MEMORIA INTEGRADA 2025



1965 CARBURO Y METALURGIA S.A

1975 MOLYMET / MOLYMETNOS

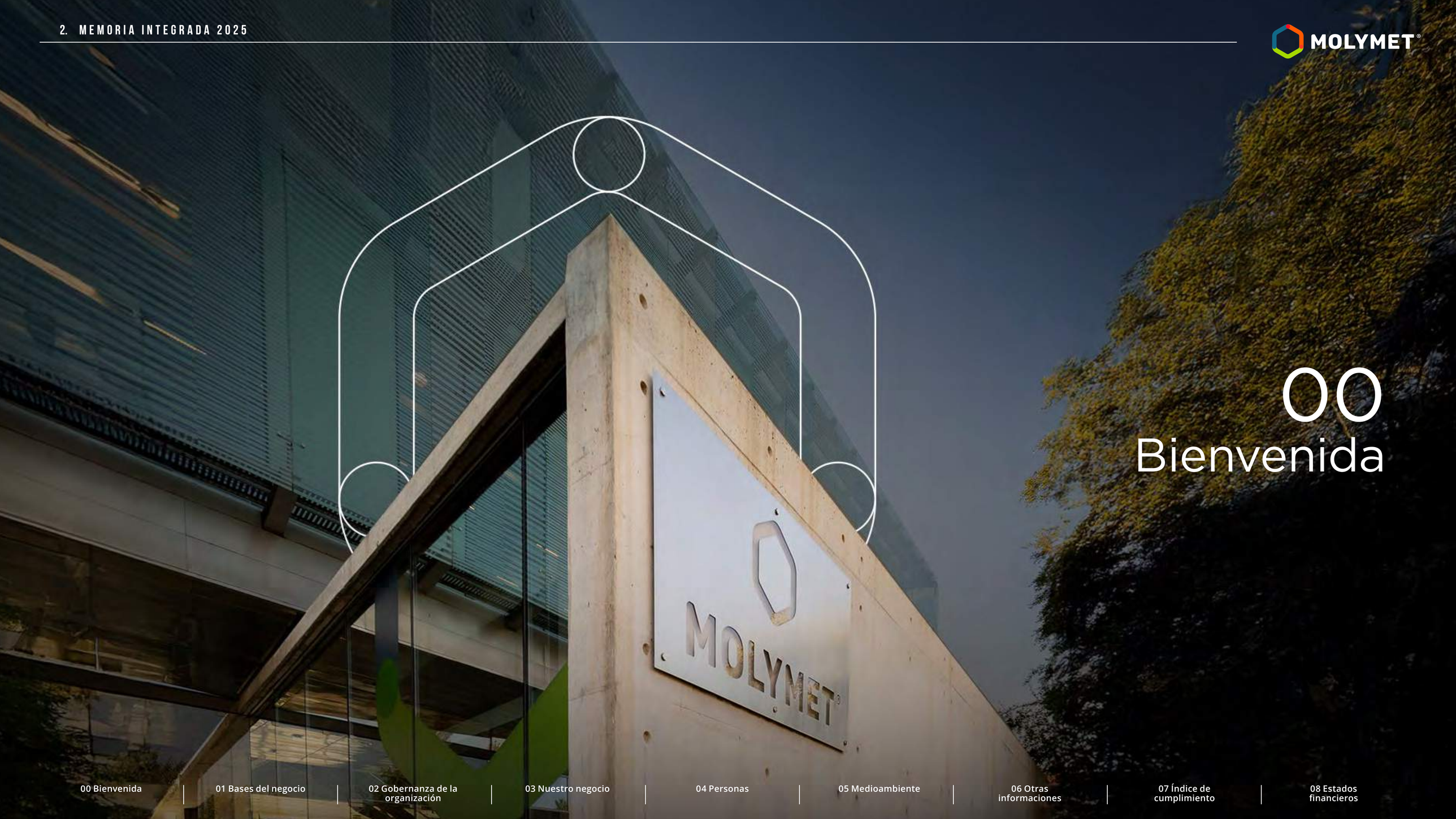
1994 MOLYMEX

2001 MOLYMET GERMANY

2003 MOLYMET BELGIUM

2008 MOLYNOR

MOLYMET® 50 AÑOS DE HISTORIA



00
Bienvenida

El legado del futuro: 50 años de Molymet

NCG 461:2.2

En el año en que Molymet celebra 50 años, adquiere una especial relevancia conocer el camino transitado, para entender la forma como hemos logrado llegar a nuestro mejor momento. Así, celebramos medio siglo de vida, consolidados como el principal procesador de molibdeno y renio del mundo.

Primeros pasos de la mano de la industrialización de Chile

Nuestra historia está íntimamente ligada al desarrollo industrial de Chile desde inicios del siglo XX a la fecha. De hecho, en medio del fuerte debate que se instaló en la década de 1930 sobre la necesidad de impulsar el desarrollo económico e industrial del país, nació la Fábrica Nacional de Carburo Ltda., instalada cerca de la ciudad de Los Andes en 1936 y precursora de lo que es hoy, Molymet.

Dicha compañía, dedicada entonces a producir carburo de calcio, combustible para artefactos de iluminación, fue fundada por dos amigos, el italiano Antonio Gianoli y el griego George Mustakis. Ambos comenzaron su relación empresarial en el comercio de frutos secos en 1922, con la firma GIANOLI MUSTAKIS Y CIA y, en su búsqueda de nuevas oportunidades, exploraron los yacimientos de cal en la zona de Los Andes, que los llevó a fundar la Fábrica Nacional de Carburo.

Ampliación del negocio

En 1944, los fundadores decidieron renombrar la compañía como Carburo y Metalurgia S.A., trasladaron luego sus operaciones desde Los Andes a San Bernardo, en la Región Metropolitana, y construyeron también una central hidroeléctrica en el río Maipo para proveerla de energía, Carbomet Energía S.A. Esta central aún se encuentra en operación y es filial de Molibdenos y Metales S.A.



MOLIBDENOS Y METALES
Chile

MOLYMETNOS
Chile

MOLYNOR
Chile

MOLYMEX
México

MOLYMET GERMANY
Alemania

MOLYMET BELGIUM
Bélgica

El periodo de consolidación de Carburo y Metalurgia S.A. ocurrió principalmente en los años cincuenta, cuando se integraron a los negocios los hijos de los fundadores, Ciro Gianoli y Constantino Mustakis, quienes dieron un gran impulso al crecimiento y ampliación del negocio industrial.

Entre otras empresas, ellos crearon la compañía acerera Aceros Andes S.A. para fabricar piezas para maquinaria, necesarias para sustitución de importaciones de la época, así como para fabricar ejes y llantas para ferrocarriles, que concentraron la ocupación de la acería.
Pero fue a principios de los años sesenta, cuando empezó a tomar forma lo que hoy es Molymet. En esa década, los socios de Carburo y Metalurgia S.A., decidieron incursionar en el procesamiento y producción de molibdeno, vital para la fabricación de acero de alta calidad.

Para ello instalaron el primer horno de tostación de molibdeno, en el año 1965, que procesaba cerca de 2 millones de lbMo/año como óxido de molibdeno, dando los primeros pasos en metalurgia avanzada.
Con la idea de incursionar en la elaboración de productos de mayor valor agregado, como la elaboración de productos puros de molibdeno, y también de obtener renio con el procesamiento de molibdeno, nació en 1975 Molibdenos y Metales S.A., Molymet, a partir de la división de Carburo y Metalurgia S.A.

Hoy, 50 años después, nuestra capacidad de conversión a óxido técnico alcanza los 207 millones lbMo/año y somos responsables de la fabricación de gran parte de los productos de molibdeno y renio que requieren los distintos sectores industriales en el mundo.

Molymet a lo largo del tiempo

1965 — CARBURO Y METALURGIA S.A. CARBOMET

1975 — NACE MOLYMET

- **A partir de la división de Carburo y Metalurgia S.A.** se crea Molibdenos y Metales S.A.

Fundación de Molymet y construcción de proyectos con foco en la elaboración de productos de mayor valor agregado.

1977 — CRECIMIENTO PRODUCTIVO

- Se construye en la comuna de San Bernardo nuestro primer laboratorio químico.
- Se construye el horno de tostación N° 3.

1980 — INNOVACIÓN Y NUEVA PLANTA

- **Diseño, construcción y puesta en marcha** de una novedosa planta de neutralización de gases SO_2.
- **Primera planta** de lixiviación sulfúrica.

1985 — PRODUCCIÓN DE REINO

- **Se inicia la producción** de renio metálico en polvo.

1988 — NUEVA PLANTA

- **Puesta en marcha** de la planta de óxido puro de molibdeno.

Diseño de nuevos procesos productivos y desarrollo de proyectos fundamentales para el futuro de la compañía y pioneros en el cuidado medioambiental.

1992 — INNOVACIÓN EN TRATAMIENTOS DE GASES

- **Construcción de la planta de ácido sulfúrico en MolymetNos,** con tecnología alemana, Haldor Topsoe, que permite la producción de ácido sulfúrico a partir del tratamiento de gases provenientes de procesos metalúrgicos en la Región Metropolitana.





1994 — MÉXICO: PRIMER PASO DE LA INTERNACIONALIZACIÓN

- **Adquisición de Molymex S.A.** de C.V. en Cumpas.

2000 — OFICINA COMERCIAL EN ESTADOS UNIDOS

- **En Baltimore, Estados Unidos**, se sumó la filial Molymet Corporation.

2001 — SE ADQUIERE FILIAL EN ALEMANIA

- **Molymet adquirió Chemiemetall GmbH**, empresa instalada en Leipzig y que hoy es Molymet Germany GmbH.

2003 — FILIAL EN BÉLGICA

- **Molymet compró Sadaci N.V.**, ubicada en la ciudad de Ghent y que constituye la actual, Molymet Belgium N.V.

Molymet comienza una nueva era a través de la internacionalización de su producción y la instalación de oficinas comerciales en mercados clave.

2005 — OFICINA COMERCIAL EN REINO UNIDO

- **Se inauguró la oficina comercial Molymet Services Ltd.**, encargada de comercializar los productos en el mercado europeo, uno de los principales destinos de nuestros productos.

2008 — NUEVA PLANTA PRODUCTIVA

- **Se construyó en Mejillones**, Región de Antofagasta, Chile, el Complejo Industrial Molynor S.A.

2009 — OFICINAS COMERCIALES EN ASIA

- **Comienzan a operar en China** nuestras oficinas comerciales Eastern Special Metals Hong Kong Ltd. y Molymet Beijing Trading Co.

EMISIÓN DE BONOS EN EL EXTRANJERO

- **Molymet es la primera empresa chilena en emitir bonos en México**, con una primera colocación por USD 52 millones.

Consolidación de la capacidad de producción de Molymet y de la gestión comercial propia a nivel mundial.

2010 — AUMENTA LA PRESENCIA DE MOLYMET EN CHINA

- **Se adquirió el 50% de la empresa Luoyang Hi- Tech Molybdenum & Tungsten Material Co. Ltd**. y también se constituye la oficina comercial Molymet Trading S.A.
- **Se realizó una inversión en el proyecto de "tierras raras" de Molycorp en Estados Unidos,** con el objeto de avanzar en la diversificación de la cartera de productos. A la fecha, la compañía no mantiene participación en dicho proyecto.

2012 — OFICINA COMERCIAL EN BRASIL

- **Se inauguró Molymet Do Brasil Representações e Serviços Ltda.** en Sao Paulo, fundada para fortalecer la actividad comercial de Molymet en ese país.

2014 — PIONEROS EN "CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE"

- **Molymet es la primera empresa de Latinoamérica en obtener la Certificación LEED Platino** por el nuevo edificio corporativo, la más alta calificación en arquitectura y diseño sostenible.

2017 — OFICINA COMERCIAL EN PERÚ

- **Molymet Perú Trading Company fue constituida en Lima como oficina comercial.** A la fecha, dicha sociedad no se encuentra operativa.

2019 — ENAJENACIÓN DE ACTIVOS

- **Se vendió el 100% de la participación de Molibdenos y Metales** en Luoyang Hi-Tech Metals Co., Ltd. a China Molybdenum Co., Ltd.

2019 — ADQUISICIÓN EN EL ÁREA DE ENERGÍA

- **La filial Carbomet Energía S.A., CESA**, compró el 33% de las acciones de la Compañía Auxiliar de Electricidad del Maipo S.A. (CAEMSA). Esta transacción permite obtener el 100% de la propiedad.

2020 — UN PASO DECISIVO EN EL DESARROLLO

- **Se lanza la Estrategia Corporativa de Sostenibilidad** con el objetivo de formalizar y materializar la creación de valor a todos los grupos de interés.



Consolidación de la capacidad de producción de Molymet y de la gestión comercial propia a nivel mundial.



2021

- **Se mide por primera vez la Huella de Carbono** Organizacional, en los alcances 1 y 2, estableciéndose una meta de reducción del 20% respecto de 2020, lo que quedó formalizado en la Agenda de Sostenibilidad 2030.
- **Compromiso con el medioambiente**: A través de la filial Inmobiliaria San Bernardo S.A. se constituyó el primer Derecho Real de Conservación Ambiental en San Bernardo, Región Metropolitana.
- **Nuevo Presidente del Directorio:** Eduardo Guilisasti Gana es designado como Presidente del Directorio de Molymet, luego de la exitosa gestión del director George Anastassiou Mustakis.

2022

- **Nueva organización corporativa**: MolymetNos S.A. se constituye como unidad industrial independiente de Molibdenos y Metales S.A.
- **Nueva planta de energía solar en Edificio Corporativo:** En diciembre comienza a operar la nueva planta de paneles fotovoltaicos instalada en el edificio corporativo. Con una capacidad estimada para cubrir aproximadamente el 60% del consumo energético del edificio y de la Casona Las Lilas. Esta planta se suma a las ya instaladas en el Edificio I+D y en Molynor.
- **Nuevo molino de viento en Molymet Belgium**: Comienza la construcción de un molino de viento con una potencia de 3,9 MW.
- **Proyecto de modernización**: Como parte del plan de modernización integral de MolymetNos, culmina exitosamente el Proyecto de Potenciamiento de la Planta de Lavado de Gases de Tostación N° 3 (R-PLG3), que permite mejorar el rendimiento operativo, reducir el impacto ambiental y reforzar el compromiso de la compañía con una gestión más eficiente y sostenible.

2023

- **Primera mujer en el Directorio de Molymet:** Karen Ergas S., se convierte en la primera directora de Molibdenos y Metales S.A.
- **Emisión de bonos:** Se realizó una nueva colocación en el mercado mexicano de dos líneas de bonos, pagaderas a dos y seis años, por un total de 5.590 millones de pesos mexicanos, equivalentes a USD 309 millones, aproximadamente.
- **Proyecto sistema de Absorción de SO_2 de Emergencias EABS**: Este sistema de respaldo tiene el objetivo de atenuar significativamente las posibles emisiones de SO_2 al medioambiente, en caso de ocurrir una eventual falla en los sistemas de tratamiento de gases en la planta de ácido de MolymetNos.

2024

- **Nuevo Presidente Ejecutivo**: Se designa a Edgar Pape Arellano como Presidente Ejecutivo de Molymet.
- **Elección de Directorio**: Se designa un nuevo Directorio y Eduardo Guilisasti Gana es reelegido en 2024 como Presidente.
- **Amortización y emisión de bonos**: Se liquidaron anticipadamente dos colocaciones emitidas en el mercado mexicano, MOLYMET 21 y MOLYMET 23. Ambas operaciones permitieron reducir en aproximadamente USD 253 millones la deuda de la Compañía. Se realizó una nueva colocación (MOLYMET 24) en el mismo país, por un total USD 109 millones, pagaderos a cuatro años.

2025

- **Se constituye MMT Alloys: se suscribe acuerdo para la adquisición de Rhenium Alloys Inc.,** con la finalidad de ampliar la capacidad de Molymet para producir y suministrar productos de mayor valor agregado, fortaleciendo su portafolio actual y generando nuevas oportunidades de negocio con márgenes superiores.
- **Nuevo parque fotovoltaico en Molynor y Molymex:** Se fortalece la generación de energía renovable del grupo mediante la puesta en operación de un nuevo campo solar en Molymex, con una capacidad de 145 kWp, y la implementación de un nuevo parque fotovoltaico en Molynor, con 1 MWp de potencia instalada, compuesto por 1.634 paneles.

Gestión para el crecimiento de la industria más innovadora y sostenible, líder para las próximas generaciones.

Índice

00

02 **Bienvenida**

03 El legado del futuro: 50 años de Molymet

04 Molymet a lo largo del tiempo

09 Acerca de esta memoria

11 Carta del Presidente del Directorio

01

15 **Bases del negocio**

16 Acerca de Molymet

19 Hitos 2025

22 Molymet 2025 en cifras

23 Reconocimientos, premios, sellos y certificaciones

26 Propiedad accionaria e información sobre control

29 Estrategia

34 Propiedades e instalaciones, subsidiarias y asociadas

49 Malla societaria

02

50 **Gobernanza de la organización**

51 Gobierno corporativo

51 Directorio

59 Comités del Directorio

64 Administración superior

74 Marco de la gobernanza

76 Gestión de riesgos

83 Cumplimiento normativo

85 Enfoque de sostenibilidad

90 Derechos humanos

03

99 **Nuestro negocio**

101 Qué hacemos y cómo lo hacemos

104 Marco legal

109 Libre competencia

109 Marcas, patentes y concesiones

111 Afiliación a gremios y asociaciones con grupos de interés

112 Clientes

113 Proveedores

119 Política de subcontratación

04

120 **Personas**

121 Dotación

136 Formalidad laboral

137 Adaptabilidad laboral

140 Equidad salarial

142 Acoso laboral y sexual

145 Seguridad laboral

149 Permiso postnatal

150 Capacitación y beneficios

159 Relaciones laborales

161 Relacionamiento con comunidades y sociedad

05

164 **Medioambiente**

165 Cambio climático

166 Huella de carbono

172 Energía

174 Agua

178 Residuos

182 Biodiversidad

186 Indicadores SASB

06

193 **Otras informaciones**

194 Hechos esenciales

197 Comentarios accionistas y del Comité de Directores

198 Declaración de responsabilidad

199 Análisis de materialidad

07

200 **Índices de cumplimiento**

201 Índice CMF

209 Índice GRI

08

211 **Estados financieros**

213 Declaración del auditor independiente

214 Estados financieros consolidados

281 Estados financieros resumidos de filiales



Acerca de esta Memoria

NCG 461 9.2
GRI 2-1, 2-2, 2-3, 2-4, 2-5, 2-14

La presente Memoria Integrada de Molibdenos y Metales S.A., en adelante Molymet, y sus filiales s e ha elaborado de acuerdo con la Norma de Carácter General (NCG) N° 461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y en referencia a los Estándares del Global Reporting Initiative (GRI) en su última versión 2021.
El Directorio de la sociedad confirmó que el sector industrial de la compañía es Industria Extracción y Procesamiento Mineral, en el sector de Metales y Minería, siguiendo las pautas del Sustainability Accounting Standars Board (SASB), y la Guía de Implementación y Supervisión de la Sección 8.2 de la mencionada NCG N° 461. Este informe abarca el desempeño económico, de gobernanza, social y medioambiental de la empresa durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, de la matriz, así como de todas nuestras filiales, tal como se presenta en los Estados Financieros Consolidados.

Además, se informan los requerimientos de la NCG N° 519 de la Comisión para el Mercado Financiero, que modifica la NCG N° 461.

La información incluida en esta Memoria tiene por finalidad cumplir con los requerimientos de la Comisión para el Mercado Financiero, asegurando la provisión de datos precisos, oportunos y relevantes, evitando redundancias o generalidades. Además, se ha trabajado en la presentación clara de la información, facilitando a los usuarios la identificación de los elementos decisivos. Este informe es revisado y supervisado por el Presidente Ejecutivo y el Directorio, y es aprobado por la Junta Ordinaria de Accionistas, además que no presenta actualizaciones relevantes de la información respecto de reportes anteriores.

Este informe no fue sometido a verificación externa, sin embargo, la cuantificación de la huella de carbono ha sido verificada por la firma Geoinvest Ltda., conforme a estándares internacionales.

INFORMACIÓN CORPORATIVA

Razón social: Molibdenos y Metales S.A.
Nemotécnico: MOLYMET
Domicilio legal: Camino Nos a Los Morros N° 66, Nos, San Bernardo, Provincia del Maipo, Región Metropolitana, Chile.
Rut: 93.628.000-5
Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta
Inscripción registro de valores: N° 0191

INFORMACIÓN DE CONTACTO

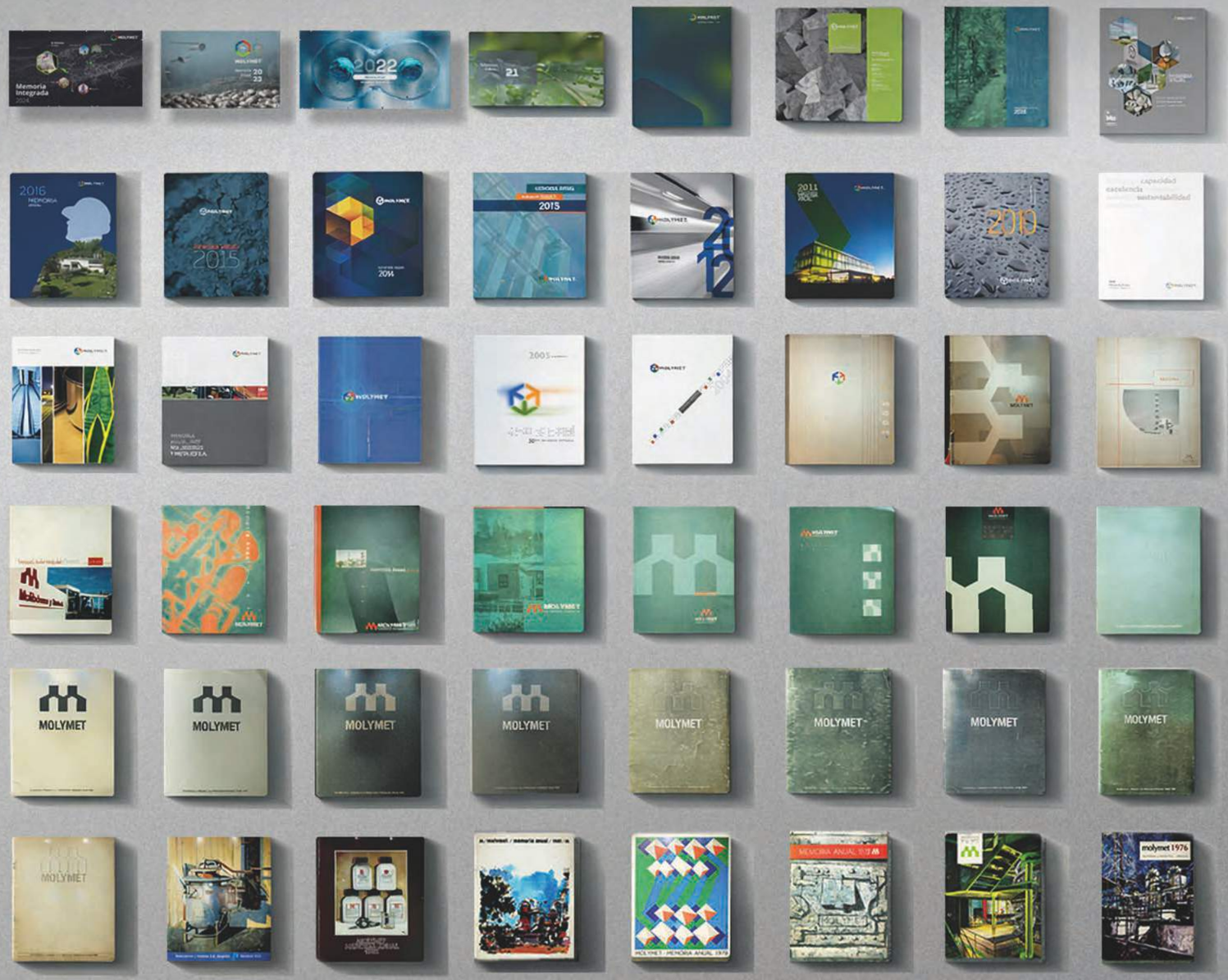
Camino Nos a Los Morros N° 66, Nos, San Bernardo, Región Metropolitana de Santiago, Chile.
Teléfono central: +56 2 2937 6600
Casilla: 1974, Santiago – Chile
Sitio web: www.molymet.com
Correo electrónico: info@molymet.cl

Relación con inversionistas: Cristián Contreras T.
Correo electrónico: ir@molymet.cl
+56 2 2937 6318

GLOSARIO DE DEFINICIONES CORPORATIVAS

- MOLYMET: Molibdenos y Metales S.A.
- MOLYMETNOS: MolymetNos S.A.
- MOLYNOR: Complejo Industrial Molynor S.A.
- MOLYMEX: Molymex S.A. de CV.
- MOLYMET BELGIUM: Molymet Belgium N.V.
- MOLYMET GERMANY: Molymet Germany GmbH
- MOLYMET CORPORATION: Molymet Corporation
- MOLYMET BEIJING: Molymet Beijing Trading CO. Ltd.
- MOLYMET BRASIL: Molymet Do Brasil Representações e Serviços Ltda.
- MOLYMET SERVICES: Molymet Services Ltd.
- STRATEGIC METALS: Strategic Metals B.V.B.A.
- CESA: Carbomet Energía S.A.
- CISA: Carbomet Industrial S.A.
- ISBSA: Inmobiliaria San Bernardo S.A.

MOLYMET®



MOLYMET®

Nuestra historia. Nuestras memorias.

Carta del Presidente del Directorio de Molymet

GRI 2-22

Estimados Accionistas

Me dirijo a ustedes y a todos nuestros grupos de interés, para presentar la Memoria Integrada 2025 de Molibdenos y Metales S.A., en un año especialmente significativo para nuestra historia. Cumplimos 50 años, medio siglo de trabajo, innovación y compromiso con la excelencia; que durante el año 2025 han brindado sus frutos, entregando uno de los mejores resultados en la historia de la compañía. Durante este periodo hemos consolidado un modelo de negocio exitoso, que se ha expandido al mundo a través de nuestras cinco filiales productivas, ubicadas en Chile, México, Bélgica y Alemania, y por medio de las oficinas comerciales situadas en Reino Unido, China, Estados Unidos y Brasil, además de nuestros otros negocios adicionales de Inmobiliaria San Bernardo S.A. y Carbomet Energía S.A.

Lo alcanzado nos llena de orgullo y nos invita a mirar el futuro con renovada determinación, porque este hito no solo es una oportunidad para celebrar, sino también un momento para reflexionar sobre nuestra evolución, los desafíos que hemos enfrentado y los logros que nos han posicionado como líder mundial en la industria del molibdeno y del renio.

Este aniversario que conmemoramos en 2025, se desarrolló en un contexto económico internacional desafiante. Las tensiones comerciales, los ajustes en las cadenas de suministro globales y la aplicación de nuevos aranceles marcaron un escenario de alta incertidumbre. En tanto, y consistente con el comportamiento de los últimos años, el precio del molibdeno mostró una volatilidad significativa, influenciado por los cambios en la demanda en ciertos sectores industriales y por políticas de control de exportaciones en algunos países productores. En contraste, el renio se mantuvo más estable, impulsado por su creciente uso en aleaciones de alta resistencia para turbinas, semiconductores y aplicaciones aeroespaciales.



A pesar de este entorno, Molymet logró superar las dificultades del mercado, alcanzando los mejores resultados financieros de los últimos 10 años, sustentados en una gestión rigurosa, una planificación estratégica de largo plazo y una estructura operacional eficiente. Nuestra participación de mercado mostró una mejora sostenida, reflejo del trabajo colaborativo de nuestros equipos y de la confianza que nuestros clientes depositan en la calidad de nuestros productos y servicios. La compañía mantuvo un desempeño sólido con un retorno sobre el patrimonio de casi 12%, reafirmando nuestro compromiso con los accionistas. La resiliencia y competitividad de nuestro modelo de negocios, ha sido un elemento fundamental para mantener la posición en una industria que en cinco décadas ha demandado ajustarse a cambios profundos, a dificultades logísticas y a disponibilidad de materias primas.

De esta forma, en el periodo Molymet consolidó avances significativos que permitieron un incremento de 60,8% de las utilidades respecto del 2024, las que alcanzaron USD 104,5 millones. Todo ello, ha sido reconocido con fuerza por el mercado, con un alza importante en el precio de la acción de la compañía, a pesar del pequeño volumen de flotación que esta tiene.

El resultado anterior se explica principalmente por mayores volúmenes de venta en nuestros dos negocios principales de molibdeno y de renio. En cuanto al negocio del molibdeno, nuestros mayores volúmenes de venta se asocian sin duda, al cumplimiento del plan estratégico de incrementar nuestro abastecimiento, unido a un mayor acercamiento a nuestros clientes y a la búsqueda de nuevas fuentes de suministro. Por otro lado, tanto a nivel de ventas como de rentabilidad, el negocio del renio se ha constituido en un pilar para el cumplimiento de nuestra estrategia de desarrollo y para generar más valor para nuestros accionistas.

CUMPLIMOS 50 AÑOS, MEDIO SIGLO DE TRABAJO, INNOVACIÓN Y COMPROMISO CON LA EXCELENCIA.

Conjuntamente con lo anterior, logramos avances muy importantes en el programa de reducción de costos y gastos y en la diversificación de nuestra base de productos de mayor valor agregado. A lo que, se deben sumar ciertos efectos positivos en impuestos diferidos. Todos estos factores se vieron principalmente compensados o afectados negativamente por el incremento de costo asociado a mayores aranceles y el aumento de gastos logísticos. No obstante, la compañía ha demostrado flexibilidad y capacidad de anticipación, lo que, junto con su posición geográfica estratégica, le ha permitido mitigar dichos impactos.

En términos operacionales, las ventas durante el ejercicio 2025 ascendieron a USD 2.474 millones, registrando un aumento de 19,88% con relación al año anterior. Esto se explica, en parte, por un incremento en el volumen de venta de productos de molibdeno, que alcanzó 121,4 millones de libras, un 9,2% más respecto de 2024. Este crecimiento es reflejo directo de los esfuerzos desplegados durante el año para fortalecer el abastecimiento de concentrados de molibdeno, asegurando la continuidad y expansión de nuestras operaciones comerciales. Además, hemos avanzado en un portafolio más diversificado en nuestras líneas de negocio de subproductos. De esta forma, el EBITDA alcanzó USD 190,1 millones, un aumento del 21,3% comparado con 2024, impulsado por una mejora de USD 50,5 millones en la ganancia bruta. Así, estos resultados nos permiten proponer **a la junta de accionistas un dividendo de USD 0,4008 por acción para el ejercicio recién terminado.**

Mantener una estructura financiera sólida a lo largo de toda nuestra historia es lo que nos ha permitido crecer, explorar e incrementar nuestra presencia en mercados internacionales altamente competitivos.

Buscando robustecer nuestra posición financiera, en marzo de 2025 ejecutamos exitosamente una operación de refinanciamiento en México, anticipando el vencimiento del bono que vencía en diciembre de 2027 por USD 121 millones y emitiendo el nuevo bono con vencimiento en marzo de 2030, por USD 124 millones. Esta operación nos permitió extender el perfil de deuda sin vencimientos relevantes hasta 2028, reafirmando la confianza del mercado en Molymet.

Complementariamente, en 2025 se modificó el covenant "EBITDA/ Gastos Financieros Netos", según los acuerdos alcanzados con los tenedores de bonos pasando de una razón mínima de 5 veces, a 2 veces. Esta modificación responde a la evolución del negocio y a la estrategia de la compañía para los próximos años, ya que nos permite aumentar la participación de mercado en el negocio de ventas propias, contar con mayor flexibilidad ante un alza estructural en el precio del molibdeno, ejecutar planes de crecimiento orgánico e inorgánico y aumentar el abastecimiento propio, lo que implica un incremento en las necesidades de capital de trabajo y financiamiento temporal. Al 31 de diciembre de 2025, puedo comentar que estos covenants se cumplen.

MANTENER UNA ESTRUCTURA FINANCIERA SÓLIDA A LO LARGO DE TODA NUESTRA HISTORIA ES LO QUE NOS HA PERMITIDO CRECER, EXPLORAR E INCREMENTAR NUESTRA PRESENCIA EN MERCADOS INTERNACIONALES ALTAMENTE COMPETITIVOS.





UNO DE LOS PROYECTOS EMBLEMÁTICOS DEL AÑO FUE LA PUESTA EN MARCHA DEL NUEVO PARQUE FOTOVOLTAICO EN MOLYNOR, QUE PERMITE ABASTECER UN PORCENTAJE SIGNIFICATIVO DE LA DEMANDA DE ESA INSTALACIÓN CON ENERGÍA SOLAR.

A estos hitos se sumaron a fin de año dos nuevas colocaciones de bonos en el mercado mexicano. La primera, denominada MOLYMET 25-2, ascendió a USD 81 millones, y la segunda emisión, MOLYMET 25-3, totalizó USD 54 millones. Estas operaciones reflejan el compromiso de la compañía con la gestión responsable y la creación de valor de largo plazo, que han sido un distintivo en nuestra historia.

La combinación de prudencia financiera, control de costos y disciplina operativa, ha permitido a Molymet mantener márgenes saludables y una rentabilidad sostenida, a pesar de los contextos de volatilidad que hemos debido enfrentar. Sin duda, la posición en distintos mercados y la flexibilidad operativa han aportado, en distintos escenarios, a mantener los resultados y la participación como líder en la industria de metales refractarios.

Junto con la conmemoración de los 50 años de la compañía, hemos dado un paso importante para nuestro crecimiento. En octubre de este año y con una inversión inicial comprometida de USD 40 millones, creamos Molymet Alloys, LLC., filial de propiedad 100% de Molibdenos y Metales S.A., con sede en Estados Unidos, orientada a desarrollar una nueva línea de productos de mayor valor agregado y a fortalecer la innovación tecnológica a nivel internacional. En línea con dar cumplimiento a este objetivo, el 15 de octubre de 2025, esta filial suscribió un contrato para adquirir la totalidad de las acciones de Rhenium Alloys, Inc., empresa con más de 50 años de trayectoria industrial en el estado de Ohio, reconocida mundialmente por su experiencia en la manufactura de productos elaborados y semielaborados de molibdeno, tungsteno, renio y sus aleaciones. Esta operación se encuentra actualmente sujeta a los procesos de aprobación correspondientes.

Rhenium Alloys, Inc. se ha consolidado como un referente en metalurgia avanzada, destacando por su capacidad de producir componentes de alta precisión utilizados en diversos campos, incluyendo la energía, defensa, elementos para la producción de semiconductores, aeroespacial y médico-industrial. Contamos que con su futura incorporación al grupo de filiales de Molymet, sujeto a la consumación de la transacción, se marcaría un punto estratégico en la diversificación y en una nueva fase de expansión internacional, permitiendo integrar nuevas capacidades tecnológicas y ampliar el alcance de nuestros productos.

Esta integración también esperamos genere sinergias operacionales, tecnológicas y comerciales entre las filiales de Chile, México, Alemania, Bélgica y Estados Unidos, buscando consolidar a Molymet como una compañía globalmente diversificada y tecnológicamente avanzada, preparada para liderar la transición hacia una industria de materiales estratégicos más responsable y sostenible.

Como parte de la estrategia, el directorio ha aprobado avanzar en la evaluación de proyectos, en un plan de inversiones que alcanza, aproximadamente, a USD 90 millones para el año 2026. Los proyectos incluyen la adquisición de Rhenium Alloys, Inc., inversión en modernización de instalaciones para nuevos productos de molibdeno y renio, la ampliación de las instalaciones industriales de nuestra filial mexicana, Molymex, con la evaluación de una nueva planta de Ferromolibdeno y productos puros, y el avance en productos para implantes, semiconductores, y defensa.

CELEBRAR 50 AÑOS DE HISTORIA ES TAMBIÉN PROYECTARSE HACIA EL FUTURO.



En materias de relaciones con nuestros colaboradores, no podemos dejar de destacar la cercanía y el incesante trabajo colaborativo entre la empresa y sus organizaciones sindicales. Lo anterior, nos ha permitido adelantar procesos de negociaciones y lograr acuerdos que sean sostenibles en el tiempo para todos.

No solo hemos enfocado nuestra gestión en la expansión y la rentabilidad. A lo largo de cinco décadas, Molymet ha impulsado un crecimiento que también genera valor social, fortalece el vínculo con las comunidades y contribuye de manera positiva al medio ambiente. En este contexto, durante 2025 no solo continuamos implementando nuestra Agenda de Sostenibilidad 2030, sino que la actualizamos con compromisos más exigentes, alineados a los nuevos desafíos de la industria y a nuestra estrategia de negocio. Reflejo de ello es el avance sostenido en nuestro posicionamiento en sostenibilidad, que nos permitió ubicarnos en el 1% de las empresas más sostenibles a nivel mundial de todo el ranking CSA de S&P Global, en la categoría Metales y Minería. Asimismo, pasamos a formar parte como “Member” del Sustainability Yearbook del mismo índice. Un gran orgullo para Molymet.

Estos logros reflejan el trabajo y desarrollo sostenido que Molymet ha consolidado en sus ámbitos industriales, comerciales y ambientales, así como su compromiso permanente con los trabajadores, las autoridades y las comunidades.

Por otro lado, durante el periodo también estuvimos enfocados en el fortalecimiento del marco de gobernanza de Molymet, lo que se concretó a través de la aprobación de nuevas políticas que refuerzan la transparencia y la gestión responsable, temáticas con las que el Directorio ha demostrado año a año su compromiso de mantener siempre, altos estándares de organización al interior de la compañía. Quisiera, a través de estas líneas, aprovechar de agradecer la destacada gestión de Raúl Álamos Letelier, quien luego de 20 años en el cargo, concluyó su periodo como director, y a su turno, agradecer la participación y todo el invaluable aporte de don Jorge Méndez Mackenna, quien asumió el desafío de ser Director de nuestra compañía.

Celebrar 50 años de historia es también proyectarse hacia el futuro. Hemos construido una empresa sólida, resiliente y sostenible, que ha sabido adaptarse a los cambios del entorno sin perder su esencia: crear valor que trasciende. El legado de estas cinco décadas nos inspira a mirar los próximos periodos con optimismo y responsabilidad, convencidos de que Molymet seguirá siendo un actor global clave en la transformación hacia una industria más responsable, innovadora y sostenible.

Para concluir, debemos reconocer y felicitar la visión estratégica de don Edgar Pape, quien en estos dos años a cargo de la presidencia ejecutiva, ha sabido reconocer y abordar adecuadamente los desafíos estratégicos que Molymet requiere para continuar liderando el negocio del molibdeno, renio y seguramente otros metales a futuro.

Agradezco profundamente a nuestros accionistas, por su confianza y apoyo permanente; al Directorio, por su visión profunda y de largo plazo; a nuestros colaboradores, por su compromiso, excelencia y, sobre todo, calidad humana; y a nuestras comunidades y clientes, por acompañarnos en este camino de crecimiento sostenible.

Eduardo Guilisasti Gana
Presidente del Directorio
Molibdenos y Metales S.A.



01
Bases del negocio

Acerca de Molymet

NCG 461: 2 / 2.1

El núcleo de nuestra actividad se centra en el procesamiento de concentrados de molibdeno, a partir de los cuales producimos una amplia gama de productos de molibdeno y de renio. Estos productos están destinados principalmente a satisfacer las necesidades de sectores como la siderurgia, la metalurgia, la industria metálica, química, electrónica y aeroespacial.

NUESTROS PRINCIPALES PRODUCTOS

- ÓXIDO TÉCNICO EN POLVO Y BRIQUETAS
- FERROMOLIBDENO
- PRODUCTOS PUROS DE MOLIBDENO Y OTROS PRODUCTOS EN DIVERSOS FORMATOS
- RENIO METÁLICO EN POLVO Y BRIQUETAS PERRENATO DE AMONIO
- CEMENTO DE COBRE
- ÁCIDO SULFÚRICO

De este proceso surgen nuestros productos, servicios y proyectos innovadores, diseñados para responder a las nuevas exigencias del mundo actual.

Gracias a la ubicación estratégica de nuestras plantas y oficinas comerciales, junto con la flexibilidad de nuestro proceso productivo, hemos logrado consolidar un liderazgo en el mercado internacional del procesamiento de estos metales.

Líneas de negocios

POSICIÓN PROPIA

Nuestra principal línea de negocio consiste en la adquisición de concentrados de molibdeno para su procesamiento y la posterior comercialización de los productos terminados. Gracias a una estructura logística eficiente y global, contamos con la capacidad de abastecer a nuestros clientes en los cinco continentes, pertenecientes a sectores como el químico, petroquímico, automotriz y aeronáutico, entre otros.

MAQUILA

Ofrecemos servicios de transformación y procesamiento a compañías mineras que requieren comercializar productos de molibdeno. En este modelo, Molymet percibe una tarifa cobrada por el servicio de procesamiento, mientras que la comercialización de los productos finales es gestionada directamente por el productor minero.

SUBPRODUCTOS

Durante el proceso de tostación y oxidación aplicado al concentrado de molibdeno, mediante procesos de alta sofisticación y tecnología, recuperamos subproductos valiosos como renio, cemento de cobre y ácido sulfúrico, los cuales también forman parte de nuestra oferta comercial.

Propuesta de valor

VISIÓN

Molymet es líder en los mercados de molibdeno y renio y, para nuestros clientes, somos un actor clave en la entrega de metales estratégicos de alto valor.

MISIÓN

Procesar y distribuir de manera sostenible y eficiente, materias primas derivadas del molibdeno, renio y de otros metales estratégicos o recursos naturales, poniendo todas nuestras capacidades de eficiencia, mejora continua y optimización de procesos para que estos se transformen en productos que aporten al bienestar del planeta.

Valores

EXCELENCIA

Orientar el trabajo a la mejora continua de los índices de productividad, eficiencia y costos.

TRASCENDENCIA

El legado de Molymet será el presente de futuras generaciones.

INTEGRIDAD

Actuar de manera coherente, correcta y de buena fe.

CONFIDENCIALIDAD

Hacer uso responsable del conocimiento y de la información que es de propiedad de la compañía.

SOSTENIBILIDAD

Nuestras decisiones se basan en criterios de largo plazo y considerando nuestros grupos de interés.

INNOVACIÓN

Buscar mejores tecnologías y equipos.

Hitos 2025

NCG 461: 2.2

CORPORATIVO

Molymet suscribió un contrato para adquirir el 100% de la sociedad Rhenium Alloys Inc., que se ubica en Cleveland, Estado de Ohio, Estados Unidos. La operación, sujeta a autorizaciones regulatorias, incluye todos los activos, negocios e inmuebles relacionados con molibdeno, tungsteno, renio y productos para la fabricación de semiconductores por USD 36.097.880.

Esta transacción permitirá a Molymet ampliar la capacidad para producir y suministrar productos de mayor valor agregado, fortaleciendo su portafolio actual y generando nuevas oportunidades de negocio con márgenes superiores.

VICEPRESIDENCIA DE ASUNTOS CORPORATIVOS Y SOSTENIBILIDAD

Durante 2025, la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad, colaboró en la preparación de diversas políticas internas requeridas por el Directorio de la sociedad, en cumplimiento de los resultados y actividades propuestas con motivo del proceso de autoevaluación del Directorio y el cumplimiento de ciertos requerimientos normativos. Adicionalmente, se organizó el proceso de inducción para el nuevo Director que pasó a formar parte de la empresa.

En aspectos legales, la Vicepresidencia entregó apoyo a las diversas áreas de la empresa, tanto en la materia de litigios, nacionales e internaciones, en materia de fusiones y adquisiciones, además de los aspectos usuales del negocio y actividades de la compañía.

Adicionalmente, ha participado activamente como parte de actividades gremiales en la defensa de los intereses de Molymet y su rol de proveedor esencial de elementos de valor agregado considerados críticos, con motivo de las diversas medidas arancelarias impuestas, además de representar el interés de la empresa ante diversas entidades regulatorias.

En cuanto a las labores de administración y seguros, se realizó un importante trabajo en eficiencia de costos, al igual como ocurrió con los negocios no principales de la empresa, Inmobiliaria San Bernardo S.A. y Carbomet Energía S.A.

En materia de sostenibilidad corporativa, durante el 2025, se actualizó la Agenda de Sostenibilidad 2030, alineándola al nuevo contexto internacional y a los desafíos del negocio, estableciendo nuevos compromisos y metas que guiarán los próximos cinco años. Asimismo, se desarrolló un plan de descarbonización para los alcances 1 y 2, con metas al año 2030.

Se profundizó el proceso de debida diligencia de la cadena de suministro de concentrado de molibdeno, en el marco de la certificación The Molybdenum Mark, incorporando variables ESG con el fin de asegurar que nuestros productos son elaborados a partir de materias primas de origen responsable. Asimismo, este proceso se extendió progresivamente a otras categorías de proveedores relevantes, entregando lineamientos a las filiales para su desarrollo e implementación.

Se trabajó en el posicionamiento de Molymet en materia de sostenibilidad, gestionando su participación en índices internacionales como el S&P Global CSA 2025, donde la compañía se posicionó dentro del Top 1% de las empresas más sostenibles a nivel mundial en la categoría Metales y Minería, incorporándose por primera vez al Sustainability Yearbook.



Adicionalmente, como resultado de su liderazgo en sostenibilidad, Molymet fue reconocida por el ranking Brinca, como la empresa más sostenible de la categoría Metales y Minería de Chile, y obtuvo la categoría Silver en la evaluación de EcoVadis.



VICEPRESIDENCIA DE DESARROLLO

Se firmó un contrato de suministro de largo plazo (10 años) con una importante empresa desarrolladora de implantes médicos, lo que da cuenta de que nuestros productos siguen siendo utilizados por industrias orientadas a la innovación y a la alta tecnología.

Durante el periodo, la compañía impulsó una estrategia orientada a diversificar las ventas de renio mediante la incorporación de productos de mayor valor agregado. Este enfoque permitió avanzar de manera relevante en la generación de valor para la organización.

La compañía desarrolló la primera versión de un catalizador a base de renio, diseñado para su uso en electrolizadores destinados a la producción de hidrógeno verde. Actualmente, este catalizador se encuentra en proceso de validación comercial por parte de fabricantes de sistemas de electrolizadores.

Se concluyó la fase de ingeniería correspondiente al proyecto ReNew, el cual tiene como propósito la modernización, y ampliación de nuestras operaciones. La inversión total presupuestada para este proyecto es de USD 8,4 millones, recursos que serán implementados a lo largo de los próximos dos años.

Finalmente, nuestra compañía organizó la segunda versión del seminario de Renio, instancia que reunió a la comunidad científica nacional e internacional. Este Seminario tuvo como objetivo dar a conocer los últimos avances científicos en relación al Renio, promoviendo además la cooperación entre Molymet y la academia.

VICEPRESIDENCIA DE FINANZAS

En marzo de 2025, la compañía amortizó anticipadamente el bono Molymet 21-2 por USD 120,9 millones, lo que fue financiado con una nueva emisión de bonos en México (Molymet 25) por USD 124,4 millones, pagaderos a 5 años, con una tasa de interés, en dólares de los Estados Unidos de América, de 3,94% anual. Esta operación permitió a Molymet estar libre de vencimientos relevantes de deuda en el corto plazo.

Adicionalmente, se gestionó con los respectivos tenedores de bonos modificar el *covenant* "EBITDA / Gastos Financieros Netos ≥ 5 veces" vigente para las tres emisiones de bonos existentes en México, estableciendo en general una razón mínima de 2 veces para estos, lo que se considera adecuado para los objetivos financieros de Molymet.

En el mes de noviembre, la sociedad efectuó dos nuevas colocaciones de bonos en el mercado de México. La primera, por un monto equivalente a USD 81,4 millones, a 2,5 años, con vencimiento al 9 de junio de 2028. Con los fondos de esta emisión, se realizó la amortización anticipada del Bono "BMOLY-C", emitido por Molymet el año 2008 en el mercado de capitales chileno, lo cual se materializó en el mes de diciembre de 2025.
La segunda emisión realizada en México en el mes de noviembre del año 2025, fue por un monto equivalente a USD 54,2 millones, a 6 años plazo, con vencimiento al 21 de noviembre de 2031.

VICEPRESIDENCIA DE PERSONAS Y COMUNICACIONES

Durante el ejercicio 2025 se realizó un estudio de estructura organizacional con el apoyo de la consultora internacional Korn Ferry, que recomendó una mayor horizontalidad del organigrama.

Estas modificaciones fueron gradualmente implementadas, lo que finalmente permitió una disminución de costos significativa y un incremento en la productividad de la compañía.
Paralelamente, se registró un impulso relevante en las promociones internas.

Asimismo, se impartió un curso de ejecución de la estrategia a la totalidad del grupo ejecutivo, a cargo de la Universidad de Harvard, con el fin de actualizar y nivelar los conocimientos, en apoyo directo al cumplimiento de la agenda estratégica.
También, durante 2025, se efectuó un estudio de cultura organizacional, en el **que** se logró la respuesta de más de 700 personas, lo que significó un paso esencial para la definición de nuevas acciones en ese ámbito.

Adicionalmente, la Vicepresidencia de Personas realizó un importante trabajo en materia de cercanía y profundización de las relaciones laborales con las organizaciones sindicales, a través de las respectivas gerencias de personas de las diversas unidades industriales de Molymet, lo cual ha permitido lograr importantes acuerdos con dichas organizaciones y en beneficio de sus asociados y de la empresa.

VICEPRESIDENCIA DE CUMPLIMIENTO Y RIESGO

Durante el año 2025 se creó la Gerencia de Riesgos, que tiene como objetivo asegurar la coherencia entre la estrategia corporativa y los mecanismos de control, con el fin de anticipar amenazas, identificar oportunidades y fortalecer la toma de decisiones basada en información integrada y prospectiva.

Consolidar esta gerencia representa un paso clave en el fortalecimiento de la segunda línea de defensa del control interno, al otorgar mayor especialización, trazabilidad y supervisión sobre los riesgos críticos que pueden comprometer el cumplimiento de los objetivos corporativos. Su existencia promueve la cultura de control, mejora la coordinación entre las áreas de negocio y asegura que el apetito de riesgo definido por la alta dirección se traduzca efectivamente en prácticas y decisiones operativas consistentes.

VICEPRESIDENCIA COMERCIAL

Continuó el trabajo iniciado en 2024 para incrementar gradualmente el nivel de abastecimiento de materias primas, rentabilizando la capacidad de procesamiento de la empresa y manteniendo el habitual control de riesgos. Fue relevante la flexibilidad comercial y operacional de Molymet para ejecutar el plan anual en un contexto mundial de alta incertidumbre geopolítica y arancelaria.

Se profundizó el creciente contacto comercial con distintos actores del mercado internacional, específicamente clientes y proveedores de distintas partes del mundo.

En 2025 comenzó la implementación del plan de negocios a tres años, que apalanca los activos fijos, las capacidades técnicas de procesamiento, la robustez financiera, la flexibilidad operacional y la red comercial de la compañía.

El abastecimiento de la compañía tuvo un aumento de 7%, incrementando nuestra participación de mercado de un 34% a un 35%.

VICEPRESIDENCIA DE OPERACIONES

En 2025, la compañía consolidó un nuevo modelo operativo orientado a maximizar la eficiencia productiva y fortalecer la generación de productos de mayor valor agregado. Con este foco, las inversiones sumaron USD 28,5 millones y se orientaron a nuevos productos, a fortalecer la competitividad y a impulsar la modernización tecnológica.

Destacan los avances en autonomía energética y energías renovables. Molynor finalizó la construcción energización de su línea de transmisión eléctrica, alcanzando independencia en el suministro tras 15 años de operación. Asimismo, se puso en marcha un parque fotovoltaico de 1 MW en la filial, mientras que Molymet Belgium, Molymex y MolymetNos iniciaron la construcción de nuevos parques fotovoltaicos que aportarán energía limpia a los procesos industriales.

En materia de innovación, Molymex inició la construcción de una planta piloto de Ferromolibdeno y Molymet Bélgica dio inicio a su proyecto de lixiviación de concentrados de molibdeno.

Adicionalmente, MolymetNos puso en marcha la Nueva Planta de Ácido N°1 y el Calcinador N°4 de Productos Puros, fortaleciendo la línea OPAS, e inició el proyecto ReNew, que modernizará las instalaciones destinadas a la producción de renio.

El compromiso del Grupo Molymet con la sostenibilidad, en tanto, quedó reflejado en el creciente uso de energías renovables, la obtención de la certificación The Molybdenum Mark por parte de Molymex y la renovación de permisos ambientales en Bélgica, lo que permite mantener operaciones con altos estándares internacionales.



Molymet 2025 en cifras

NEGOCIO

USD 190,1 MILLONES EBITDA

Precio promedio del molibdeno en 2025:
USD 22,1 /LB

121,4 MILLONES LB Mo

Volumen de productos de molibdeno vendido en 2025.

SOCIAL

1.108 Colaboradores

17,2% Participación de mujeres en la dotación.

Tasa de Frecuencia de Lesiones con Tiempo Perdido (LTIFR): **9,9**

USD 879.828 Inversión en la comunidad.

AMBIENTAL

361.632 t CO_2 eq Huella de Carbono alcance 1, 2 y 3.

3,19 Intensidad en el uso de aguas continentales en miles de m^3/MlbMo.

100% Energía eléctrica renovable
Nota: No considera la energía eléctrica renovable producida por CESA.

19% Valorización de residuos.

FINANZAS

I+D

Monto de inversión en investigación y desarrollo **USD 4,7** MILLONES

USD 202 MILLONES

Amortización anticipada de bonos corporativos en marzo y noviembre de 2025, realizada con el objetivo de extender el perfil de vencimiento, refinanciar a tasas de interés más bajas y reducir la exigencia de covenants financieros.

USD 260 MILLONES

Emisión de bonos corporativos en México.

Reconocimientos y premios 2025

MOLYMET

SOSTENIBILIDAD

- Molymet se posicionó dentro del Top 1% de las empresas más sostenibles a nivel mundial en la categoría Metales y Minería, según el S&P Global CSA 2025.
- Molymet obtuvo la Medalla Silver EcoVadis en este ranking internacional, que evalúa el desempeño ambiental, social y ético de las empresas a lo largo de toda su cadena de suministro, bajo estándares ESG.
- El ranking de sostenibilidad Brinca reconoció a Molymet como la empresa más sostenible de la categoría Metales y Minería en Chile.
- La empresa logró el reconocimiento de la Municipalidad de San Bernardo a la Trayectoria de Molymet por nuestro rol crucial en la transformación de San Bernardo en el paso de una comuna agrícola a una ciudad industrial y moderna.

Nuestro compromiso, esfuerzo y contribución al desarrollo económico y social de nuestra comuna reflejan los valores del trabajo, la perseverancia y el aporte constante al bienestar de nuestro vecinos y vecinas.

- Obtuvimos el reconocimiento de SOFOFA en la iniciativa Empresas Abiertas 2025, destacando en la categoría "Puente Educativo". Este premio valora nuestro compromiso por abrir las puertas de nuestras plantas a estudiantes de todo Chile, conectando el mundo del aprendizaje con la realidad de la industria. Durante este año, más de 2.000 estudiantes visitaron las instalaciones de Molymet, MolymetNos y Molynor.

MOLYMETNOS

SOSTENIBILIDAD

- La iniciativa HuellaChile, programa del Ministerio del Medio Ambiente de Chile que entrega sellos de reconocimiento según el nivel de gestión de emisiones de gases de efecto invernadero, nos otorgó en octubre de 2025 el Sello HuellaChile – Nivel Cuantificación para el periodo 2024, por haber medido formalmente nuestras emisiones de huella de carbono.

OPERACIONES

- El Sello de Excelencia Energética, reconocimiento del Ministerio de Energía implementado junto con la Agencia de Sostenibilidad Energética (AgenciaSE) que identifica y premia a organizaciones que han integrado la gestión de la energía y la eficiencia energética como una política transversal dentro de su operación, nos distinguió como Empresa Líder para el periodo 2024–2026 en mayo de 2025.

GOBERNANZA

- La Fundación Generación Empresarial (FGE), organización que promueve culturas de integridad y mejores prácticas empresariales en Chile, nos otorgó el Reconocimiento al Compromiso con la Integridad en marzo de 2025 por nuestro desempeño institucional en este ámbito.

MOLYNOR

SOSTENIBILIDAD

- Por nuestro mejoramiento continuo en temas de salud, seguridad, medioambiente y relacionamiento con las comunidades, en diciembre de 2025 la Asociación de Industriales Químicos de Chile (ASIQUIM) nos reconoció con la re-verificación del sello Reponsible Care en Nivel 2, que significa que nuestro resultado "excede continuamente las expectativas del Equipo de Verificación".
- El Ministerio de Medio Ambiente nos otorgó el sello de cuantificación de Huella de Carbono 2024, que nos fue entregado en mayo de 2025.

MOLYMEX

SOSTENIBILIDAD

- Molymex obtuvo el ***Molybdenum Mark***, sello otorgado tras completar el Marco de Aseguramiento de The Copper Mark. Este reconocimiento internacional verifica que los sitios que producen, manipulan o transforman molibdeno operan de manera responsable, ética y sostenible, mediante procesos transparentes y alineados con principios globalmente aceptados. Se trata de un proceso de evaluación independiente conforme a la Guía de Criterios de Evaluación de Preparación de Riesgos, que mide aspectos relacionados con derechos humanos, estándares laborales, relación con la comunidad, medioambientales y gobernanza.

- Por tercer año consecutivo, Molymex ha sido reconocida por EcoVadis por su desempeño en sostenibilidad, reflejando su compromiso con prácticas empresariales responsables y con la mejora continua en los ámbitos ambiental, social y de gobernanza (ASG). En 2025, Molymex obtuvo Medalla de Plata, ubicándose dentro del 8% de las empresas evaluadas a nivel global.

- Molymex logra por 15 años consecutivos el Distintivo de Empresa Socialmente Responsable (Distintivo ESR 2025) que otorga el Centro Mexicano para la Filantropía (CEMEFI) gracias a la gestión socialmente responsable y de mejora continua que realiza en los ámbitos Ambiental, Social y de Gobernanza.

MOLYMET BELGIUM

SOSTENIBILIDAD

- Nuestra filial belga obtuvo la etiqueta universal Copro-CE para la escoria de FeMo y la arena vendida a la industria del concreto como materia prima. Esta certificación garantiza que estos subproductos cumplen con todos los requisitos necesarios para su uso en dicha industria. Además, se le otorgó la Etiqueta Copro, que verifica el cumplimiento de los requisitos europeos de seguridad, calidad y medioambiente.

MOLYMET GERMANY

SOSTENIBILIDAD

- Molymet Germany obtuvo la Medalla Silver en el ranking internacional EcoVadis, que evalúa el desempeño ambiental, social y ético de las empresas a lo largo de toda su cadena de suministro, bajo estándares ESG.

ISBSA

SOSTENIBILIDAD

- Esta filial obtuvo en 2025 la Certificación Orgánica Ley N° 20.089, otorgada por Ecocert, entidad que también otorgó la Certificación NOP USDA Organic y forma parte del Acuerdo de equivalencia orgánica CHILE – BRASIL. Adicionalmente Icontec entregó este año 2025 la Certificación GLOBALG.A.P. IFA versión 6 GFS. QIMA WQS, por su parte, le otorgó la Certificación HACCP Codex Alimentarius.

CESA

OPERACIONES

- Carbomet Energía S.A. mantuvo durante 2025 la certificación I-REC Standard, que avala que su generación eléctrica proviene de fuentes renovables.

SOSTENIBILIDAD

- La Mutual de Seguridad nos otorgó la Categoría Plata en la Certificación de Comités Paritarios de Higiene y Seguridad.

Certificaciones y sellos sostenibilidad

ÁMBITO	DESCRIPCIÓN CERTIFICACIÓN	MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY
GESTIÓN DE LA CALIDAD	Norma internacional que establece los requisitos para un sistema de gestión de la calidad (SGC) en una organización.	-	ISO 9.001:2015	ISO 9.001:2015	ISO 9.001:2015	ISO 9.001:2015	ISO 9.001:2015
GESTIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL	Norma internacional que establece los requisitos para la gestión de la seguridad y salud ocupacional proporcionando un marco que permite identificar y controlar los riesgos laborales, proteger la salud de sus empleados y fomentar un entorno de trabajo seguro.	-	ISO 45.001:2018	ISO 45.001:2018	ISO 45.001:2018	ISO 45.001:2018	ISO 45.001:2018
MEDIOAMBIENTE	Norma que permite a las empresas evidenciar su compromiso con la protección del medioambiente mediante una gestión eficaz de los riesgos asociados a esta materia y que derivan de sus actividades.	LEED	ISO 14.001:2015	ISO 14.001:2015	ISO 14.001:2015	ISO 14.001:2015	ISO 14.001:2015
GESTIÓN DE LA ENERGÍA	Normativa internacional que establece el marco más robusto para la gestión de la energía, proporcionando a las organizaciones las herramientas necesarias para optimizar su eficiencia energética.	-	ISO 50.001:2018	ISO 50.001:2018	-	EBO Policy	ISO 50.001:2018
PRÁCTICAS SOSTENIBLES	Certificaciones y compromisos voluntarios del sector que promueven la gestión responsable de los productos, el respeto por las personas y el medioambiente, y la mejora continua en toda la cadena de valor del molibdeno.	-	Responsible Care The Molybdenum Mark (en proceso)	Responsible Care The Molybdenum Mark	The Molybdenum Mark	The Molybdenum Mark COPRO/CE 2021	-

Propiedad y control

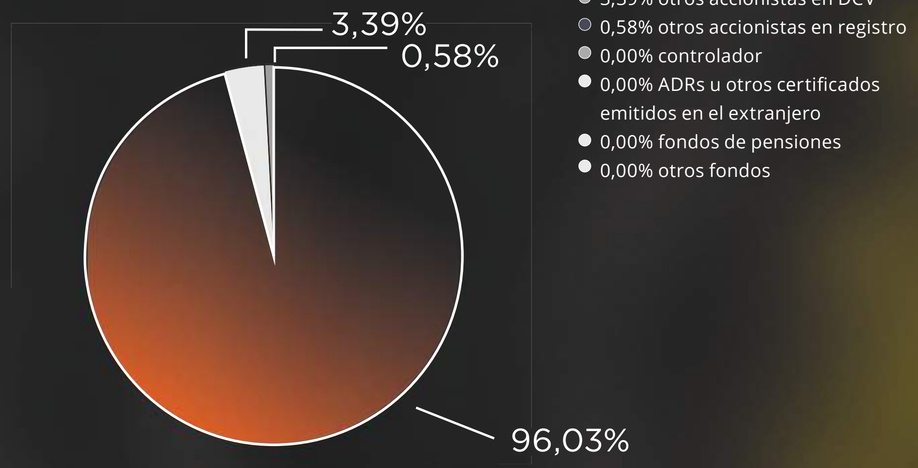
NCG 461: 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 2.3.4, 2.3.5

SITUACIÓN DE CONTROL

NCG 461: 2.3.1, 2.3.2

Conforme a las disposiciones contenidas en el Título XV de la Ley N° 18.045, nuestra compañía no posee un controlador. Durante el año 2025, Molymet no tuvo cambios importantes en la composición de su propiedad.

PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE ACCIONISTAS



ACCIONES

NCG 461 : 2.3.4 i, iii c

N° DE ACCIONISTAS

167

SERIE ÚNICA N° DE ACCIONES SUSCRITAS Y PAGADAS

132.999.304

IDENTIFICACIÓN DE ACCIONISTAS MAYORITARIOS

NCG 461: 2.3.3

Los accionistas mayoritarios conforman un grupo empresarial en razón a la relación de parentesco que existe entre los socios principales de las personas jurídicas indicadas en el listado y pueden designar, a lo menos, un miembro de la administración de la sociedad. A continuación, se listan estos accionistas.

NÓMINA DE LOS MAYORES ACCIONISTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025: A

ACCIONISTA	RUT	% DE LA PROPIEDAD
BARRIGA GIANOLI ELENA MARÍA	6.978.912-9	0,0271
BARRIGA GIANOLI JOSÉ MIGUEL	6.978.911-0	0,0082
BARRIGA GIANOLI MARÍA CECILIA	6.978.910-2	0,0015
GIANOLI ALDUNATE SILVIA	4.109.060-K	0,0562
INMOBILIARIA E INVERSIONES MILANO LTDA.	78.411.880-0	0,0050
INVERSIONES ATENEA S.A.	96.826.860-0	0,0030
INVERSIONES E INMOBILIARIA TIERRAS BLANCAS LIMITADA	96.584.690-5	0,0391
INVERSIONES LOMBARDÍA S.A.	76.117.751-6	9,1058
INVERSIONES LUCCA SPA	76.975.688-4	0,0640
INVERSIONES MONZA MILANO LTDA.	77.197.692-1	0,0590
INVERSIONES MONZA MPG LTDA	77.197.695-6	0,0590
INVERSIONES OCTAY LIMITADA	76.117.761-3	3,8758
INVERSIONES SAN JAVIER S.A.	96.693.400-K	0,2288
INVERSIONES SANTA ELENA LIMITADA	96.694.130-8	0,1927
INVERSIONES Y RENTAS MAYO LTDA.	76.437.400-2	0,5370
MAREA SUR SPA	76.117.753-2	3,9671
MPG SPA	76.975.693-0	0,0050
NUEVA CARENPA SPA	76.117.769-9	9,5147
PIROLA GIANOLI ALBERTO	6.957.184-0	0,0420
PIROLA GIANOLI CARLA	6.957.188-3	0,0420
PIROLA GIANOLI MARGARITA	10.567.908-4	0,0420
RENTAS E INVERSIONES LTDA.	78.201.270-3	0,1476
TOTAL		28,0224

B

ACCIONISTA	RUT	% DE LA PROPIEDAD
PLANSEE LIMITADA	76.138.329-9	21,1903
TOTAL		21,1903

C

ACCIONISTA	RUT	% DE LA PROPIEDAD
ALLEGRA SPA	76.416.848-8	0,2863
DRAKAR COMPANY INC.	59.295.100-2	0,7462
ED HARVEY CORPORATION	59.021.480-9	4,4775
FLOMANJU SPA	76.416.849-6	0,2863
GIANOLI QUESADA ALBERTO MIGUEL	48.033.713-1	0,0001
GIANOLI QUESADA CIRILO RAFAEL	48.014.709-K	0,0001
GIANOLI QUESADA CLAUDIA MARÍA	48.160.755-8	0,0001
GLEN COMPANY INC.	59.295.080-4	0,7462
GORRITI S.A.	96.949.820-0	0,0634
INVERSIONES GREEN LIMITADA	96.949.800-6	0,7512
INVERSIONES ITATI LTDA.	77.581.080-7	0,7228
MORRISON INVESTMENTS COMPANY INC.	59.295.090-1	0,7462
OSVALD WAGNER ALBERTO COMPANY INC.	59.294.530-4	0,7462
OSVALD WAGNER SILVIA Y ALBERTO COMPANY INC.	59.295.110-K	0,7462
PHIL WHITE INTERNATIONAL CORP.	59.021.470-1	4,4775
PIFEMARNO SPA	76.416.851-8	0,2863
RECUERDO ASSETS COMPANY INC.	59.295.070-7	0,7462
WHAR PLOT CORPORATION	59.014.260-3	3,5776
TOTAL		19,4062

D

ACCIONISTA	RUT	% DE LA PROPIEDAD
ANASTASSIOU MUSTAKIS BEATRIZ ISMINI	6.552.211-K	1,3576
ANASTASSIOU MUSTAKIS DAPHNE MARÍA	6.372.658-3	1,3576
ANASTASSIOU MUSTAKIS GEORGE	6.374.232-5	1,3720
ANASTASSIOU MUSTAKIS HELEN PATRICIA	6.060.805-9	1,3576
FUNDACIÓN ASISTENCIAL GEORGE MUSTAKIS DRAGONA	65.063.186-2	0,7519
FUNDACION GABRIEL Y MARY MUSTAKIS	72.251.700-8	9,6012
INVERSIONES ENDAXI S.A.	76.991.752-7	0,7519
INVERSIONES ITAKA LTDA.	96.557.920-6	0,8647
ROJAS CASTRO MARÍA CECILIA	6.557.378-4	0,0023
TOTAL		17,4167

E

ACCIONISTA	RUT	% DE LA PROPIEDAD
COINDUSTRIA LTDA.	80.231.700-K	2,7610
COMINCO S.A.	81.358.600-2	2,3319
FORESTAL, CONST. Y COM. DEL PACIFICO SUR S.A.	91.553.000-1	1,4103
LARRAÍN BUNSTER JORGE GABRIEL	4.102.581-6	0,0008
MINERA VALPARAÍSO S.A.	90.412.000-6	3,4867
TOTAL		9,9908

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

NCG 461: 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3, 2.3.4, 2.3.5

La Política de Dividendos para los próximos dos años es repartir, en principio, el 40% de la utilidad líquida, previa absorción de las pérdidas acumuladas que existieran y manteniendo una razonable estabilidad en el monto absoluto a repartir. Lo anterior, dependiendo de la situación económica de la sociedad, considerando la caja disponible y los proyectos que se deban financiar.

TRANSACCIONES EN BOLSAS

NCG 461 2.3.4.iii b

La acción de Molymet se transa en el mercado bursátil chileno en: Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile. Al 30 de diciembre de 2025, la acción presentó una presencia bursátil de 2,22%*.

***Presencia bursátil calculada de acuerdo con la Norma de Carácter General N° 327 del 17/01/2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica hasta el día anterior a la fecha antes indicada.**

INFORMACIÓN ESTADÍSTICA / DIVIDENDOS / NCG 461: 2.3.4 III

Año	N° de evento	Tipo dividendo	Dividendo por acción en USD	Tipo de cambio	Dividendo en CLP	Fecha de pago	Monto total USD	Cargo al ejercicio	% Utilidad ejercicio
2025	95	Definitivo	0,25	$936,74	$234,185	05-05-2025	33.249.826,01	2024	51,14 %
2024	94	Definitivo	0,094	$953,75	$89.653	29-04-2024	12.501.934,58	2023	52,67 %
2023	93	Definitivo	0,20	$791,64	$158.328	27-04-2023	26.599.860,80	2022	44,44 %
2022	92	Provisorio	0,10	$875,56	$87.556	22-12-2022	13.299.930,40	2022	44,44 %
2021	91	Definitivo	0,20	$817,85	$163.570	28-04-2022	26.599.860,80	2021	54,74 %

Nota: En los últimos tres ejercicios no ha habido utilidades acumuladas.

BOLSA DE SANTIAGO DE CHILE

Periodo 2025	N° acciones transadas	Precio promedio en USD	Total transado en USD
1° trimestre	46.001	3.796	174.615.305
2° trimestre	26.620	3.874	103.123.315
3° trimestre	83.648	4.684	103.123.315
4° trimestre	85.290	5.861	103.123.315

BOLSA ELECTRÓNICA DE CHILE

Periodo 2025	N° acciones transadas	Precio promedio en USD	Total transado en USD
1° trimestre	Periodo sin transacciones	-	-
2° trimestre	Periodo sin transacciones	-	-
3° trimestre	Periodo sin transacciones	-	-
4° trimestre	Periodo sin transacciones	-	-

OTROS VALORES: BONOS CORPORATIVOS / NCG 461: 2.3.5

País	Serie	Monto emitido	Plazo	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa de emisión	Tasa USD
México	Molymet 23-2	MXN 2.165.000.000 USD 119.769.423	6 años	24-08-2023	20-04-2029	11 %	6 %
México	Molymet 24	MXN 2.000.000.000 USD 108.695.652	4 años	26-07-2024	21-07-2028	TIIE 28d+0,88 %	0,05086
México	Molymet 25	MXN 2.500.000.000 USD 124.440.020	5 años	28-03-2025	22-03-2030	TIIE de fondeo+1,29 %	4 %
México	Molymet 25-2	MXN 1.500.000.000 USD 81.300.813	2 años y 6 meses	28-11-2025	09-06-2028	TIIE de fondeo+1,12 %	0,0303
México	Molymet 25-3	MXN 1.000.000.000 USD 54.303.557	6 años	28-11-2025	21-11-2031	TIIE de fondeo+1,45 %	0,0437

Estrategia

NCG 461: 4.1, 4.2, 4.3

Horizontes de tiempo

NCG 461: 4.1

En el marco de nuestra actividad químico-metalúrgica, enfocada en el procesamiento de concentrados de molibdeno, principalmente molibdenita provenientes de la industria minera de terceros, hemos incorporado dentro de nuestros procedimientos el tratamiento integral de los efluentes generados por sus operaciones. En este contexto, sus principales activos corresponden tanto a las instalaciones industriales productivas como a las infraestructuras destinadas al control y tratamiento de dichos efluentes.

Nuestra infraestructura y vida útil es evaluada periódicamente, por lo general cada cinco años, considerando la incorporación de avances tecnológicos, la actualización normativa, los aspectos técnicos, los factores de riesgo, la seguridad y salud ocupacional, además del desempeño ambiental. Estas revisiones periódicas tienen como objetivo reforzar la competitividad, sostenibilidad y eficiencia de las operaciones industriales de la compañía.

Categorías de infraestructura y activos relevantes

POR TIPO DE ACTIVO

1. **Instalaciones industriales de producción e instalaciones auxiliares:** En ellas se realizan lixiviación, tostación y oxidación a presión de concentrados de molibdeno, así como refinación de óxido de molibdeno para su transformación en productos puros de molibdeno, renio y ferromolibdeno. Mientras, en las instalaciones auxiliares y de control de calidad están los servicios, muestrera y laboratorio.

2. **Instalaciones de tratamiento y control de los efluentes:** Estas son plantas de limpieza de gases (de lavado y de ácido), de extracción por solventes, así como de tratamiento de efluentes líquidos para cumplir con el esquema de cero descargas de líquido, maximizando la recuperación de agua y obteniendo solo residuos sólidos para su disposición y/o reutilización.

3. **Edificaciones de oficinas para albergar instalaciones industriales y servicios auxiliares**: Estas instalaciones albergan la administración, operaciones, mantenimiento e ingeniería. También dentro de esta categoría están las subestaciones y salas eléctricas y de control, salas de generadores y UPSs, salas de calderas, entre otros, como edificios y galpones estructurales para operación, servicio y cobijo de las instalaciones industriales u oficinas de control.

POR VIDA ÚTIL DE ACTIVOS

DE 20 Y 30 AÑOS

Con mantenciones y reconstrucciones parciales periódicas y modernizaciones cada diez años.

DE 20 A 25 AÑOS

Se realizan en general como consecuencia de la obsolescencia tecnológica o normativa. Son sometidas a algún proceso de modernización cada diez años, determinando la posibilidad y necesidad.

40 AÑOS Y MÁS

A este tipo de instalaciones se les realiza mantenciones, reparaciones, recambios parciales, modernización de los sistemas auxiliares y de confort, mejoras desde el punto de vista ambiental y para incorporación de nuevos productos.

Factores para corregir la vida útil de activos e infraestructura

FACTORES QUE DETERMINAN LA VIDA ÚTIL

- Tasa e intensidad de uso.
- Disponibilidad mecánica y fallas recurrentes.
- Eficiencia operacional, de mitigación ambiental y de uso de recursos.
- Cambios tecnológicos y normativos, técnicos, riesgos, ambientales.
- Seguridad para el personal.

MEDIDAS PARA ALARGAR LA VIDA ÚTIL DE LOS ACTIVOS E INFRAESTRUCTURA

1. Implementar planes de mantenimiento predictivo y programado mediante un software especializado para el control y la gestión eficiente del mantenimiento.
2. Contar con equipos e instalaciones de respaldo que garanticen la continuidad operativa en caso de fallas o durante mantenimientos programados.
3. Planificar la reposición progresiva de equipos e instalaciones, priorizando un enfoque orientado a la modernización tecnológica.
4. Disponer de una capacidad instalada en plantas similares o equivalentes ubicadas estratégicamente en diferentes zonas geográficas, para optimizar y racionalizar la intensidad de uso.

PLANIFICACIÓN DE LAS MEDIDAS PARA ALARGAR LA VIDA ÚTIL DE ACTIVOS E INFRAESTRUCTURA

EN EL CORTO PLAZO 1 A 2 AÑOS

Estas medidas proceden, en general, cuando se presentan situaciones emergentes que identifican gracias a un monitoreo continuo y mantención sintomática, con el objetivo de garantizar la continuidad operacional. Esto da lugar a un plan anual de inversiones enfocado en el mantenimiento de equipos e infraestructura.

EN EL MEDIANO PLAZO 2 A 3 AÑOS

Estas acciones responden a cambios normativos, ajustes en la competitividad y objetivos estratégicos de mediano plazo, orientados a fortalecer la sostenibilidad del negocio. Durante este periodo, se diseñan planes de inversión más significativos en infraestructura, generalmente asociados a proyectos de modernización y ejecutados en un horizonte de dos a cuatro años.

EN EL LARGO PLAZO 4 A 5 AÑOS

La planificación de estos cambios se alinea con la Visión Estratégica de la compañía, priorizando iniciativas que refuercen la sostenibilidad de la operación industrial y del negocio. En esta etapa, se busca incorporar automatizaciones, nuevas tecnologías y generar sinergias que optimicen la competitividad a largo plazo.

Objetivos estratégicos

NCG 461: 4.2

Durante 2025 definimos nuestra nueva visión 2025 – 2030, que establece que Molymet es líder en los mercados de molibdeno y renio y que, para nuestros clientes, somos un actor clave en el suministro de metales de alto valor estratégico.

De acuerdo con esta nueva visión, nuestra estrategia busca liderar los mercados de molibdeno y renio a través de un procesamiento flexible y competitivo, adaptado a las necesidades de clientes mineros e industriales en América, Europa y Asia. En tanto, como actor clave en metales estratégicos, Molymet impulsa diversas iniciativas de crecimiento y expansión enfocadas en la innovación de productos, generando valor añadido para sus clientes.

AGENDA ESTRATÉGICA



Foco en el negocio:
Potenciar la participación y el posicionamiento en los mercados de molibdeno y renio, maximizando los términos comerciales y los márgenes de venta. En este contexto, se prioriza el aumento del abastecimiento y las ventas del negocio de molibdeno, así como una mayor contribución del negocio del renio. Adicionalmente, se impulsa el desarrollo de nuevas fuentes de abastecimiento y la adquisición y desarrollo de nuevas capacidades industriales en renio, molibdeno y otros metales, con el objetivo de fortalecer el negocio tradicional y diversificar hacia otras oportunidades afines.

Excelencia e innovación:
Garantizar la disponibilidad de productos y la mejora continua de los procesos, asegurando la competitividad del negocio. En este marco, se impulsan iniciativas orientadas a la optimización operacional y a la reducción de los costos totales, contribuyendo a una estructura más eficiente y sostenible en el largo plazo.

Personas y cultura:
Alinear al capital humano a la estrategia, impulsando un cambio cultural que acompañe la transformación.

Gestión 2025

Luego de un año 2024 marcado por la estabilización de resultados, el ejercicio 2025 se caracterizó por la búsqueda de la eficiencia.

Durante este periodo optimizamos la operación de las instalaciones productivas, orientadas a aumentar la productividad y la competitividad. Paralelamente, realizamos una optimización de la estructura organizacional, promoviendo equipos más ágiles y alineados con los objetivos estratégicos de la compañía.

La gestión financiera y comercial, por su parte, destacó por su solidez y efectividad, contribuyendo de manera significativa al cumplimiento de los objetivos de la compañía.

Con todo lo anterior, la compañía alcanzó resultados sobresalientes, reflejados en su desempeño financiero, la rentabilidad sobre el patrimonio y el fortalecimiento de su participación en el mercado.

El año 2026 se proyecta como un periodo desafiante, en el que Molymet entrará en una fase de crecimiento, guiada por los focos e iniciativas estratégicas definidos para cumplir su visión. Este plan integral está orientado a optimizar la rentabilidad, incrementar la utilidad y consolidar la participación en el mercado, generando valor sostenible y tangible para los accionistas y los grupos de interés en general.

Planes de inversión

NCG 461: 4.3 GRI 203-1

MolymetNos

PROYECTO DE MODERNIZACIÓN DE SISTEMA DE LIMPIEZA DE GASES

Este proyecto contempla la modernización de algunas instalaciones de la planta de MolymetNos, en San Bernardo, con el fin de mejorar, voluntariamente, los procesos de limpieza de gases haciéndolos más eficientes, en un 40%, respecto de los permisos de emisión vigentes. Además, contempla la instalación de una nueva planta de ácido de mayor capacidad y máxima eficiencia de conversión de SO2 y un absorbedor de emergencia, que evita las emisiones al ambiente durante periodos de contingencia operacional. Todo lo anterior, tiene como objetivo maximizar la contribución al cuidado del medioambiente y, con esto, la sostenibilidad de las operaciones de la filial.

Las últimas labores relacionadas a este proyecto finalizaron en la primera parte de 2025.

MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:
USD 59.050.000

HORIZONTE DE TIEMPO:
4 años
100% de avance

MONTO INVERTIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025:
USD 59.265.775

FUENTE DE FINANCIAMIENTO:
Fuentes propias

Molymex

PROYECTO DE MODERNIZACIÓN DE SISTEMA DE LIMPIEZA DE GASES

Su objetivo es mejorar las instalaciones de tratamiento de gases en las plantas de lavado de gases y ácido sulfúrico de Molymex, ubicadas en Cumpas, Sonora. Busca adaptar nuestros sistemas para cumplir con los nuevos requerimientos del proceso, además de reforzarlos para prever posibles fallas en los equipos originales de las plantas que, debido a su tiempo de operación, muestran signos de deterioro. Esto tiene un impacto significativo en la prevención de incidentes ambientales y promueve la sostenibilidad.

Durante el año 2025, Molymex destinó aproximadamente USD 392.823 al proyecto de modernización de las plantas de tratamiento de gases.

MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:
USD 13.500.000

HORIZONTE DE TIEMPO:
9 años
68% de avance

MONTO INVERTIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025:
USD 7.444.542

FUENTE DE FINANCIAMIENTO:
Fuentes propias

Molymex

PROYECTO DE MODERNIZACIÓN DE PLANTA DE ACONDICIONAMIENTO DE CONCENTRADOS

Su objetivo es desarrollar una planta de acondicionamiento de concentrados que garantice óptima eficiencia, sustentabilidad y autonomía para abastecer las plantas de tostación en el peor escenario de recepciones de concentrados.

Entre sus beneficios se encuentra brindar mayor confiabilidad y disponibilidad de la planta; aumentar la capacidad de producción de MoS2 con bajo Cu (35 MM Lb Mo), para tener la capacidad suministrar el 100% de la necesidad de los hornos; estandarizar la calidad de los concentrados en cobre, plomo y molibdeno al mezclar las distintas procedencias y mejorar las condiciones laborales al tener sistemas más seguros. Además, tendrá un impacto positivo en los costos con el aumento de producción y con menores gastos energéticos.

Durante el año 2025, Molymex destinó aproximadamente USD 324.269 al proyecto de modernización de la planta de acondicionamiento de concentrados.

MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:
USD 5.415.725

HORIZONTE DE TIEMPO:
4 años
31% de avance

MONTO INVERTIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025:
USD 324.269

FUENTE DE FINANCIAMIENTO:
Fuentes propias

Molymet Belgium

PLANTA DE LIMPIEZA DE GAS HÚMEDO

Este plan contempla la modernización del sistema de limpieza de gases de la planta. Desde la década de 1990, la operación cuenta con un depurador destinado a tratar los gases provenientes del horno de tostación, removiendo polvo e impurezas antes de su ingreso a la planta de ácido sulfúrico.

El nuevo lavador de gases fue puesto en marcha en octubre de 2024, mientras que las actividades inales de implementación y cierre de obras se completaron durante el primer trimestre de 2025.

Si bien se observa una desviación respecto del capital estimado inicialmente para la inversión, esta se explica principalmente porque, al inicio del proyecto, se subestimó el impacto operativo y técnico de mantener en funcionamiento el depurador antiguo en paralelo con el nuevo. Lo anterior requirió la ejecución de trabajos adicionales de ingeniería y automatización. Asimismo, la ampliación del alcance de las obras mecánicas, incluyendo movimientos de tierra, construcciones de hormigón, montaje de andamios, e instalación de tuberías, contribuyó al aumento de los costos. En tanto, el equipo principal se mantuvo relativamente alineado con los montos de inversión previstos.

MONTO ESTIMADO DE INVERSIÓN:
USD 4.144.000

HORIZONTE DE TIEMPO:
4 años
100% de avance

MONTO INVERTIDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025:
USD 6.551.047

FUENTE DE FINANCIAMIENTO:
Fuentes propias

Molibdenos y Metales S.A., sociedad matriz

Propiedades e instalaciones
NCG 461: 6.4 / 6.5.1



Edificio Corporativo de Molymet

EDIFICIO CORPORATIVO

Dirección
Camino Nos a Los Morros N° 66, localidad de Nos, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
Edificio sostenible, inaugurado en 2011. Con una inversión de USD 15 millones, posee una estructura de hormigón armado, vigas y tensores de acero. Obtuvo la Certificación LEED, nivel Platinum, el puesto más alto en esta categoría de construcción, gracias a su diseño y construcción sostenible, y que consigue un importante ahorro energético, reutilización de agua de lluvia y la promoción de la biodiversidad en el sitio.

En el edificio se encuentran las oficinas del Vicepresidente Comercial, Vicepresidente de Desarrollo de Mercado, Vicepresidente de Operaciones y Vicepresidente de Finanzas.
Los inmuebles y en general los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD
Propia
SUPERFICIE DE TERRENO
5 ha
SUPERFICIE CONSTRUIDA
5.215 m^2

CASONA LAS LILAS

Dirección
Al interior de Camino Nos a Los Morros N° 66, localidad de Nos, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
Casona construida en 1880 junto a un parque con especies centenarias provenientes de distintas partes del mundo. Fue remodelada en los años 2006 y 2009, reforzando la estructura original de adobe para hacerla resistente a sismos.
En esta histórica construcción se encuentran las oficinas del Presidente Ejecutivo, Vicepresidente Personas y Comunicaciones, Vicepresidente de Cumplimiento y Riesgo, y Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.
Los inmuebles y en general los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD
Propia
SUPERFICIE DE TERRENO
5 ha
SUPERFICIE CONSTRUIDA
1.600 m^2

MolymetNos S.A., subsidiaria

Propiedades e instalaciones
NCG 461: 6.4 / 6.5.1



Edificio Administrativo de MolymetNos

ÁREA DE NEGOCIO: COMPLEJO INDUSTRIAL

Dirección
Camino Nos a Los Morros N° 66, San Bernardo, Santiago, Chile.

Características
El complejo industrial cuenta con las siguientes plantas:

- Tostación.
- Acondicionamiento de concentrados.
- Productos puros de molibdeno.
- Ferromolibdeno.
- Tratamiento de licores.
- Extracción por solvente.
- Cátodos de cobre.
- Planta de refinación de renio.
- Planta de renio metálico.
- Planta recuperadora de metales (JIG/Espirales).
- Planta de cementación de cobre.

Además, cuenta con las siguientes instalaciones para captación y tratamiento de polvo y gases de proceso:

- Sistemas de despolvamiento inercial y electrostático.
- Plantas de lavado de gases y de ácido sulfúrico.
- Instalación para almacenamiento de amoniaco y ácido sulfúrico.
- Piscinas de almacenamiento de soluciones de proceso.
- Instalaciones de apoyo: laboratorio, sistemas informáticos, taller y oficinas de mantención, bodegas, muestrera, envases, casino, entre otras.

Los inmuebles y en general los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

Naturaleza Jurídica
Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.

Objeto social
Fabricación, adquisición o enajenación, importación, exportación, comisión, consignación, representación, distribución y comercialización, por cuenta propia o ajena, de óxido de molibdeno, perrenato de amonio y cualquiera otra aleación o producto industrial derivado de minerales que contengan molibdeno.

Directorio y Gerente General
Presidente: Edgar Pape Arellano.
Directores: Edgar Pape Arellano, Claudia Avendaño Rozas, Gonzalo Bascuñán Obach, Rodrigo Ceballos Argo, Ricardo Araya Cereceda, Miguel Dunay Osses, Carolina López Castillo y Jorge Ramírez Gossler.
Gerente General: Juan Oscar Ley García.

Desempeñan cargos en Molymet
Edgar Pape Arellano, Presidente Ejecutivo; Claudia Avendaño Rozas, Vicepresidenta de Cumplimiento y Riesgo; Gonzalo Bascuñan Obach, Vicepresidente de Desarrollo; Rodrigo Ceballos Argo, Vicepresidente Comercial; Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad; Carolina López Castillo, Vicepresidenta de Personas y Comunicaciones; Jorge Ramírez Gossler, Vicepresidente de Finanzas y Ricardo Araya Cereceda, Vicepresidente de Operaciones.

Relación comercial con Molymet
Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a servicios de maquila, compra venta de productos y servicios financieros, comerciales y sistemas prestados por Molymet.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe vinculándose con Molymet a través de contratos de compraventa de materias y/o productos terminados, servicios de maquila, así como prestaciones de servicios.

Actos y contratos con Molymet
Contratos de compra y venta de materias primas y productos terminados. Contratos de maquila. Contrato de prestación de servicios gerenciales, financieros, informáticos y otras asesorías.

Estos contratos se encuentran pactados y valorizados a valores de mercado.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD
Propia

SUPERFICIE DE TERRENO 41,26 ha

SUPERFICIE CONSTRUIDA 77.005 m^2

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO MUSD 140.223

PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET
99,9%

PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE MOLYMET
0,1%

PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET
23,1344%

Complejo Industrial Molynor S.A., subsidiaria

Propiedades e instalaciones
NCG 461: 6.4 / 6.5.1



Complejo Industrial Molynor

ÁREA DE NEGOCIO: COMPLEJO INDUSTRIAL

Dirección
Complejo Portuario Mejillones, a 65 km de la ciudad de Antofagasta, Región de Antofagasta, Chile.

Características
El complejo produce principalmente óxido de molibdeno y cuenta con:

- Una vía asfaltada de dos pistas frente al terreno y tiene acceso a la ruta B400, que la conectan con la Ruta 5.
- Dos hornos de tostación con capacidad de producción de 67 millones de libras al año.
- Planta de lixiviación de concentrados con cloruro férrico.
- Planta de cementación de cobre.
- Plantas de tratamientos de gases.
- Planta de extracción por solventes.
- Planta de envase.

Instalaciones de servicio para los procesos productivos
Aducción de agua de mar y planta de osmosis inversa, dos piscinas de evaporación, central de aire comprimido, torres de enfriamiento, laboratorio químico, muestrera; sistema ininterrumpido de energía eléctrica y parque de generación diésel de respaldo.

Instalaciones de servicios para las personas:

- Salas de cambio
- Casino
- Policlínico

Los inmuebles y, en general, los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

Naturaleza Jurídica
Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.

Dirección
Av. Prolongación Longitudinal 6400, Mejillones, Antofagasta.

Objeto social
Fabricación, por sí o por terceros, de óxido de molibdeno, ferromolibdeno, perrenato de amonio y cualquiera otra aleación o producto industrial derivado de minerales que contengan molibdeno o que se presenten junto a este en su estado natural o como subproducto de otros procesos industriales previos, adquisición, enajenación, importación, exportación, comisión, etc. Como también la adquisición de bienes muebles, especialmente equipos técnicos, maquinarias, productos e insumos.

Directorio y Gerente General
Presidente: Edgar Pape Arellano.
Directores: Rodrigo Ceballos Argo, Ricardo Araya Cereceda, Jorge Ramírez Gossler, Miguel Dunay Osses.
Gerente General: Eduardo Riquelme Álamos.

Desempeñan cargos en Molymet
Edgar Pape Arellano, Presidente Ejecutivo; Rodrigo Ceballos Argo, Vicepresidente Comercial; Ricardo Araya Cereceda, Vicepresidente de Operaciones; Jorge Ramírez Gossler, Vicepresidente de Finanzas; Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.

Relación comercial con Molymet
Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a servicios de maquila, compra venta de productos y servicios financieros, comerciales y sistemas prestados por Molymet.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe desarrollando actividades de procesamiento y venta de molibdenos y derivados, vinculándose con Molymet a través de contratos de compra y venta de materias y/o productos terminados, así como prestación de servicios y financiamiento.

Actos y contratos con Molymet

- Contratos de compra y venta de materias primas y productos terminados. Contratos de maquila.
- Contratos de prestación de servicios gerenciales, financieros, informáticos y otras asesorías. Estos contratos se encuentran pactados y valorizados a valores de mercado.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
INFORMACIÓN DE LA CONCESIÓN MARÍTIMA
MUSD 144.756

PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET
93,780354%

PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE MOLYMET
6,219646%

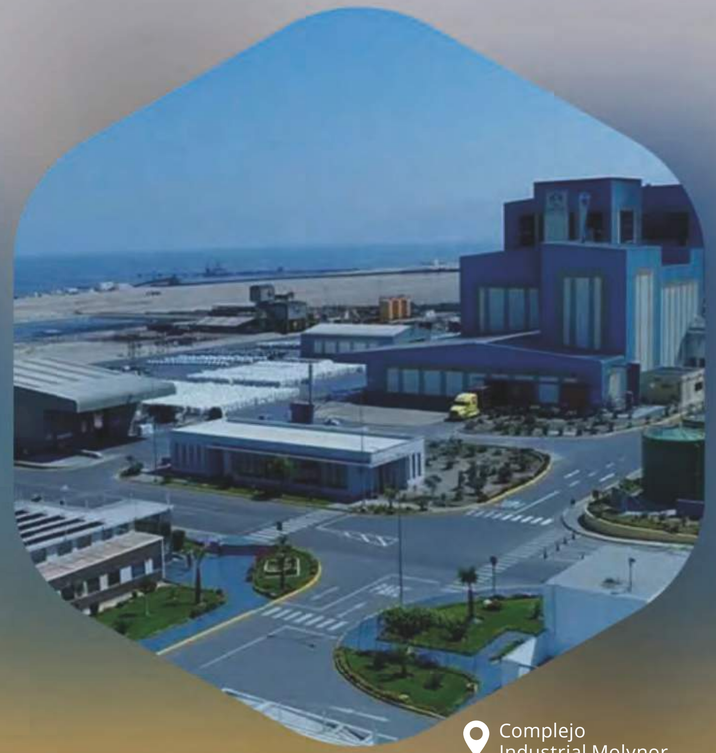
PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET
23,9687%

CONCESIÓN MARÍTIMA

Dirección
Bahía de Mejillones, Región de Antofagasta, Chile.

Características
Concesión otorgada el 21 de noviembre de 2011. Su objetivo es captar el agua de mar que alimenta el proceso de osmosis inversa para la generación de agua industrial y luego, devolver la salmuera generada.

SUPERFICIE DE TERRENO
3.754,97 m^2



Complejo Industrial Molynor

Molymex S.A. De C.V., subsidiaria

Propiedades e instalaciones
NCG 461: 6.4 / 6.5.1



Molymex S.A

ÁREA DE NEGOCIO: PLANTA PROCESADORA

Dirección
Km 29, Carretera Fed. #17, tramo Moctezuma-Nacozari, C.P. 84500, Cumpas, Sonora, México.

Características
Terreno con 41,13 hectáreas de las cuales 10,4 tienen construcciones de aprovechamiento, incluye calles y jardines.
Los inmuebles y, en general, los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia	41,13 ha	10,4 ha

ÁREA DE NEGOCIO: TERRENOS ACTUALMENTE DISPONIBLES PARA USO A FUTURO

Dirección
Km 29, Carretera Fed. #17, tramo Moctezuma-Nacozari, C.P. 84500, Cumpas, Sonora, México.

Características
Terreno con destino industrial.
Los inmuebles y, en general, los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia	30,73 ha	10,4 ha

ÁREA DE NEGOCIO OFICINAS ADMINISTRATIVAS

Dirección
Blvd. Luis Donaldo Colosio N° 450 Torre 1, Nivel 5, Local 1 Colonia Metrocentro C.P. 83250, Hermosillo, Sonora, México.

Características
Local ubicado en el centro de negocios Metrocentro Business Habitat.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Arriendo	-	428,84 m²

Naturaleza Jurídica
Sociedad anónima de capital variable, constituida en México el 30 de mayo de 1979.

Dirección
Blvd. Luis Donaldo Colosio N° 450, Torre 1, Nivel 5, Local 1, Colonia Metrocentro, C.P. 83250, Hermosillo, Sonora, México.

Objeto social
Efectuar toda clase de actividades industriales y comerciales, incluyendo, pero sin limitarse, la producción, transformación, manufactura, mezcla, compra-venta, industrialización, importación, exportación de toda clase de productos y substancias químicas, primordialmente la transformación de sulfuros en óxidos, excluyendo los petroquímicos.

Consejo de Administración y Director General
Presidente: Edgar Pape Arellano.
Consejeros: Miguel Dunay Osses, Rodrigo Ceballos Argo, Ricardo Araya Cereceda, Jorge Ramírez Gossler.
Director General: Alfredo Ortega Terán.

Desempeñan cargos en Molymet
Edgar Pape Arellano, Presidente Ejecutivo; Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad; Rodrigo Ceballos Argo, Vicepresidente Comercial; Ricardo Araya Cereceda, Vicepresidente de Operaciones; Jorge Ramírez Gossler, Vicepresidente de Finanzas.

Relación comercial con Molymet
La relación comercial entre la filial y Molymet se basa en la compra y venta de productos, abarcando tanto materias primas como productos terminados. Además, Molymet proporciona diversos servicios a la filial, incluyendo servicios financieros, comerciales y sistemas de apoyo, fortaleciendo la operatividad y eficiencia.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continuará desarrollando actividades de procesamiento y venta de molibdenos y sus derivados, estableciendo una relación a través de contratos de compra y venta de materias primas y/o productos terminados. Además, se contempla la prestación de diversos servicios y el acceso a financiamiento.

Actos y contratos con Molymet
Contratos de compra y venta de materias primas y productos terminados. Contrato de prestación de servicios gerenciales, financieros, informáticos y otras asesorías. Contratos de línea de crédito revolvente y préstamos mutuos. Estos contratos se encuentran pactados y valorizados a valores de mercado.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET	PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE MOLYMET	PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET
MUSD 24.560	99,999%	0,001%	16,2885%

Molymet Belgium N.V, subsidiaria

Propiedades e instalaciones
NCG 461: 6.4 / 6.5.1



Molymet Belgium

ÁREA DE NEGOCIO: PLANTA INDUSTRIAL

Dirección
Langerbruggekaai 13, 9000 Ghent, Bélgica.

Características
Unidad con capacidad de producción de óxido de molibdeno y de ferromolibdeno, la cual produce anualmente 35 millones de libras.
Los bienes inmuebles y en general los activos están libres de cauciones que garanticen obligaciones financieras de terceros.

Naturaleza Jurídica
Sociedad constituida en Bélgica.

Objeto social
Operación, tratamiento, fabricación, transformación y comercialización, tanto por cuenta propia como por cuenta de terceros, de materias primas, productos brutos o terminados, procedentes del campo de las industrias química, electroquímica, metalúrgica, electrometalúrgica o sus derivados, incluidos los residuos de estas industrias.

Directorio y Gerente General
Presidente: Edgar Pape Arellano.
Directores: Rodrigo Ceballos Argo; Miguel Dunay Osses; Ricardo Araya Cereceda; Jorge Ramírez Gossler.
Gerente General: Nele Van Roey.

Desempeñan cargos en Molymet
Edgar Pape Arellano, Presidente Ejecutivo; Rodrigo Ceballos Argo, Vicepresidente Comercial; Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad; Ricardo Araya Cereceda, Vicepresidente de Operaciones; Jorge Ramírez Gossler, Vicepresidente de Finanzas.

Relación comercial con Molymet
Compra y venta de productos entre la filial y Molymet; servicios financieros, comerciales y sistemas prestados por Molymet.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad siga desarrollando actividades clave de procesamiento y venta de molibdenos y sus derivados, consolidando su relación con Molymet mediante contratos de compra y venta de materias primas y productos terminados. Además, se prevé una colaboración en la prestación de servicios y financiamiento.

Actos y contratos con Molymet
Contratos de compra y venta de materias primas y productos terminados. Contrato de prestación de servicios gerenciales, financieros, informáticos y otras asesorías. Contrato de línea de crédito revolvente. Estos contratos se encuentran pactados y valorizados a valores de mercado.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD
Propia

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUSD 90.328

PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE MOLYMET
99,999804% a través de Strategic Metals y 0,000196% mediante Carbomet Industrial S.A.

SUPERFICIE DE TERRENO
26,2 ha

SUPERFICIE CONSTRUIDA
49.645 m^2

Molymet Germany GmbH, subsidiaria

Propiedades e instalaciones
NCG 461: 6.4 / 6.5.1



Molymet Germany

ÁREA DE NEGOCIO: PLANTA INDUSTRIAL

Dirección
Niels-Bohr-Straße 5, 06749 Bitterfeld-Wolfen, Alemania.

Características
Esta planta es utilizada para la producción de dióxido de molibdeno, polvo metálico de molibdeno y polvo metálico de molibdeno de alta densidad. El terreno está libre de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantías de obligaciones de terceros.

Naturaleza Jurídica
Sociedad constituida en Alemania.

Objeto social
Producción de todo tipo de metales, así como su tratamiento y procesamiento, incluyendo la producción de compuestos metálicos, productos procesados, productos metalúrgicos y materias primas, y su comercialización en mercado nacional y extranjero.

Directorio y Gerente General
Presidente: Edgar Pape Arellano.
Directores: Gonzalo Bascuñan Obach y Miguel Dunay Osses.
Gerente General: Henning Uhlenhut.

Desempeñan cargos en Molymet
Edgar Pape Arellano, Presidente Ejecutivo; Gonzalo Bascuñán Obach, Vicepresidente de Desarrollo y Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.

Relación comercial con Molymet
Esta sociedad se relaciona con Molymet a través de contratos de compra y venta productos de molibdeno y/o productos terminados.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe desarrollando actividades de procesamiento y venta de productos de molibdenos y sus derivados.

Actos y contratos con Molymet
Contratos de compra y venta de materias primas y productos terminados. Contrato de prestación de servicios gerenciales, financieros, informáticos y otras asesorías. Estos contratos se encuentran pactados y valorizados a valores de mercado.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD
Propia

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO
MUSD 31

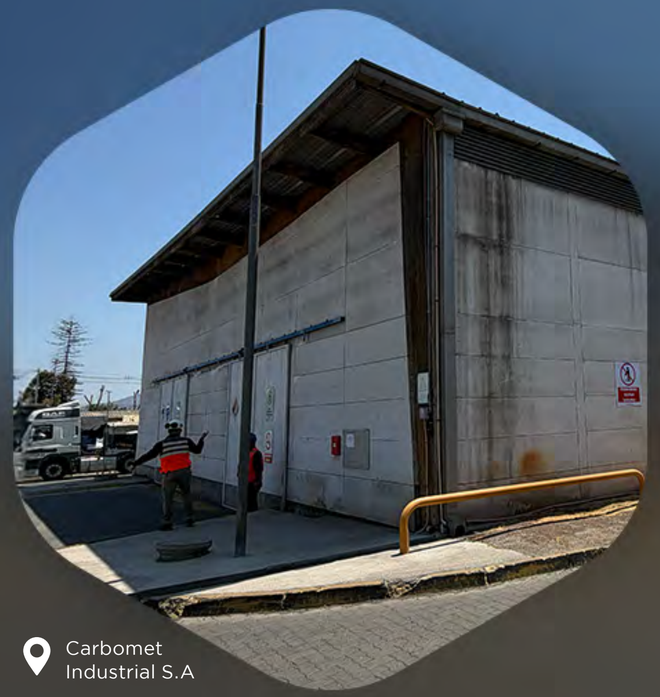
SUPERFICIE DE TERRENO
2,7 ha

SUPERFICIE CONSTRUIDA
9.000 m^2

PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE MOLYMET
67,56% a través de Strategic Metals y 32,44% mediante Carbomet Industrial S.A.

Carbomet Industrial S.A., subsidiaria

Propiedades e instalaciones
NCG 461: 6.4 / 6.5.1



Carbomet Industrial S.A

ÁREA DE NEGOCIO: BODEGA

Dirección
Av. Portales N° 3499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
Esta bodega, con capacidad para mil toneladas de sólido inflamable clase 4.36, es utilizada por Molymet para el almacenamiento de ferrosilicio y carburo de calcio, bajo un contrato de arriendo de largo plazo con Carbomet Industrial S.A.
Los inmuebles y, en general, los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia	1.168 m2	

ÁREA DE NEGOCIO: TERRENOS

Dirección
Av. Portales N° 3499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
Estos terrenos son parte del sector industrial de Molymet, de los cuales aproximadamente 13.062 m^2 se encuentran al aire libre y son utilizados principalmente para el almacenamiento de materia prima.

Los 2.319 m^2 restantes están en su mayoría cubiertos, y son utilizados por Molymet como destino de contratistas, área de operación de grúas horquilla y el almacenamiento de materiales.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia	15.381 m^2	-

ÁREA DE NEGOCIO: TERRENOS FUERA DE PLANTA

Dirección
Av. Portales, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
Carbomet Industrial S.A. posee cuatro terrenos que no son parte del sector industrial de Molymet; tres de ellos se arriendan a terceros para uso residencial.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia	6.000 m^2	-

ÁREA DE NEGOCIO: BODEGA

Dirección
Av. Portales N° 3499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
Es utilizada para el almacenamiento de documentos.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia, pero arrendada a terceros	-	287 m^2

ÁREA DE NEGOCIO: CASINO

Dirección
Av. Portales N° 3499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
El casino con área de elaboración de alimentos, área de entrega de alimentos, área de lavado de vajillas, área de almacenamiento de mercadería, área de servicios para el personal contratista y personal de casino, dispuesto para el uso de Molymet.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia, pero arrendada a terceros.	-	200 m^2

ÁREA DE NEGOCIO: OFICINAS ADMINISTRATIVAS

Dirección
Av. Portales N° 3499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
Oficinas arrendadas a Carbomet Energía S.A., las cuales cuentan con recepción con su respectivo hall, estacionamiento para los trabajadores, oficinas y sala de reuniones. La empresa cuenta con la totalidad de sus trabajadores desempeñándose en estas dependencias.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia, pero arrendada a terceros.	-	296,66 m^2

Naturaleza Jurídica
Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.

Objeto social
Sociedad de inversiones del Grupo Molymet y de prestación de servicios de arriendo de instalaciones y oficinas administrativas a sociedades del Grupo Molymet.

Directorio y Gerente General
Presidente: Edgar Pape Arellano.

Directores: Edgar Pape Arellano, Presidente Ejecutivo; Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad; Jorge Ramírez Gossler, Vicepresidente de Finanzas; Felipe Vargas Zúñiga, Gerente Corporativo de Finanzas.
Gerente General: Felipe Vargas Zúñiga.

Desempeñan cargos en Molymet
Edgar Pape Arellano, Presidente Ejecutivo; Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad; Jorge Ramírez Gossler, Vicepresidente de Finanzas; Felipe Vargas Zúñiga, Gerente Corporativo de Finanzas.

Relación comercial con Molymet
Arriendos de bienes raíces a Molymet.
Servicios financieros, comerciales y sistemas prestados por Molymet.

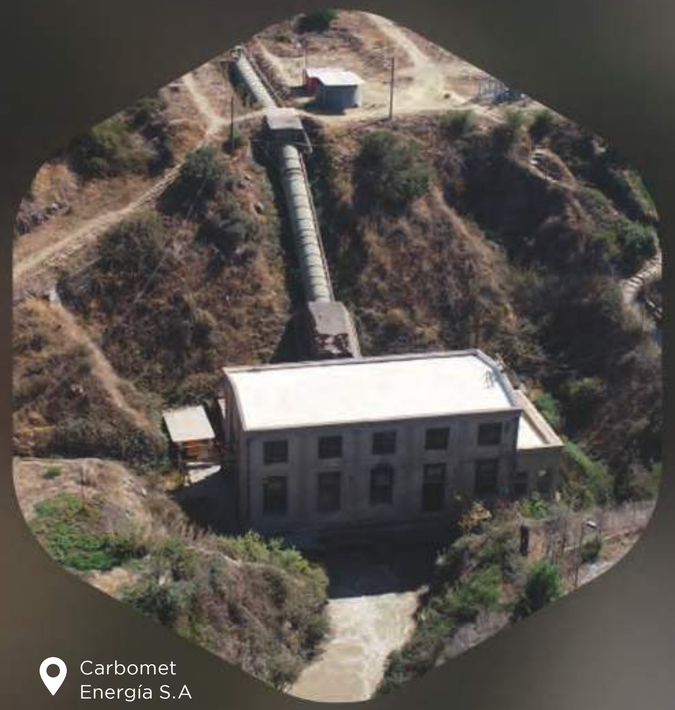
Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe desarrollando actividades de arrendamiento, vinculándose con Molymet a través de contratos de prestación de servicios y financiamiento.

Actos y contratos con Molymet
Las transacciones efectuadas con la filial Carbomet Industrial S.A. se han realizado a valores de mercado y no influyen significativamente en las operaciones y resultados de Molymet.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET	PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET
MUSD 16.338	99,9895%	2,9682%

Carbomet Energía S.A., subsidiaria *

Propiedades e instalaciones
NCG 461: 6.4 / 6.5.1



Carbomet Energía S.A

ÁREA DE NEGOCIO: OFICINAS GERENCIA GENERAL

Dirección
Av. Portales Oriente 3499, San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
Se ubican las oficinas de Gerencia General y Administración, incluyéndose además las bodegas de archivos. Los inmuebles y en general los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Arrendada a Carbomet Industrial S.A.	296 m^2	296 m^2

ÁREA DE NEGOCIO: CENTRAL LOS BAJOS

Dirección
Los Bajos de Mena S/N, Puente Alto, Región Metropolitana, Chile.

Características
Capacidad de diseño: 18 m^3/s
Potencia nominal: 5,6 MW

Captación de agua proveniente de la descarga de la central eléctrica Puntilla y de aguas de riego de la sociedad del canal del Maipo. Estas últimas son captadas directamente del río mediante una bocatoma y conducidas por un canal de aducción de 6 km de extensión. Carbomet Energía S.A. posee derechos de agua por 24 m^3/s de carácter no consuntivo, por lo cual la compañía devuelve el agua al cauce luego de su utilización en la turbina.

La unidad generadora, marca Leffel, trabaja con una caída neta de 40,2 m. Su potencia nominal es de 5,6 MW. La turbina es del tipo Francis de eje horizontal y se puso en servicio en 1944. Para la transmisión de la energía, la central se conecta al Sistema Eléctrico Nacional, SEN, a través de la Eléctrica Puente Alto. Tanto la línea de transmisión como la central se encuentran en terrenos de propiedad de la compañía y de terceros, los que se adjudicaron vía concesión, D.S N° 4350 de julio de 1944, con sus correspondientes servidumbres.

Los inmuebles y en general los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia	70.263 m^2	1.757 m^2

ÁREA DE NEGOCIO: CENTRAL AUXILIAR DEL MAIPO

Dirección
Camino el Retiro SN, San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
Caudal de diseño: 24 m^3/s
Caída neta: 27 m
Potencia nominal: 5,1 MW

Tres unidades Francis de eje horizontal; dos de estas de doble descarga y puestas en servicio en 1962. La tercera es de descarga simple y opera desde 1985. Posee derechos de agua no consuntivos que capta en la descarga de la Central Los Bajos y conduce por un canal de 3,5 km para devolverlo al lecho del río luego de su uso en las turbinas. La energía generada es transmitida al punto de inyección del SEN, a través de una conexión con la distribuidora CGED en la localidad de Bajos de Mena, mediante una línea de 12.000 voltios de una longitud de 300 metros al punto de conexión de la citada empresa. Está situada en terrenos propios y la línea, en terrenos de terceros, con sus respectivas servidumbres.

Los inmuebles y en general los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia	33.068 m^2	1.487 m^2

Directorio y Gerente General
Presidente: Edgar Pape Arellano.
Directores: Boris Buvinic Guerovic; Claudia Avendaño Rozas; Miguel Dunay Osses; Ricardo Araya Cerceda.
Gerente General: Pablo Herrera Núñez.

Desempeñan cargos en Molymet
Edgar Pape Arellano, Presidente Ejecutivo; Claudia Avendaño Rozas, Vicepresidenta de Cumplimiento y Riesgo; Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad; Ricardo Araya Cereceda, Vicepresidente de Operaciones.

Relación comercial con Molymet
Servicios financieros, comerciales y sistemas prestados por Molymet.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe vinculándose con Molymet a través de contratos de prestación de servicios.

Actos y contratos con Molymet
Las transacciones efectuadas con la filial Carbomet Energía S.A. se han realizado a valores de mercado y no influyen significativamente en las operaciones y resultados de Molymet.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET	PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET
MUSD 458	0,2310%	52,7740%

*Nota:
Se ha precisado la información de Carbomet Energía S.A., en relación a lo informado en el año 2024, principalmente en relación con la superficie de las instalaciones y terrenos propios.



Inmobiliaria San Bernardo S.A., subsidiaria

Propiedades e instalaciones
NCG 461: 6.4 / 6.5.1



Inmobiliaria
San Bernardo S.A

ÁREA DE NEGOCIO: TERRENO

Dirección
Los Suspiros N° 3551, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
En este terreno, 123 hectáreas están destinadas al cultivo agrícola con nogales en diferentes etapas de desarrollo, 29 hectáreas están plantadas con nogales de la variedad Serr y 94 hectáreas con nogales de la variedad Chandler. Derechos de agua que, en condiciones normales de disponibilidad, satisfacen las necesidades de riego de las plantaciones. Los terrenos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia	133 ha	-

ÁREA DE NEGOCIO: INSTALACIONES DE PROCESO

Dirección
Camino Nos a Los Morros N° 66 comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile.

Características
Se ubican las oficinas de Gerencia General y Administración, incluyéndose además las bodegas de archivos. Los inmuebles y en general los activos se encuentran libres de cauciones garantizando obligaciones financieras de terceros.

SITUACIÓN DE PROPIEDAD	SUPERFICIE DE TERRENO	SUPERFICIE CONSTRUIDA
Propia	0,5 ha	0,23 ha

Naturaleza jurídica
Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.

Objeto social
Realización de todo tipo de inversiones en bienes raíces o muebles corporales o incorporales, por cuenta propia o ajena, la explotación comercial o inmobiliaria de predios rústicos o urbanos, propios o ajenos y la administración de dichos bienes, la construcción de toda clase de viviendas, edificaciones y obras civiles, así como la formación e integración de sociedades, empresas, asociaciones o corporaciones de cualquier naturaleza. Adicionalmente la sociedad se dedica a la producción y comercialización de nueces con valor agregado, la cosecha se realiza en los meses de abril y mayo de cada año, tras lo cual es sometida a un proceso de limpieza, secado y diversos procesos de partidura, para finalmente ser comercializada principalmente en el extranjero. Asimismo, la gestión y desarrollo de actividades comerciales, comunicacionales, de soporte de identidad e imagen corporativa y estratégica, actividades de promoción y protección medioambiental, mantención de cordones verdes, actividades orientadas a contribuir a la sustentabilidad permanente y de largo plazo de las operaciones de terceros y contribución al desarrollo sustentable de marcas.

Directorio y Gerente General
Presidente: Edgar Pape Arellano.
Directores: Claudia Avendaño Rozas; Miguel Dunay Osses.
Gerente General: Vanessa Devillaine Curotto.

Desempeñan cargos en Molymet
Edgar Pape Arellano, Presidente Ejecutivo; Claudia Avendaño Rozas, Vicepresidenta de Cumplimiento y Riesgo; Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad; Vanessa Devillaine Curotto, Gerente de Administración y Seguros.

Relación comercial con Molymet
Las operaciones comerciales efectuadas corresponden al arriendo de bienes raíces; Derecho Real de Conservación Ambiental; además de servicios financieros, comerciales y sistemas prestados por Molymet.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe desarrollando actividades de arrendamiento y Derecho Real de Conservación Ambiental, vinculándose con Molymet a través de contratos de prestación de servicios.

Actos y contratos con Molymet
Contratos de arrendamiento y de préstamo mutuo. Las transacciones efectuadas con la filial Inmobiliaria San Bernardo S.A., se han realizado a valores de mercado y no influyen significativamente en las operaciones y resultados de Molymet.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET	PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE MOLYMET	PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET
MUSD 46.902	93,47%	6,4873% a través de Strategic Metals	5,6224%

Molymet Corporation, subsidiaria

Naturaleza jurídica
Sociedad constituida en los Estados Unidos de América.

Dirección
701 Brickell Ave, Suite 1550, FL 33131, Miami, Estados Unidos.
Dirección postal.

Objeto social
Proveer servicio técnico, comercial y de inversión a Molymet.

Directorio y Gerente General
Presidente: Rodrigo Ceballos Argo.
Directores: Arturo Verderau del Río; Sebastián Friedl Uribe.
Gerente General: Diego Martin.

Desempeñan cargos en Molymet
Rodrigo Ceballos Argo, Vicepresidente Comercial; Arturo Verderau del Río, Gerente de Ventas América; Sebastián Friedl Uribe, Gerente de Ventas Corporativo.

Relación comercial con Molymet
Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a comisiones por ventas cobradas a Molymet; y servicios financieros, comerciales y sistemas prestados por Molymet.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe vinculándose con Molymet a través de contratos comisiones por venta y de prestación de servicios.

Actos y contratos con Molymet
Con Molymet Corporation existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet, así como los de prestación de servicios gerenciales, financieros, informáticos y otras asesorías se encuentran pactados y valorizados a valores de mercado.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET	PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE MOLYMET	PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET
MUSD 1.050	99,95%	0,05%	0,2444%



Molymet Beijing trading C.O. Ltd., subsidiaria

Naturaleza jurídica
Sociedad de responsabilidad limitada, constituida en Beijing, China.

Dirección
Room 1417, Tower B, Lucky Tower, No.3, North 3rd Ring East Road, Chaoyang District, Beijing, China.
Propiedad arrendada.

Objeto social
Comercialización dentro y fuera de China de productos minerales y metálicos, asesorías comerciales y tecnológicas; importación de productos de molibdeno y asociados; así como la comercialización entre productores y consumidores finales en China.

Directorio y Gerente General
Presidente: Rodrigo Ceballos Argo.
Directores: Mario Lama Acosta; Sebastián Friedl Uribe.
Gerente General: Kevin Wang.

Desempeñan cargos en Molymet
Rodrigo Ceballos Argo, Vicepresidente Comercial; Mario Lama Acosta, Gerente de Desarrollo de Mercado; Sebastián Friedl, Gerente de Ventas Corporativo.

Relación comercial con Molymet
Las operaciones comerciales efectuadas entre ambas empresas corresponden a comisiones de venta, además de servicios financieros y comerciales prestados por Molymet.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe vinculándose con Molymet a través de contratos de prestaciones de servicios.

Actos y contratos con Molymet
Con Molymet Beijing existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet; estos contratos y los de servicios están avaluados a precios de mercado.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET	PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET
MUSD 350	100%	0,1774%

Molymet do Brasil Representações e Serviços Ltda., subsidiaria

Naturaleza jurídica
Sociedad de responsabilidad limitada, constituida en Brasil.

Dirección
Rua Amazonas 363 – sala 43, São Caetano do Sul, Sao Paulo, Brasil.
Dirección postal.

Objeto social
Molymet Brasil se dedica a actuar como representante y/o agente de ventas de empresas o entidades nacionales o extranjeras en la comercialización de minerales en diversas formas, incluyendo, pero no limitado a los concentrados, aleaciones, los metales y los residuos, investigador de mercado para el desarrollo de nuevos negocios relacionados con el punto anterior, y la participación en otras empresas de los tipos simples o empresarias, como un socio o accionista.

Directorio y Gerente General
Presidente: Rodrigo Ceballos Argo.
Directores: Arturo Verderau del Río; Sebastián Friedl Uribe.
Gerente General: Carlos Villa.

Desempeñan cargos en Molymet
Rodrigo Ceballos Argo, Vicepresidente Comercial; Arturo Verderau del Río, Gerente de Ventas América; Sebastián Friedl Uribe, Gerente de Ventas Corporativo.

Relación comercial con Molymet
Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a comisiones de venta, además de servicios financieros y comerciales prestados por Molymet.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe vinculándose con Molymet a través de contratos de prestaciones de servicios.

Actos y contratos con Molymet
Con Molymet Brasil existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet; estos contratos y los de servicios están avaluados a precios de mercado.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET	PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE MOLYMET
MUSD 247	90%	10%

PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET
0,0554%

Molymet Services Ltd., subsidiaria

Naturaleza jurídica
Sociedad constituida en Inglaterra.

Dirección
1st Floor, 5 Fleet Place, EC4M 7RD, Londres, Reino Unido.
Dirección postal.

Objeto social
Comercialización de productos de molibdeno, realizando la gestión de ventas para Molymet en Europa e India.

Directorio y Gerente General
Presidente: Rodrigo Ceballos Argo.
Directores: Samuel Baeza Cienfuegos; Sebastián Fried Uribe; Arturo Verderau del Río; Javier Guevara Blanco.
Gerente General: Samuel Baeza Cienfuegos.

Desempeñan cargos en Molymet
Rodrigo Ceballos Argo, Vicepresidente Comercial; Arturo Verderau del Río, Gerente de Ventas América; Sebastián Friedl Uribe, Gerente de Ventas Corporativo; Javier Guevara Blanco, Gerente Comercial Corporativo.

Relación comercial con Molymet
Comisiones por venta; compra y venta de productos; servicios financieros, comerciales y sistemas prestados por Molymet.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe vinculándose con Molymet a través de contratos de compra y venta de materias y/o productos terminados, así como prestación de servicios y financiamiento.

Actos y contratos con Molymet
Con Molymet Services Ltd. existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet; estos contratos y los de servicios están valorizados a precios de mercado.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN INDIRECTA DE MOLYMET
MUSD 86	100% a través de Strategic Metals



Strategic Metals B.V.B.A., subsidiaria

Naturaleza Jurídica
Sociedad con residencia en Bélgica.

Dirección
Marnixlaan 23, 5 de Verdieping, 1000, Bruselas, Bélgica.
Dirección postal.

Objeto social
Compra y venta de todo tipo de minerales.

Directorio y Gerente General
Presidente: Jorge Ramírez Gossler.
Directores: Miguel Dunay Osses; Felipe Vargas Zúñiga; CSC Global Solutions (Belgium) BV/SRL.
Gerente General: CSC Global Solutions (Belgium) BV/SRL.

Desempeñan cargos en Molymet
Jorge Ramírez Gossler, Vicepresidente de Finanzas; Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad; Felipe Vargas Zúñiga, Gerente Corporativo de Finanzas.

Relación comercial con Molymet
Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a servicios financieros, comerciales y sistemas prestados por Molymet.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe vinculándose con Molymet a través de contratos de prestación de servicios.

Actos y contratos con Molymet
Contrato de prestación de servicios gerenciales, financieros, informáticos y otras asesorías. Estos contratos se encuentran pactados y valorizados a valores de mercado.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET	PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET
MUSD 124.326	100%	27,1034%

Molymet Alloys, Llc., subsidiaria

Naturaleza jurídica
MDO: Sociedad anónima.

Dirección
251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle Count, Delaware, 19808, Estados Unidos de América.

Objeto social
Servicios financieros y comerciales.

Adminstradores y Gerente General
Administradores: Felipe Vargas Zúñiga, Edgar Pape Arellano, Miguel Dunay Osses.
Gerente General: Jorge Ramírez Gossler.

Desempeñan cargos en Molymet
Edgar Pape Arellano, Presidente Ejecutivo; Jorge Ramírez Gossler, Vicepresidente de Finanzas; Miguel Dunay Osses, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad; Felipe Vargas Zúñiga, Gerente Corporativo de Finanzas.

Relación comercial con Molymet
La sociedad fue constituida para la prestación de servicios financieros y comerciales.

Vinculación futura proyectada
Se proyecta que esta sociedad continúe vinculándose con Molymet a través de contratos de prestación de servicios.

Actos y contratos con Molymet
No existen contratos suscritos a esta fecha.

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	PARTICIPACIÓN DIRECTA DE MOLYMET	PORCENTAJE DE LA INVERSIÓN EN EL ACTIVO DE MOLYMET
MUSD 3.000	100%	0,2062%

Malla societaria

NCG 461: 6.5.1 x





02
Gobernanza de la organización

Gobierno corporativo

DIRECTORIO

NCG 461: 3.2 / 3.2 i
GRI 2-9 a, c; 2-11

La estructura de Gobierno Corporativo de Molymet es liderada por el Directorio, que vela por los intereses de la sociedad y de los accionistas en su conjunto. Al Directorio le corresponde la responsabilidad principal de la administración y organización de la sociedad, sus activos y sus negocios. Lo anterior, se concreta mediante la revisión permanente de los negocios sociales, definición de estrategias y políticas generales de la sociedad, así como la administración de los activos sociales en general. Los acuerdos del Directorio se adoptan colectivamente por sus integrantes reunidos en sala, legalmente constituida. Para ello, el Directorio, en ciertos casos, es asistido por los respectivos Comités del Directorio.

Para la ejecución de todo lo anterior, el Directorio delega parte de sus facultades en los ejecutivos y representantes de la compañía, a quienes también supervisa. El Directorio es el máximo órgano de administración de la sociedad y quien cuenta con todas las facultades de administración y disposición de los activos sociales, salvo en los casos en que la ley o los estatutos las establezcan como privativas de la junta de accionistas.

La presentación de candidatos al Directorio se realiza ante la Junta de Accionistas, respetando íntegramente las disposiciones legales aplicables. La elección de los miembros se efectúa mediante votación de los accionistas presentes o debidamente representados en dicha instancia.

Actualmente, el Directorio de Molymet está compuesto por diez miembros titulares, quienes ejercen sus funciones por un periodo de tres años. Los estatutos de la sociedad no contemplan la figura de directores suplentes. Algunos de sus integrantes han sido designados como directores independientes, conforme a lo establecido en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

En 2025 un director, Raúl Álamos Letelier, cesó en el cargo a partir del 30 de abril.
En su lugar fue nombrado Jorge Méndez Mackenna. El resto de los integrantes se mantuvo respecto de 2024.



EDUARDO GUILISASTI GANA

Presidente
Director Titular
No Independiente
6.290.361-9
Ingeniero Civil Eléctrico
Universidad de Chile
Fecha último nombramiento
16-04-2024
Experiencia laboral
Desde 1989 a la fecha es Gerente General de Viña Concha y Toro.
Participación en otros directorios
Forma parte del Directorio de la Universidad de los Andes.



KARLHEINZ WEX

Vicepresidente
Director Titular Independiente
48.213.498-K
Business Administrator
Universidad de Economía de Viena, Austria
Fecha último nombramiento
16-04-2024
Experiencia laboral
Comité Ejecutivo Plansee Holding A.G.
Participación en otros directorios
Integrante del Directorio de Plansee Holding AG.



CÉSAR AMADORI GUNDELACH

Director Titular
No Independiente
6.462.525-K
Ingeniero Civil Industrial con mención en Química
Pontificia Universidad Católica de Chile
MBA Universidad Católica de Chile
Fecha último nombramiento
16-04-2024
Experiencia laboral
Gerente General Olidata Tecnologías de Información.
Gerente General y Presidente del Directorio Inversiones Santa Elena SpA.
Participación en otros directorios
-



JUAN BENAVIDES FELIÚ

Director Titular Independiente
5.633.221-9
Ingeniero Comercial y Contador Auditor
Pontificia Universidad Católica de Chile
Fecha último nombramiento
16-04-2024
Experiencia laboral
Gerente General CMR Chile.
Gerente General Corporativo de Falabella.
Presidente Directorio AFP Habitat.
Presidente del Directorio de Codelco.
Participación en otros directorios
Forma parte del Directorio de CIAL Alimentos S.A., Elqui Partners SpA, Echeverría Izquierdo S.A. y de la Fundación Parque Acuyo. Asimismo, es presidente de Grúas & Equipos Cruz del Sur S.A.



LUIS FELIPE CERÓN CERÓN

Director Titular Independiente
6.375.799-3
Ingeniero Civil de Industrias
Pontificia Universidad Católica de Chile
Fecha último nombramiento
16-04-2024
Experiencia laboral
Presidente y Gerente General AES Gener, Chile.
Presidente Andes SBU Chile, Argentina y Colombia.
Director de Chivor, Colombia; AES Eletropaulo, Brasil; AES Tiete, Brasil.
Supervisión de operaciones de AES en México, Panamá y Puerto Rico.
Gerente de desarrollo SQM, Chile.
Participación en otros directorios
Integra los directorios de Sigdo Koppers S. A., Ingeniería y Construcción Sigdo Koppers S. A., Magotteaux, Bélgica y EuroAmerica S.A.



KAREN ERGAS SEGAL

Directora Titular Independiente
9.613.197-6
Ingeniera Comercial
Universidad de Chile
Fecha último nombramiento
16-04-2024
Experiencia laboral
Gerente General de Banco Estado, sucursal Nueva York, EE.UU.
Subgerenta de Instituciones Financieras de la División Internacional, Banco de Chile.
Participación en otros directorios
Participa en el directorio de Gama Leasing Automotriz y del Instituto de Directores de Chile, IdDC.



JUAN MANUEL GUTIÉRREZ PHILIPPI

Director Titular Independiente
6.626.824-1
Ingeniero Civil
Pontificia Universidad Católica de Chile
Fecha último nombramiento
16-04-2024
Experiencia laboral
Gerente General de Puertos y Logística S.A. (antes Puerto de Lirquén S.A.).
Participación en otros directorios
Es parte del Consejo Superior de la Universidad Finis Terrae.



ULRICH LAUSECKER

Director Titular Independiente
0-E (Extranjero)
Economista
Universidad de Innsbruck, Austria
Fecha último nombramiento
16-04-2024
Experiencia laboral
Director Ejecutivo, Plansee HPM.
Vicepresidente Ejecutivo, Plansee HPM.
Jefe Unidad de Negocios, Plansee HPM.
Participación en otros directorios
Integrante del Directorio de Plansee Holding AG.



JORGE MÉNDEZ MACKENNA

Director Titular
No Independiente
15.636.192-5
Ingeniero Comercial
Universidad de los Andes.
Fecha último nombramiento
19-05-2025
Experiencia laboral
Director en Colgram.
Director en Aviasur.
Sub-Gerente General Inversiones Carenpa S.A., Family Office. Gerente de Private Equity Quest Capital.
Gerente General
Inversiones Carenpa S.A.
Participación en otros directorios
Presidente del Directorio de Hoteles Cumbres. Es director independiente en Grupo Inmobiliario Prestigia.



ENRIQUE OSTALÉ CAMBIASO

Director Titular Independiente
8.681.278-9
Ingeniero Comercial
Universidad Adolfo Ibáñez
Fecha último nombramiento
16-04-2024
Experiencia laboral
Gerente General de Líder.
Gerente General de Emol.
Decano Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez.
CEO Walmart Chile. Presidente y CEO de Walmart Latam.
Presidente y CEO de Walmart Latam, India y África.
Presidente y CEO Latam, Reino Unido y África.
Chairman Walmart México y Centroamérica, jornada parcial.
Director de Latam Airlines.
Participación en otros directorios
Presidente del Directorio de Falabella.

Remuneración

NCG 461: 3.2 ii, xii f
GRI 2-19 a i

Es la Junta Ordinaria de Accionistas la encargada de definir la estructura de remuneraciones, la cual somete a votación y en ella no se hace ninguna diferencia por género respecto a los ingresos que percibirán los directores. En ese sentido, y al recibir el mismo monto para igual función, se considera que no existe brecha salarial. En la junta celebrada el 23 de abril de 2025 se acordó lo siguiente:

REMUNERACIÓN POR ASISTENCIA A SESIÓN DE DIRECTORIO

PRESIDENTE	18 UTM
VICEPRESIDENTE	15 UTM
DIRECTOR	12 UTM

PARTICIPACIÓN EN UTILIDADES

NCG 461: 3.2 ii

Parte de las remuneraciones de los directores, corresponden a ingresos variables y que se fijan como porcentaje de las utilidades de la siguiente manera:

- 0,2% de las utilidades netas de la sociedad para cada director, con un máximo de USD 220.000.
- 0,1% adicional para el Presidente del Directorio, con un máximo total de USD 330.000.
- 0,05% adicional para el Vicepresidente, con un máximo total de USD 275.000.

Lo anterior representa un 2,15% de las utilidades netas de la sociedad con un monto máximo a repartir entre los directores de USD 2.365.000.

HONORARIOS DIRECTORES

DIRECTOR	INGRESOS USD FIJOS		INGRESOS USD VARIABLES		
	Dieta 2025	Dieta 2024	Participación 2025	Participación 2024	Otros Ingresos
Eduardo Guilisasti Gana	14.237,92	15.050,04	313.592	195.040,00	-
Karlheinz Wex	10.750,12	12.561,03	261.326	162.534,00	-
Raúl Álamos Letelier	2.536,08	10.893,15	68.732	30.027,00	-
César Amadori Gundelach	10.361,13	7.577,34	209.061	92.369,00	-
Juan Benavides Feliú	10.361,13	7.577,34	209.061	92.369,00	-
Luis Felipe Cerón Cerón	10.361,13	10.071,07	209.061	130.027,00	-
Karen Ergas Segal	10.361,13	10.893,15	209.061	130.027,00	-
Juan Manuel Gutiérrez Philippi	10.361,13	10.893,15	209.061	130.027,00	-
Enrique Ostalé Cambiaso	9.481,19	6.726,91	209.061	92.369,00	-
Ulrich Lausecker	10.361,13	10.893,15	209.061	130.027,00	-
Jorge Méndez Mackenna	7.016,52	-	130.019	-	-
Nicolás Anastassiou Rojas	-	3.315,81	-	37.658,00	-
José Miguel Barriga Gianoli	-	3.315,81	-	37.658,00	-
Hernán Cheyre Valenzuela	-	3.315,81	-	37.658,00	-
Totales	**106.188,64**	**113.083,74**	**2.237.096**	**1.397.790,00**	-

Nota: En 2025 los directores no recibieron otros honorarios.

Nota: Directores que cesaron en sus cargos en 2024
- Nicolás Anastassiou Rojas 16-04-2024
- José Miguel Barriga Gianoli 16-04-2024
- Hernán Cheyre Valenzuela 16-04-2024

Nota: Directores que cesaron en sus cargos en 2025
- Raúl Álamos Letelier 30 de abril de 2025

PARTICIPACIÓN EN LA PROPIEDAD

NCG 461: 3.4 iv
GRI 2-15

Los miembros del Directorio de Molymet no poseen participación en la propiedad de la sociedad, ya sea de forma directa o indirecta.

DIVERSIDAD DEL DIRECTORIO

NCG 461: 3.2 xiii a, b, c, d, e
GRI 2-10, 405-1

La compañía considera que la elección de los miembros del Directorio es de exclusiva competencia de los accionistas y un derecho que ejercen libremente como parte de sus facultades, sin que corresponda al Directorio intervenir en tales facultades conferidas por ley a los accionistas, en tanto estos cuentan con los medios y capacidades adecuadas para determinar qué integrantes cumplirán de mejor manera con su designación.

En tal sentido, no se han establecido directrices ni procedimientos para la composición del máximo órgano de gobierno, para la postulación de candidatos a este, para la búsqueda de candidatos, ni las cualidades esperadas de posibles candidatos.

NÚMERO DE PERSONAS POR SEXO

9 Directores
1 Directora

NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

2025	HOMBRES	MUJERES
Austriaca	2	0
Chilena	7	1
Total	**9**	**1**

Número de personas con discapacidad: 0

NÚMERO PERSONAS POR RANGO DE EDAD

2025	HOMBRES	MUJERES
Menos de 30 años	0	0
Entre 30 y 40 años	0	0
Entre 41 y 50 años	1	0
Entre 51 y 60 años	2	1
Entre 61 y 70 años	5	0
Más de 70 años	1	0
Total	**9**	**1**

NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

2025	HOMBRES	MUJERES
Menos de 3 años	5	1
Entre 3 y 6 años	1	0
Más de 6 y menos de 9 años	2	0
Entre 9 y 12 años	0	0
Más de 12 años	1	0
Total	**9**	**1**

Buenas prácticas de gobierno corporativo

GRI 2-18

MATRIZ DE COMPETENCIAS

NCG 461: 3.2 iv
GRI 2-17

La siguiente matriz ha sido construida en base a un cuestionario de autoevaluación aplicada a los directores de nuestra compañía. A ellos se les pidió calificar su nivel de conocimiento y experiencia en los aspectos relevantes y definidos para el ejercicio del cargo, además de habilidades blandas, considerando tanto las particularidades de la industria, como los desafíos presentes y futuros de la organización.
Se presenta una tabla resumen con los resultados de la autoevaluación de cada director, en base a la siguiente escala:

1: BAJO
2: EN DESARROLLO
3: SATISFACTORIO
4: FUERTE
5: EXCEPCIONAL

Esta matriz nos permite visualizar las habilidades y talentos de los directores, estructurar y evaluar el nivel de sus conocimientos y sincronizarlos con los objetivos que buscamos en la empresa.

¿CUÁL CONSIDERA USTED QUE ES SU NIVEL DE HABILIDADES EN LOS SIGUIENTES ASPECTOS?

	D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7	D8	D9	D10	PROMEDIO
Perspectiva internacional y negocios globales	2	3	4	5	5	5	5	4	5	3	4,1
Financiero	3	3	4	5	5	5	5	4	4	5	4,3
Estrategia	3	3	4	4	5	5	5	4	5	5	4,3
Gobierno Corporativo	3	3	4	5	5	5	5	4	4	5	4,3
Contables	3	3	4	4	5	5	5	3	4	4	4,0
Proyectos de inversión/Gestión de grandes proyectos	3	3	4	4	4	4	5	4	5	5	4,1
Cumplimiento	3	3	3	4	5	5	5	3	4	4	3,9
Talento y personas	3	3	4	4	4	5	5	3	3	5	3,9
Sostenibilidad, cambio climático y medioambiente	3	3	3	3	4	4	5	4	5	3	3,7
Temas operacionales a gran escala relevantes para Molymet (Eficiencia en costos, operativa)	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	3,7
Innovación, transformación de la industria y el negocio	2	3	3	3	4	4	5	4	5	4	3,7
Legal y Regulatorio	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3,4
Gestión de Riesgos	2	3	3	3	4	4	5	3	4	5	3,6
Temas comerciales específicos de Molymet (Ej: Contratos, clientes, cadena de suministro)	2	2	3	3	3	3	5	4	5	3	3,3
Conocimiento de la Industria	2	2	2	3	4	4	4	4	4	4	3,3
Tecnología y Ciberseguridad	2	2	3	3	3	3	4	4	5	3	3,2
Diversidad e inclusión	2	2	2	3	3	4	5	3	4	3	3,1
Inteligencia Artificial	2	2	2	2	3	3	3	3	4	3	2,7

¿TIENE USTED EXPERIENCIA PREVIA EN ALGUNO DE LOS SIGUIENTES CARGOS O ROLES?

	D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7	D8	D9	PROMEDIO
Visión estratégica	3	4	4	4	5	5	5	4	5	4,3
Disposición a enseñar y transmitir conocimiento	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4,2
Liderazgo	3	4	4	4	5	5	5	4	4	4,2
Trabajo en equipo	3	4	4	4	4	5	5	4	5	4,2
Apertura al cambio	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4,1
Comunicación efectiva	3	4	4	4	4	4	5	3	5	4,0
Escucha activa	3	4	4	4	4	4	5	4	4	4,0
Análisis de entorno y temas emergentes	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4,0
Capacidad adaptativa	3	3	4	4	4	5	5	3	4	3,9

Autoevaluación colectiva del Directorio

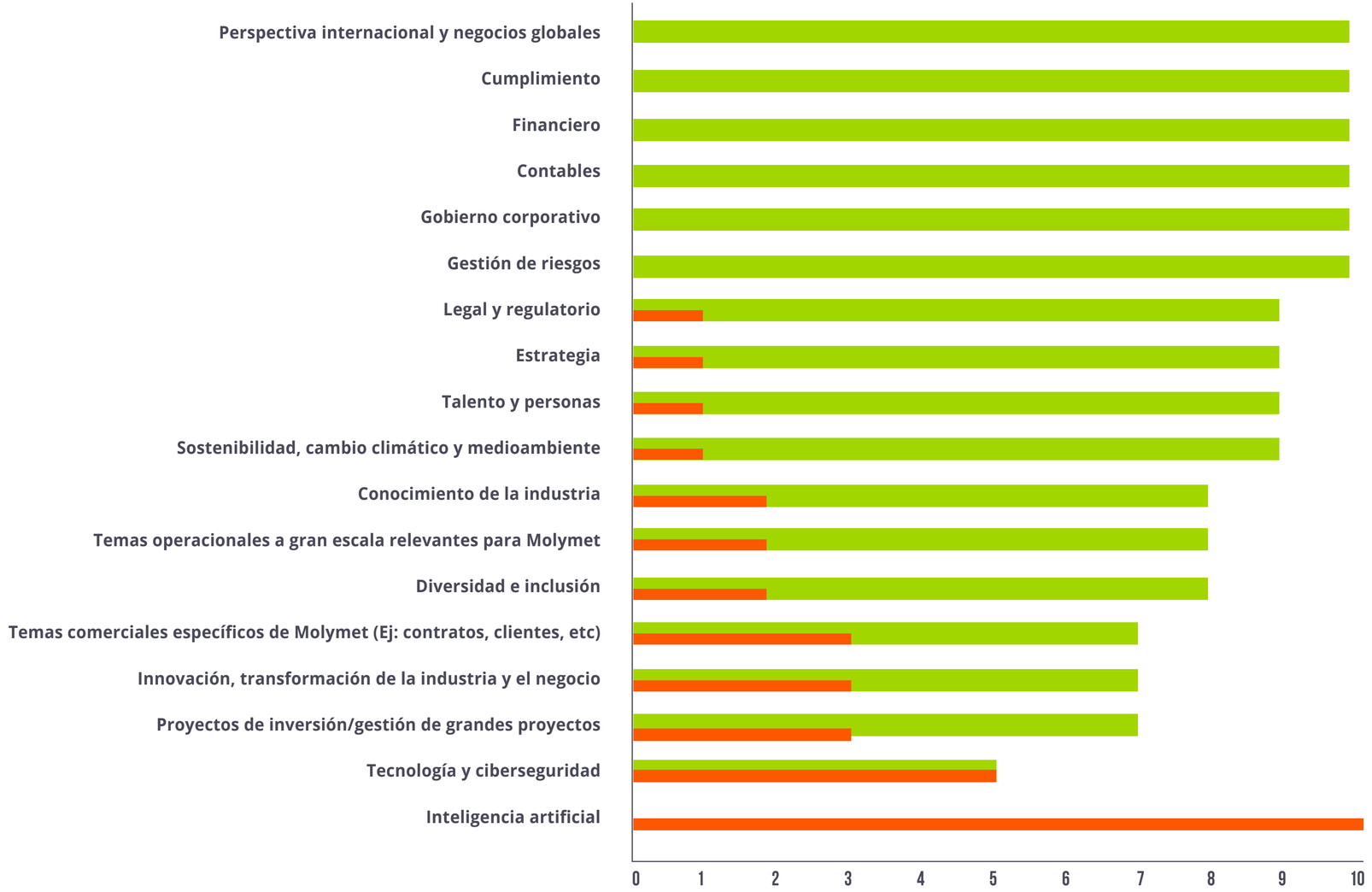
NCG 461: 3.2 ix
GRI 2-18

MATRIZ DE COMPETENCIAS

Como parte del mismo instrumento, se les pidió también responder si consideran que los directores, en su conjunto, tienen los conocimientos y la experiencia suficientes en los temas mencionados como relevantes para el negocio. En la matriz, en color verde se representan las respuestas positivas y en rojo, las negativas.

DIRECTORES RESPONDEN SÍ

DIRECTORES RESPONDEN NO



EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

NCG 461: 3.2 ix a, b, c
GRI 2-18

Durante el año 2025, el Directorio, considerando las actividades pendientes del proceso de autoevaluación del año 2024 y las demás actividades a su cargo, decidió no realizar un nuevo proceso de evaluación de su desempeño. De acuerdo con esto, la prioridad fue avanzar con las actividades pendientes de concretar a partir de la evaluación de 2024.

Así, durante el ejercicio, el Directorio enfocó su trabajo principalmente en dotar a la organización de un marco nuevo y más robusto en materia de gobierno corporativo, por medio de la actualización, preparación e implementación de las siguientes políticas:

Política de Valores Organizacionales, Política de Derechos Humanos, Política de Gobernanza, Confidencialidad y Protección de los Datos, Política de Ciberseguridad, Política de Gobierno Corporativo, Control Interno y Manejo de Riesgo, Política de Conflictos de Interés, Política de Modelo de Prevención de Delitos, Política de Exposición al Riesgo de Precio de Molibdeno, Política de Transacciones Habituales entre Partes Relacionadas, Política de Elección de Directores en las Filiales, Política de Diversidad Equidad e Inclusión.

Por otro lado, se estableció en cada agenda del Directorio, el reporte de cada uno de los temas y propuestas de los diversos Comités para el Directorio.

Adicionalmente, durante el año 2025, el Directorio realizó una visita a la unidad industrial de MolymetNos.

Finalmente, se creó la Gerencia de Riesgos, a cargo de la Vicepresidencia de Cumplimiento y Riesgos, con el objeto de mejorar la estructura de gobernanza en la materia.

INDUCCIÓN PARA LOS NUEVOS INTEGRANTES

NCG 461: 3.2 v
GRI 2-17

Molymet cuenta con un proceso establecido para abordar la inducción de los directores que ingresan a la sociedad. Este contempla, en primer lugar, capacitaciones que les permitan tener una visión general del negocio. También se les entrega la documentación necesaria, como políticas, estatutos u otros, que se han considerado relevantes para asumir el cargo y ejercer la toma de decisiones de manera informada. Adicionalmente y durante todo su mandato, los miembros del Directorio cuentan con acceso permanente a la plataforma Diligent, que centraliza los documentos clave de la compañía de manera segura.

Por otra parte, se considera relevante nutrir de conocimientos específicos al máximo órgano de Gobierno Corporativo. De esta forma, cada vez que requieren profundizar aspectos legales o técnicos relacionados con el negocio, tienen la posibilidad de recurrir a la asesoría de expertos internos o externos para aumentar sus competencias en temas que pueden ser relevantes para su desempeño.

TEMAS DE INDUCCIÓN A DIRECTORES

- Presentación de la empresa.
- Revisión de los principales aspectos contenidos en la Memoria Integrada.
- Manual de Manejo de Información al Mercado.
- Política de Valores Organizacionales y Principios de Actuación.
- Política de Prevención del Delito de Lavado de Activos, Financiamiento del Terrorismo y Cohecho.
- Política de actuación de Molymet y filiales con el funcionario público.
- Procedimientos de Aportes y Donaciones.
- Política de Operaciones Habituales con Partes Relacionadas.
- Durante la inducción, los directores sostuvieron reuniones con los vicepresidentes de la compañía para conocer en detalle las áreas y desafíos a cargo de cada vicepresidencia.

CONTRATACIÓN DE EXPERTOS

NCG 461: 3.2 iii

El Directorio cuenta con la facultad de solicitar asesorías externas especializadas en diversas áreas clave, como contabilidad, tributación, finanzas, economía y derecho, con el fin de fortalecer sus procesos de análisis y toma de decisiones. Esta práctica habitual permite incorporar conocimientos técnicos actualizados y perspectivas independientes que enriquecen la gestión.

ASESORÍAS DEL DIRECTORIO

EMPRESA CONTRATADA	MONTO PAGADO USD	ASESORÍA
Econsult Capital SpA.	41.935,87	Asesoría en valoración
Deloitte Auditores y Consultores Ltda.	140.145	Auditoría Estados Financieros 2025

Total asesorías contratadas: USD 182.080,87

VISITAS EN TERRENO

NCG 461: 3.2 viii

Como parte de nuestro compromiso con la supervisión directa y el conocimiento profundo de las operaciones, el Directorio de Molymet anualmente visita una de las instalaciones productivas de la compañía. Esta instancia permite observar en terreno el funcionamiento de las plantas, recoger impresiones de los equipos responsables y detectar oportunidades de mejora que contribuyan tanto a la eficiencia operativa como al fortalecimiento del desempeño organizacional.

Durante el año 2025, los directores tuvieron la oportunidad de visitar las instalaciones industriales MolymetNos, pudiendo conocer mayores detalles sobre las mejoras realizadas a la planta de productos puros y a las instalaciones de producción de renio. En esta visita estuvieron acompañados por el gerente general y ejecutivos principales de Molymet y MolymetNos.

REUNIÓN CON UNIDAD DE GESTIÓN DE RIESGO, AUDITORÍA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL

NCG 461: 3.2 vi, vii

El Directorio se reúne con las unidades de Gestión de Riesgos y Auditoría Interna al menos semestralmente, cita en la que participan tanto los directores como el Presidente Ejecutivo de la compañía. En tanto, al menos trimestralmente el Directorio se reúne con la empresa de auditoría externa. Participan, además, el Presidente Ejecutivo, la Vicepresidencia de Finanzas y la Vicepresidencia de Cumplimiento y Riesgo. En estas instancias se abordan temáticas relacionadas con los estados financieros y análisis del control interno, hallazgos de auditoría interna, aspectos generales de cumplimiento, modelo de prevención de delitos, entre otros aspectos.

Durante el año 2025, en tanto, las reuniones de Auditoría Interna con el Comité de Directores y Auditoría han sido, salvo excepciones, con periodicidad bimensual.

En tanto, en materias ambientales y de responsabilidad social, desde el año 2022 se encuentra en marcha la Agenda de Sostenibilidad 2030, que fue actualizada en 2025 y que reúne los objetivos en las dimensiones ambientales, sociales y de gobernanza. La Vicepresidencia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad elabora y presenta periódicamente informes al Directorio, proporcionando un análisis detallado sobre estas materias.

Además, se lleva a cabo una reunión anual dedicada específicamente a estos temas, instancia en la que se revisan y discuten sus implicancias. La información obtenida a partir de estos reportes y reuniones es considerada en la toma de decisiones estratégicas, así como en la planificación de negocios y la asignación de presupuestos anuales, considerando siempre los aspectos de sostenibilidad en el desarrollo normal del negocio.

REUNIONES DE DIRECTORIO

NCG 461: 3.2 x

El Directorio de Molymet organiza con anticipación su calendario anual de sesiones, estableciendo el número mínimo de reuniones y asegurando que la información relevante sea entregada al menos cinco días antes de cada encuentro. Aunque se promueve la participación activa, no se ha definido un estándar mínimo de dedicación presencial o remota por parte de sus integrantes.

Durante el año 2025, el porcentaje promedio de asistencia a las reuniones de Directorio correspondió a 95%.

PLAN DE CONTINUIDAD

NCG 461: 3.2 xi

En Molymet, frente a situaciones excepcionales o de emergencia, implementamos prácticas que incluyen la conformación de un Comité de Emergencias y la activación de un Plan de Emergencia y Continuidad Operacional, diseñado específicamente para cada una de nuestras unidades industriales. Estas medidas garantizan una respuesta ágil y coordinada, priorizando la seguridad de las personas y la continuidad de las operaciones.

SISTEMA DE INFORMACIÓN

NCG 461: 3.2 xii a, b, c, d

Molymet dispone de los servicios de una plataforma digital segura y especializada en la administración de información para la gestión de Directorios, denominada Diligent, que facilita el acceso continuo y remoto a toda la documentación histórica y relevante para la preparación de los directores de cara a cada una de las sesiones en las que participan. A través de ella pueden acceder a minutas de las actas y versiones oficiales de estas desde 2019 en adelante.

Este sistema garantiza que todo el material necesario esté disponible al menos cinco días antes de la sesión posterior, facilitando su revisión anticipada.

Adicionalmente, la compañía cuenta con un canal de denuncias que:

- Está disponible en la web de la compañía.
- Se encuentra dirigido a todas las personas que requieren entregar información sobre un hecho que pueda constituir un delito.
- La Unidad de Auditoría Interna reporta al Directorio acerca del número de denuncias recibidas por ese medio, más la información de respaldo.

Comités del Directorio

NCG 461: 3.3 i, ii, iv
GRI 2-9

Los directores de Molymet han conformado tres comités que les permiten profundizar en temáticas que son relevantes para nuestra organización y su proyección.

COMITÉ DE DIRECTORES Y AUDITORÍA

El Comité de Directores y Auditoría se ha conformado de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. Así, en conformidad con este cuerpo normativo, el comité está integrado mayoritariamente por directores independientes, quienes pueden aportar objetividad e imparcialidad en la toma de decisiones y desempeñar su función libre de conflictos de interés.

Esta instancia, por cada sesión prepara un informe para el Directorio sobre los temas tratados y acordados.

INTEGRANTES 2025

Juan Manuel Gutiérrez Philippi	DIRECTOR INDEPENDIENTE
Karen Ergas Segal	DIRECTOR INDEPENDIENTE
Ulrich Lausecker	DIRECTOR INDEPENDIENTE

INTEGRANTES 2024

Juan Manuel Gutiérrez Philippi	DIRECTOR INDEPENDIENTE
Karen Ergas Segal	DIRECTOR INDEPENDIENTE
Ulrich Lausecker	DIRECTOR INDEPENDIENTE

Adicionalmente, participan de este Comité el Presidente Ejecutivo, la Vicepresidenta de Cumplimiento y Riesgo y el Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad, quien actúa como secretario.

FUNCIONES

- Examinar los informes de auditores internos, el balance y los demás estados financieros.
- Revisar los informes de auditoría interna y de cumplimiento.
- Proponer al Directorio las firmas de auditoría y clasificadoras de riesgos.
- Revisar las operaciones con partes relacionadas.
- Revisar los planes y sistemas de remuneraciones de los ejecutivos principales.
- Aprobar el Protocolo de Conflictos de Interés.
- Preparar informe anual de su gestión, en que se incluyan las principales recomendaciones a los accionistas.
- Informar al directorio respecto de la conveniencia de contratar o no a la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que no formen parte de la auditoría externa, cuando ellos no se encuentren prohibidos de conformidad a lo establecido en el artículo 242 de la Ley N° 18.045, en atención a si la naturaleza de tales servicios pueda generar un riesgo de pérdida de independencia.
- Las demás materias que señale el estatuto social o que le encomiende una junta de accionistas o el directorio, en su caso.

ADICIONALMENTE A LAS FUNCIONES SEÑALADAS, EL DIRECTORIO HA ENCOMENDADO AL COMITÉ DE DIRECTORES Y DE AUDITORÍA ASUMIR LABORES DE AUDITORÍA, POR LO QUE TAMBIÉN SON ACTIVIDADES DEL PRESENTE COMITÉ, LAS SIGUIENTES:

A. Análisis, actividades, seguimiento y supervisión de los sistemas y hallazgos de la actividad de control interno, tomando conocimiento y realizando las recomendaciones que estime pertinentes a la labor de la Vicepresidencia de Cumplimiento y Riesgo.

B. Supervisar el funcionamiento de los sistemas administrativos-contables y su fiabilidad y de toda la información financiera en general de la compañía.

C. Examinar y efectuar recomendaciones respecto del tratamiento y cumplimiento de las políticas del grupo y proponer mejoras a estas.

D. Examinar las actividades y el sistema de gestión de riesgos estratégicos, con el objeto de incorporar y/o mejorar las prácticas de gestión integral de riesgos, con foco en las mejoras de control y reducción del riesgo residual con la participación de las áreas dueñas de procesos cuando se requiera.

E. Examinar las actividades del área de Cumplimiento y su Modelo de Prevención de Delitos, con el objeto de incorporar y/o mejorar las prácticas de gestión integral.

F. Las demás que acuerde el Directorio.

Sin perjuicio de la agenda particular que se acuerde al respecto y que se apruebe por el Directorio, nuestro Comité de Directores cumple a cabalidad con las facultades y deberes que la Ley N° 18.046 le asigna.

INFORME DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES Y AUDITORÍA

En 2025 se analizaron las siguientes materias:

28 ENERO 2025

- Presentación de Auditoría Interna e Informe de control interno.
- Informa de auditores externos, balance y estados financieros al 31 de diciembre de 2024 de Molibdenos y Metales S.A. y filiales.
- Comunicación propuestas empresas de auditoría externa y clasificadoras de riesgo 2025.
- Revisión de operaciones con partes relacionadas.
- Informe anual de gestión 2024.
- Sistema de compensación variable de ejecutivos y trabajadores de la sociedad.

17 MARZO 2025

- Presentación de las actividades de la Vicepresidencia de Cumplimiento y Riesgo (políticas, nueva estructura del área de riesgos y otros aspectos).
- Propuesta al Directorio de firmas de auditoría externa y clasificadoras de riesgo para el ejercicio 2025.
- Revisión de operaciones con partes relacionadas.

19 MAYO 2025

- Actualización del estado de las políticas corporativas.
- Reporte auditoría interna y cumplimiento.
- Resumen de auditorías internas – Modelo de prevención.
- Otros temas de la agenda: Solicitud de apoyo a Deloitte para confección de política de gestión de crisis.

25 JULIO 2025

- Gestión de riesgos.
- Políticas internas.
- Informes de auditoría interna.

20 AGOSTO 2025

- Plan de auditoría.
- Revisión limitada a los Estados Financieros al 20 de junio de 2025.
- Informes de auditoría interna.

22 SEPTIEMBRE 2025

- Iniciativas estratégicas y trabajo de la Vicepresidencia de Cumplimiento y Riesgo.
- Revisión actividades de cumplimiento.

17 NOVIEMBRE 2025

- Revisión estados financieros y análisis razonado a septiembre de 2025.
- Informe control interno auditores externos.
- Reporte auditoría interna.
- Gestión de riesgos.

FRECUENCIA

Durante 2025, este comité se reunió ocho veces.
El comité deja constancia que el porcentaje de asistencia de los directores a las sesiones de Directorio durante el año 2025 correspondió a 95%.

Comité de Personas

Este comité se creó durante 2024 y su objetivo es la revisión de temas estratégicos relacionados con temas de personas, teniendo como último fin realizar propuestas al Directorio para su aprobación.

Durante el año 2025, el Comité de Personas revisó aspectos relacionados con los sistemas de incentivo variable para ejecutivos, estructura organizacional y talento interno, principalmente a nivel corporativo.

INTEGRANTES 2025

Enrique Ostalé Cambiaso	DIRECTOR INDEPENDIENTE
Juan Benavides Feliú	DIRECTOR INDEPENDIENTE
Karlheinz Wex	DIRECTOR INDEPENDIENTE

INTEGRANTES 2024

Enrique Ostalé Cambiaso	DIRECTOR INDEPENDIENTE
Juan Benavides Feliú	DIRECTOR INDEPENDIENTE
Karlheinz Wex	DIRECTOR INDEPENDIENTE

Participan también de este comité el Presidente Ejecutivo, la Vicepresidenta de Personas, quien actúa como secretaria del comité y el Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.

FUNCIONES

REVISIÓN Y ANÁLISIS DE:

- Sucesión y talento.
- Estructura organizacional, cultura y liderazgo.
- Protocolo de compensaciones y materias de control de gestión.
- Modelo de incentivo ejecutivo.
- Otros temas y asuntos emergentes, de acuerdo con la coyuntura mundial y nacional de la industria, legal, social y económico, entre otros.

FRECUENCIA

El Comité de Personas se reúne a lo menos trimestralmente. En 2025, se reunió en cuatro oportunidades.

Comité de Finanzas

El Comité de Finanzas de Molymet es responsable de la supervisión de los aspectos financieros de la empresa. Es un apoyo fundamental para el Directorio en las materias relacionadas a finanzas, resultados y planificación de Molymet.

Durante el año 2025, el comité revisó, entre otros, aspectos relacionados con propuestas de refinanciamiento, política de riesgo de contraparte, resultados y riesgos financieros y riesgo de precio, proyección del flujo de caja, revisión de la política corporativa de finanzas, proyectos de inversión, revisión de *covenants* financieros, proyecciones y análisis de coberturas de tipo de cambio.

INTEGRANTES 2025

Karen Ergas Segal	DIRECTOR INDEPENDIENTE
Raúl Álamos Letelier	DIRECTOR NO INDEPENDIENTE
Jorge Méndez Mackenna	DIRECTOR REEMPLAZANTE
Luis Felipe Cerón Cerón	DIRECTOR INDEPENDIENTE

INTEGRANTES 2024

Karen Ergas Segal	DIRECTOR INDEPENDIENTE
Raúl Álamos Letelier	DIRECTOR NO INDEPENDIENTE
Luis Felipe Cerón Cerón	DIRECTOR INDEPENDIENTE

Participan de este comité también el Presidente Ejecutivo, el Vicepresidente de Finanzas y el Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.

FUNCIONES

- Revisión de KPI relacionados con aspectos financieros y el análisis de las tendencias.
- Monitorear el desempeño financiero, la evaluación de riesgos y otros aspectos relacionados con finanzas corporativas, incluyendo al menos: estructura de capital, fuentes y necesidades de financiamiento, costos financieros, riesgos de tipo de cambio, estrategia de *hedging*, relación con las agencias y clasificaciones de riesgo.
- Velar por el cumplimiento de los procedimientos contables y financieros, además de proponer cambios y revisar periódicamente estas temáticas, previa aprobación del Directorio.

FRECUENCIA

El Comité de Finanzas se reúne, al menos, de forma bimensual. Durante 2025, tuvo siete sesiones.

POLÍTICAS DE CONTRATACIÓN DE ASESORÍAS

NCG 461: 3.3 v

En la medida que se requiera, cualquiera de los comité del Directorio contrata asesorías de terceros para propósitos determinados. Durante 2025, no se detectaron necesidades que precisaran consultorías por parte de expertos independientes a la organización.

REPORTE AL DIRECTORIO

NCG 461: 3.3 vii

Cada comité reporta al inicio de la siguiente sesión del Directorio, al que se informan los temas tratados y someten a la decisión de este último las propuestas y recomendaciones del comité.

REUNIONES DEL COMITÉ DE DIRECTORES CON DISTINTAS ÁREAS

NCG 461: 3.3 vi

- Reuniones con una periodicidad usualmente bimensual con la Vicepresidencia Corporativa de Cumplimiento y Riesgo, para revisar los resultados de la auditoría interna, riesgos y cumplimiento, entre otros aspectos.
- Tres reuniones con los auditores externos, para analizar el Plan de Auditoría Interna, informe de control interno y para la revisión de los estados financieros anuales y semestrales.

Como parte de las buenas prácticas de gobernanza, se invitó a participar de sus reuniones a los directores restantes de la sociedad, al Presidente Ejecutivo, a la Vicepresidenta Corporativa de Cumplimiento y Riesgo, otros ejecutivos de la Vicepresidencia Corporativa de Finanzas y al Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.

En relación con los temas de sostenibilidad y que incluyen los aspectos de responsabilidad social, se tratan en una sesión ordinaria destinada para tal efecto por el Directorio en pleno.

El comité de Directores y de Auditoría reporta al Directorio en la sesión inmediatamente siguiente, los temas tratados, al igual que sus recomendaciones. Adicionalmente, este comité prepara un informe de gestión anual que se incorpora a la presente Memoria, en el que se da a conocer la gestión de dicho comité.

INGRESOS COMITÉ DEL DIRECTORIO

NCG 461: 3.3 iii

Cada director que integra el comité de Directores y Auditoría percibe un tercio de la remuneración anual que percibe un director. De acuerdo con lo anterior, se les paga un mínimo de 4 UTM por sesión de comité. Este es el único comité que recibe remuneración.

NOMBRE	COMITÉ 2025 USD	COMITÉ 2024 USD
Karlheinz Wex	-	587,02
Raúl Álamos Letelier	-	600,25
Luis Felipe Cerón Cerón	-	600,25
Karen Ergas Segal	3.530,93	2.355,98
Juan Manuel Gutiérrez Philippi	3.530,93	2.355,98
Ulrich Lausecker	3.530,93	2.323,53
Total	**10.592,79**	**8.823,01**

Administración superior



Administración superior

NCG 461: 3.4 / 3.4 i



EDGAR PAPE ARELLANO

Presidente Ejecutivo
14.138.397-3
Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile.
Master of Science in Mineral and Energy Economics, Universidad de Curtin (WA).
Máster en Dirección Financiera, Universidad Adolfo Ibáñez.
Fecha de ingreso al cargo
21-03-2024
Fecha de ingreso a la compañía
02-04-2004
Años en la compañía
21



CLAUDIA AVENDAÑO ROZAS

Vicepresidenta Cumplimiento y Riesgo
11.959.266-6
Contador Auditor, Universidad de Concepción.
Magíster en Humanidades, Universidad del Desarrollo.
Master of Business Administration, Universidad del Desarrollo.
Fecha de ingreso al cargo
01-08-2018
Fecha de ingreso a la compañía
01-09-2008
Años en la compañía
17



RODRIGO CEBALLOS ARGO

Vicepresidente Comercial
12.722.240-1
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Católica de Chile.
Master of Business Administration, University of Cambridge.
Fecha de ingreso al cargo
01-05-2024
Fecha de ingreso a la compañía
10-04-2023
Años en la compañía
15*



MIGUEL DUNAY OSSES

Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad
13.232.353-4
Abogado, Universidad de Chile.
Master of Laws, Universidad de California, Berkeley.
Fecha de ingreso al cargo
01-08-2018
Fecha de ingreso a la compañía
01-04-2015
Años en la compañía
10

*El total de años en la compañía incluye todos los periodos trabajados, considerando también las salidas y reingresos en diferentes cargos.



JORGE RAMÍREZ GOSSLER

Vicepresidente de Finanzas
7.017.179-1
Ingeniero Comercial,
Universidad Diego Portales.
Fecha de ingreso al cargo
01-05-2024
Fecha de ingreso a la compañía
01-05-2024
Años en la compañía
36*



CAROLINA LÓPEZ CASTILLO

Vicepresidenta Corporativo de Personas y Comunicaciones
12.661.707-0
Psicóloga Laboral, Universidad Católica de Chile.
Magíster en Dirección y Administración de RRHH, Universidad de Santiago de Chile.
Fecha de ingreso al cargo
01-05-2024
Fecha de ingreso a la compañía
16-04-2007
Años en la compañía
18



GONZALO BASCUÑÁN OBACH

Vicepresidente de Desarrollo
12.797.030-0
Ingeniero Comercial,
Universidad Finis Terrae
Executive Program, Stanford University.
Fecha de ingreso al cargo
01-05-2024
Fecha de ingreso a la compañía
01-02-2004
Años en la compañía
21



RICARDO ARAYA CERECEDA

Vicepresidente de Operaciones
14.576.572-2
Ingeniero Civil Electrónico, Universidad Técnica Federico Santa María.
Master of Business Administration, Tulane University - Universidad de Chile.
Fecha de ingreso al cargo
01-05-2024
Fecha de ingreso a la compañía
10-01-2017
Años en la compañía
13*

*El total de años en la compañía incluye todos los periodos trabajados, considerando también las salidas y reingresos en diferentes cargos.

Gerentes generales de filiales productivas



EDUARDO RIQUELME ÁLAMOS

Gerente General
Complejo Industrial Molynor S.A.
13.998.397-1
Ingeniero Estadístico
Fecha de ingreso al cargo
01-07-2022



RAMÓN ORTEGA TERÁN

Director General
Molymex S.A. de C.V.
22.436.723-6
Licenciado en Comercio Internacional
Fecha de ingreso al cargo
01-12-2012



ÓSCAR LEY GARCÍA

Gerente General
MolymetNos
23.389.531-8
Ingeniero Mecánico
Fecha de ingreso al cargo
01-09-2025



NELE VAN ROEY

Gerente General
Molymet Belgium N.V.
Extranjero
Ingeniera en Biología y Tecnologías Medioambientales
Fecha de ingreso al cargo
05-06-2024



HENNING UHLENHUT

Gerente General
Molymet Germany GmbH
Extranjero
Doctor en Ingeniería
Fecha de ingreso al cargo
01-08-2024



VANESSA DEVILLAINE CUROTTO

Gerente General
Inmobiliaria San Bernardo S.A.
7.041.068-0
Ingeniera Comercial
Fecha de ingreso al cargo
01-08-2024



PABLO HERRERA NÚÑEZ

Gerente General
Carbomet Energía S.A.
14.563.530-6
Ingeniero Civil en Electricidad
Fecha de ingreso al cargo
01-08-2024

Gerentes corporativos

CARLOS SALINAS BRUNA

Gerente Corporativo de Ingeniería
10.280.766-9
Ingeniero Civil Estructura Construcción
Fecha de ingreso al cargo
01-06-2010

MARIO LAMA ACOSTA

Gerente de Desarrollo de Mercado
13.671.564-K
Ingeniero Civil Industrial
Fecha de ingreso al cargo
01-03-2019

VANESSA DEVILLAINE CUROTTO

Gerente de Administración y Seguros
7.041.068-0
Ingeniera Comercial
Fecha de ingreso al cargo
01-06-2024

SEBASTIÁN FRIEDL URIBE

Gerente de Ventas Corporativo
13.377.862-4
Ingeniero Civil Industrial
Fecha de ingreso al cargo
01-03-2017

JOSÉ MENGIDO LACAU

Gerente Corporativo de Tecnologías de la Información y Transformación Digital
24.849.919-2
Ingeniero Industrial
Fecha de ingreso al cargo
01-10-2021

DAVID MAGNERE BUSTOS

Gerente Corporativo de Planificación y Gestión Estratégica
13.671.610-7
Ingeniero Civil Industrial
Fecha de ingreso al cargo
01-02-2023

LUIS VERDERAU DEL RÍO

Gerente de Ventas América
13.441.296-8
Ingeniero Civil Industrial
Fecha de ingreso al cargo
01-02-2018

JAVIER GUEVARA BLANCO

Gerente Comercial Corporativo
12.584.908-3
Ingeniero Civil Industrial
Fecha de ingreso al cargo
01-01-2022

Gerentes corporativos

MARÍA JOSÉ ALVARADO PIZARRO

Gerente de Excelencia Operacional
14.538.573-3
Ingeniera Civil Química
Fecha de ingreso al cargo
04-07-2024

MAURICIO FERNÁNDEZ RODRÍGUEZ

Gerente de Riesgos Corporativo
10.852.326-3
Contador Auditor
Fecha de ingreso al cargo
01-03-2025

FELIPE VARGAS ZÚÑIGA

Gerente Corporativo de Finanzas
16.018.915-0
Ingeniero Comercial en Administración de Empresas
Fecha de ingreso al cargo
25-09-2023

EDGARDO CISTERNAS JARA

Gerente de Investigación & Desarrollo
13.581.058-4
Doctor en Física
Fecha de ingreso al cargo
01-02-2019

JUAN CARLOS FRIZ BURGOS

Gerente de Logística
13.845.326-K
Ingeniero Civil Industrial
Fecha de ingreso al cargo
01-03-2025

LUIS HARGOUS ETCHEGARAY

Subgerente de Administración y Finanzas
7.015.548-6
Ingeniero Comercial
Fecha de ingreso al cargo
01-04-2022

REMUNERACIONES DE EJECUTIVOS PRINCIPALES

NCG 461: 3.4 ii
GRI 2-19

INGRESOS USD FIJOS	INGRESOS USD VARIABLES	TOTAL EN USD
3.983.007	3.329.489	7.312.491

Nota: Cifras al 31-12-2025. La tabla considera un ejecutivo que estuvo hasta agosto 2025 y la incorporación de dos que ingresaron a mediados de 2025. Se consideraron 23 ejecutivos corporativos. Valor dólar: $953

BENEFICIOS PARA EJECUTIVOS

El plan de beneficios particular para los ejecutivos consta de lo siguiente:

- Premio ahorro voluntario.
- *Matching* APV remuneración mensual: Se otorga, bajo modalidad de depósito convenido, un monto de dinero igual al que la persona destina a APV, con un tope.
- *Matching* ahorro bono anual: Aporte de Molymet bajo la modalidad de depósito convenido.

EJECUTIVOS PRINCIPALES	TOTAL BENEFICIOS
2025	USD 157.138
2024	USD 187.870
2023	USD 212.952
2022	USD 209.428

PARTICIPACIÓN EN LA PROPIEDAD DE EJECUTIVOS PRINCIPALES

NCG 461: 3.4 iv
GRI 2-15

Algunos de nuestros ejecutivos mantienen acciones de Molymet dentro de sus patrimonios personales, de manera directa o indirecta. En 2025 los porcentajes de participación en la sociedad fueron los siguientes:

NOMBRE	CARGO	SOCIEDAD	% DE PARTICIPACIÓN EN LA PROPIEDAD
Edgardo Cisternas Jara	Gerente Investigación y Desarrollo	Molibdenos y Metales S.A.	0,00003
Carolina López Castillo	Vicepresidenta de Personas y Comunicaciones	Molibdenos y Metales S.A.	0,00038
Edgar Pape Arellano	Presidente Ejecutivo	Molibdenos y Metales S.A.	0,00594*

*Se ajusta el porcentaje de participación en la propiedad, corrigiendo un error reportado en la Memoria Integrada 2024.

Planes de compensación

NCG 461: 3.4 iii

Impulsamos el compromiso a través de esquemas de remuneración competitivos, equitativos y transparentes, que orientan la gestión del talento. El modelo actual de compensaciones considera incentivos variables asociados al desempeño de la empresa, permitiendo una distribución justa de los riesgos y beneficios corporativos. Los análisis comparativos basados en estudios de mercado externos avalan la solidez y el atractivo de nuestra propuesta de valor para posiciones ejecutivas.

Adicionalmente, revisamos de forma constante los sistemas de compensación y beneficios aplicables tanto a los ejecutivos como al conjunto de los colaboradores, con el propósito de garantizar su alineación con los objetivos estratégicos de la organización, así como con las tendencias y mejores prácticas del mercado.

NIVEL ORGANIZACIONAL	PAGO FIJO ANUAL	INCENTIVO REAL
	Mix Salarial 2023	
Presidente Ejecutivo	79%	21%
Vicepresidentes	72%	28%
Gerentes	79%	21%
Subgerentes	72%	28%

Nota: Considera 58 personas.

NIVEL ORGANIZACIONAL	PAGO FIJO ANUAL	INCENTIVO REAL
	Mix Salarial 2024	
Presidente Ejecutivo	52%	48%
Vicepresidentes	59%	41%
Gerentes	66%	34%
Subgerentes	72%	28%

Nota: Considera 22 personas

NIVEL ORGANIZACIONAL	PAGO FIJO ANUAL	INCENTIVO REAL
	Mix Salarial 2025	
Presidente Ejecutivo	48%	52%
Vicepresidentes	52%	48%
Gerentes	59%	41%
Subgerentes	67%	33%

Nota: Considera 23 personas

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

NCG 461 3.1 vii
GRi 2-9



Comité directores y auditoria
Presidente Ejecutivo

Claudia Avendaño Rozas
Vicepresidenta Corporativo de Cumplimiento y Riesgo
Encargada Prevención de Delitos

Mauricio Fernández Rodríguez
Gerente de Riesgos Corporativo

Edgar Pape Arellano
Presidente Ejecutivo

Carolina López Castillo
Vicepresidenta de Personas y Comunicaciones

Rodrigo Ceballos Argo
Vicepresidente Comercial

Sebastian Friedl Uribe
Gerente de Ventas Corporativo

Samuel Baeza Cienfuegos
Gerente de Trading y Riesgo Corporativo

Juan Carlos Friz Burgos
Gerente de Logística Corporativo

Javier Guevara Blanco
Gerente Comercial Corporativo

Gonzalo Bascuñan Obach
Vicepresidente de Desarrollo

Mario Lama Acosta
Gerente de Desarrollo de Mercado

Edgardo Cisternas Jara
Gerente de Investigación y Desarrollo

Henning Uhlenhut
Gerente General Molymet Germany

Ricardo Araya Cereceda
Vicepresidente de Operaciones

Juan Oscar Ley García
Gerente General MolymetNos

Eduardo Riquelme Álamos
Gerente General Molynor

Alfredo Ortega Terán
Director General Molymex

Nele Van Roey
Gerente General Molymet Belgium

María José Alvarado Pizarro
Gerente de Excelencia Operacional

Carlos Salinas Bruna
Gerente de Ingeniería

Miguel Dunay Osses
Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad

Vanessa Devillaine Curotto
Gerente de Administración y Seguros
Gerente General de Inmobiliaria San Bernardo S.A.

Pablo Herrera Núñez
Gerente General CESA

Jorge Ramírez Gossler
Vicepresidente de Finanzas

Felipe Vargas Zúñiga
Gerente Corporativo de Finanzas

José Mengido Lacau
Gerente Corporativo de TI y TD

David Magnere Bustos
Gerente Corporativo de Planificación y Gestión Estratégica

Marco de gobernanza

NCG 461: 3.1 i
GRI 2-23, 2-24

En Molymet, la transparencia en la gestión es un principio rector que se sustenta en un conjunto de procedimientos robusto, diseñado para abordar temas críticos como la prevención de conflictos de interés, prácticas que puedan comprometer la competencia leal, y la prevención de la corrupción, el lavado de activos y el financiamiento del terrorismo.

Asimismo, reconocemos la importancia de la diversidad dentro del Directorio, como parte de nuestro compromiso con la integridad, la inclusión y la sostenibilidad de nuestras operaciones.

Evaluación de prácticas de gobierno corporativo

NCG 461 3.1 i, ii
GRI 2-23

En Molymet analizamos y consideramos continuamente distintas prácticas de buen gobierno corporativo emanadas de:

- Los Principios de Gobierno Corporativo de la OCDE y del G20.
- Corporate Sustainability Assessment (CSA), de S&P Global.
- Diligent Insights Information.
- NCG N° 461.

BUENAS PRÁCTICAS Y POLÍTICAS EN MATERIA DE GOBERNANZA

En el marco de acción con nuestro compromiso con la transparencia, probidad y la inclusión, Molymet ha establecido un conjunto de buenas prácticas, políticas, procesos y protocolos internos que orientan el actuar de todos los miembros de la organización.

Estos lineamientos definen claramente cómo abordar situaciones que involucren un compromiso con los valores corporativos y consideran los siguientes temas:

- Conflictos de interés.
- Valores organizacionales y principios de actuación.
- Derechos Humanos
- Prevención del delito de lavado de activos, financiamiento del terrorismo y cohecho e interacción con funcionarios públicos.
- Gobernanza, control interno y manejo de riesgo.
- Modelo de Prevención del Delito.
- Diversidad, equidad e inclusión.
- Aportes y donaciones.
- Finanzas.
- Exposición al riesgo de precio del molibdeno.
- Compras, servicios y autorizaciones de la compañía.
- Relacionamiento con grupos de interés.
- Propiedad intelectual.
- Operaciones habituales con partes relacionadas.
- Debida diligencia de la cadena de suministro de concentrado del molibdeno.
- Actuación corporativa tributaria.

PROCESOS ADOPTADOS

En base a la información proporcionada por estos organismos públicos y privados, junto con los hallazgos obtenidos en el proceso de autoevaluación del Directorio y las mejores prácticas identificadas durante ese análisis, hemos adoptado, entre otras, las siguientes decisiones:

- Reunión trimestral del Directorio con la Unidad de Auditoría Interna Corporativa.
- Desarrollo de estatutos de temas y funcionamiento de los comités del Directorio.
- Creación de un portal de acceso directo para los accionistas con la sociedad.
- Actualización de la Agenda de Sostenibilidad Corporativa al año 2030.
- Participación en el Corporate Sustainability Assessment, CSA, base para la selección de empresas que conforman el Dow Jones Sustainability Index, DJSI (Dow Jones Best in Class Indices, a partir de 2025).
- Aprobación por parte del Directorio de la Memoria Anual Integrada.
- Reporte inmediato de los acuerdos y recomendaciones de los diversos comités al Directorio.
- Creación de la Gerencia de Gestión de Riesgos.

ACCIONES 2025

Durante 2025, continuamos con el trabajo de implementar las mejoras propuestas al Directorio producto de los procesos previos de autoevaluación del Directorio y del conocimiento de su matriz de competencias.

Además, se trabajó con el Directorio en la modernización del sistema de incentivos variables a los ejecutivos y en la creación y aprobación de diversas políticas al interior de la organización.

Relacionamiento con accionistas

NCG 461: 3.7 iii

PROCEDIMIENTOS PARA INFORMAR A LOS ACCIONISTAS

Con el fin de facilitar el proceso de elección de nuevos miembros del Directorio y en cumplimiento de la normativa vigente, Molymet pone a disposición de sus accionistas y del público en general una matriz de competencias que presenta la composición actual del Directorio. Esta herramienta de análisis, incluida en la Memoria Anual Integrada, permite visualizar de forma clara la diversidad de perfiles, experiencias y conocimientos presentes en el órgano de gobierno, promoviendo decisiones informadas y alineadas con los desafíos estratégicos de la compañía. De la misma forma, no existen instancias que tengan como objetivo ayudar a los accionistas en la búsqueda y elección de candidatos al Directorio, dado que se ha establecido que esta búsqueda es potestad de los accionistas.

Adicionalmente y de acuerdo con la ley, la sociedad realiza comunicaciones a sus accionistas a través de las respectivas publicaciones realizadas en el periódico designado para este fin en la Junta Anual Ordinaria, así como también ha puesto a disposición de los accionistas un portal web para que estos puedan tener un contacto directo con la sociedad.

Junta de accionistas a distancia

NCG 461: 3.7 iv

Molymet cuenta con un sistema de videoconferencias y votación remota como mecanismo para la celebración de las juntas de accionistas, procedimiento que cumple con la normativa vigente, resguardando el principio de simultaneidad y secreto del sufragio, permitiendo a accionistas participar de las juntas de accionistas a distancia. Este sistema permite también a terceros interesados (no accionistas), presenciar el desarrollo de la junta de accionistas en tiempo real.



Gestión de riesgos

NCG 461: 3.6 i, 3.6 ii a, b, c, d, e
GRI 2-25, 201-2

Molymet ha implementado un sistema corporativo de gestión de riesgos enfocado en identificar, evaluar y mitigar aquellos riesgos que podrían afectar de manera significativa la estrategia y operación de la compañía. Este enfoque ha sido desarrollado de forma colaborativa entre el Directorio y la administración, asegurando una visión integral y alineada con los objetivos organizacionales y su control está a cargo de la Gerencia de Riesgos.

RESPONSABLES

La gestión de estos riesgos recae directamente en las áreas operativas, que deben ejecutar las medidas preventivas y correctivas, según corresponda. A su vez, la Gerencia de Riesgos coordina y monitorea el cumplimiento de estas acciones, reportando avances y oportunidades de mejora.

Nuestra Política de Gobierno Corporativo, Control Interno y Manejo del Riesgo se caracteriza por su estructura ágil, clara y adaptable, y contempla lineamientos específicos para abordar riesgos en ámbitos como finanzas, precios, gestión de crisis, relaciones comunitarias, clientes y proveedores permitiendo abordar la totalidad de los riesgos presentes en las operaciones de Molymet y sus filiales.

Parte de este sistema, que no solo identifica y gestiona los riesgos, también está destinado a detectar oportunidades que puedan fortalecer su competitividad en áreas de economía circular, eficiencia energética, nuevas aplicaciones de nuestros productos en procesos de generación de energía limpia y posibles líneas de negocio en otros materiales, todo ello manteniendo el carácter industrial de Molymet y su estructura comercial.

PRINCIPALES RIESGOS IDENTIFICADOS



* Considera riesgo de crédito, liquidez, tasa de interés y tipo de cambio.

Para su gestión contamos con un Protocolo de Gestión de Riesgo, definido por el Directorio, cuyo propósito es, tanto bajo condiciones normales como excepcionales, resguardar:

- La estabilidad y sostenibilidad operacional.
- La exposición comercial.
- La solidez financiera.
- La competitividad.
- El recurso humano.
- El crecimiento.
- El gobierno corporativo, entre otros.

Además, como complemento a esta gestión, estamos explorando áreas que podrían generar beneficios para la compañía, tales como oportunidades en economía circular, eficiencia energética, nuevas aplicaciones de nuestros productos en procesos de generación de energía limpia y posibles líneas de negocio en otros materiales, todo ello manteniendo el carácter industrial de Molymet y su estructura comercial.

Riesgos que impactan el rendimiento y funcionamiento de la compañía

A RIESGOS INHERENTES A LA ACTIVIDAD

Dentro de los riesgos importantes se encuentran aquellos que producen un impacto directo en el cambio climático y, por lo tanto, en nuestra operación, tales como, el déficit hídrico, potenciales cambios regulatorios, problemas en la cadena de suministro, abastecimiento responsable y la huella de carbono.

B RIESGOS DE SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

Aquellos eventos e incidencias que pudieran comprometer la pérdida de privacidad, confidencialidad, integridad y disponibilidad de los activos de información de la empresa y de sus clientes, son sin duda riesgos sobre los que tomamos medidas para controlarlos, ya que su materialización puede afectar gravemente las operaciones, los activos o a las personas.

En materia de ciberseguridad, estos riesgos se gestionan de forma permanente. Se monitorea la infraestructura y los sistemas, propiciando con ello, una cultura segura dentro de la organización. Algunas de las actividades que realizamos en la compañía para su control son:

- Gestión mensual de vulnerabilidad críticas.
- Cifrado de equipos y de documentos.
- Clasificación de la información.
- Actualización y parchado de servidores y estaciones de trabajo.
- *Ethical Phishing, Ethical Hacking* interno - externo y simulación de ataques controlados.
- Comunicación asociada a la concientización.
- Capacitación en temática de ciberseguridad, seguridad de la información y privacidad en formatos físicos y digitales.

Las amenazas más comunes:

- Pérdida de acceso a sistemas.
- Interceptación de información.
- Espionaje industrial.
- Programas maliciosos.
- Modificación no autorizada.
- Eliminación intencional o no intencional.
- Secuestro de la información digital.
- Robo de equipos.

Ciberseguridad

Estamos avanzando en una estrategia de gestión de ciberseguridad que articule la administración de controles de seguridad preventivos, detectores y correctivos, tanto para la protección de la información de carácter personal, los activos críticos de información, así como de la infraestructura física que los soporta. Estos controles buscan evitar, mitigar y transferir los efectos adversos de los riesgos de seguridad de la información que pudieran generar consecuencias negativas en el área financiera, operacional y legal.

C RIESGO A LA LIBRE COMPETENCIA

En relación con riesgos a consumidores, por el ámbito de negocios en que opera Molymet y filiales, no se advierten riesgos en relación con normativa de consumidores, independiente de los efectos generados por la implementación de aranceles en Estados Unidos de Norteamérica, ya que las acciones mitigatorias lograron mantener controlado este riesgo. En cuanto a la normativa de libre competencia, regularmente se realizan actividades de capacitación en estas materias y cuando se advierten potenciales riesgos a la libre competencia, se realizan capacitaciones especiales dirigidas por las áreas legales y comerciales.

D RIESGOS A LA SALUD Y SEGURIDAD DE LOS CONSUMIDORES

Mantenemos actualizadas las hojas de seguridad, HDS, de los productos, de acuerdo con la normativa internacional de clasificación y etiquetado de estos, Globally Harmonized System. De esta forma, los clientes y consumidores se mantienen informados de cualquier riesgo potencial que puedan presentar los productos de la compañía y de las medidas de mitigación en caso de accidente.

Para la elaboración y revisión de las HDS participamos en el grupo de trabajo de IMOA, International Molybdenum Association, que permanentemente está revisando la evidencia científica, técnica y monitoreando las actualizaciones normativas en todo el mundo.

E OTROS RIESGOS

Como prácticamente toda actividad económica, las filiales productivas de Molymet generan impactos medioambientales, principalmente debido a emisiones, manejo y disposición de sustancias o residuos, dependiendo de la naturaleza de sus actividades. En este sentido, hemos implementado un sistema de monitoreo constante en estas unidades, tanto para supervisar sus labores de producción, como para cumplir con los requisitos legales asociados a nuestras actividades de manera responsable. De esta manera, garantizamos un cumplimiento estricto de la normativa vigente.

Otro riesgo relacionado con nuestras actividades productivas es la relación con la comunidad. Para abordar este desafío, desarrollamos una Estrategia Corporativa de Gestión Social y Vinculación con la Comunidad que busca potenciar el contacto permanente y la comunicación de calidad con las comunidades locales. Nuestro objetivo esencial es cuidar las relaciones con estas comunidades y contribuir al crecimiento sostenible de Molymet en colaboración con nuestros grupos de interés.

Riesgos estratégicos

NC G 461: 3.6 iii

Los riesgos estratégicos son aquellos que tienen un alto nivel de relevancia por la posibilidad de afectar, retrasar o impedir el logro de objetivos relevantes de la compañía. Además, se considera que, en caso de materializarse, el impacto sobre la compañía o sus filiales sería considerablemente alto. Esos riesgos, que se han considerado como más relevantes, son:

RENTABILIZACIÓN FILIALES E INVERSIONES

Se refiere a cualquier situación que impacte el control y la supervisión de las inversiones de la organización, incluyendo su localización remota y multicultural, la participación en la propiedad y la sinergia entre las diferentes compañías.

Mitigantes
La instauración de una estructura de control vinculada a las operaciones y resultados financieros de las filiales del grupo.

PÉRDIDA DE COMPETITIVIDAD

Son riesgos derivados de ineficiencias en la gestión de costos y en la eficiencia operacional metalúrgica. La flexibilidad tecnológica y las estrategias logísticas para la distribución de materias primas también están vinculadas a la competitividad.

Mitigantes
Para gestionar este riesgo se realizan controles y supervisión de la eficiencia de las operaciones con parámetros y mediciones permanentes.

SOSTENIBILIDAD OPERACIONAL

Involucra la gestión y seguimiento inadecuado o inoportuno de los procesos operacionales, lo que puede ocasionar efectos negativos en la continuidad de las operaciones.

Mitigantes
Se ha considerado, para la mitigación, un sistema integrado de gestión y procedimientos para asegurar la continuidad operacional, lo que es incorporado en cada una de las plantas.

SOLIDEZ FINANCIERA

Aquellos riesgos que afectan la flexibilidad financiera, e impacten los flujos de efectivo y la capacidad de cumplir oportunamente con las obligaciones a corto y largo plazo, se consideran en este ámbito (riesgo de crédito, liquidez, tasa de interés, tipo de cambio). Esto puede resultar en un aumento del endeudamiento, disminución de la rentabilidad y una pérdida en la calificación financiera del grupo.

Mitigantes
Para evitar su ocurrencia existen protocolos financieros, coberturas y ratios financieros controlados periódicamente.

IMAGEN Y REPUTACIÓN

Es uno de los riesgos que plantea mayores desafíos, ya que involucra situaciones de cualquier tipo que afecten negativamente la reputación de la organización generando consecuencias en su imagen pública y credibilidad frente a sus *stakeholders*.

Mitigantes
Para mitigar los efectos o prevenir su ocurrencia contamos con protocolos de actuación frente a comunidades, proveedores y clientes, así como estrategias que permiten potenciar la imagen y reputación.

GOBIERNOS CORPORATIVOS

Están dentro de esta categoría aquellos riesgos que afectan la estructura establecida del gobierno corporativo de la organización, el cumplimiento de la normativa que los rige y la integridad y transparencia de prácticas habituales de gestión.

Mitigantes
La estructura de gobierno corporativo, políticas de funcionamiento y control de actividades requeridas por ley, que permiten afrontar las consecuencias de este tipo de riesgos.

INOBSERVANCIA DEL RECURSO HUMANO

Cuando se afecta al talento interno, su compromiso, su desarrollo o seguridad estamos frente al riesgo de inobservancia.

Mitigantes
Para su mitigación hemos establecido protocolos y acciones que promueven la seguridad y el desarrollo del recurso humano.

CAMBIOS EN LA INDUSTRIA

Son los riesgos derivados de las nuevas tendencias de la industria, que no sean oportunamente identificadas por la organización y, por lo tanto, tengan un efecto negativo o inoportuno en el posicionamiento en el mercado.

Mitigantes
Para estos riesgos contamos con áreas de investigación y desarrollo que monitorean las nuevas tendencias de la industria y que también trabajan conjuntamente con las áreas de operaciones en busca de la eficiencia metalúrgica.

EXPOSICIÓN COMERCIAL

Las fluctuaciones de precio de molibdeno y renio que impactan en el abastecimiento como en la venta de productos, afectando además la gestión y estrategia comercial, líneas de negocio, gestión logística y abastecimiento de plantas productivas, son los principales riesgos asociados a esta categoría.

Mitigantes
Para esto existe un riguroso control sobre la exposición al precio, gestión logística de abastecimiento de plantas mediante compras controladas de material y venta de producto terminado, con políticas que establecen límites de exposición y sustentadas en parámetros objetivos de medición.

CONFIABILIDAD Y DISPONIBILIDAD DEL SOPORTE TECNOLÓGICO

Se asocia a los riesgos de performance e ineficiencias de las herramientas tecnológicas TI/TO que dan soporte a los procesos claves de la organización. También afectan la integridad, la disponibilidad de la información, seguridad y gobernanza de datos.

Mitigantes
Se han establecido protocolos de continuidad operacional tecnológica y seguimiento de problemáticas de *performance* de las herramientas tecnológicas.

FUGA DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL E INDUSTRIAL

Aquí se agrupan los riesgos asociados a cualquier acto que afecten el control y cuidado de la propiedad y secreto industrial.

Mitigantes
Los protocolos, así como la estructura legal corporativa de resguardo de la propiedad del Grupo, su información, sus procesos e inventos internos, permiten el control de este riesgo.

AUSENCIA DE CRECIMIENTO

Involucra todo aquello que afecte el crecimiento desde variables externas, como también por una gestión inadecuada de otros desafíos del negocio. El diseño del modelo de negocios, la ausencia de proyectos de inversión, de innovación y una deficiente capacidad instalada de producción son factores que afectan el crecimiento.

Mitigantes
Para proteger a la compañía de sus efectos se han establecido políticas de inversiones y estructura de observancia de nuevos negocios para el Grupo.

Rol del directorio en la gestión de riesgo

NCG 461: 3.6 iv

El Directorio y el Comité de Directores y Auditoría reciben, de forma semestral, el modelo actualizado de gestión de riesgos estratégicos. En estas instancias:

• Evalúan los riesgos clave y emergentes que podrían afectar a la compañía.
• Se analiza su probabilidad de ocurrencia y el impacto potencial.
• Se revisan las medidas de mitigación propuestas por las áreas responsables.
• Se determina la incorporación de estos riesgos en las matrices existentes para su seguimiento y control.

Este proceso permite a Molymet mantener una gestión proactiva, adaptando sus estrategias para asegurar una operación estable y resiliente frente a posibles desafíos.

Detección de riesgos

NCG 461: 3.6 iii

Molymet utiliza la metodología del Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) para estructurar la gestión de riesgos a nivel estratégico y operacional.
En términos de riesgos operacionales, cada filial de Molymet sigue procedimientos establecidos en el Sistema Integrado de Gestión, que permite un manejo adecuado de los riesgos inherentes a sus operaciones. Estos aseguran el cumplimiento de las normativas y estándares, así como la protección de los activos y la continuidad de las operaciones.

En lo que respecta al modelo de gestión de riesgos estratégicos, se realiza una actualización mensual, liderada por la Vicepresidencia Corporativa de Cumplimiento y Riesgo, que supervisa todo el programa. Durante estas sesiones, los ejecutivos líderes de las distintas áreas, responsables de la gestión de los riesgos identificados, trabajan de forma colaborativa para evaluar la exposición, establecer las medidas preventivas y correctivas necesarias, y actualizar las estrategias en función de los cambios en el entorno y las operaciones de la empresa.

Este enfoque promueve una cultura organizacional orientada a la gestión continua de riesgos.

Órgano encargado de la gestión de riesgo

NCG 461: 3.6 v

La Gerencia de Riesgos Corporativos, dependiente de la Vicepresidencia de Cumplimiento y Riesgo, en conjunto con las vicepresidencias de la compañía detectan, cuantifican y monitorean los riesgos. Así, las funciones de esta unidad, de forma prioritaria son:

• Administración y registro en matriz de riesgos.
• Asesoría en la determinación de causa y efecto de riesgos, de acuerdo con la metodología COSO.
• Seguimiento de planes de acción.
• Opinión respecto de mejoras en el ambiente de control.
• Promover la disminución de la exposición al riesgo.

En esta misma línea, es importante señalar que los procesos de revisión del área de Auditoría Interna se orientan, en gran parte, a evaluar la efectividad de los controles asociados a riesgos estratégicos, lo que permite asegurar la efectividad de la gestión.

Unidad de Auditoría Interna

NCG 461: 3.6 vi

Molymet cuenta con una Unidad de Auditoría Interna perteneciente a la Vicepresidencia Corporativa de Cumplimiento y Riesgo y con alcance corporativo. Esta área es responsable de:

- Verificar la efectividad y cumplimiento de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos.
- Revisar la planificación anual en esta materia.
- Reportar periódicamente su gestión a la Presidencia Ejecutiva, Comité de Auditoría y Directorio.
- Definir anualmente su plan de auditoría basado principalmente en la matriz de riesgos estratégicos.

Código de conducta

NCG 461: 3.6 vii

La responsabilidad y la integridad son valores fundamentales para Molymet y sus filiales. Por ello, hemos plasmado lo que nos distingue y que queremos preservar en nuestra cultura en un Código de Conducta Corporativo que nos permite tener un marco ético definido y conocido por todos. Entre los aspectos más relevantes de este instrumento, destacan:

- Declara los principios éticos que guían nuestra actuación.
- Detalla las normas que debemos tener presentes, tanto en el desempeño como en las decisiones que tomamos en el ejercicio de nuestras funciones.
- Este código rige para Molymet, mientras que cada filial tiene un código propio elaborado de acuerdo con los lineamientos establecidos en el Código de Conducta Corporativo.

Capacitación en prevención de delitos

NCG 461: 3.6 viii

Formamos a todos los trabajadores sobre nuestras políticas, a través de programas específicos que buscan asegurar la efectividad de nuestro modelo de cumplimiento. Para ello, realizamos capacitaciones y campañas de información sobre las normas relativas al cumplimiento de las leyes N° 20.393 y N° 21.595, que facilitan los medios para denunciar situaciones que se aparten de nuestros principios y valores.

Además, mediante cursos *E-learning* se refuerzan el conocimiento y compromiso de todos los empleados con estas directrices.

Finalmente, en reuniones de seguimiento del programa de Gestión de Riesgos se alinean conceptos y su complemento con los objetivos estratégicos de cada área y a nivel empresa.

Canal de denuncias

NCG 461: 3.6 ix
GRI 2-16, 2-25, 2-26

En relación con los canales de comunicación que faciliten a los distintos públicos de interés poner en conocimiento de la empresa delitos o faltas, se ha implementado una Línea Ética, cuyas principales características son:

- **Disponibilidad:** Está accesible para todos los trabajadores, clientes, proveedores, accionistas y terceros que necesiten efectuar una denuncia, en español e inglés.
- **Confidencialidad y anonimato:** Garantiza el anonimato del denunciante y permite acceder de manera confidencial al estado de la denuncia y a los resultados de la investigación.
- **Acceso al Directorio:** El Directorio recibe reportes mensuales y trimestrales de la Unidad de Auditoría Interna, con información detallada sobre las denuncias y su seguimiento.



Planes de sucesión

NCG 461: 3.6 x

Hace algunos años la alta dirección adoptó la decisión de fortalecer la movilidad, el desarrollo y la sucesión interna de los ejecutivos clave y los cargos críticos de la empresa, con el objetivo de asegurar la continuidad operativa y promover un liderazgo sostenible en la compañía, para lo que implementó una estrategia que considera:

- **Mapeo de cargos:** Se realiza para identificar necesidades y oportunidades de desarrollo.
- **Planes de desarrollo individual de los ejecutivos:** Se revisan y actualizan con el fin de crear un *pool* de talentos capacitados para asumir posiciones de responsabilidad.

Gracias a esta estrategia de gestión del talento, hemos logrado garantizar la sucesión de cargos clave, tanto a nivel corporativo como en nuestras filiales, mediante el proceso de movilidades internas.

Estructuras salariales y compensaciones

NCG 461: 3.6 xi

Basado en los lineamientos estratégicos establecidos y los objetivos específicos de cada vicepresidencia, se determinan las métricas de desempeño que los ejecutivos deben cumplir, lo que impacta directamente en la compensación variable de cada uno, de conformidad con el sistema de compensación variable de los ejecutivos aprobado por el Directorio. Así, tanto el Presidente Ejecutivo como los Vicepresidentes deben asegurar que sus equipos trabajen alineados para cumplir los objetivos generales establecidos.

Desde el punto de vista del gobierno corporativo, el Comité de Personas del Directorio se encarga de analizar las estructuras salariales y los planes de compensación del Presidente Ejecutivo y de los principales ejecutivos de la compañía.

Durante el año 2025, se aplicaron ciertos cambios al modelo de compensación variable para los ejecutivos principales, de acuerdo con la propuesta recibida del Comité de Personas y aprobada por el Directorio de la sociedad. Además, conforme a la Ley de Sociedades Anónimas, el Comité de Directores examina el funcionamiento general de los planes de compensación de los ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad.

Cada cargo ejecutivo está claramente definido en un descriptor de cargos y anualmente se realiza un Estudio Salarial de Compensaciones, utilizando la metodología HAY, lo que permite no solo analizar la estructura salarial de las distintas unidades internas, sino que también establecer comparaciones realistas con el mercado, así como planificar aumentos salariales dentro de un marco objetivo.

Estructuras salariales y accionistas

NCG 461: 3.6 xii

En Molymet no contamos con procedimientos para que las estructuras salariales y protocolos de compensación e indemnización del Presidente Ejecutivo y otros ejecutivos principales sean sometidos a la aprobación de los accionistas. Las estructuras salariales de compensación variable del Presidente Ejecutivo y de los ejecutivos principales son revisadas por el Comité de Personas y por el Comité de Directores y Auditoría, ambas entidades conformadas por el Directorio de la sociedad y en definitiva aprobadas por el Directorio de la sociedad.

Dada la particular estructura accionaria de la sociedad, no se ha considerado necesario someter estos protocolos a la aprobación de los accionistas, ni se ha considerado apropiado divulgar dichas estructuras y protocolos al público en general.

Cumplimiento normativo

NCG 461: 8.5

Modelo de prevención del delito

NCG 461: 3.6 xiii
GRI 2-25, 205-1 b, 205-3

Contamos con procedimientos destinados a prevenir y detectar incumplimientos regulatorios a la Ley N° 20.393, que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas.

Por ello, implementamos voluntariamente el Modelo de Prevención de Delitos, basado en el cumplimiento de la Ley N° 20.393, que busca evitar la materialización del lavado de activos, el financiamiento al terrorismo, cohecho, el soborno entre privados, la receptación, la administración desleal, la negociación incompatible y la apropiación indebida, entre otros delitos.

El Modelo de Prevención de Delitos se encuentra certificado por la empresa externa BH-Compliance para Molibdenos y Metales S.A., filial MolymetNos S.A. y Molynor S.A. Si bien la normativa es diferente en las respectivas jurisdicciones, los lineamientos generales del modelo son transversales a las filiales.

El modelo se sustenta en una estructura de gobernanza robusta, que incluye la designación de un Encargado de Prevención de Delitos corporativo y responsables a nivel de filiales, un canal de denuncias, una matriz de riesgos de cumplimiento, programas de capacitación y difusión, así como auditorías periódicas realizadas tanto por equipos internos como por el certificador externo. Asimismo, se complementa con políticas corporativas y un marco de valores y conducta que orienta el actuar de la organización.

Respecto del sistema de gestión del Modelo de Prevención de Delitos, las definiciones que se establecen en la Política como responsabilidades y actividades de control, entre otras, son validadas y analizadas por la compañía externa BH Compliance, que establece un programa de auditorías anuales y permanentes para los ciclos de procesos más riesgosos, certificando con esto la ejecución de dichas directrices.

En caso de identificar oportunidades de mejora, estas son formalizadas a través de informes de auditoría, que deben establecer los compromisos de mejora y seguimiento formal por parte del tercero revisor. Dentro del total de delitos que actualmente se analizan en estos procesos de auditoría externa se encuentran el soborno entre privados, frente a terceros relacionados, como los proveedores, clientes, lavado de activos y, en general, acciones que pudieran estar ligadas a la corrupción.

La Vicepresidencia Corporativa de Cumplimiento y Riesgo es la encargada de impulsar las actualizaciones, modificaciones o recomendaciones que se indiquen en el modelo de prevención, logrando así el mantenimiento de este, de forma permanente.

La Política Corporativa del Modelo de Prevención de Delitos fue actualizada de acuerdo con los nuevos estándares que se han incluido en la Ley N° 21.595, sobre Delitos Económicos y Atentados contra el Medioambiente, definiendo encargados de prevención para las filiales productivas; actualización de contratos de compra, servicios y trabajadores; además de la identificación de riesgos sobre procesos relacionados con el nuevo catálogo de delitos que han sido incluidos en la Ley N° 20.393.

Es importante destacar que, en Molymet, complementamos nuestro compromiso con la ética y la probidad mediante una estrategia comunicacional y capacitaciones, que fortalecen valores en toda la organización y sus filiales. Además, participamos activamente en el Barómetro de Integridad, desarrollado por Fundación Generación Empresarial, que se aplica a nuestros colaboradores y nos permite identificar brechas, generar aprendizajes y perfeccionarnos continuamente.

A la fecha de este informe, Molymet no ha recibido alguna sanción respecto de delitos establecidos en la Ley N° 20.393 y sus modificaciones posteriores.

Detección y gestión de conflictos de interés

NCG 461: 3.1 iii
GRI 2-15

Durante el año 2025, el Directorio aprobó la Política de Valores Organizacionales y Principios de Actuación y desde el año 2021 ya se encontraba aprobada la Política de Conflictos de Interés, esta última para dar cumplimiento de la Ley N° 21.314.

Adicionalmente, durante el año 2024 fue modificado el Modelo de Prevención de Delitos, con la finalidad de dar cumplimiento a los requerimientos contemplados en la Ley N° 21.595, correspondiente a la nueva Ley de Delitos Económicos.

Uno de nuestros valores fundamentales es la transparencia, por lo que estamos comprometidos a comunicar cualquier situación de conflicto de interés y a abstenernos de intervenir en decisiones que se deriven de tales situaciones.

En cuanto a las conductas de leal y libre competencia, la sociedad realiza controles internos y programas de capacitación periódicos con el fin de mitigar los riesgos asociados a estos ámbitos y sus áreas de mayor sensibilidad.

Además, hemos desarrollado una Política de Operaciones Habituales con Partes Relacionadas, implementada por el Directorio en el ejercicio 2024, conforme a lo estipulado en la NCG N° 501 de la Comisión para el Mercado Financiero y el artículo 147 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas. A través de esta, Molymet asegura que sus operaciones del curso ordinario del negocio, en particular aquellas con partes relacionadas, se realicen con los más altos estándares de cuidado y cumplimiento hacia los accionistas y otros grupos de interés, garantizando el correcto funcionamiento de los mercados en los que opera y adoptando las mejores prácticas de transparencia.



Nuestro enfoque de sostenibilidad en el negocio

NCG 461: 3.1 ii
GRI 2-29

En Molymet tenemos un compromiso permanente con la sostenibilidad, por lo que las consideraciones ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) han sido integradas en el modelo de negocios, la gestión y la operación en todos los países donde estamos presentes para desarrollar metales que contribuyan a un futuro sostenible. Este lineamiento, que es un pilar estratégico de la compañía, se refleja en decisiones que equilibran la creación de valor económico con la responsabilidad social y ambiental, en coherencia con estándares internacionales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la ISO 26000 y los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos y las directrices de la OCDE para empresas multinacionales.

Incorporamos los aspectos ambientales, sociales y de derechos humanos a través de políticas corporativas específicas y procesos de debida diligencia.

En el ámbito ambiental, gestionamos nuestra huella de carbono, establecemos metas de reducción de emisiones, promovemos la eficiencia hídrica y la valorización de residuos, entre otras acciones. Mientras, en el ámbito social, fomentamos la diversidad, la inclusión y la seguridad laboral en todas las operaciones.

Asimismo, en derechos humanos aplicamos protocolos basados en la Declaración Universal, desarrollamos programas de capacitación continua y mantenemos canales de denuncia confidenciales que aseguran el respeto de las personas en toda nuestra cadena de valor.

Integramos estos compromisos en los procesos de evaluación y planificación estratégica mediante el análisis de riesgos, la consulta a grupos de interés y la reportabilidad anual. La información recopilada alimenta la toma de decisiones del Directorio y nos permite medir el progreso frente a indicadores clave, fortaleciendo la transparencia y la mejora continua en nuestra gestión.

La gobernanza de la sostenibilidad es liderada por la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad, responsable de coordinar la Estrategia Corporativa de Sostenibilidad y supervisar su implementación en todas las unidades productivas.

A nivel operativo, cada filial cuenta con áreas de Sostenibilidad dependientes de las gerencias de Administración y Finanzas o gerencias de HSSEQ encargadas de ejecutar las políticas corporativas, gestionar los temas locales y reportar avances al corporativo.

Durante el año 2025 se actualizó la Agenda de Sostenibilidad 2030, alineándola al nuevo contexto internacional y a los desafíos del negocio, y estableciendo nuevos compromisos y metas que guiarán los próximos cinco años.

Asimismo, áreas funcionales como Personas, Abastecimiento y Prevención de Riesgos participan activamente en la aplicación de lineamientos específicos en sus respectivos ámbitos, garantizando que la sostenibilidad sea un principio transversal y compartido en toda la organización. Durante 2025 se designó al Jefe Corporativo de Seguridad y Salud Ocupacional, con el objetivo de fortalecer la gestión en esta materia.



Principales grupos de interés

NCG 461: 3.1 iv, 6.1 v, 6.3
GRI 2-29

Reconocer y tener en cuenta a los grupos de interés es un aspecto fundamental para todas las empresas sostenibles, ya que estos actores influyen directa o indirectamente en sus operaciones y resultados.

Identificar a cada componente de los grupos de interés permite comprender sus expectativas, necesidades y preocupaciones. Nuestro enfoque de gestión se ve influenciado en la toma de decisiones, dado que uno de nuestros principales objetivos es crear valor para cada uno de los actores con los que interactuamos.

De igual forma, cada acción que llevamos a cabo tiene un impacto particular en nuestros grupos de interés, lo que hace esencial escuchar sus opiniones, fortalecer vínculos y fomentar la confianza mediante una comunicación clara, directa y transparente, con el propósito de cultivar estas relaciones a largo plazo. Este proceso implica una evaluación continua, apoyada en herramientas como encuestas, entrevistas y mesas de diálogo, que garantizan una relación sólida y honesta con cada grupo clave.

ACCIONISTAS

Todas las personas jurídicas o naturales que son titulares de acciones de Molibdenos y Metales S.A.

CLIENTES

Personas o entidades que compran los productos y/o servicios ofertados por nuestra compañía, incluyendo a los proveedores de la minería.

COMUNIDAD

Personas que habitan y/o forman parte de un mismo territorio previamente definido.

PROVEEDORES

Personas naturales o jurídicas que prestan servicios y/o venden materiales, insumos y bienes a la empresa, mediante un acuerdo escrito.

AUTORIDADES

Personas designadas para ejercer un cargo público o potestad estatal, del ámbito legislativo, ejecutivo o judicial, incluyendo a quienes se desempeñan en los órganos de la administración descentralizada del Estado.

MEDIOAMBIENTE

Sistema formado por elementos naturales y artificiales que están interrelacionados y que pueden ser impactados por la acción humana. Molymet lo define como un grupo de interés al cual debe proteger y resguardar.

COLABORADORES

Personas que tienen una relación laboral de carácter formal con la organización.

Gobernanza de la sostenibilidad

NCG 461 3.1 ii
GRI 2-12

A través de una estructura sólida de gobernanza en sostenibilidad, definimos nuestras responsabilidades y asumimos la gestión de las externalidades derivadas de nuestras operaciones, asegurando que los factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG) se integren en nuestro modelo de negocio y en la toma de decisiones estratégicas.

El Comité Corporativo de Sostenibilidad sesiona con periodicidad anual, instancia en la que se revisan los avances, desafíos y prioridades estratégicas en materia de sostenibilidad a nivel corporativo y de filiales. Adicionalmente, existen diversas instancias, al menos trimestrales, en las que se comparten las diversas prácticas y avances en materias de sostenibilidad entre las diversas unidades industriales del grupo.

ESTRUCTURA DE GOBERNANZA DE LA SOSTENIBILIDAD EN MOLYMET



GESTIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD

Nuestra Estrategia Corporativa de Sostenibilidad busca establecer una propuesta de valor para cada uno de los públicos de interés, así como una planificación por áreas temáticas con respecto a las cuales tenemos compromisos claros establecidos para el corto y mediano plazo. Mediante las iniciativas que implementamos conforme a esta estrategia, avanzamos hacia un modelo de negocio sostenible, con menores impactos y comprometido con las personas y el planeta.

Lineamientos y estándares considerados en la Estrategia Corporativa de Sostenibilidad:

- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU
- Corporate Sustainability Assessment (CSA) de S&P Global
- Global Reporting Initiative (GRI)
- The Molybdenum Mark
- Principios del Consejo Minero
- ISO 26000:2010. Guía de Responsabilidad Social

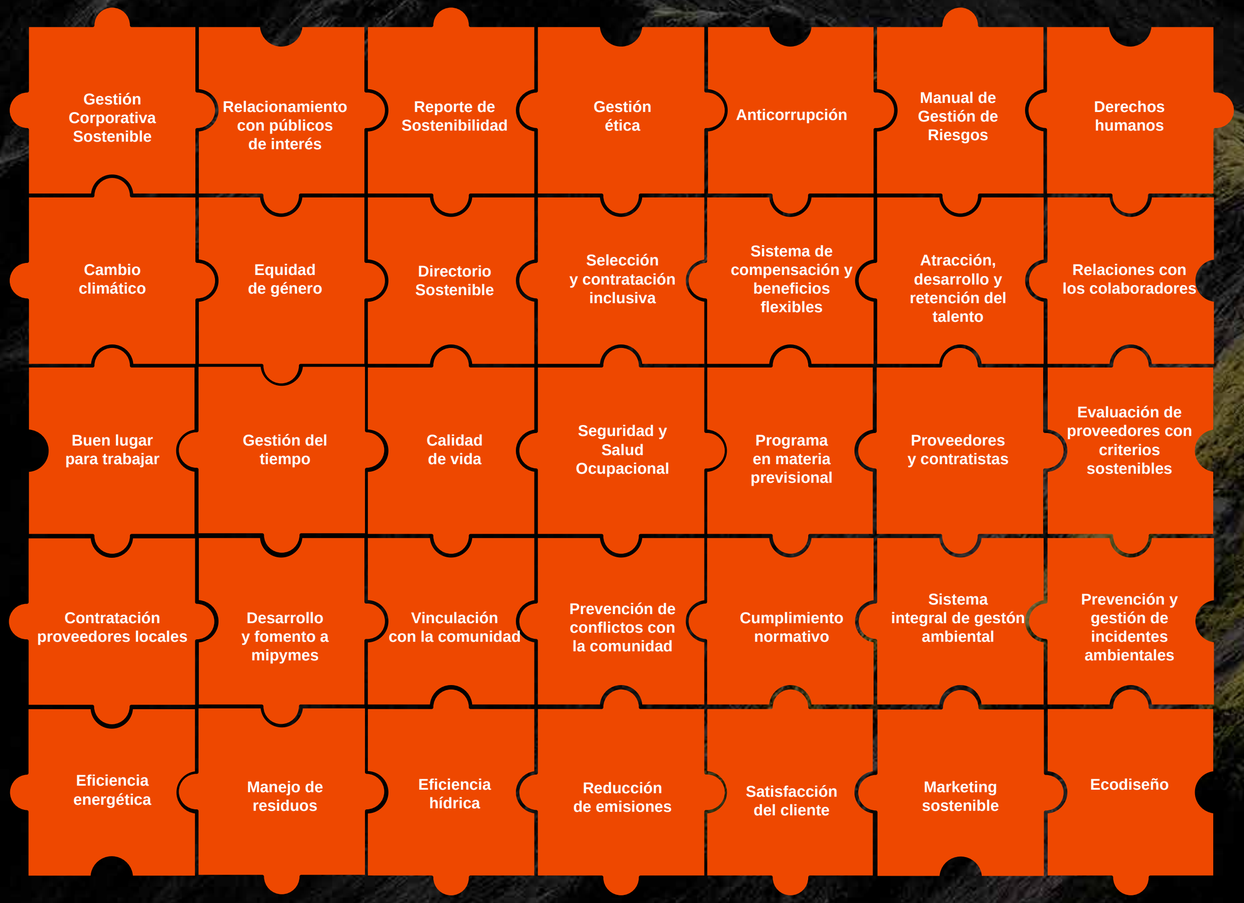
Para consultar más información y detalles de los planes y metas de cada iniciativa, visite nuestra página web, www.molymet.cl.

Durante el año 2025 alcanzamos un 100% de avance en la implementación de la Estrategia Corporativa de Sostenibilidad al materializar las siguientes iniciativas:

- Protocolo de Gestión de Crisis.
- Actualización de los Principios Corporativos de Gestión Medioambiental, que establecen las directrices para una gestión transversal en todas las operaciones.
- Actualizaciones de la Agenda de Sostenibilidad 2030, incorporando nuevas metas al año 2030 y los planes para lograrlas.
- Elaboración de una estrategia de descarbonización, que permita definir metas claras y un plan de acción para su implementación.
- Implementación de un plan de comunicaciones en sostenibilidad dirigido a grupos de interés, especialmente a clientes, con el objetivo de dar a conocer los avances relevantes en materia de sostenibilidad.

Avance de la Estrategia Corporativa de Sostenibilidad

100%



ACCIONES E INSTANCIAS

GRI 2-23

En nuestros protocolos de sostenibilidad hemos establecido principios rectores de la gestión de nuestro gobierno en los ámbitos ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza). Estos han sido diseñados para garantizar una integración efectiva de estos aspectos en nuestro modelo de negocio y están disponibles para consulta pública en nuestra página web.

Derechos humanos

NCG 461 2.1, 3.1 ii

GRI 2-23

Contamos con protocolos y principios de cumplimiento en materia de derechos humanos y con una Política de Derechos Humanos, alineados con el compromiso de toda la administración por el respeto y protección de los derechos de las personas, en todos los ámbitos de nuestra operación y relacionamiento.

El marco de esta política se basa en lineamientos internacionales y convenciones suscritas por los países en los que operamos, permitendo guiar la gestión corporativa:

- Declaración Universal de Derechos Humanos de las Naciones Unidas de 1948.
- Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de la Organización de Naciones Unidas, ONU, trabajando de manera activa como miembros de Red Pacto Global.
- Principios de la Organización Internacional del Trabajo, OIT.
- Regulaciones nacionales asociadas a la relación con los colaboradores.

A través de la Política de Derechos Humanos buscamos asegurar un trato digno, de respeto, igualitario y equitativo de todos y para todos quienes forman parte de Molymet, colaboradores, proveedores, clientes, comunidades, accionistas y autoridades.

PRINCIPIOS EN DD.HH.



La aplicación de nuestros principios corporativos en materia de derechos humanos es responsabilidad compartida entre distintas áreas de la organización, cada una con funciones específicas orientadas a garantizar el cumplimiento de la Política Corporativa de Derechos Humanos y la adhesión a los más altos estándares internacionales.

Personas: supervisa de forma permanente el cumplimiento de los derechos fundamentales de las personas, asegurando que todos los colaboradores sean tratados con dignidad, equidad y respeto, conforme a los principios y políticas corporativas.

Debida diligencia: las áreas administrativas de cada unidad productiva son responsables de verificar el respeto a los derechos humanos en la relación con trabajadores y contratistas. Esta gestión incluye la revisión de condiciones laborales, edad mínima de empleo, cumplimiento de la normativa migratoria y obligaciones en materia de seguridad social y salud ocupacional, entre otros aspectos relevantes.

OTROS PRINCIPIOS, POLÍTICAS Y PROTOCOLOS INTERNOS QUE GENERAN UN IMPACTO POSITIVO:

- Desarrollo del Talento.
- Becas de Pre y Postgrado.
- Corporativa de Sostenibilidad.
- Relacionamiento Grupos Interés.
- Gestión Social y Relacionamiento Comunitario.
- Diversidad, Equidad e Inclusión.
- Aportes y Donaciones.
- Debida Diligencia de la Cadena de Suministro de Concentrado de Molibdeno.
- Gestión Medioambiental.
- Seguridad y Salud Ocupacional.

FUNCIÓN DEL DIRECTORIO EN LA SUPERVISIÓN DE LA GESTIÓN DE IMPACTOS Y DELEGACIÓN DE RESPONSABILIDADES

GRI 2-12 b, 2-13

Para identificar y abordar eventuales impactos, el Directorio de Molymet ha establecido tres comités clave que permiten profundizar en temáticas fundamentales para la organización y su proyección:

- COMITÉ DE DIRECTORES Y AUDITORÍA
- COMITÉ DE PERSONAS
- COMITÉ DE FINANZAS

Además, el Directorio mantiene reuniones regulares con las distintas vicepresidencias, que son responsables de la gestión de las diversas áreas de la compañía. En lo que respecta a los temas de sostenibilidad, que incluyen los aspectos de responsabilidad social, estos se abordan en una sesión ordinaria del Directorio, donde asisten el Presidente Ejecutivo y el Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad para informar sobre los avances en estas áreas.

Por otro lado, nuestra Línea Ética, disponible en la página web, está a cargo de la Unidad de Auditoría Interna que reporta al Directorio sobre las denuncias recibidas a través de este canal, así como de la información de respaldo correspondiente.

UNIDAD DE RELACIONES CON GRUPOS DE INTERÉS

NCG 461: 3.7 i, 6.3

GRI 2-23

El sitio web www.molymet.cl es una de las principales herramientas de comunicación con nuestros grupos de interés, donde pueden acceder a información relevante de la compañía.
La relación con los medios de prensa es canalizada a través de la Vicepresidencia de Personas y Comunicaciones, que también interactúa con la comunidad a través de las redes sociales.
En tanto, el contacto directo con accionistas e inversionistas se realiza por medio del departamento de Acciones de la empresa y/o del Área de Relación con Inversionistas, respectivamente.

Nuestros canales de comunicación son:



INFORMACIÓN AL MERCADO

NCG 461: 3.7 ii

Nuestros resultados e información relevante para los inversionistas son puestos a disposición de los interesados trimestralmente por medio de comunicados de prensa, conferencias de resultados y a través de nuestra página web, cumpliendo estrictamente nuestras obligaciones legales de informar, conforme a lo dispuesto en la legislación vigente y a lo detallado en el Manual de Manejo de Información al Mercado.

Toda la información financiera y contable, además de ser debidamente auditada externamente, es revisada por distintos niveles jerárquicos, desde jefaturas y gerencias hasta el Directorio de la compañía.

Como parte de un proceso de mejoramiento continuo anual, participamos en índices internacionales de mejores prácticas, asesorados por expertos externos, en particular por Corporate Sustainability Assessment (CSA), base para la selección de empresas que conforman el DJSI.

Complementando todo lo anterior, anualmente implementamos acciones de mejora continua en la calidad de la información que se reporta al mercado, basadas en la evaluación de este índice, lo que nos permite avanzar en el ranking, con positivos efectos sobre la reputación y el reconocimiento de la compañía.

ADHERENCIA A CÓDIGOS NACIONALES O INTERNACIONALES

NCG 461: 3.5

Nuestro modelo de Gobierno Corporativo se ajusta al marco legal vigente en el país, que incluye la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y sus modificaciones, la Ley N° 21.595 sobre Delitos Económicos y la Ley N° 20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas.

Asimismo, nuestros procesos de gobierno se alinean con estándares internacionales, lo que refuerza una operación transparente y confiable. En este contexto, adoptamos los Principios de Gobierno Corporativo de la OCDE, integrando la práctica de constituir comités especializados con el objeto de optimizar la toma de decisiones y asegurar un enfoque más detallado en áreas clave de la organización, conforme a lo establecido en el Principio V sobre las responsabilidades del Consejo de Administración.

De igual forma, implementamos buenas prácticas de gobierno corporativo recomendadas por índices internacionales, como el indicador Corporate Sustainability Assessment (CSA) del grupo de índices S&P Global.

Contamos también con una serie de políticas, protocolos internos y buenas prácticas que refuerzan nuestros principios de actuación de gobernanza, las cuales se detallan en el punto 3.1 iii de este documento.

Compromiso con los ODS

NCG 461: 4.2
GRI 2-22

AGENDA DE SOSTENIBILIDAD MOLYMET 2030

En 2025 avanzamos significativamente en el cumplimiento de los compromisos asumidos en nuestra Agenda de Sostenibilidad 2030, creada en 2021, alcanzando metas relevantes que consolidaron nuestro desempeño. Este progreso nos permitió dar un paso adicional y desarrollar una nueva Agenda de Sostenibilidad 2030, más exigente y alineada con los desafíos actuales del sector y del entorno global. Esta actualización incorpora objetivos más ambiciosos y planes concretos para su cumplimiento, reforzando nuestro compromiso con una gestión sostenible, responsable y orientada al largo plazo.

La nueva Agenda de Sostenibilidad 2030 se convierte en nuestra hoja de ruta y nos impulsa a cumplir con **ocho compromisos estratégicos**, definidos en coherencia con los lineamientos corporativos y en respuesta a los desafíos de nuestra industria. Estos compromisos, además, contribuyen directamente a **siete de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** de las Naciones Unidas.

8 COMPROMISOS PARA GENERAR VALOR A LARGO PLAZO A NUESTROS DISTINTOS GRUPOS DE INTERÉS

Impacto directo a:



Impacto indirecto a:



EN 2025 AVANZAMOS EN 7 DE LOS 8 COMPROMISOS DE NUESTRA AGENDA DE SOSTENIBILIDAD MOLYMET 2030.

Nueva Agenda de Sostenibilidad 2030

ODS 5

Compromiso

Al 2030, alcanzar 25% de mujeres en posición de liderazgo.

Meta 2030: 25%

2021	2022	2023	2024	2025
21%	21%	21%	18%	18%

ODS 6

Compromiso

Al 2030, reducir la intensidad de uso de agua continental en 25%, con base en 2020.

Meta 2030: 2,9 m^3/MLbMo*

2021	2022	2023	2024	2025
3,8	3,7	3,7	3,6	3,2

*Nota: Compromiso limitado a extracción, ya que este es el recurso bajo la mayor presión.

ODS 7

Compromiso

Al 2030, aumentar al 100% el consumo neto de energía eléctrica renovable, con base en 2020.*

Meta 2030: 100%

2021	2022	2023	2024	2025
1%	21%	75%	79%	84%

*Nota: El método de cálculo ha sido actualizado, no se considera generación total de CESA, solo la porción que se vende como certificados renovables a MolymetNos.

ODS 8

Compromiso

Al 2030, mantener la tasa de rotación voluntaria bajo el 6%.

Meta 2030: 6%

2021	2022	2023	2024	2025
5%	7%	8%	7%	5%

Nueva Agenda de Sostenibilidad 2030

ODS 8

Compromiso

Al 2030, el 80% de las posiciones críticas contará con una sucesión interna calificada, adecuada y disponible.

Meta 2030: 80%

Nota: Dado que este compromiso será calculado para el periodo 2026, no se dispone de información al cierre del año 2025.

ODS 11

Compromiso

Al 2030, tener una inversión de al menos el 0,5% respecto de la utilidad neta promedio móvil de los últimos cinco años en proyectos de desarrollo comunitario.

Meta 2030: 0,5%

2021	2022	2023	2024	2025
0,5%	0,4%	0,8%	0,8%	1,1%

ODS 12

Compromiso

Al 2030, aumentar a 45% la valorización de nuestros residuos, con base en 2020.

Meta 2030: 45%

2021	2022	2023	2024	2025
18%	16%	16,3%	18%	19%

ODS 13

Compromiso

Al 2030, disminuir en 40% las emisiones de gases de efecto invernadero, aplicando metodología de medición de huella de carbono con alcance 1 y 2, con base en 2021 (tCO_2e).

Meta 2030: 42 MIL tCO_2e

2021	2022	2023	2024	2025
71.033*	54.741*	40.718*	38.414*	35.229

*Molymet ha realizado un recálculo de los años 2021 y 2022, en conformidad con los criterios del GHG Protocol, lo que ha implicado una variación respecto a los valores reportados con anterioridad.

ÍNDICES DE SOSTENIBILIDAD

Anualmente realizamos una evaluación exhaustiva de nuestro desempeño en sostenibilidad, con el propósito de medirnos bajo una perspectiva objetiva e imparcial que nos permita identificar y adoptar las mejores prácticas a nivel mundial, manteniendo como eje nuestra Estrategia Corporativa de Sostenibilidad y la Agenda de Sostenibilidad 2030.

Estas evaluaciones son esenciales para medir nuestro progreso, asegurarnos de avanzar con la rapidez necesaria y confirmar que mantenemos el rumbo correcto hacia el cumplimiento de nuestros compromisos y metas sostenibles.

CORPORATE SUSTAINABILITY ASSESSMENT

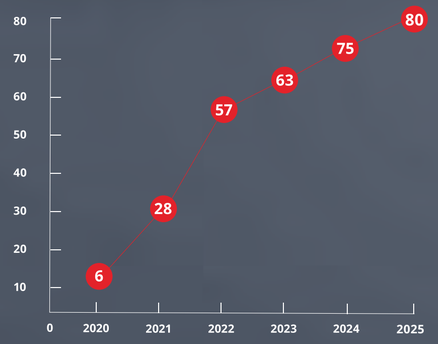
Utilizamos el Corporate Sustainability Assessment, CSA, de S&P Global, para determinar el posicionamiento de las compañías dentro del Dow Jones Sustainability Index. De forma voluntaria anualmente contestamos este instrumento para obtener una medida de nuestros avances respecto de nuestras prácticas de sostenibilidad. Este índice, que se centra en criterios específicos de la industria y financieramente relevantes, nos permite evaluar distintos ámbitos de nuestro desempeño medioambiental, social y de gobernanza.

Desde nuestra primera participación en 2020, hemos avanzado significativamente:

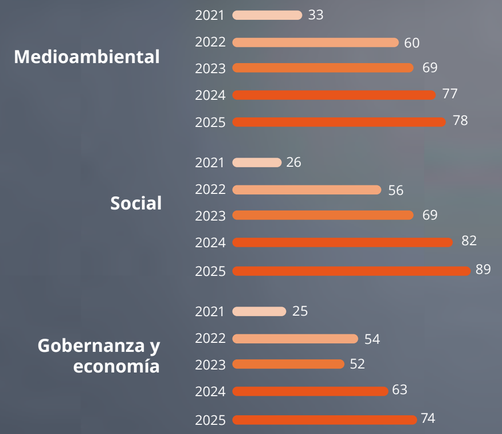
- En 2022, logramos posicionarnos en el top 10% del sector Metals & Mining.
- En 2023, reafirmamos nuestro compromiso al ascender al top 5%, consolidando nuestro liderazgo y enfoque en la sostenibilidad.
- En 2024, avanzamos aún más, posicionándonos en el top 2% de las empresas más sostenibles a nivel global.
- En 2025 nos posicionamos en el 1% de las empresas más sostenibles a nivel global en la industria del Metals & Minning.



EVOLUCIÓN S&P GLOBAL CSA



Molymet está en el top 1% Metals & Minning



ECOVADIS

Con el objetivo de analizar nuestros impactos materiales a partir de evidencia documentada, aplicamos esta evaluación cuya metodología mide la gestión de la sostenibilidad de una empresa a través de sus políticas, acciones y resultados. Durante el año 2025 Molymet y nuestras filiales Molymex, MolymetNos y Molymet Germany obtuvieron la Medalla de Plata en este índice, dando un paso relevante en la consolidación de sus acciones, planes y estrategias para avanzar en el desarrollo sostenible.

ÍNDICE DE DESARROLLO EMPRESARIAL SOSTENIBLE, IDES, SOFOFA

Esta herramienta, desarrollada por el Comité de Desarrollo Empresarial Sostenible de SOFOFA, evalúa a las empresas suscritas en base a seis dimensiones clave de sostenibilidad: gobierno corporativo, comunidades, medioambiente, trabajadores, proveedores y clientes. Su diseño considera tanto regulaciones nacionales como recomendaciones de la literatura especializada, ofreciendo un marco integral para medir el desempeño en sostenibilidad.

En 2025, Molymet participó en esta evaluación como parte de su compromiso con la sostenibilidad y los objetivos definidos en esta materia. Logramos un destacado puntaje de 81%, superando en cuatro puntos el promedio general de las empresas participantes, lo que refuerza nuestra posición como líderes en la gestión sostenible.

Resultado Molymet	**81%**
Resultado promedio de la industria	**77%**

Innovación y desarrollo

NCG 461: 3.1 v

En 2024 se creó la Vicepresidencia de Desarrollo, cuya misión es la exploración de nuevos negocios y satisfacer requerimientos específicos y particulares de distintos clientes. La Vicepresidencia de Desarrollo cuenta con un portafolio de iniciativas, con prioridad en nuevas aplicaciones de renio y molibdeno, así como la búsqueda de nuevas fuentes de molibdeno. Para ello cuenta con un equipo multidisciplinario de profesionales, presupuesto definido e infraestructura para desarrollar proyectos internos o en colaboración con terceros, desde las etapas más iniciales de escala laboratorio hasta el desarrollo de prototipos y pilotos. Las principales iniciativas durante 2025 fueron:

PRINCIPALES PROYECTOS 2025 I+D

VICEPRESIDENCIA DE DESARROLLO

- Renio en hidrógeno verde: desarrollo de un prototipo de catalizador renio-platino para la producción de hidrógeno mediante electrólisis de agua.
- Modernización de la capacidad productiva de renio, mediante nuevo equipamiento e incorporación de nuevas tecnologías.
- Procesamiento de catalizadores gastados: programa de economía circular para recuperar molibdeno desde residuos de la industria petroquímica y reducir su impacto ambiental.
- Manufactura aditiva, mediante el desarrollo de polvos metálicos para producción de piezas especiales, destinado a satisfacer la naciente demanda en industrias variadas como aeroespacial y médica.

TOTAL: USD 3.100.000

VICEPRESIDENCIA DE ASUNTOS CORPORATIVOS Y SOSTENIBILIDAD

Durante 2025 se impulsaron diversas iniciativas orientadas al desarrollo de soluciones innovadoras para mejorar la gestión operativa, el levantamiento de información corporativa y la optimización de procesos logísticos. Entre ellos destacamos:

- ISBSA: Innovación en sistemas de riego y control de malezas: Implementación del proyecto “Mangueras de riego subterráneas y equipo de control de malezas para huertos de nogal”, cubriendo una superficie de 50 hectáreas. Esta solución permitió optimizar la eficiencia del riego, reducir daños ocasionados por roedores y mejorar la gestión de los huertos mediante la incorporación de maquinaria especializada para el control de malezas.

TOTAL: USD 67.000

- Acuerdo intercompany de riesgo compartido en seguros: Diseño de un modelo de gestión de riesgos compartidos entre empresas del grupo, orientado a optimizar la cobertura, primas y administración de seguros en general.
No implicó inversión.

- CESA: Comparación de la generación ideal vs la generación real en base a los recursos hídricos captados (avance 75%).

TOTAL: USD 33.200

- CESA: Implementación de KPI operacionales y financieros a través de análisis de datos reales e históricos (avance 85%).

TOTAL: USD 11.100

- Plataforma VENA para el levantamiento de información de la Memoria Integrada: Implementación de una plataforma digital para sistematizar el levantamiento y consolidación de información utilizada en la elaboración de la Memoria Integrada.

TOTAL: USD 10.105

- Piloto de embalaje de OPAS: Desarrollo de un piloto de embalaje de producto OPAS orientado a visibilizar y posicionar el desempeño de Molymet en materia de sostenibilidad frente a clientes.

TOTAL: USD 6.073

VICEPRESIDENCIA DE OPERACIONES

La inversión total de esta vicepresidencia durante 2025 alcanzó a USD 342.000. Todas estas iniciativas comenzaron este año y continuarán su proceso de desarrollo durante 2026, cuando veremos mayores niveles de inversión.

MOLYMETNOS

- Recuperación de amoniaco
- Recuperación nuevos metales

TOTAL: USD 50.000

MOLYMEX

- Tostación en *rotary kiln*. Pruebas de laboratorio y piloto
- Estudio en procesos de lixiviación de concentrados de MoS_2 para aumentar eficiencia

TOTAL: USD 50.000

MOLYNOR

- Alternativas para regeneración de cloruro férrico
- Automatización procesos de análisis químicos

TOTAL: USD 122.000

MOLYMET BELGIUM

- Optimización proceso de lixiviación de concentrados

TOTAL: USD 120.000

VICEPRESIDENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

- Proyecto Migración SAP S/4HANA: Migración de la plataforma SAP ECC a SAP S/4HANA, modernizando procesos críticos y habilitando capacidades digitales avanzadas.

TOTAL: USD 959.060

- Proyecto SAP Ariba: Implementación de SAP Ariba para digitalizar y estandarizar la gestión de abastecimiento y compras a nivel corporativo. La solución incrementa la trazabilidad, el control y la transparencia en todo el ciclo de adquisición.

TOTAL: USD 64.775

- Proyecto Creación *Data Lake* Corporativo: Desarrollo de un *Data Lake* unificado que centraliza, ordena y habilita el acceso seguro a datos empresariales clave. Esta plataforma potencia la analítica avanzada y acelera la toma de decisiones basada en información confiable.

TOTAL: USD 102.518

VICEPRESIDENCIA DE CUMPLIMIENTO Y RIESGO

Durante el año 2025 se implementó una herramienta digital de nombre Neitcom, iniciativa que tiene como objetivo automatizar y fortalecer el análisis de antecedentes y el proceso de debida diligencia de clientes, lo que contribuye a fortalecer el Modelo de Prevención de Delitos en Molymet y sus filiales.

TOTAL: USD 11.024

VICEPRESIDENCIA DE PERSONAS Y COMUNICACIONES

- Actualización del incentivo ejecutivo: En 2025 se actualizó la metodología del incentivo ejecutivo, ajustando indicadores y ponderaciones para reforzar el foco en resultados del negocio, responsabilidad por rol y alineamiento entre las compañías del grupo. El rediseño contó con apoyo técnico de Korn Ferry y fue implementado con recursos internos.

TOTAL: USD 7.778

- Programa Historia, Procesos y Futuro:
  Durante 2025 se implementó un programa de desarrollo transversal, liderado por el área de Personas, orientado a fortalecer el conocimiento de la operación y la visión de largo plazo en equipos de ingeniería y áreas de apoyo de Molymet, MolymetNos y Molynor. La iniciativa constituye una innovación en personas al introducir un proceso estructurado de aprendizaje interfiliales.

TOTAL: USD 14.899

Reducción y detección de barreras

NCG 461: 3.1 vi, vii

En Molymet realizamos continuamente estudios con el fin de identificar brechas organizacionales, culturales y de liderazgo que puedan obstaculizar el desarrollo de la compañía y sus equipos.

Durante 2025 implementamos un nuevo modelo de transformación cultural, que cuenta con un diagnóstico enfocado en identificar oportunidades de mejora para fortalecer dimensiones como la confianza (seguridad psicológica), coraje (apertura a la discrepancia) y bienestar (equilibrio y desarrollo integral), entre otras. Con esto Molymet puede medir la situación actual de su cultura y establecer planes de acción para reducir barreras que pueden estar inhibiendo la diversidad.

La empresa está comprometida a respetar, fomentar y apoyar la diversidad, transparencia, inclusión y accesibilidad en cada uno de sus procesos, seleccionando al postulante en virtud de sus competencias laborales y experiencia profesional, idoneidad y ajuste al perfil de cargo requerido, cumpliendo estrictamente con los procedimientos internos y ciertamente con la normativa aplicable a la materia.

Los temas de inclusión y buenas prácticas laborales están recogidos en nuestros protocolos y prácticas de:

- Reclutamiento y selección inclusiva
- Movilidad interna
- Administración de personas

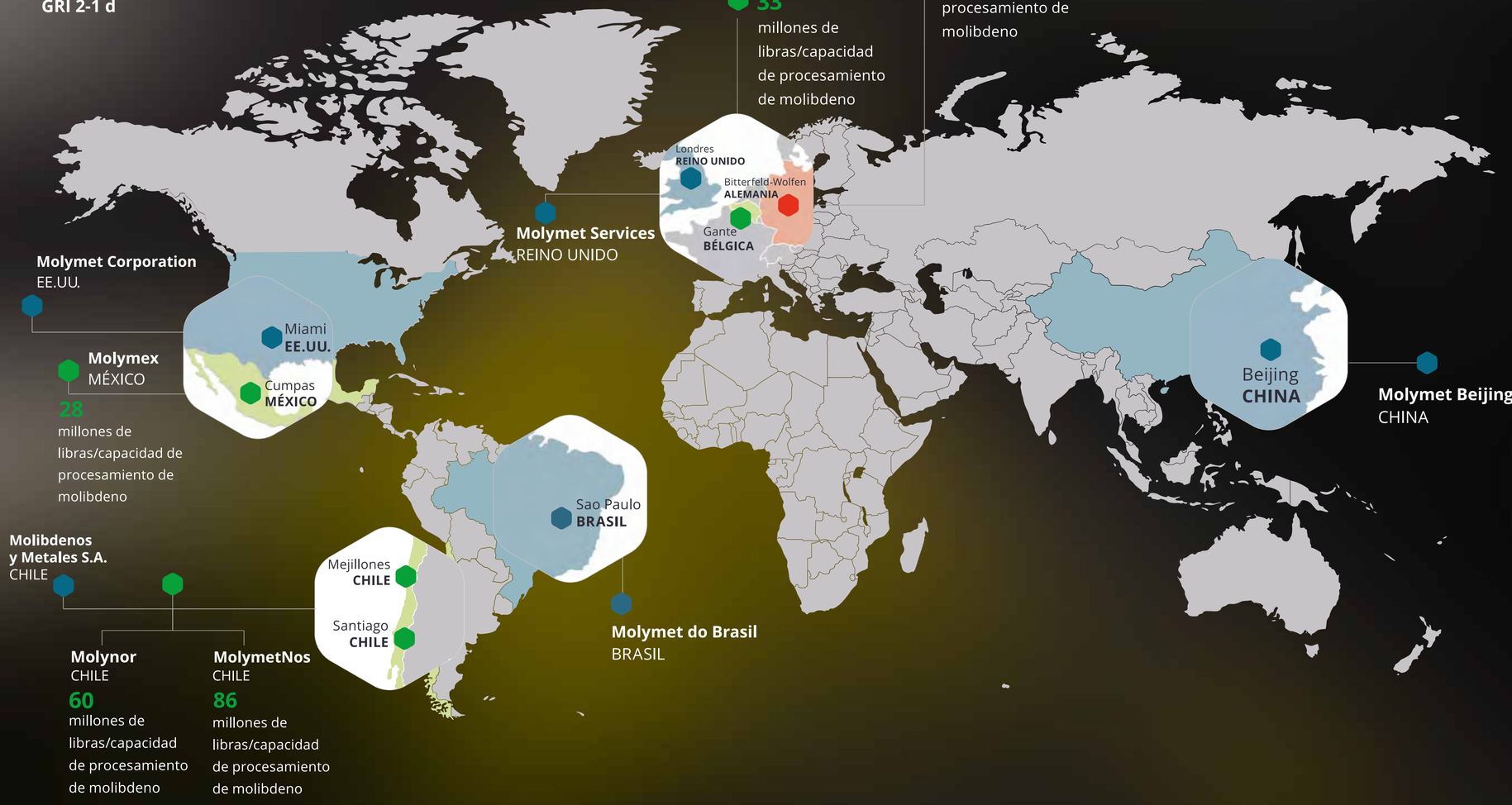
Por otra parte, el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad detalla los lineamientos que se fundamentan en las disposiciones de la Ley N° 21.015 y en la Ley N° 20.422, a fin de garantizar el derecho a la igualdad de oportunidades de las personas con discapacidad y lograr su plena inclusión social.



03
Nuestro negocio

SECTOR INDUSTRIAL

NCG 461: 6.1, 6.2, 6.3
GRI 2-1 d



Oficinas comerciales
Brasil, China, Estados Unidos y Reino Unido.

Edificio corporativo
Chile

Plantas productivas y capacidad anual de procesamiento de molibdeno metálico en millones de libras.

Plantas productivas y capacidad anual de procesamiento de óxido de molibdeno en millones de libras.

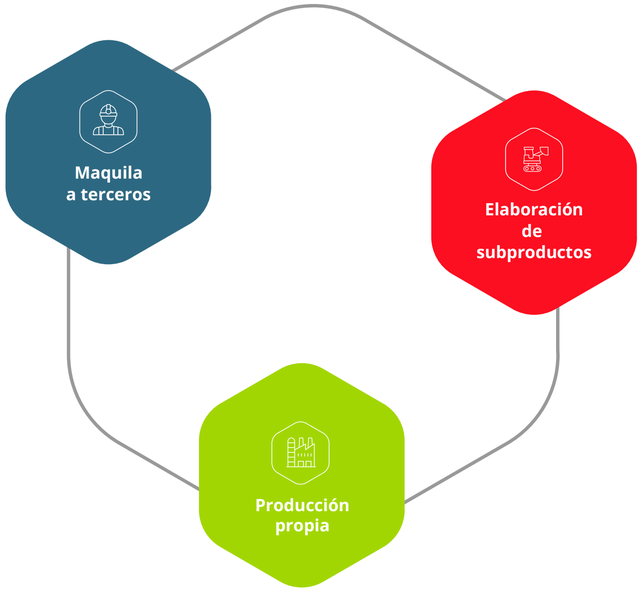
A lo largo de nuestros 50 años de historia, hemos consolidado una sólida presencia global, que nos permite ofrecer a nuestros clientes un servicio integral y eficiente.

La ubicación estratégica de nuestras plantas productivas y oficinas comerciales nos brinda ventajas competitivas en abastecimiento y gestión comercial, lo que facilita la creación de soluciones a medida para cada cliente y una rápida adaptación a las dinámicas del mercado.

Qué hacemos y cómo lo hacemos

NCG 461: 6.1 i
GRI 2-6 a

El procesamiento y la comercialización de productos de molibdeno y renio son el eje central de la gestión de nuestra compañía, y se plasma a través de tres líneas de negocio:



BIENES PRODUCIDOS Y SERVICIOS PRESTADOS

NCG 461: 6.2 i

PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS DEL NEGOCIO DE MOLIBDENO

- Productos puros de molibdeno
- Óxido de molibdeno grado técnico
- Óxido de molibdeno grado agro
- Óxido de molibdeno estándar
- Molibdenita limpia o descobrizada
- Molibdeno metálico
- Ferromolibdeno
- Dióxido de molibdeno
- Concentrado húmedo molibdato de amonio
- Concentrado de renio sólido
- Resinas de renio
- Perrenato de amonio
- Renio metálico en polvo
- Renio metálico en briquetas
- Renio metálico en polvo esférico
- Cemento de cobre
- Ácido sulfúrico

BIENES Y SERVICIOS DISTINTOS AL MOLIBDENO

- Nueces orgánicas
- Generación de energía eléctrica

OTROS PRODUCTOS

Nuestras actividades incluyen dos áreas de negocio no relacionadas con el molibdeno: cultivo de nogales orgánicos y generación de energía.

A través de Inmobiliaria San Bernardo S.A. cultivamos nogales orgánicos de las variedades Serr y Chandler, especializados en la producción de nueces sin cáscara de alta calidad.

La producción está certificada como orgánica por Ecocert Chile y cuenta, además, con certificaciones Global GAP y HACCP, que garantizan la calidad y seguridad de nuestros productos. Todo lo anterior nos ha permitido acceder a mercados exigentes como Europa, Brasil, Estados Unidos y China.

En 2025, las ventas se concentraron principalmente en Italia, Suiza y Alemania.

Por otra parte, a través de Carbomet Energía S.A. (CESA) nos dedicamos a la generación de energía mediante dos centrales hidroeléctricas propias. Esta energía es comercializada en el mercado de transacciones entre generadores, bajo la regulación del Coordinador Eléctrico Nacional. Además, CESA realiza acuerdos de compensación que incluyen la cesión temporal de derechos de agua para la venta de energía equivalente y la comercialización de certificados de producción de energía de fuente renovable.

SERVICIOS PRESTADOS DISTINTOS AL MOLIBDENO



COMPETENCIA

NCG 461: 6.1 ii

En la actualidad, enfrentamos altos niveles de competencia en nuestro principal negocio, asociado al molibdeno y sus subproductos.

Para definir la competencia que enfrenta la compañía es necesario considerar la capacidad de tostación de molibdeno y, en esa línea, estas son las empresas que pueden ofrecer condiciones y productos similares:

Estados Unidos
Freeport-McMoRan Inc.
Thompson Creek Metals Company Inc.

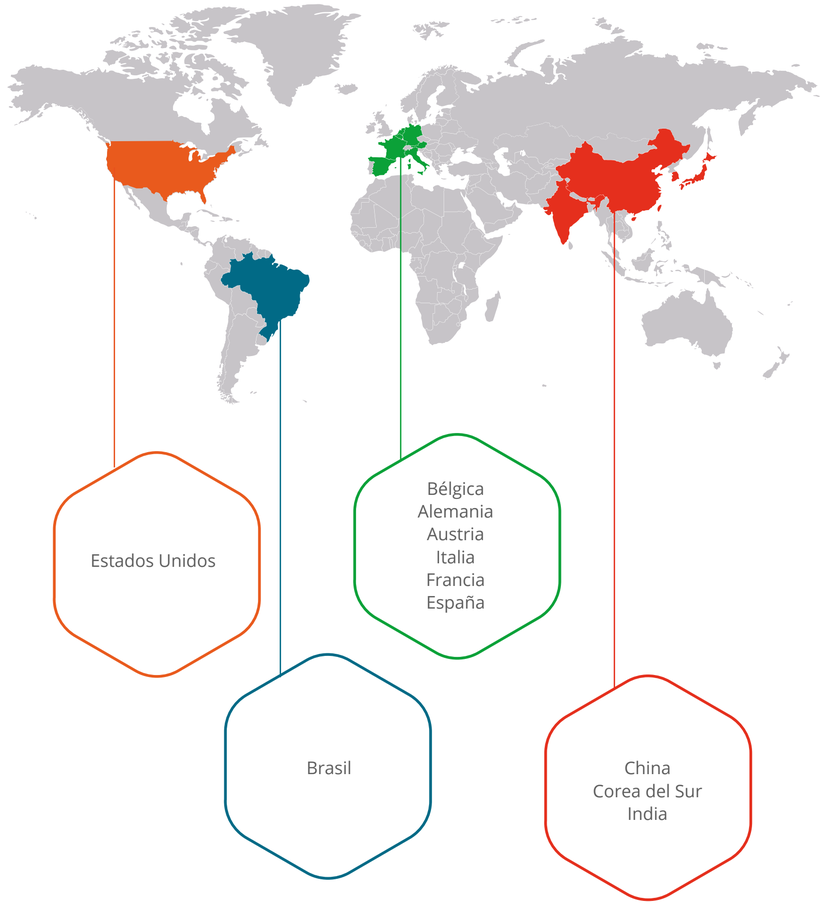
China
Jinzhou New China Dragon Moly Co. Ltd. (JNCD)
Jinduicheng Molybdenum Co. Ltd. (JDC)
China Molybdenum Co. Ltd.

Chile
Sociedad de Procesamiento de Molibdeno Ltda. (MOLYB), filial de Codelco, ubicada en Mejillones.

Corea
SeAH M&S.

PRINCIPALES MERCADOS DE DESTINO DE NUESTROS PRODUCTOS

NCG 461: 6.2 i



DISTRIBUCIÓN

NCG 461: 6.2 ii

La estructura logística de nuestros negocios, tanto a nivel nacional como internacional, se sustenta en una red integrada por transportistas locales y extranjeros, agentes de aduana, operadores de carga, almacenes para consolidación y desconsolidación, puertos marítimos, líneas navieras y bodegaje en el exterior.

Este sistema permite garantizar la distribución y entrega eficiente de los productos en los destinos finales acordados con nuestros clientes, optimizando recursos y adaptándonos a un entorno cambiante.

FACTORES QUE AFECTAN LA ACTIVIDAD

NCG 461: 6.2 viii

1. Mercado del molibdeno
- Disponibilidad de concentrados de molibdeno.
- Demanda global de productos de molibdeno.
- Tipo de productos comercializados.
- Riesgo de precio de materias primas.
- Venta de otros productos y subproductos, tales como el renio.
- Costo de materias primas.

2. Entorno macroeconómico
- Desaceleración de algunas de las principales economías del mundo.
- Inflación.
- Costos de la energía.
- Tipo de cambio.

3. Geopolítica, comercio internacional y aranceles
- Inestabilidad geopolítica mundial, derivada de diversos conflictos internacionales.
- Políticas arancelarias, especialmente de Estados Unidos.

4. Logística
- La operatividad de los puertos, sujetos al impacto de eventos climáticos.

5. Regulaciones y entorno político
- Reforma previsional en Chile, que encarece el costo de la mano de obra por un alza en los aportes exigidos a las empresas.
- Cambios a la normativa laboral e incrementos de costos.
- Normativa y regulación de carácter ambiental y de salud en general.
- Normativa administrativa e interpretaciones tributarias a nivel nacional y en los demás países donde existen operaciones industriales, especialmente en México.

Cadena de valor

GRI 2-6 b, c, d

Tanto el molibdeno como el renio no se encuentran en estado puro en la naturaleza. El molibdeno se obtiene en forma de concentrado, conocido como molibdenita, que está combinado con otros elementos e impurezas. A partir de este concentrado, que también contiene renio, se realizan procesos de limpieza y tratamiento para eliminar las impurezas contenidas en los respectivos concentrados y así obtener productos comerciales tanto de molibdeno como de renio. Dicho concentrado puede proceder de fuentes primarias (directas) o de fuentes secundarias, como un subproducto de la extracción de cobre.

Actualmente, la mayor parte del molibdeno procesado a nivel mundial proviene de fuentes secundarias. Los concentrados de molibdeno pasan por diversos procesos, como limpieza y tostación, entre otros, que transforman químicamente los metales para obtener óxido de molibdeno. Este compuesto es fundamental para producir una amplia variedad de productos, especialmente aleaciones de acero, a las que aporta beneficios clave como mayor dureza, resistencia a altas temperaturas y corrosión, mayor durabilidad y eficiencia en maquinarias.

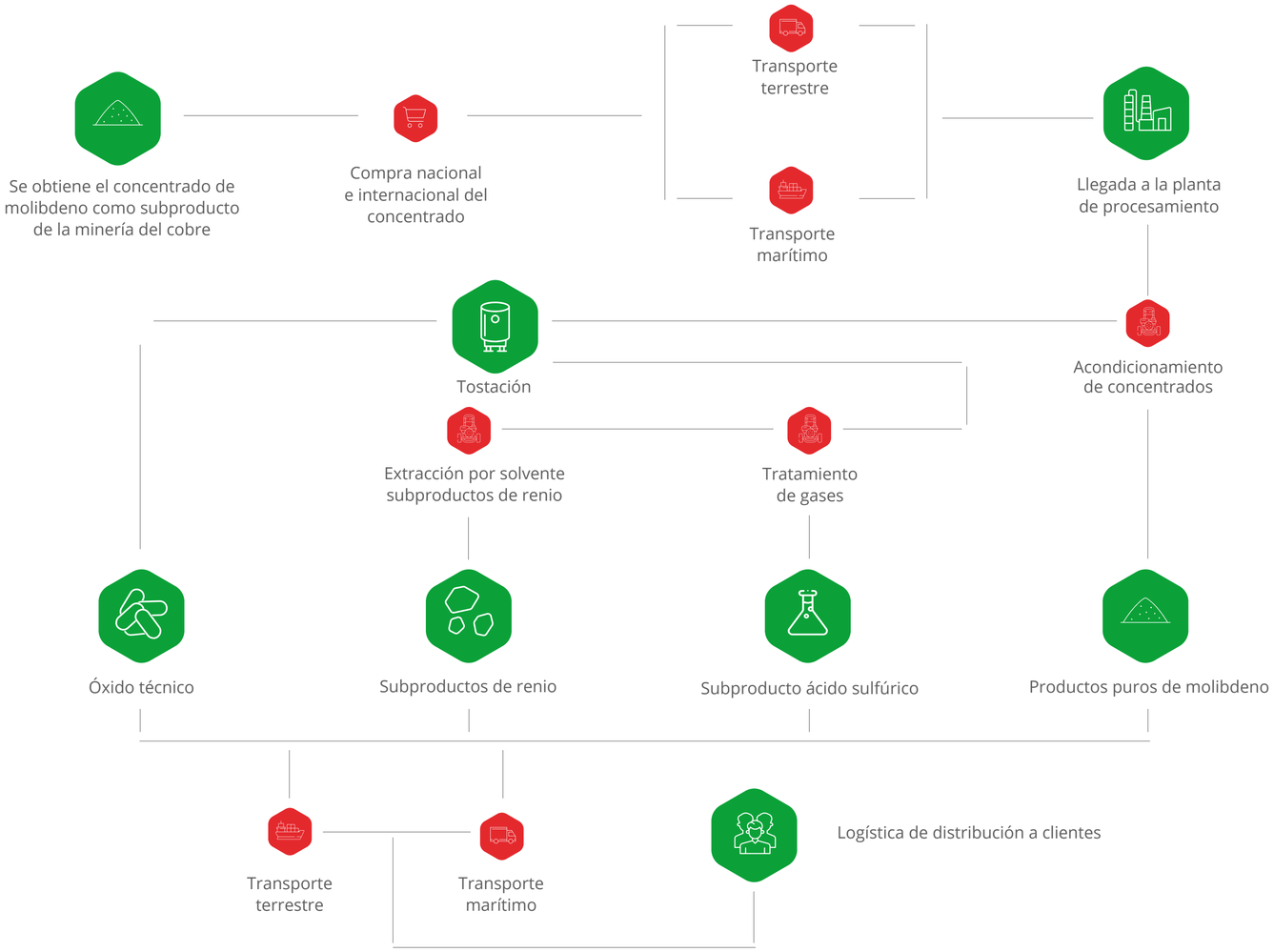
Como socios estratégicos de nuestros clientes mineros, procesamos concentrados de diversas calidades en nuestras plantas industriales, que en conjunto representan un 35% de la capacidad del procesamiento mundial del molibdeno.

Operamos bajo los más altos estándares tecnológicos, minimizando los impactos ambientales negativos y maximizando los positivos, superando incluso los requisitos de la regulación vigente.

Nuestros procesos productivos se dividen en pirometalúrgicos e hidrometalúrgicos. A través del proceso pirometalúrgico producimos óxido de molibdeno en polvo, de grado técnico y alta solubilidad. Por su parte, los procesos hidrometalúrgicos nos permiten obtener, entre otros productos, molibdeno, renio, productos puros y otros de calidad comercial, según los requerimientos de nuestros clientes.

Además, contamos con infraestructura avanzada que incluye plantas de lavado de gases, plantas de ácido y plantas para el tratamiento de residuos industriales líquidos, asegurando un manejo responsable y eficiente de los subproductos generados.

PRODUCCIÓN DE ÓXIDO DE MOLIBDENO



Marco legal

NCG 461: 6.1 iii

Las operaciones comerciales, productivas y financieras de Molymet se realizan en estricto cumplimiento de la normativa vigente, que contempla tanto las regulaciones nacionales e internas, como los tratados internacionales ratificados en los países donde operamos.

Estas son las disposiciones legales a las que estamos sujetos:



Marco legal en Chile

NORMATIVA CORPORATIVA GENERAL

- Constitución Política de la República de Chile.
- Código Civil.
- Ley General de Bases de la Administración del Estado, en lo que fuere aplicable, y demás normativa emanada de las diversas entidades públicas con las que interactúa Molymet y sus filiales.
- Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores.
- Normativas e instrucciones de la CMF y demás autoridades de valores*.
- Normativa tributaria y aduanera.
- Disposiciones de la Ley de la Renta, Ley de IVA, Código Tributario, entre otros.
- Disposiciones de la Ordenanza General de Aduanas y Compendio de Normas Aduaneras, entre otras.
- Voluntariamente, Molymet ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos, basado en el cumplimiento de la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Este modelo se certifica periódicamente.

* Como sociedad anónima abierta, cuyas acciones se transan en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile, y en su calidad de emisor de valores de oferta pública y bonos tanto en Chile como en México, Molymet está obligada a cumplir con diversas obligaciones de reporte y publicidad en aspectos financieros y contables propias de este tipo de entidades. Además, su cumplimiento está sujeto a la supervisión de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) en Chile y de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) en México.

NORMATIVA AMBIENTAL

- Ley N° 19.300 Sobre Bases Generales del Medio Ambiente.
- En relación con la filial MolymetNos, obligaciones contenidas en las Resoluciones de Calificación Ambiental N° 204/1999, 512/2002, 539/2003, 285/2004, 435/2005, 983/2008 y 511/2021.
- En relación con el Complejo Industrial Molynor S.A., obligaciones contenidas en las siguientes Resoluciones de Calificación Ambiental: RCA N° 354/2007, RCA N° 018/2010 y RCA N° 124/2012.
- Otras normativas aplicables de las autoridades con atribuciones en materia ambiental y entre ellas la normativa relacionada con transporte de sustancias químicas utilizadas en los procesos industriales y de residuos.

NORMATIVA DE SALUD

- Código Sanitario y demás ordenanzas e instrucciones del Ministerio de Salud, en lo que fueren pertinente.

NORMATIVAS RELACIONADAS A LAS AGUAS

- Código de Aguas y demás disposiciones aplicables de la Dirección General de Agua.

NORMATIVA LABORAL

- Código del Trabajo.
- Instrucciones y demás disposiciones emanadas de la Dirección del Trabajo.

Marco legal Molymex S.A.



NORMATIVA CORPORATIVA GENERAL

- Código Fiscal de la Federación.
- Ley del Impuesto sobre la Renta.
- Reglamento del Impuesto sobre la Renta.
- Ley del Impuesto al Valor Agregado.
- Reglamento del Impuesto al Valor Agregado.
- Ley Federal de los Derechos del Contribuyente.
- Ley Aduanera.
- Ley de Comercio Exterior.
- Ley de Inversión Extranjera.
- Reglamento de la Ley de Inversión Extranjera.
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley General de Sociedades Mercantiles.

NORMATIVA AMBIENTAL

- Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente (LGEEPA).
- Reglamento en materia de ordenamiento ecológico.
- Reglamento en materia de Impacto ambiental.
- Reglamento en materia de autorregulación y auditorías ambientales.
- Reglamento en materia de prevención y control de contaminación de la atmósfera.
- Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos y su reglamento.
- Ley de Aguas Nacionales y su reglamento.

NORMATIVA PARA EL MANEJO DE SUSTANCIAS Y EXPLOSIVOS

- Ley Federal de Armas de Fuego y Explosivos.
- Reglamento de la Ley Federal de Armas de Fuego y Explosivos.

NORMATIVA LABORAL Y DE SEGURIDAD SOCIAL

- Ley Federal del Trabajo.
- Ley del Impuesto Sobre la Renta.
- Ley del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).
- Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT).
- Reglamento Federal de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- NOM-035-STPS-2018.



Marco legal Molymet Belgium

Cumplimos con las normativas de la Unión Europea, la legislación belga y flamenca, así como con los requisitos de nuestra licencia de explotación. Nos regimos por los documentos de referencia NFM BREF, para metales no ferrosos, y LVIC BREF, para ácido sulfúrico. Asimismo, contamos con código NACE 20.130 (Nomenclatura General de Actividades Económicas, que es una clasificación de actividades económicas desarrollada por la Unión Europea), por lo que requerimos cumplir con el CAO (convenio colectivo de trabajo) que se realiza dentro de la industria química de Bélgica.

- Normativa laboral.
- ADR (transporte de productos químicos).
- CODEX (legislación belga en materia de salud y seguridad).
- AREI (legislación belga sobre electricidad).
- VLAREM (legislación medioambiental de Flandes).
- VLAREBO (legislación medioambiental de Flandes sobre el suelo).
- VLAREMA (legislación medioambiental de Flandes sobre residuos).
- DABM (legislación de Flandes sobre política medioambiental).
- Legislación REACH.
- CLP (clasificación y etiquetado de envases).
- Directiva 2006/42/CE - Directiva sobre máquinas.
- Permisos y dictámenes medioambientales oficiales.
- Legislación SEVESO.
- Normas ISO.
- Ley fiscal belga.
- Ley social belga.

Marco legal Molymet Germany



En Molymet Germany, operamos bajo la legislación europea y alemana.

NORMATIVAS FISCALES

- Ley del Impuesto sobre las Ventas.
- Ley del Impuesto sobre la Renta.

NORMATIVAS COMERCIALES

- Código de Comercio.

NORMATIVAS ADUANERAS Y DE COMERCIO EXTERIOR

- Ley de Comercio Exterior.
- Regulación del Doble Uso.

NORMATIVAS INFORMÁTICAS

- Ley de Seguridad Informática.

NORMATIVAS DE SEGURIDAD DE DATOS

- Reglamento General de Protección de Datos.

NORMATIVA MEDIOAMBIENTAL GENERAL

- Leyes de protección del suelo.
- Leyes de conservación de la naturaleza.
- Leyes de control de inmisiones.

NORMATIVAS SOBRE SEGURIDAD QUÍMICA

- Ley de sustancias peligrosas.
- Reglamento REACH.

NORMATIVA SOBRE RESIDUOS

- Reglamento sobre residuos comerciales.

NORMATIVA DE EDIFICACIÓN Y REGLAMENTACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN

- Ley de Construcción.

NORMATIVAS SOBRE ENERGÍA

- Ley de Energías Renovables.
- Ley de Energía en la Edificación.
- Ley de Eficiencia Energética.
- Ley del Régimen de Comercio de Derechos de Emisión.

NORMATIVAS DE SEGURIDAD DE LAS INSTALACIONES

- Ley de Instalaciones que Requieren Vigilancia.
- Reglamento Técnico de Seguridad de las Instalaciones Industriales.

NORMATIVAS LABORAL Y SOCIAL

- Ley de Horas de Trabajo.
- Ley de Salario Mínimo.

NORMATIVAS DE PROTECCIÓN DE LA SALUD Y LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO

- Ley de Seguridad Laboral.
- Normas técnicas de seguridad en el trabajo.

Entidades regulatorias

NCG 461: 6.1 iv

Las siguientes son las principales entidades reguladoras nacionales y extranjeras que cuentan con atribuciones fiscalizadoras sobre nuestra compañía, sin perjuicio de las demás entidades regulatorias que cuentan con atribuciones generales.



NACIONALES

- Servicio de Impuestos Internos.
- Servicio Nacional de Aduanas.
- Superintendencia de Medioambiente.
- Ministerio de Salud.
- Comisión para el Mercado Financiero (CMF).
- Dirección del Trabajo.
- Comisión Chilena del Cobre (Cochilco).
- Fiscalía Nacional Económica.
- Dirección General de Aguas.

INTERNACIONALES

MÉXICO

- Secretaría de Economía.
- Servicio de Administración Tributaria (SAT).
- Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA).
- Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT).
- Comisión de Ecología y Desarrollo Sustentable (CEDES).
- Procuraduría Ambiental del Estado de Sonora (PROAES).
- Comisión Nacional del Agua (CONAGUA).
- Secretaría de Salud.
- Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (COFEPRIS).
- Protección Civil Sonora.
- Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).
- Comisión Reguladora de Energía (CRE).
- Secretaría de la Defensa Nacional (SEDENA).
- Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS).
- Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).
- Instituto de la Vivienda para los Trabajadores.

BÉLGICA

- Autoridades belgas y gobierno flamenco (Federale Overheidsdiensten).
- FOD WASO.
- Flanders Environment Agency (VVM).
- Entidades regulatorias de los municipios de Ghent y Evergem.
- Departamento de Bomberos de la ciudad.

ALEMANIA

- Oficina de Impuestos Bitterfeld.
- Asociación Profesional (BGRCI).
- Autoridad de conservación de la naturaleza.
- Oficina de protección contra incendios, desastres y servicios de rescate.
- Oficina estatal de protección al consumidor.
- Gobierno de la ciudad de Bitterfeld.



Libre competencia

NCG 461: 8.4
GRI 2-27

De acuerdo con la Política de Valores Organizaciones y demás principios de actuación de la sociedad, se establece el compromiso de competir de manera leal y conforme a la normativa de libre competencia. En este sentido, analizamos todos los contratos y formularios relacionados, así como otros aspectos legales pertinentes, de manera de cumplir con la normativa de libre competencia. Además, proporcionamos lineamientos periódicos a las áreas clave en temas de libre competencia, especialmente al abordar nuevos negocios, procesos de licitación y participación en actividades gremiales. Durante 2025, no se registraron sanciones para nuestra empresa en este ámbito.

Marcas, patentes y concesiones

MARCAS

NCG 461: 6.2 v

Molymet opera bajo una gama de marcas comerciales vinculadas a nuestras diversas filiales y productos, cada una diseñada bajo un concepto global que incluye un símbolo y logotipo (marca mixta), acompañados de los colores corporativos: naranja, verde, azul y gris marengo.

Molymet

El año 2004 fue registrada esta marca mixta ante el Instituto Nacional de Propiedad Industrial de Chile (INAPI), para identificar entre las operaciones industriales y comerciales, y en 2005, para designar productos y servicios. Actualmente, nuestra marca se encuentra registrada en Japón, Corea del Sur, China, Estados Unidos, Canadá, México, Brasil, Chile, Perú y la Unión Europea.

Molymex

Marca mixta inscrita en 2004 en el instituto Mexicano de Propiedad Industrial (IMPI), renovada posteriormente en 2014.

Molynor

Molynor, como marca mixta, fue registrada en INAPI en 2009 y 2017 para identificar productos, servicios y el establecimiento industrial. Actualmente, está inscrita en Japón, Corea del Sur, China, México, la Unión Europea, Perú y Chile.

MolymetNos

Registrada en Chile durante 2021, asociada a la nueva filial y productos relacionados, en las clases 1, 4, 6, 7, 12, 14, 16, 35, 37, 38, 40 y 42.

Geonuts

Inmobiliaria San Bernardo S.A. es la propietaria de esta marca que cuenta con símbolo, logotipo y colores propios y está inscrita en Estados Unidos, Chile, China, Corea del Sur y la Unión Europea.

Patentes

NCG 461: 6.2 vi

Molymet cuenta con un Protocolo de Propiedad Intelectual Corporativa, que define la estrategia y los lineamientos para preservar el conocimiento desarrollado por la compañía y que establece altos estándares para la protección y gestión de los derechos de propiedad intelectual, con el objetivo de prevenir la pérdida de este valioso conocimiento.

PATENTE

CL 201803101

Proceso productivo

Remoción selectiva de los compuestos de cobre y otras impurezas con respecto al molibdeno y el renio desde concentrados de molibdenita.

Países con vigencia

- Chile
- Estados Unidos
- Australia
- Perú

PATENTE

PCT WO2017/202909 A1, Roasting Furnace, Use Thereof and Method for the Processing of Ores or Concentrates

Proceso productivo

Modificaciones a los hornos de tostación y métodos de operación desarrollados por Molymet Belgium (ex Sadaci).

Países con vigencia

- Bélgica
- Chile
- China
- Corea del Sur
- España
- Estados Unidos
- México

PATENTE

PCT WO2017/035675 A1, Method for Removing Arsenic from Material Containing the Same

Proceso productivo

Remoción de arsénico desde concentrados minerales y otros materiales de interés, y estabilización del residuo arsenical para depositarlo en forma segura.

Países con vigencia

- Australia
- Bulgaria
- Canadá
- Chile
- China
- Estados Unidos

PATENTE

EP4077218A1, Method and Arrangement for Reducing Impurities from a Roasted Molybdenum Concentrate

Proceso productivo

Método para remover impurezas desde concentrados tostados de molibdeno basado en lixiviación con agua caliente.

Países con vigencia

Aún no se ha otorgado en ningún país.

Licencias, franquicias, concesiones

NCG 461: 6.2 vii

Molymet no requiere concesiones para operar y no existen licencias, franquicias ni royalties de propiedad de la entidad para el desarrollo del negocio.

Sin perjuicio de ello, Molynor cuenta con una concesión marítima que le permite captar agua de mar y realizar las demás actividades requeridas para su proceso de desalación.



Afiliación a gremios y asociaciones con grupos de interés

NCG 461: 6.1 vi, 6.3
GRI 2-28

Somos miembros, contribuyentes, aportantes y/o participantes en iniciativas con las que compartimos valores y objetivos:

NACIONAL

- Asociación Gremial de Industriales Químicos de Chile (Asiquim).
- Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa).
- Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (Icare).
- Bolsa de Comercio de Santiago (BCS).
- Asociación de Industriales de San Bernardo.
- S.F.F. Servicios S.A.
- Cámara Chileno Mexicana de Comercio (Cicmex).
- Asociación de Industriales de Mejillones (AIM).
- Fundación Gaviotín Chico.
- Pacto Global Red Chile.
- Universidad de los Andes.
- Asociación Gremial de Pequeños y Medianos Generadores (GPM AG).
- Junta de Vigilancia del Río Maipo.
- Asociación de Empresas de Alimentos de Chile AG (Chilealimentos).

INTERNACIONAL

MÉXICO

- Asociación de Mineros de Sonora (AMSAC).
- Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (CANACINTRA).
- Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX).
- Comité de Manejo de Materiales Peligrosos del Estado de Sonora.
- Asociación de Profesionales en Seguridad Ambiental (APSA).
- Asociación Internacional de Molibdeno (IMOA).
- Cámara Mexicana-Chilena de Comercio e Inversión.
- Comité de Seguridad Pública del Municipio de Cumpas, Sonora.
- The Copper Mark.
- Pacto Global Red México.

EUROPA

- IMOA.
- Luminus.
- The Copper Mark.
- Neighbour companies.
- Eurometaux.
- Essenscia.
- Verberckmoes - Vet Steven Verberckmoes.
- VCIG.
- Euroalliage.



Clientes

NCG 461: 6.2 iv
GRI 2-27

Nos enfocamos en brindar un servicio cercano y comprometido a nuestros clientes, integrados por entidades que abarcan desde consumidores finales hasta proveedores de la industria minera. Nuestro objetivo es satisfacer sus necesidades y expectativas, ofreciendo soluciones de calidad y valor que refuerzan nuestra relación a largo plazo.

NÚMERO DE CLIENTES QUE REPRESENTAN 10% O MÁS DE LAS VENTAS

En relación con las filiales que se listan a continuación:

Filial	Número de clientes que representen más de 10% de las ventas
MOLYMET	1
MOLYNOR	2
MOLYMETNOS	3
MOLYMEX	0
MOLYMET BELGIUM	1
MOLYMET GERMANY	3
CARBOMET ENERGÍA S.A.	2
ISBSA	2

CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO EN RELACIÓN CON CLIENTES

NCG 461: 8.1

No se ha considerado necesario establecer un procedimiento para prevenir y detectar incumplimientos relacionados con la normativa del consumidor, ya que, dado el ámbito de negocios de la empresa, no interactuamos directamente con consumidores.

En consecuencia, no existen sanciones ni montos asociados que reportar en este contexto.



Proveedores

NCG 461: 7.1
GRI 414-2

Nos regimos por la Ley N° 21.131, que establece un pago oportuno dentro de los 30 días siguientes a la recepción conforme de la factura del proveedor. Con respecto a los servicios, el pago está condicionado al cumplimiento de las obligaciones laborales correspondientes al mes en que se ejecutan. No hacemos distinción entre los distintos tipos de proveedores.

Asimismo, la compañía ha establecido buenas prácticas y directrices para proveedores y contratistas, que definen los principios que guían nuestro desarrollo sostenible en la cadena de suministro de insumos y servicios. Este protocolo busca construir alianzas a largo plazo, agregar valor a nuestros procesos y productos, y fomentar que nuestros *stakeholders* adopten prácticas sostenibles, integrándolos en los sistemas de gestión de Molymet.

PRINCIPIOS RECTORES CORPORATIVOS DE PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

- Integridad en los negocios
- Igualdad de oportunidades
- Prácticas comerciales responsables
- Derechos humanos
- Calidad
- Salud y seguridad
- Comunicación activa
- Conflicto de interés
- Confidencialidad y propiedad intelectual
- Creación de valor
- Responsabilidad ambiental

NÚMERO DE PROVEEDORES QUE CONCENTRAN MÁS DEL 10% DE LAS COMPRAS

Filial	Número de proveedores que representan más de 10% de las compras
MOLYMET	2
MOLYNOR	0
MOLYMETNOS	0
MOLYMEX	1
MOLYMET BELGIUM	2
MOLYMET GERMANY	0
CARBOMET ENERGÍA S.A.	2
ISBSA	2

Nota: A partir de 2024, se actualiza el criterio de cálculo utilizando la representación del gasto en USD en lugar del volumen de compra en libras de molibdeno.

Pago a proveedores

NCG 461: 7.1

NÚMERO DE FACTURAS PAGADAS

NCG 461: 7.1 i

Número de facturas pagadas según plazo de pago

	Hasta 30 días		Entre 31 y 60 días		Más de 60 días	
	Nacional	Extranjero	Nacional	Extranjero	Nacional	Extranjero
MOLYMET	7.375	3.299	833	280	148	5
MOLYMETNOS	6.680	142	2.598	9	67	4
MOLYNOR	7.390	249	290	12	68	0
MOLYMEX	7.786	37	2.843	2.289	0	0
MOLYMET BELGIUM	3.515	1.403	1.350	158	52	98
MOLYMET GERMANY	1.315	31	0	0	0	0
CARBOMET ENERGÍA S.A.	2.083	5	0	0	0	0
ISBSA	964	18	1	0	4	0
CARBOMET INDUSTRIAL S.A.	200	0	10	0	0	0

Nota: Durante 2025 pagamos un total de 53.611 facturas.

NÚMERO TOTAL PROVEEDORES

NCG 461: 7.1 iv

Número de proveedores según plazo de facturas pagadas

	Hasta 30 días		Entre 31 y 60 días		Más de 60 días	
	Nacional	Extranjero	Nacional	Extranjero	Nacional	Extranjero
MOLYMET	410	117	101	21	24	3
MOLYMETNOS	789	56	333	7	33	3
MOLYNOR	664	44	71	7	18	0
MOLYMEX	326	22	123	46	0	0
MOLYMET BELGIUM	524	128	139	20	7	4
MOLYMET GERMANY	180	6	0	0	0	0
CARBOMET ENERGÍA S.A.	309	2	0	0	0	0
ISBSA	180	5	1	0	3	0
CARBOMET INDUSTRIAL S.A.	15	0	4	0	0	0

Nota: En este periodo contamos con un número total de 4.745 proveedores.

MONTO PAGADO A PROVEEDORES, EN MILES DE PESOS (CLP)

NCG 461: 7.1 ii

	Monto total de facturas según plazo de pago					
	Hasta 30 días		Entre 31 y 60 días		Más de 60 días	
	Nacional	Extranjero	Nacional	Extranjero	Nacional	Extranjero
MOLYMET	679.218.089	301.434.796	85.914.238	506.934.360	20.328.764	2.595.071
MOLYMETNOS	58.909.553	5.331.290	11.869.956	3.089.605	4.475.408	8.646.334
MOLYNOR	39.744.000	405.000	1.422.000	63.000	5.265.000	0
MOLYMEX	15.678.454	14.589.725	646.704.743	33.200.778	0	0
MOLYMET BELGIUM	24.377.472	260.890.632	5.187.056	4.085.987	76.767	194.595.934
MOLYMET GERMANY	3.711.214	33.315.287	0	0	0	0
CARBOMET ENERGÍA S.A.	3.338.393	16.113	0	0	0	0
ISBSA	1.660.744	6.667	9.559	0	72.792	0
CARBOMET INDUSTRIAL S.A.	200.717	0	21.566	0	0	0

Nota: El monto total pagado a proveedores corresponde a: $2.977.387 millones.

MONTO TOTAL DE INTERESES Y NÚMERO DE ACUERDOS INSCRITOS

NCG 461: 7.1 iii, v

Durante el periodo no se registraron pagos de intereses por concepto de mora en el pago de facturas. Además, no existen acuerdos de pago con plazos excepcionales ante el Ministerio de Economía.

Evaluación de proveedores

NCG 461: 7.2
GRI 2-24 iii, GRI 408-1 c, 409-1 b

En Molymet, contamos con protocolos de proveedores y contratistas, así como también de compras, servicios y autorizaciones que definen las directrices para establecer las relaciones comerciales con proveedores y contratistas, priorizando altos estándares de ética, integridad y seguridad. Como parte de las directrices, Molymet y sus filiales realizan un minucioso proceso de acreditación y selección de proveedores y contratistas, así como un seguimiento de sus obligaciones laborales, con el objeto de impedir la contratación de personas menores a la edad laboral u otras infracciones a los derechos humanos.

Además, contamos con un Protocolo de Debida Diligencia de la Cadena de Suministro de Concentrado de Molibdeno, que establece las directrices para llevar a cabo un proceso de debida diligencia de forma periódica, asegurando que los minerales utilizados en nuestros productos provengan de fuentes responsables y cumplan con los más altos estándares de integridad y derechos humanos.

A lo anterior, Molymet y sus filiales suman procedimientos específicos para evaluar a sus proveedores en términos de calidad, medioambiente, seguridad, salud ocupacional y otros aspectos técnicos como parte de su Sistema Integrado de Gestión. Este enfoque nos permite gestionar a nuestros proveedores, así como promover la mejora continua de nuestras operaciones.

Durante 2025 se inició el trabajo para alinear esta evaluación a los requisitos de The Molybdenum Mark y fortalecer la evaluación de riesgos ESG en nuestra cadena de valor, con el propósito de promover mejores prácticas a lo largo de la cadena y apoyar la toma de decisiones comerciales informadas.

Nuestra relación comercial con los distintos proveedores la regulamos a través de las siguientes buenas prácticas, protocolos y procedimientos internos, acerca de:

- Proveedores y Contratistas.
- Debida Diligencia de la Cadena de Suministro de Concentrado de Molibdeno.
- Compras, Servicios y Autorizaciones.
- Disposiciones para Contratistas, Discon.
- Reglamento especial para empresas contratistas y subcontratistas.
- Sitio web.
- Línea ética.
- Portal de pago a proveedores.
- Auditorías de servicio.

En 2025, evaluamos a nuestros proveedores con criterios de sostenibilidad.

TOTAL PROVEEDORES

MOLYMET	25
MOLYMETNOS	812
MOLYNOR	38
MOLYMEX	405
MOLYMET BELGIUM	1.484
MOLYMET GERMANY	173

PROVEEDORES CUYO IMPACTO SE HA EVALUADO

MOLYMET	19
MOLYMETNOS	185
MOLYNOR	16
MOLYMEX	46
MOLYMET BELGIUM	106
MOLYMET GERMANY	54

PROVEEDORES NACIONALES CUYO IMPACTO HA SIDO EVALUADO (CRITERIOS SOSTENIBLES)

MOLYMET	9
MOLYMETNOS	185
MOLYNOR	8
MOLYMEX	46
MOLYMET BELGIUM	67
MOLYMET GERMANY	52

PROVEEDORES EXTRANJEROS CUYO IMPACTO HA SIDO EVALUADO (CRITERIOS SOSTENIBLES)

MOLYMET	10
MOLYMETNOS	0
MOLYNOR	8
MOLYMEX	0
MOLYMET BELGIUM	39
MOLYMET GERMANY	2

% DE COMPRAS TOTALES DEL AÑO QUE CORRESPONDEN A PROVEEDORES NACIONALES CUYO IMPACTO SE HA EVALUADO RESPECTO A LA TOTALIDAD DE PROVEEDORES

MOLYMET	25%
MOLYMETNOS	39%
MOLYNOR	45%
MOLYMEX	28%
MOLYMET BELGIUM	0,1%
MOLYMET GERMANY	65%

% DE COMPRAS TOTALES DEL AÑO QUE CORRESPONDEN A PROVEEDORES EXTRANJEROS CUYO IMPACTO SE HA EVALUADO RESPECTO A LA TOTALIDAD DE PROVEEDORES

MOLYMET	75%
MOLYMETNOS	0%
MOLYNOR	20%
MOLYMEX	0%
MOLYMET BELGIUM	9%
MOLYMET GERMANY	100%

% DE PROVEEDORES EVALUADOS CON CRITERIOS SOSTENIBLES

MOLYMET	100%
MOLYMETNOS	100%
MOLYNOR	42%
MOLYMEX	100%
MOLYMET BELGIUM	14%
MOLYMET GERMANY	31%

Política de subcontratación

NCG 461: 5.9

La compañía cuenta con un Procedimiento de Compras, Servicios y Autorizaciones que establece los principios y directrices para nuestras relaciones comerciales con proveedores y contratistas. Estas se fundamentan en elevados estándares de ética, integridad y seguridad, garantizando la protección de las personas involucradas, así como de los activos de Molymet y sus filiales.

Exigencias establecidas en el proceso de selección de proveedores y/o subcontratistas:

- Demostrar el cumplimiento de la normativa vigente.
- Respeto a los estándares de derechos humanos.
- Adopción de buenas prácticas administrativas y su control.
- Conformidad con la legislación tributaria.
- Cumplimiento de las exigencias de la Unidad de Prevención de Riesgos.
- Cumplir con las disposiciones laborales y de seguridad social de sus trabajadores.

Adicionalmente, disponemos de protocolos específicos para contratistas, diseñados para regular los procedimientos en materia de prevención de riesgos e higiene laboral. Estos protocolos aseguran el cumplimiento de la Ley N° 16.744, relativa a accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, junto con las normativas laborales y regulatorias aplicables en cada jurisdicción donde operamos.



04
Personas

Dotación

NCG 461: 5.1
GRI 2-7

Nuestros colaboradores son el pilar de nuestras operaciones. Su bienestar y desarrollo son fundamentales para alcanzar un éxito sostenible.

Número de personas por sexo

NCG 461: 5.1.1

Durante 2025, nuestra dotación se redujo en 4,6% en comparación con el año anterior, tras una disminución del personal en las filiales que operan en Chile.

Del total de trabajadores de Molymet, el porcentaje de mujeres en nuestra dotación se elevó a 17,2% en el año, respecto del 16,7% que representaban en 2024.

917 HOMBRES

191 MUJERES

	HOMBRES	MUJERES
Alta gerencia*	6	2
Gerencia	44	5
Jefatura	115	24
Operario	430	14
Fuerza de venta	7	3
Administrativo	6	22
Auxiliar	1	5
Otros profesionales	181	94
Otros técnicos	127	22
Total	917	191

* Contempla al Presidente Ejecutivo y a las vicepresidencias.

VARIACIÓN N° COLABORADORES

	2025	2024
Hombres	917	968
Mujeres	191	194
Total	1.108	1.162

PERSONAS POR SEXO	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Alta gerencia*	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	16	2	5	0	5	0	5	0	5	2	2	1
Jefatura	17	9	45	6	20	3	14	2	15	1	0	1
Operario	0	0	167	6	85	3	68	0	69	0	19	2
Fuerza de venta	0	0	0	0	0	0	0	0	5	2	1	0
Administrativo	0	1	0	0	1	1	0	2	2	8	2	6
Auxiliar	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
Otros profesionales	48	27	55	29	33	17	21	16	14	3	6	1
Otros técnicos	7	7	47	8	27	3	11	1	20	0	3	0
Total	95	49	319	49	171	27	119	21	130	17	33	13

PERSONAS POR SEXO	CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Alta gerencia*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Jefatura	2	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Operario	12	0	10	3	0	0	0	0	0	0	0	0
Fuerza de venta	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
Administrativo	0	0	1	2	0	1	0	1	0	0	0	0
Auxiliar	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros profesionales	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros técnicos	11	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	30	4	15	8	1	1	1	1	2	1	1	0

* Contempla al Presidente Ejecutivo y a las vicepresidencias.

Número de personas por nacionalidad

NCG 461: 5.1.2
GRI 405-1

Molymet apuesta por un enfoque multinacional y multicultural, sustentado no solo en nuestra presencia en tres continentes, sino también en la diversidad existente dentro de cada filial.

Durante este ejercicio, los trabajadores chilenos pasaron a representar el 66% de nuestra dotación consolidada, comparado con el 67% que sumaron al cierre del año 2024. Los trabajadores de nacionalidad mexicana siguen siendo el segundo grupo mayoritario de extranjeros, con 142 trabajadores, seguidos de los colaboradores de nacionalidad belga, que sumaron 126.

DOTACIÓN SEGÚN NACIONALIDAD

CHILENA 66%

55% HOMBRES

11% MUJERES

EXTRANJERA 34%

28% HOMBRES

6% MUJERES

NACIONALIDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Alta gerencia*	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Chilena	6	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**6**	**2**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

* Contempla al Presidente Ejecutivo y a las vicepresidencias.

NACIONALIDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Gerencia	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Chilena	15	2	4	0	5	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0
Alemana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Argentina	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Belga	0	0	0	0	0	0	0	0	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Brasilera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
China	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Mexicana	0	0	1	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**16**	**2**	**5**	**0**	**5**	**0**	**5**	**0**	**5**	**2**	**2**	**1**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**

NACIONALIDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Jefatura	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Chilena	15	9	43	5	20	3	0	0	1	0	0	0	2	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Belga	0	0	0	0	0	0	0	0	14	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alemana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mexicana	1	0	0	0	0	0	14	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peruana	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Venezolana	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**17**	**9**	**45**	**6**	**20**	**3**	**14**	**2**	**15**	**1**	**0**	**1**	**2**	**1**	**2**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

MOLYMET®

Continuación tabla número de personas por nacionalidad

NACIONALIDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Operario	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Chilena	0	0	167	6	68	2	0	0	0	0	0	0	12	0	10	3	0	0	0	0	0	0	0	0
Albanesa	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alemana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Belga	0	0	0	0	0	0	0	0	57	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boliviana	0	0	0	0	7	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colombiana	0	0	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inglesa	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marroquí	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mexicana	0	0	0	0	0	0	68	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peruana	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Polaca	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rumana	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tunecina	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Turca	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ucraniana	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**0**	**167**	**6**	**85**	**3**	**68**	**0**	**69**	**0**	**19**	**2**	**12**	**0**	**10**	**3**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

NACIONALIDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Fuerza de venta	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Alemana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Belga	0	0	0	0	0	0	0	0	5	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
China	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
Total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5**	**2**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**	**0**	**0**

Continuación tabla número de personas por nacionalidad

NACIONALIDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Administrativo	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Chilena	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Alemana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Belga	0	0	0	0	0	0	0	0	2	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estadounidense	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Inglesa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Mexicana	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ucraniana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**1**	**0**	**0**	**1**	**1**	**0**	**2**	**2**	**8**	**2**	**6**	**0**	**0**	**1**	**2**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**

NACIONALIDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Auxiliar	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Chilena	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Belga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alemana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**1**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**2**	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Continuación tabla número de personas por nacionalidad

NACIONALIDAD Otros profesionales	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Chilena	46	26	54	25	31	16	0	0	1	0	0	0	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Belga	0	0	0	0	0	0	0	0	13	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alemana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mexicana	0	0	0	0	0	0	21	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peruana	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Venezolana	2	1	1	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**48**	**27**	**55**	**29**	**33**	**17**	**21**	**16**	**14**	**3**	**6**	**1**	**4**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

NACIONALIDAD Otros técnicos	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Chilena	7	5	47	8	25	3	0	0	0	0	0	0	11	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Belga	0	0	0	0	0	0	0	0	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colombiana	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alemana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Inglesa	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Marroquí	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mexicana	0	0	0	0	0	0	11	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peruana	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rumana	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Venezolana	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**7**	**7**	**47**	**8**	**27**	**3**	**11**	**1**	**20**	**0**	**3**	**0**	**11**	**2**	**1**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Número de personas por rango de edad

NCG 461: 5.1.3
GRI 405-1 a i, ii

La diversidad de nuestros equipos en términos de rangos etarios es una de nuestras fortalezas. Un 59,5% de nuestra dotación tiene entre 31 y 50 años. El mayor contingente trabaja en el segmento de operarios y muestran una distribución etaria equilibrada, clave para la estabilidad operacional.

Las mujeres, por su parte, tienen mayor presencia en la etapa entre los 31 y los 40 años, en la que alcanzan el 6,7% del total.

	Hombre	Mujer
Menos de 30	13,00%	3,34%
Entre 31 y 40	25,36%	6,68%
Entre 41 y 50	23,38%	4,06%
Entre 51 y 60	15,88%	2,71%
Entre 61 y 70	5,14%	0,27%
Más de 70	0,00%	0,18%
Total	82,76%	17,24%

RANGO DE EDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY	
Alta gerencia*	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 31 y 40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 41 y 50	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 51 y 60	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 61 y 70	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**6**	**2**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

RANGO DE EDAD	CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Alta gerencia*	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 31 y 40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 41 y 50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 51 y 60	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 61 y 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

* Contempla al Presidente Ejecutivo y a las vicepresidencias.

Continuación tabla número de personas por cargo y rangos de edad

RANGO DE EDAD Gerencia	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 31 y 40	5	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Entre 41 y 50	7	1	3	0	3	0	1	0	2	1	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0
Entre 51 y 60	3	1	1	0	2	0	4	0	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 61 y 70	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**16**	**2**	**5**	**0**	**5**	**0**	**5**	**0**	**5**	**2**	**2**	**1**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**

RANGO DE EDAD Jefaturas	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 30	1	0	2	0	0	0	3	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 31 y 40	6	2	21	3	8	0	4	0	4	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 41 y 50	8	3	15	3	6	2	6	0	0	0	0	0	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 51 y 60	2	4	1	0	4	1	1	2	6	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 61 y 70	0	0	6	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**17**	**9**	**45**	**6**	**20**	**3**	**14**	**2**	**15**	**1**	**0**	**1**	**2**	**1**	**2**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Continuación tabla número de personas por cargo y rangos de edad

RANGO DE EDAD Operario	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 30	0	0	16	2	22	1	26	0	11	0	5	0	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 31 y 40	0	0	38	2	32	1	23	0	21	0	5	2	2	0	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 41 y 50	0	0	47	2	20	1	14	0	17	0	2	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 51 y 60	0	0	49	0	7	0	5	0	17	0	4	0	1	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 61 y 70	0	0	17	0	4	0	0	0	3	0	3	0	6	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**0**	**167**	**6**	**85**	**3**	**68**	**0**	**69**	**0**	**19**	**2**	**12**	**0**	**10**	**3**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

RANGO DE EDAD Fuerza de venta	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 31 y 40	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 41 y 50	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
Entre 51 y 60	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 61 y 70	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5**	**2**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**	**0**	**0**

Continuación tabla número de personas por cargo y rangos de edad

RANGO DE EDAD Administrativo	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 30	0	0	0	0	0	0	0	2	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 31 y 40	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 41 y 50	0	1	0	0	0	0	0	0	0	2	2	3	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0
Entre 51 y 60	0	0	0	0	0	1	0	0	1	4	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 61 y 70	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Más de 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**1**	**0**	**0**	**1**	**1**	**0**	**2**	**2**	**8**	**2**	**6**	**0**	**0**	**1**	**2**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**

RANGO DE EDAD Auxiliar	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 30	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 31 y 40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 41 y 50	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 51 y 60	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 61 y 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**1**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**2**	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Continuación tabla número de personas por cargo y rangos de edad

RANGO DE EDAD Otros profesionales	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 30	8	4	4	8	9	7	4	5	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 31 y 40	14	15	22	17	13	10	8	4	5	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 41 y 50	16	5	18	3	6	0	5	6	3	0	3	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 51 y 60	8	3	9	1	4	0	3	1	4	1	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 61 y 70	2	0	2	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**48**	**27**	**55**	**29**	**33**	**17**	**21**	**16**	**14**	**3**	**6**	**1**	**4**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

RANGO DE EDAD Otros técnicos	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 30	4	1	5	2	6	1	0	0	5	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 31 y 40	0	3	16	3	10	2	2	0	7	0	1	0	3	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 41 y 50	0	2	14	1	9	0	8	0	3	0	1	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 51 y 60	3	1	12	2	2	0	1	1	5	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 61 y 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 70	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**7**	**7**	**47**	**8**	**27**	**3**	**11**	**1**	**20**	**0**	**3**	**0**	**11**	**2**	**1**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Antigüedad laboral

NCG 461: 5.1.4

Un 34,5% de las personas que trabaja en Molymet cuenta con más de 12 años de antigüedad, mientras que un 29,8% tiene menos de tres años en la organización y un 13,3% se ubica entre nueve y 12 años de permanencia.



	Hombre	Mujer
Menos de 3 años	265	65
Entre 3 y 6 años	106	34
Más de 6 y menos de 9 años	90	19
Entre 9 y 12 años	126	21
Más de 12 años	330	52

	En % del total de la dotación
Menos de 3 años	29,8
Entre 3 y 6 años	12,6
Más de 6 y menos de 9 años	9,8
Entre 9 y 12 años	13,3
Más de 12 años	34,5

ANTIGÜEDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY	
Alta gerencia*	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 3 y 6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 6 y menos de 9	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 12	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**6**	**2**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

ANTIGÜEDAD	CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Alta gerencia*	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 3 y 6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 6 y menos de 9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

* Contempla al Presidente Ejecutivo y a las vicepresidencias.

Continuación tabla número de personas por cargo y antigüedad laboral

ANTIGÜEDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Gerencia	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 3	3	2	3	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 3 y 6	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Más de 6 y menos de 9	5	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 12	6	0	2	0	0	0	5	0	4	2	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1	0
Total	**16**	**2**	**5**	**0**	**5**	**0**	**5**	**0**	**5**	**2**	**2**	**1**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**

ANTIGÜEDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Jefatura	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 3	4	1	11	1	4	0	3	1	6	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 3 y 6	4	0	7	0	2	0	1	0	2	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 6 y menos de 9	2	2	6	1	5	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12	0	2	7	1	6	2	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 12	7	4	14	3	3	1	7	1	6	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**17**	**9**	**45**	**6**	**20**	**3**	**14**	**2**	**15**	**1**	**0**	**1**	**2**	**1**	**2**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

ANTIGÜEDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
Operario	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 3	0	0	26	5	46	2	37	0	13	0	9	0	2	0	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 3 y 6	0	0	4	0	12	0	10	0	13	0	2	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 6 y menos de 9	0	0	14	1	8	0	2	0	9	0	3	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12	0	0	35	0	13	1	3	0	7	0	0	1	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 12	0	0	88	0	6	0	16	0	27	0	5	0	7	0	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**0**	**0**	**167**	**6**	**85**	**3**	**68**	**0**	**69**	**0**	**19**	**2**	**12**	**0**	**10**	**3**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Continuación tabla número de personas por cargo y antigüedad laboral

ANTIGÜEDAD Fuerza de venta	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 3 y 6	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 6 y menos de 9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 12	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
Total	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5**	**2**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**	**0**	**0**

ANTIGÜEDAD Administrativo	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 3	0	0	0	0	0	0	0	1	0	3	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 3 y 6	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 6 y menos de 9	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
Más de 12	0	1	0	0	0	0	0	0	1	3	1	3	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0
Total	**0**	**1**	**0**	**0**	**1**	**1**	**0**	**2**	**2**	**8**	**2**	**6**	**0**	**0**	**1**	**2**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**

ANTIGÜEDAD Auxiliar	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 3	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 3 y 6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 6 y menos de 9	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**1**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**2**	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Continuación tabla número de personas por cargo y antigüedad laboral

ANTIGÜEDAD Otros profesionales	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 3	12	10	14	17	21	7	4	1	2	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 3 y 6	5	6	8	3	1	6	1	7	5	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 6 y menos de 9	7	5	3	2	2	2	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12	6	0	12	4	6	1	5	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 12	18	6	18	3	3	1	10	5	7	1	4	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**48**	**27**	**55**	**29**	**33**	**17**	**21**	**16**	**14**	**3**	**6**	**1**	**4**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

ANTIGÜEDAD Otros técnicos	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BEIJING		MOLYMET BRASIL	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Menos de 3	3	3	7	2	9	2	0	0	8	0	1	0	4	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 3 y 6	1	1	8	2	5	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 6 y menos de 9	0	0	3	2	7	0	0	0	1	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 9 y 12	1	1	9	0	3	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Más de 12	2	2	20	2	3	1	11	1	8	0	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	**7**	**7**	**47**	**8**	**27**	**3**	**11**	**1**	**20**	**0**	**3**	**0**	**11**	**2**	**1**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Número de personas con discapacidad

NCG 461: 5.1.5
GRI 405-1

En 2025, el número de trabajadores con discapacidad en Molymet y sus filiales aumentó de seis a 13 personas, presentes en cinco estamentos de la organización.

Esto constituye un avance concreto en nuestro compromiso por fortalecer la inclusión laboral.

DISCAPACIDAD	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Alta gerencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Gerencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jefatura	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operario	0	0	1	0	0	0	5	0	0	0
Fuerza de venta	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Auxiliar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Administrativo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Otros profesionales	1	0	0	0	2	1	0	0	0	0
Otros técnicos	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Total	**1**	**0**	**2**	**0**	**2**	**1**	**5**	**1**	**0**	**1**

Nota: Las filiales ISBSA, Molymex, CESA, Molymet Brasil, Molymet Beijing, Molymet Services y Molymet Corporation no se incluyen, pues no cuentan con trabajadores con discapacidad.

Formalidad laboral

NCG 461: 5.2
GRI 2-7 b, c, d

En Molymet contamos con una estructura laboral estable y orientada al desarrollo de largo plazo. El 95,6% de nuestros trabajadores cuenta con contrato indefinido.

Este indicador refleja una gestión de personas alineada con la sostenibilidad del negocio, fortaleciendo la continuidad operativa, la retención de talento y la construcción de capacidades internas.

	NÚMERO DE PERSONAS								PORCENTAJE								
	PLAZO FIJO		INDEFINIDO		POR OBRA		HONORARIO		PLAZO FIJO		INDEFINIDO		POR OBRA		HONORARIO		PAÍS/REGIÓN O CIUDAD
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	
MOLYMET	2	1	93	48	0	0	0	0	1,39%	0,69%	64,58%	33,33%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Chile, Región Metropolitana, Santiago
MOLYMETNOS	20	2	299	47	0	0	0	0	5,4%	0,5%	81,3%	12,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Chile, Región Metropolitana, Santiago
MOLYNOR	1	0	168	27	2	0	0	0	0,5%	0,0%	84,8%	13,6%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Chile, Región de Antofagasta, Mejillones
MOLYMEX	10	0	109	21	0	0	0	0	7,1%	0,0%	77,9%	15,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	México, Estado de Sonora, Cumpas
MOLYMET BELGIUM	5	0	125	17	0	0	0	0	3,4%	0,0%	85,0%	11,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Ghent, Bélgica
MOLYMET GERMANY	1	1	32	12	0	0	0	0	2,2%	2,2%	69,6%	26,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Bitterfeld-Wolfen, Alemania
CESA	2	1	28	3	0	0	0	0	5,9%	2,9%	82,4%	8,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Chile, Región Metropolitana, Santiago
ISBSA	1	0	14	8	0	0	0	0	4,3%	0,0%	60,9%	34,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Chile, Región Metropolitana, Santiago
MOLYMET BEIJING	0	0	2	1	0	0	0	0	0,0%	0,0%	66,7%	33,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Beijing, China
MOLYMET BRASIL	0	0	1	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Sao Paulo, Brasil
MOLYMET CORPORATION	0	0	1	1	0	0	0	0	0,0%	0,0%	50,0%	50,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Miami, Estados Unidos
MOLYMET SERVICES	0	0	1	1	0	0	0	0	0,0%	0,0%	50,0%	50,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	Londres, Inglaterra
TOTAL MOLYMET	42	5	873	186	2	0	0	0	4,58%	2,62%	95,20%	97,38%	0,22%	0,00%	0,0%	0,0%	-

Adaptabilidad laboral

NCG 461: 5.3

En total 32 de nuestros trabajadores cuentan con alguna flexibilidad horaria y, en aquellas funciones que permiten el trabajo a distancia, 200 trabajadores cuentan con una jornada de teletrabajo parcial o total.

	NÚMERO DE PERSONAS											
	JORNADA ORDINARIA		JORNADA PARCIAL		PACTOS DE ADAPTIBILIDAD*		BANDAS DE HORAS**		TELETRABAJO PARCIAL		TELETRABAJO COMPLETO	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
MOLYMET	0	0	0	0	0	0	0	0	95	49	0	0
MOLYMETNOS	319	49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MOLYNOR	154	11	0	0	0	0	0	0	17	16	0	0
MOLYMEX	119	21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MOLYMET BELGIUM	110	9	0	4	15	1	5	3	0	0	0	0
MOLYMET GERMANY	27	2	0	2	0	0	0	2	5	7	1	0
CESA	28	1	0	0	0	0	0	0	2	3	0	0
ISBSA	14	6	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0
MOLYMET CORPORATION	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
MOLYMET SERVICES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
MOLYMET BEIJING	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0
MOLYMET BRASIL	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL MOLYMET	772	99	0	6	15	1	5	5	122	78	3	2

* Pactos de adaptabilidad laboral para trabajadores con responsabilidades familiares.

** Bandas de horas para personas que tengan al cuidado niños de hasta 12 años.

Nota: La dotación completa de Molymet, Molynor, ISBSA y CESA accede a un día de teletrabajo por cada cuatro días de trabajo presencial.

ADAPTABILIDAD LABORAL EN PORCENTAJES

	JORNADA ORDINARIA		JORNADA PARCIAL		PACTOS DE ADAPTIBILIDAD*		BANDAS DE HORAS**		TELETRABAJO PARCIAL		TELETRABAJO COMPLETO	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
MOLYMET	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	66,0%	34,0%	0,0%	0,0%
MOLYMETNOS	86,7%	13,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
MOLYNOR	77,8%	5,6%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	8,6%	8,1%	0,0%	0,0%
MOLYMEX	85,0%	15,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
MOLYMET BELGIUM	74,8%	6,1%	0,0%	2,7%	10,2%	0,7%	3,4%	2,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
MOLYMET GERMANY	58,7%	4,3%	0,0%	4,3%	0,0%	0,0%	0,0%	4,3%	10,9%	15,2%	2,2%	0,0%
CESA	82,4%	2,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	5,9%	8,8%	0,0%	0,0%
ISBSA	60,9%	26,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	4,3%	8,7%	0,0%	0,0%
MOLYMET CORPORATION	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	50,0%	50,0%
MOLYMET SERVICES	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	50,0%	50,0%
MOLYMET BEIJING	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	66,7%	33,3%	0,0%	0,0%
MOLYMET BRASIL	100%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
TOTAL MOLYMET	84,19%	51,83%	0,00%	3,14%	1,64%	0,52%	0,55%	2,62%	13,30%	40,84%	0,33%	1,05%

* Pactos de adaptabilidad laboral para trabajadores con responsabilidades familiares.

** Bandas de horas para personas que tengan al cuidado niños de hasta 12 años.

Nota: La dotación completa de Molymet, Molynor, ISBSA y CESA accede a un día de teletrabajo por cada cuatro días de trabajo presencial.

Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal

TRABAJADORES	ROTACIÓN DE PERSONAL					
	MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY
Total de trabajadores	152	383	211	140	147	48
Trabajadores que entraron	19	31	32	27	17	3
Trabajadores que egresaron	29	64	54	19	17	8
Rotación	19,08%	16,71%	25,59%	13,57%	11,56%	16,67%

		NUEVAS CONTRATACIONES POR GÉNERO Y EDAD											
		MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY	
Género	Edad	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Mujeres	Hasta 30	1	5,3%	1	3,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Entre 31-50	6	31,6%	4	12,9%	2	6,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
	Sobre 50	0	0,0%	1	3,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	33,3%
Hombres	Hasta 30	3	15,8%	9	29,0%	9	28,1%	19	70,4%	10	58,8%	0	0,0%
	Entre 31-50	6	31,6%	10	32,3%	18	56,3%	8	29,6%	6	35,3%	0	0,0%
	Sobre 50	3	15,8%	6	19,4%	3	9,4%	0	0,0%	1	5,9%	2	66,7%

		ROTACIÓN POR GÉNERO Y EDAD											
		MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY	
Género	Edad	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%	Nº	%
Mujeres	Hasta 30	0	0,0%	2	3,1%	1	1,9%	1	5,3%	0	0,0%	0	0,0%
	Entre 31-50	3	10,3%	6	9,4%	3	5,6%	0	0,0%	1	5,9%	0	0,0%
	Sobre 50	1	3,4%	1	1,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	2	25,0%
Hombres	Hasta 30	2	6,9%	3	4,7%	12	22,2%	5	26,3%	2	11,8%	3	37,5%
	Entre 31-50	8	27,6%	37	57,8%	36	66,7%	9	47,4%	11	64,7%	1	12,5%
	Sobre 50	15	51,7%	15	23,4%	2	3,7%	4	21,1%	3	17,6%	2	25,0%

Empleo local

GRI 405-1

Promovemos el empleo local como una estrategia clave para impulsar el desarrollo sostenible de las comunidades. En este sentido, hemos definido que el área de influencia de las filiales de Molymet comprende las zonas cercanas a nuestras plantas productivas, cuya extensión varía según el impacto social que cada una de ellas ejerce.

Durante el año 2025 continuamos implementando capacitaciones dirigidas a nuestras comunidades vecinas a través de modalidades presencial y remota, las que contribuyeron directamente al desarrollo formativo teórico y práctico de personas locales desempleadas. En este contexto, en MolymetNos se desarrolló un programa de oficios de la construcción en carpintería, obra gruesa e instalaciones eléctricas con mención en energías renovables, con la participación de 30 personas.

Asimismo, se realizó una capacitación en modalidad *e-learning* de habilidades digitales, que favoreció a 30 personas de Cumpas (México), Mejillones (Región de Antofagasta) y San Bernardo (Región Metropolitana), junto con un curso de nivelación de estudios de enseñanza media para 30 personas.

En Europa, Molymet Belgium colabora activamente con una organización de autoridades locales que apoya a personas desempleadas en la búsqueda de trabajo y en el acceso a formación especializada. Esta filial se dedica a identificar y capacitar a talentos de las comunidades locales, integrándolos en las operaciones de la empresa para generar oportunidades y fortalecer la relación con su entorno.

	MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY
Cantidad de colaboradores pertenecientes a las comunidades locales que trabajan en la empresa	26	225	192	117	44	19
Proporción de colaboradores pertenecientes a las comunidades locales que trabajan en la empresa	18%	61%	98%	84%	30%	41%
Cantidad de colaboradores pertenecientes a las comunidades locales que trabajan en puestos de alta dirección de la empresa	0	0	4	2	0	0
Proporción de colaboradores pertenecientes a las comunidades locales que trabajan en puestos de alta dirección de la empresa	0%	0%	80%	40%	0%	0%

Nota: Molymet, MolymetNos, Molymet Belgium y Molymet Germany no cuentan con colaboradores de alta gerencia que pertenezcan a comunidades locales.

Equidad salarial

NCG 461: 5.4

PRÁCTICAS DE EQUIDAD

NCG 461: 5.4.1

Molymet ha desarrollado un Protocolo de Compensaciones para garantizar que todas las personas reciban una remuneración justa y proporcional a sus responsabilidades, habilidades y desempeño, que reflejen el valor que aportan al trabajo, basándose en criterios objetivos y transparentes.

A nivel global, utilizamos una metodología orientada a las compensaciones, basada en el sistema HAY, que vincula la remuneración con los niveles del cargo, el posicionamiento dentro de la banda salarial y el desempeño, independientemente del género de quien ocupe el puesto. Esto nos permite prevenir cualquier brecha salarial injustificada entre hombres y mujeres, promoviendo un salario equitativo y justo para todos nuestros colaboradores.

Objetivos

- Para establecer las compensaciones de Molymet y sus filiales, se definen los lineamientos que regularán estas materias, con el fin de atraer, retener y motivar a nuestros colaboradores a través de un sistema que priorice la equidad interna, la competitividad en el mercado laboral y el desempeño individual, sin distinción de género.
- Reconocer y promover la excelencia en el desempeño y el desarrollo profesional como elementos clave en la retribución, contribuyendo a la satisfacción laboral, al mejoramiento continuo de los procesos y al cumplimiento de los objetivos y metas de la compañía.
- Los principios y normas generales que guiarán la administración de las compensaciones, asegurando competitividad, eficiencia y una adecuada administración de costos, serán informados a los líderes de la compañía.

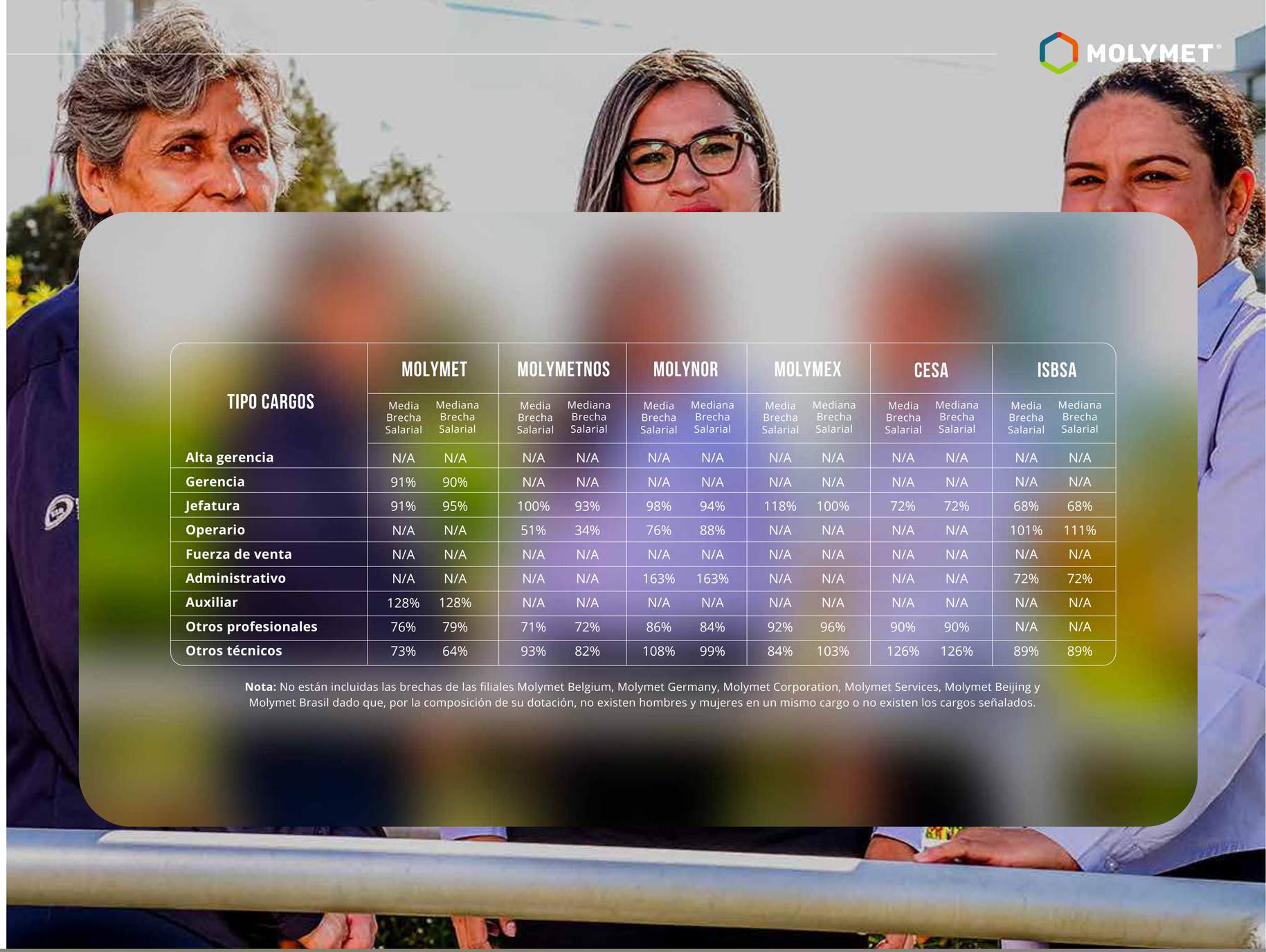
Brecha salarial

NCG 461: 5.4.2

En Molymet y sus filiales, promovemos un entorno laboral basado en el mérito, donde las oportunidades se definen por la experiencia, las competencias y el nivel de responsabilidad, sin distinciones por género u otros factores.

La brecha salarial se explica principalmente por los siguientes factores:

- Menor cantidad de mujeres en la dotación, lo que implica que su aporte en la masa salarial es menor.
- Menor antigüedad en la empresa, lo que incide que su asignación de antigüedad es menor o nula. La asignación de antigüedad va aumentando de acuerdo con la permanencia en la empresa.
- Menor antigüedad en el cargo, que también tiene una asignación.
- No realización de turnos, por razones personales y no organizacionales, lo que está sujeto a bonificaciones que aumentan el ingreso de acuerdo con los convenios sindicales (bono turno, entrega de turno, pago domingos en exceso, entre otros).



TIPO CARGOS	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		CESA		ISBSA	
	Media Brecha Salarial	Mediana Brecha Salarial	Media Brecha Salarial	Mediana Brecha Salarial	Media Brecha Salarial	Mediana Brecha Salarial	Media Brecha Salarial	Mediana Brecha Salarial	Media Brecha Salarial	Mediana Brecha Salarial	Media Brecha Salarial	Mediana Brecha Salarial
Alta gerencia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Gerencia	91%	90%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Jefatura	91%	95%	100%	93%	98%	94%	118%	100%	72%	72%	68%	68%
Operario	N/A	N/A	51%	34%	76%	88%	N/A	N/A	N/A	N/A	101%	111%
Fuerza de venta	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Administrativo	N/A	N/A	N/A	N/A	163%	163%	N/A	N/A	N/A	N/A	72%	72%
Auxiliar	128%	128%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros profesionales	76%	79%	71%	72%	86%	84%	92%	96%	90%	90%	N/A	N/A
Otros técnicos	73%	64%	93%	82%	108%	99%	84%	103%	126%	126%	89%	89%

Nota: No están incluidas las brechas de las filiales Molymet Belgium, Molymet Germany, Molymet Corporation, Molymet Services, Molymet Beijing y Molymet Brasil dado que, por la composición de su dotación, no existen hombres y mujeres en un mismo cargo o no existen los cargos señalados.

Acoso laboral y sexual

NCG 461: 5.5

Durante el ejercicio 2025, 43% de la dotación de Molymet y de las plantas productivas fueron, en promedio, capacitadas respecto del protocolo de prevención del acoso sexual, laboral y de violencia en el trabajo, así como del procedimiento de investigación y sanción al que quedan sometidas dichas conductas.

Además, durante este año impartimos un curso online en nuestra plataforma Molycampus sobre la Ley Karin, cuyo principal objetivo fue proporcionar a los participantes los conocimientos y herramientas necesarios para comprender y aplicar esta normativa, enfocados en la protección de derechos en situaciones específicas.

PERSONAS CAPACITADAS SOBRE EL PROTOCOLO DE PREVENCIÓN DEL ACOSO SEXUAL, LABORAL Y LA VIOLENCIA EN EL TRABAJO

	N° de trabajadores	% de la dotación
Molymet	133	92%
MolymetNos	121	33%
Molynor	19	10%
Molymex	140	100%
Molymet Belgium	0	0%
Molymet Germany	0	0%
CESA	34	100%
ISBSA	22	96%
Promedio Total	469	43%

POLÍTICA DE DIVERSIDAD, EQUIDAD E INCLUSIÓN

El respeto y la promoción de los principios contenidos en la Política de Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI) de Molymet son un elemento básico para cumplir nuestro propósito y construir una organización sostenible y justa. A través de esta, buscamos establecer un clima laboral basado en la igualdad de trato y oportunidades, libre de abusos y discriminaciones arbitrarias, donde cada persona se sienta valorada y orgullosa de formar parte de nuestra comunidad.

Adoptamos un enfoque proactivo para integrar estos valores en nuestra cultura organizacional, desarrollando iniciativas alineadas con la Agenda Estratégica de la compañía, la Agenda de Sostenibilidad 2030 y el propósito de Molymet.

ACCIONES E INSTANCIAS PARA PREVENIR EL ACOSO LABORAL, SEXUAL Y VIOLENCIA EN EL TRABAJO

- **Estrategia de Comunicación DEI:** Diseñada para fomentar la concienciación y el compromiso con nuestros protocolos DEI entre colaboradores y líderes.
- **Programas de formación y capacitación:** Enfocados en áreas clave como Personas, Cumplimiento, Riesgo y Asuntos Corporativos y Sostenibilidad, incluyendo la implementación del protocolo de acoso laboral y sexual.
- **Evaluación DEI en cuatro fases:** Un diagnóstico detallado que aporta información clave sobre el compromiso organizacional y las percepciones en torno a la diversidad, equidad e inclusión.
- **Comunicación de resultados:** Compartimos los hallazgos y avances relacionados con nuestros protocolos DEI con todos los colaboradores, tanto a nivel corporativo como en nuestras filiales.
- **Protocolo contra el acoso laboral y sexual:** Implementado en agosto de 2023 para asegurar un ambiente laboral seguro y libre de acoso, aplicable a todos los colaboradores de Molymet.

CAPACITACIONES EN ACOSO LABORAL, SEXUAL Y VIOLENCIA EN EL TRABAJO

Nuestra Política de Diversidad, Equidad e Inclusión se complementa con el protocolo contra el acoso laboral y sexual. Su implementación ha sido reforzada mediante campañas de sensibilización dirigidas a todos los colaboradores. Los resultados del diagnóstico inicial de DEI se comparten ampliamente y sirven como base para diseñar estrategias y planes de acción para los próximos años. Además, tenemos en nuestra plataforma Molycampus un curso online de Ley Karin, disponible para todos del ámbito corporativo y que debe realizar todo colaborador nuevo.

En Chile, con la entrada en vigencia el año 2024 de la Ley N° 21.643, se han reforzado principalmente las actividades para la prevención del acoso laboral y sexual en el trabajo y sus sanciones. Estas materias han sido incorporadas en nuestras capacitaciones.

ACCIONES

- Investigaciones rigurosas en cada caso, de acuerdo a la supervisión y lineamientos de la Vicepresidencia de Cumplimiento y Riesgo y la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos y de Sostenibilidad.
- Amplia difusión del protocolo de acoso laboral y sexual en función de la normativa vigente en Chile.
- Capacitación de todas las áreas de personas del ámbito corporativo y filiales nacionales.

CANALES DE DENUNCIA

Para realizar denuncias por conductas de acoso sexual o laboral, nuestros trabajadores pueden recurrir a diversas instancias:

- Comunicación directa al líder o superior jerárquico.
- Vicepresidencia de Personas y Comunicaciones.
- Vicepresidencia Corporativa de Cumplimiento y Riesgo.
- Gerencia de Personas de cada filial.
- Línea Ética.

MOLYMET

Durante 2025, Molymet se fortalecieron las acciones de prevención del acoso laboral, sexual y de la violencia en el trabajo, así como la promoción de la diversidad, equidad e inclusión (DEI). El 92% de la dotación del Corporativo fue capacitada y aprobada en el protocolo de prevención, investigación y sanción de estas conductas, incluyendo un curso online en la plataforma Molycampus sobre la Ley Karin.

Asimismo, se avanzó en la implementación del Protocolo DEI mediante una estrategia de comunicación, programas de formación en áreas clave, un diagnóstico DEI en cuatro fases y la difusión de resultados y avances a los colaboradores. Estas acciones se complementaron con campañas de sensibilización, la disponibilidad permanente de canales de denuncia y la realización de investigaciones rigurosas, reforzando el compromiso de Molymet con un entorno laboral seguro, inclusivo y alineado con la normativa vigente en Chile.

Durante 2025 no se presentaron denuncias por acoso laboral, violencia en el trabajo o acoso sexual.

MOLYNOR

En Molynor tenemos un Protocolo de Acoso Laboral y Sexual, publicado a nuestros colaboradores y, desde 2024, se ha impulsado un programa de capacitación enfocado en la Ley Karin, avanzando en 2025 con nuevos colaboradores que han ingresado a la empresa.

Por otro lado, mantenemos una fuerte campaña de Buen Trato, en conjunto con la Mutualidad, con afiches y videos en nuestras redes internas.

Durante 2025 hubo una denuncia por acoso laboral presentada por un trabajador, fue investigada y se adoptaron las medidas pertinentes.

MOLYMETNOS

En MolymetNos, nuestro trabajo en esta materia durante 2025 se enfocó en las siguientes áreas:

- **Seguridad y bienestar:** Gracias al compromiso de todos, no se recibieron sanciones en materias de seguridad o salud laboral.
- **Respeto y convivencia:** En MolymetNos recibimos dos denuncias bajo Ley Karin por acoso laboral de trabajadoras, a través de nuestros canales de denuncia habilitados. Una de estas denuncias fue derivada por nuestra filial para resolución de la Dirección del Trabajo, quien concluyo que no existían argumentos suficientes y desestimó está denuncia.
  Ambas denuncias fueron catalogadas como leves según la clasificación de las sanciones acreditables según los protocolos de investigación de la filial.
- **Transparencia en nuestra gestión:** Si bien en MolymetNos se levantaron hallazgos administrativos menores, estos se han abordado en su totalidad y con total responsabilidad.
- **Libertad y diálogo abierto:** Durante el año mantuvimos un entorno donde la libertad de asociación y la negociación colectiva fueron plenamente respetadas. No registramos ninguna situación que pusiera en riesgo estos derechos fundamentales, reafirmando que el diálogo abierto es el camino que elegimos para crecer juntos. Hoy, la tasa de sindicalización de MolymetNos supera el 75% de los trabajadores.

MOLYMEX

Durante el año 2025, fortalecimos de manera integral nuestro sistema de prevención y gestión del acoso laboral, acoso sexual y otras formas de violencia en el trabajo, mediante la implementación de políticas, protocolos, programas de capacitación y canales de denuncia formales y accesibles.

Contamos con instrumentos corporativos específicos orientados a la prevención de riesgos psicosociales y a la erradicación de toda forma de violencia laboral, destacando:

- Política de Prevención de Factores de Riesgo Psicosocial, en cumplimiento con la Norma Oficial Mexicana NOM-035-STPS-2018, cuyo objetivo es prevenir factores de riesgo, promover la inclusión y la diversidad, crear un entorno laboral seguro y saludable, y cumplir con la normativa vigente, así como con las recomendaciones de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).
- Protocolo de Prevención y Atención de Casos de Violencia Laboral, cuyo propósito es resguardar el bienestar y los derechos fundamentales de todas las personas que trabajan en Molymex, definiendo mecanismos claros para prevenir, detectar, denunciar, investigar, atender y sancionar conductas de violencia física, psicológica y/o sexual, incluyendo situaciones de hostigamiento y acoso.

Además, a través de la plataforma de capacitación Molymex UEM, durante el año 2025 el 100% de la dotación de Molymex fue capacitada en: Capacitación en Prevención de Factores de Riesgo Psicosocial, Formación en el Protocolo de Prevención y Atención de Violencia Laboral, Curso de Ética Empresarial, que aborda el Código de Conducta, la Política de Valores Organizacionales, la Política Anticorrupción y la Política de Conflicto de Intereses y Curso de Derechos Humanos, que incluye la Política de Derechos Humanos y la Política de Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI).

En el año, no se presentaron denuncias por acoso laboral, violencia en el trabajo o acoso sexual.

MOLYMET BELGIUM

En Bélgica, contamos con un Código de Conducta que incluye materias como acoso sexual, diversidad e inclusión y no discriminación, entre otras. En este documento se establece que Molymet Belgium previene cualquier tipo de acoso sexual en el lugar de trabajo y, en caso de ocurrir, se adoptan medidas estrictas.

Asimismo, existe un Código de Ética que condena el acoso sexual. Este Código de Ética forma parte de la política laboral y se entrega a todos los trabajadores como parte de un programa de *e-learning*. En Bélgica, además, es obligatorio contar con al menos una persona de confianza en la empresa, a quien se puedan comunicar inquietudes y eventuales infracciones de manera confidencial.

En el año no se presentaron denuncias por acoso laboral, violencia en el trabajo o acoso sexual.

MOLYMET GERMANY

No contamos con una política específica de acoso sexual. Sin embargo, estamos comprometidos en garantizar un ambiente de trabajo seguro y respetuoso para todos los colaboradores, libre de acoso y violencia de cualquier tipo.

Durante 2025 no se presentaron denuncias por acoso laboral, violencia en el trabajo o acoso sexual.

CARBOMET ENERGÍA

Contamos con un Protocolo de Prevención del Acoso Sexual, Laboral y Violencia en el Trabajo, considerando lo dispuesto en la Ley N° 21.643 y con la asistencia técnica del Organismo Administrador Mutual de Seguridad CChC.

El objetivo de este protocolo es fortalecer entornos laborales seguros y libres de violencia, donde se potencie el buen trato, se promueva la igualdad con perspectiva de género y se prevengan las situaciones constitutivas de acoso sexual, laboral y de violencia en el trabajo.

Durante 2025 no se presentaron denuncias por acoso laboral, violencia en el trabajo o acoso sexual.

INMOBILIARIA SAN BERNARDO

En el año 2025, se logró un importante avance en la cultura organizacional de la empresa. Por eso, nos hemos sumado a la política de diversidad, equidad e inclusión corporativa que integra estos temas en todas nuestras áreas y procesos sobre la importancia de la transparencia, la ética y el respeto en el ámbito laboral. Como resultado, se registra la divulgación de información al 100% de los colaboradores y no se presentaron denuncias por acoso laboral, violencia en el trabajo o acoso sexual. Este logro refleja el compromiso de la dirección y el personal con los valores y principios que rigen nuestra actividad. Asimismo, contribuye a mejorar el clima laboral, la confianza y la satisfacción de los trabajadores.

Nota: Durante 2025, las filiales Molymet Corporation, Molymet Services, Molymet Beijing y Molymet Brasil no recibieron denuncias por acoso laboral, violencia en el trabajo o acoso sexual.

Seguridad laboral

NCG 461: 5.6
GRI 403-1, 403-2

En Molymet, la seguridad y la salud ocupacional es parte fundamental de nuestra gestión y refleja nuestro compromiso permanente con el cuidado de las personas en todos los lugares donde mantenemos operaciones. Entendemos que un entorno de trabajo seguro y saludable es una condición esencial para el desarrollo sostenible de nuestras operaciones.

Mantenemos Sistemas de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional certificados en nuestras principales filiales de manera de asegurar la protección de los trabajadores, equipos e instalaciones, el cumplimiento legal, el mejoramiento continuo y aprendizaje organizacional, así como el respeto y buena convivencia con las comunidades en las que nos encontramos insertos de manera de alcanzar y mantener resultados de liderazgo en el rubro que nos desarrollamos.

Todo lo anterior reafirma nuestra convicción de que la seguridad y la salud ocupacional no solo es un requisito operativo, sino un valor esencial que guía nuestras decisiones y acciones, contribuyendo al desarrollo responsable de la compañía y al bienestar de todas las personas que forman parte de ella.

Tasa de accidentabilidad consolidada:

1,8

Índice de frecuencia de accidentes colaboradores:

9,9

Índice de gravedad de accidentes colaboradores:

375,41

		TASA DE ACCIDENTABILIDAD	TASA DE FATALIDAD	TASA DE ENFERMEDADES PROFESIONALES	PROMEDIOS DÍAS PERDIDOS POR ACCIDENTES
MOLYMET	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	0	0	0	0
MOLYMETNOS	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	0,52	0	0	67
MOLYNOR	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	0,48	0	0	82
MOLYMEX	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	6,42	0	0	15,77
MOLYMET GERMANY	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	0	0	0	0
MOLYMET BELGIUM	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	2,8	0	0	49,75
CESA	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	0	0	0	0
ISBSA	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	6,45	0	0	12,5
MOLYMET CORPORATION	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	0	0	0	0
MOLYMET SERVICES	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	0	0	0	0
MOLYMET BRASIL	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	0	0	0	0
MOLYMET BEIJING	Meta	0	0	0	0
	Indicadores	0	0	0	0

Nota: Los cálculos consideran únicamente las filiales productivas de Molymet: MolymetNos, Molynor, Molymex, Molymet Belgium y Molymet Germany.

Nota: El promedio de días pérdidos por accidentes del personal propio es de 34,81 días.

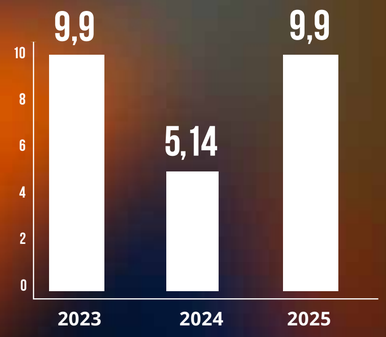
ACCIDENTABILIDAD COLABORADORES

	MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY
Horas trabajadas	315.332	618.064	409.305	287.724	198.631	95.169
Cantidad de accidentes	0	2	1	9	4	0
Número de fatalidades	0	0	0	0	0	0
Índice de frecuencia	0	3,24	2,44	31,28	20,14	0
Índice de gravedad	0	216,81	200,34	660,36	996,82	0

ACCIDENTABILIDAD CONTRATISTAS

	MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY
Horas trabajadas	67.738	2.051.344	312.266	180.938	47.076	0
Cantidad de accidentes	0	9	3	0	1	0
Número de fatalidades	0	0	0	0	0	0
Índice de frecuencia	0	14,56	9,70	0	21,14	0
Índice de gravedad	0	119,73	32,13	0	N/A	0

EVOLUCIÓN ÍNDICE DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES DE PERSONAL PROPIO



Nota: Número de accidentes con tiempo perdido por 1.000.000 de horas trabajadas.

Iniciativas de seguridad 2025 – seguridad y salud ocupacional

GRI 403-4, 403-5

En lo relativo a la gestión de seguridad y salud ocupacional, en todas las filiales se ejecutaron los planes y programas de trabajo dispuestos para el logro de sus objetivos y metas de seguridad, así como los del Grupo Molymet, que buscan alcanzar “Cero Accidente”. Como parte de este proceso, podemos mencionar algunas iniciativas:

MOLYMET

- Implementación del Plan de Prevención del Consumo Abusivo de Alcohol y Consumo de Drogas.
- Mejoramiento de los buenos resultados obtenidos en la aplicación del Protocolo de Vigilancia de Factores Psicosociales (afectación salud mental, física, desempeño y satisfacción laboral de las personas).

MOLYMETNOS

- “Caminatas con Sentido de Seguridad” lideradas por el Gerente General, gerentes de primera línea y jefes de turno con sus equipos directos.
- Ejecución de programas de vigilancia médica con la Mutual de Seguridad (ACHS) para exposición a agentes químicos y físicos, así como los exámenes requeridos para trabajos en altura física y espacios confinados.
- Auditoría por parte de la Mutual de Seguridad (ACHS) al Programa Preventivo de Seguridad en Máquinas, Equipos y Herramientas Motrices.
- Incorporación en el proceso de inducción del personal propio y de contratista elementos para elevar el nivel de conciencia del personal con respecto a su seguridad y la de otros.

MOLYNOR

- Implementación del Programa Safety Five en los procesos operacionales de Molynor, con la finalidad de llevar un control preventivo mensual, bajo métrica de cumplimiento mensual y acumulado, y de alcanzar un sostenimiento preventivo.
- Implementación del Programa de Seguridad para Empresas Contratistas, el cual se inicia en junio del 2025, con un alcance en el total de las empresas, llevando un control y una evaluación en la gestión de seguridad y salud ocupacional con finalidad de movilizar el ciclo de gestión preventiva.
- Desarrollo del programa Fuerza de Tarea junto al organismo administrador y liderado por profesional ACHS, para la trasferencia del programa para el control de exposiciones a incidentes.
- Implementación de las 13 Reglas Intransables y los nueve Estándares Preventivos de Fatalidad, incluidos en los planes de trabajo, capacitación y reforzamientos de seguridad.
- Talleres de empoderamiento de la seguridad en los líderes Molynor.
- Programa de Kinesiología laboral con estudiantes de la Universidad de Antofagasta para la implementación del cuestionario latino y la promoción de salud física y mental.

- Plan Funcional de Salud para los trabajadores de Tostación, implementado un plan de apoyo preventivo basado en un modelo de salud, con la finalidad de reducir y administrar el desgaste físico. Establecer un trabajo de salud funcional con un enfoque músculo esquelético, de evaluación inicial en los turnos, intervenciones y apoyo terapéutico de recuperación física.
- *Gemba* liderado por los ejecutivos en la búsqueda de un acercamiento a las áreas y a los trabajadores, con la finalidad de oportunidades de mejora en los alcances de seguridad, plan 5S, condiciones de las plantas y el desarrollo de sus operaciones.
- Campañas de seguridad mensuales, lanzadas por los ejecutivos en la reunión de desempeño de seguridad y salud ocupacional que se realizan cada mes y que deben ser comunicadas y movilizadas por los lideres y con alcances a los colaboradores de Molynor y trabajadores de las empresas contratistas.
- Reuniones mensuales seguridad y salud ocupacional Molynor y reuniones mensuales con las empresas contratistas, con la finalidad presentar indicadores de la gestión de seguridad y salud, gestión de hallazgos y el espacio *"Outstanding in Safety"*.

MOLYMEX

- Habilitación de un lugar especialmente acondicionado para la atención y vigilancia de salud del personal.
- Acompañamiento y seguimiento a la puesta en marcha de equipos críticos para verificar cumplimiento de las medidas de seguridad.
- Incorporación del Área de Prevención de Riesgos en la planificación diaria de operaciones, oportunidad en la que se revisan temas de seguridad y salud ocupacional (Avisos de seguridad, accidentes, incidentes), compartir y analizar información sobre acciones y condiciones inseguras.

MOLYMET BELGIUM

- Retiro de elementos con asbesto desde la Bodega Principal.
- Grúas Horquilla convertidas de motor a combustión a motor eléctrico.
- Reemplazo de DEA (Desfibrilador Externo Automático).
- Implementación de 5S en área de mantenimiento mecánico.
- Elaboración de los análisis de riesgo para actividades faltantes en el proceso de Ferromolibdeno, asi como sus respectivos procedimientos.
- Programa de sensibilización de seguridad para elevar el nivel de conciencia de los empleados con respecto a algunas actividades críticas: puentes grúas, plataformas aéreas de trabajo (Elevadores de Personas).
- Se incorpora a plataforma "Maximo" lo relacionado a Bloqueo/Tarjeteo para algunos procesos (Tostador Rotario y Efluentes).
- Evaluación de exposición a material particulado en diferentes procesos.

MOLYMET GERMANY

Molymet Germany mantiene un Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional que le ha permitido, a la fecha, alcanzar dos años sin accidentes con tiempo perdido, por lo que mantendrán y profundizarán todas las actividades consideradas en este sistema, especialmente lo referido a la información y formación de los trabajadores, así como un apego estricto a los procedimientos de trabajo.

Permiso postnatal

NCG 461: 5.7
GRI 401-3

En Molymet y nuestras filiales, el permiso postnatal se realiza conforme a la normativa legal vigente de cada país.

Durante el periodo 2025, el 100% de las mujeres que fueron madres hicieron uso de permiso postnatal maternal en Molymet y sus filiales. En el caso de los hombres, excluyendo a nuestra filial Molymet Belgium, cuya legislación en la materia es diferente, el 100% de quienes tenían derecho a utilizar este beneficio se acogió al postnatal paternal.

PERSONAS QUE HICIERON USO DE POSTNATAL EN RELACIÓN CON EL TOTAL ELEGIBLE (%)

2025	HOMBRES	MUJERES	PAÍS
Molymet	100%	100%	Chile
MolymetNos	100%	100%	Chile
Molynor	100%	100%	Chile
Molymet Belgium	25%	100%	Bélgica
Molymex	100%	N/A	México
CESA	100%	N/A	Chile

Nota: Molymet Germany, ISBSA, Molymet Corporation, Molymet Services, Molymet Beijing y Molymet Brasil no registran colaboradores que hicieran uso del permiso de postnatal en 2025.

PROMEDIO DE DÍAS UTILIZADOS POR CATEGORÍA LABORAL

2025	CATEGORÍA	POSTNATAL MATERNAL	POSTNATAL PARENTAL	POSTNATAL PATERNAL
Molymet	Gerencia	0	0	5
	Otros profesionales	84	55	0
MolymetNos	Jefatura	0	0	5
	Operario	0	0	5
	Auxiliar	0	0	5
	Otros profesionales	84	84	0
	Otros técnicos	84	84	0
Molynor	Operario	0	0	5
	Otros profesionales	84	84	0
Molymex	Jefatura	0	0	5
	Operario	0	0	15
	Otros técnicos	0	0	5
CESA	Operario	0	0	5

Nota: Molymet Germany, ISBSA, Molymet Corporation, Molymet Services, Molymet Beijing y Molymet Brasil no registran colaboradores que hicieran uso del permiso de postnatal en 2025.

2025	CATEGORÍA	POSTNATAL MATERNAL	POSTNATAL PARENTAL	POSTNATAL PATERNAL
Molymet Belgium	Jefatura	0	32	0
	Operario	0	14	18
	Fuerza de venta	0	39	0
	Administrativo	3	43	0
	Otros profesionales	103	52	20
	Otros técnicos	0	53	0

Nota: Se presenta por separado la información sobre promedio de días utilizados de postnatal por categoría laboral de Molymet Belgium, pues posee regulaciones y beneficios sobre postnatal distintos a las leyes chilenas.

Capacitación y beneficios

NCG 461: 5.8 i, iv

PROCEDIMIENTO DE CAPACITACIÓN

En Molymet fomentamos y desarrollamos el talento de nuestros colaboradores, reconociendo la importancia de su crecimiento integral para que puedan desempeñar sus funciones con mayor eficiencia y proyectarse hacia el futuro.

Contamos con un Procedimiento de Capacitación y buscamos impulsar el desarrollo profesional de nuestros colaboradores mediante programas formativos en áreas clave para Molymet. Esto nos permite no solo liderar a nivel mundial en el mercado del molibdeno, renio y metales estratégicos, sino también aportar al ecosistema de ciencia, tecnología e innovación (CTI) con profesionales altamente capacitados.

Desde 2022, disponemos de una Estrategia Corporativa de Formación y Aprendizaje, cuyo objetivo principal es asegurar la transferencia de conocimientos y preparar a las nuevas generaciones, garantizando así la sostenibilidad y el éxito futuro del negocio.

Monto de inversión destinado a educación y desarrollo profesional CLP 1.048.206.440

Porcentaje del ingreso anual total destinado a educación y desarrollo profesional 0,05%

MOLYMET

Nuestro objetivo es contribuir al desarrollo de capacidades críticas del capital humano de la empresa, así como satisfacer las necesidades actuales y futuras de competencias técnicas, cierre de brechas y otros requisitos relacionados con los desafíos estratégicos del negocio.

CAPACITACIÓN

ÁREAS DE FORMACIÓN

- Técnica.
- Transversales.
- Bienestar.
- *Onboarding.*
- Sostenibilidad.
- Liderazgo y competencias de gestión.
- Idioma.
- Seminarios y congresos.
- *Compliance.*
- Inducción.
- Ofimática.
- Políticas Corporativas.

CURSOS IMPARTIDOS

- *Strategy Execution Harvard Business School.*
- Administración de proyectos en la era digital.
- Inglés en sus diferentes niveles.
- Ofimática Excel y Power BI.
- *Building and Sustaining Competitive Advantage Harvard Business School.*
- *Strategy Execution Harvard Business School.*
- Charlas Programa de Ejecutivos.
- Congresos (Minería Digital, *Patrimore Summit*, *Singularity Summit Chile y Minexcellence*).
- Curso Historia, Procesos y Futuro – Conocimientos del Negocio.
- Charla Inteligencia Artificial.
- Ley Karin N° 21.643 (Molycampus).
- Política Prevención de Consumo de Alcohol y Drogas Ilegales (Molycampus).
- Charla Manejo de la Ansiedad y Angustia en Adultos y Niños.
- Charla Neurodiversidad y Trastorno del Espectro Autista.
- Manejo de Sustancias Peligrosas y sus Principales Riesgos.
- The Molybdenum Mark.
- Diplomados de Especialización.
- *Coaching* – Liderazgo.

MONTO TOTAL CAPACITACIÓN
USD 329.011
PORCENTAJE INGRESO ANUAL
0,013%

NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO
167
PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL
110%*

* El porcentaje supera el 100% debido a variaciones en la dotación durante el periodo, ya que algunas personas capacitadas no formaban parte de la dotación al cierre del año.

MOLYMETNOS

CAPACITACIÓN
CURSOS IMPARTIDOS

- *Strategy Execution Harvard Business School.*
- Programa de inducción y *onboarding.*
- Capacitación técnica del puesto.
- Proceso de detección de necesidades de capacitación.
- Programa anual de capacitación.
- Capacitaciones de actualizaciones legales.
- Diplomados de especialidad cerrados por áreas.
- Capacitación de las brigadas de emergencia (primeros auxilios, búsqueda y rescate, contra incendios, control de derrames).
- Capacitación de seguridad y salud en el trabajo.
- Capacitaciones sobre el Sistema Integrado de Gestión.
- Capacitación de Auditor Interno.

MONTO TOTAL CAPACITACIÓN
USD 144.000
PORCENTAJE INGRESO ANUAL
0,006%
NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO
381
PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL
99%

MOLYNOR

Contamos con una Estrategia Corporativa de Formación y Aprendizaje, que busca asegurar la transferencia de conocimientos y preparar a las nuevas generaciones para garantizar la sostenibilidad y el éxito futuro del negocio.

CAPACITACIÓN
CURSOS IMPARTIDOS

- *Strategy Execution Harvard Business School.*
- Capacitaciones internas.
- Congresos (operaciones).
- Cursos de *data science.*
- Capacitaciones de inocuidad alimenticia.
- Capacitaciones corporativas (código de conducta, prevención del delito, Ley Karin).
- Capacitación de gestión de proyecto.
- Capacitación de grúa horquilla, puente grúa y *manlift.*
- Capacitación ingles ejecutivos.
- Capacitaciones nueva Ley de Donaciones.
- Capacitaciones protección radiológica.
- Diplomados.
- Capacitación ISO.
- Capacitación manejo de sustancias químicas.
- Capacitación manejo de variadores de frecuencia.
- Capacitación programa de desarrollo e historia.
- Capacitación sellos y empaquetadura.
- Capacitación seminario de precipitadores pirometalurgia.
- Capacitación lideres de seguridad.
- Capacitación *team building.*

MONTO TOTAL CAPACITACIÓN
USD 111.032
PORCENTAJE INGRESO ANUAL
0,1%
NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO
161
PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL
76%

MOLYMEX

CAPACITACIÓN
CURSOS IMPARTIDOS

Contamos con un Procedimiento de Entrenamiento que describe el proceso de capacitación del personal.

En Molymex, la mayor parte de las capacitaciones realizadas durante el periodo corresponden a instancias internas impartidas por personal de la propia filial, principalmente orientadas al fortalecimiento de competencias técnicas necesarias para el adecuado desempeño de las funciones. Asimismo, se han utilizado plataformas de capacitación en línea disponibles sin costo para complementar la formación del equipo.

- *Strategy Execution Harvard Business School.*
- Capacitación técnica del puesto.
- Capacitación en temas de sostenibilidad (políticas, modelo de gestión sostenible, derechos humanos, medioambiente y ética empresarial).
- Cursos de aprendizaje autónomo por medio de la plataforma de la Universidad Empresarial Molymex y del Oficial Profesional por procesos de la división de mantenimiento.
- Cursos de inducción inicial de nuevo ingreso.
- Capacitaciones de actualizaciones legales.
- Capacitación de nóminas, sueldos y salarios.
- Capacitación de regulaciones comerciales.
- Capacitaciones sobre Normas Oficiales Mexicanas (NOM).
- Capacitaciones sobre el Sistema Integrado de Gestión (SIG).
- Capacitación de auditor interno y otras capacitaciones en general.

MONTO TOTAL CAPACITACIÓN
USD 6.661
PORCENTAJE INGRESO ANUAL
0,0003%

NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO
140
PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL
100%

MOLYMET BELGIUM

CAPACITACIÓN

Independientemente del tipo de contrato que tenga el trabajador, durante 2025 nuestro principal foco estuvo en capacitaciones de seguridad, capacitaciones en seguridad de la gestión de la información (TIC), capacitaciones de liderazgo y capacitación práctica en el puesto de trabajo.

- *Strategy Execution Harvard Business School.*
- Sesiones de *coaching* y liderazgo.
- Ejecución de estrategia.
- Seguridad de la información.
- Actualizaciones sobre la nueva legislación en el ámbito de recursos humanos y contabilidad.
- *Coaching* de idiomas (neerlandés) para hablantes no nativos.
- Asesor de Prevención y Auditor Interno.
- Distintas capacitaciones enfocadas en seguridad.

MONTO TOTAL CAPACITACIÓN
USD 480.057
PORCENTAJE INGRESO ANUAL
0,02%
NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO
141
PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL
96%

MOLYMET GERMANY

CAPACITACIÓN

- Técnica.
- Sostenibilidad.
- Seguridad y salud ocupacional.
- Primeros auxilios.
- Seguridad en transporte aéreo.
- Regulaciones aduaneras.
- Seguridad ocupacional.
- Desarrollo de talento.
- Estándares de gestión - normas ISO.
- Derecho laboral.
- Fundamentos de IA.
- Desarrollo de *software.*
- Estándares ambientales y de gestión de residuos.

MONTO TOTAL CAPACITACIÓN
USD 28.452
PORCENTAJE INGRESO ANUAL
0,001%
NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO
30
PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL
65%

MOLYMET BRASIL

CAPACITACIÓN

Con el objetivo de alinear el capital humano con la estrategia, durante 2025 realizamos entrenamiento para ejecutivos, enfocado en fortalecer el conocimiento del negocio y la estrategia de la empresa. Para ello se realizaron las siguientes actividades:

- Curso Ejecución de la Estrategia - Harvard Business School.
- Charla PDE: Estrategia Comercial.
- Charla PDE: Estrategia Corporativa.
- Charla PDE: Estrategia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.
- Charla PDE: Estrategia de Finanzas Corporativas.
- Charla PDE: Estrategia de Operaciones.
- Charla PDE: Estrategia de Desarrollo y Nuevos Negocios.
- Charla PDE: *Compliance* y Riesgos Corporativos.
- Charla PDE: Personas y Visión de Futuro.

MONTO TOTAL DE CAPACITACIÓN Y PORCENTAJE INGRESO ANUAL
La inversión en capacitación asociada a las oficinas comerciales fue financiada por el Corporativo Molymet. Al tratarse de actividades de entrenamiento interno, no se generaron costos adicionales asociados.

NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO
1
PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL
100%

CARBOMET ENERGÍA

CAPACITACIÓN

Durante el año 2025 desarrollamos un plan de capacitaciones enfocado en fortalecer las competencias técnicas y de liderazgo, que incluyó tanto cursos de formación, como charlas estratégicas en áreas clave de negocio, con el objetivo de apoyar el desarrollo profesional de nuestros colaboradores y los desafíos de la organización.

Las actividades incluyeron formación en:

- *Strategy Execution Harvard Business School.*
- Herramientas digitales.
- Seguridad eléctrica.
- Ciberseguridad.
- Sistemas eléctricos.
- Liderazgo.

MONTO TOTAL CAPACITACIÓN
USD 13.813
PORCENTAJE INGRESO ANUAL
0,001%
NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO
21
PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL
62%

INMOBILIARIA SAN BERNARDO

CAPACITACIÓN

Durante el año 2025 realizamos actividades de formación para nuestros colaboradores en el ámbito del uso y manejo de bioinsumos para la agricultura sostenible, que incluyen cursos, charlas, talleres y visitas a fincas orgánicas, con el objetivo de mejorar las competencias y habilidades en el manejo sostenible de los recursos naturales y la producción de alimentos saludables.

- *Strategy Execution Harvard Business School.*
- Uso y manejo de bioinsumos para una agricultura sostenible.
- Electromecánica industrial.
- Aplicación de la Ley de Modernización de la Inocuidad de los Alimentos.
- Técnicas de comercio exterior en Chile y Latinoamérica
- Uso seguro de plaguicidas agrícolas.

MONTO TOTAL CAPACITACIÓN
USD 5.968
PORCENTAJE INGRESO ANUAL
0,0002%
NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO
12
PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL
39%

MOLYMET SERVICES

CAPACITACIÓN

Con el objetivo de alinear el capital humano con la estrategia, durante 2025 realizamos entrenamiento para ejecutivos, enfocado en fortalecer el conocimiento del negocio y la estrategia de la empresa. Para ello se realizaron las siguientes actividades.

- *Strategy Execution Harvard Business School.*
- Charla PDE: Estrategia Comercial.
- Charla PDE: Estrategia Corporativa.
- Charla PDE: Estrategia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.
- Charla PDE: Estrategia de Finanzas Corporativas.
- Charla PDE: Estrategia de Operaciones.
- Charla PDE: Estrategia de Desarrollo y Nuevos Negocios.
- Charla PDE: *Compliance* y Riesgos Corporativos.
- Charla PDE: Personas y Visión de Futuro.

MONTO TOTAL DE CAPACITACIÓN Y PORCENTAJE INGRESO ANUAL
La inversión en capacitación asociada a las oficinas comerciales fue financiada por el Corporativo Molymet.
Al tratarse de actividades de entrenamiento interno, no se generaron costos adicionales asociados.

NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO
1
PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL
33%

MOLYMET BEIJING

CAPACITACIÓN

Con el objetivo de alinear el capital humano con la estrategia, durante 2025 realizamos entrenamiento para ejecutivos, enfocado en fortalecer el conocimiento del negocio y la estrategia de la empresa. Para ello se realizaron las siguientes actividades.

- Curso Ejecución de la Estrategia - *Harvard Business School.*
- Charla PDE: Estrategia Comercial.
- Charla PDE: Estrategia Corporativa.
- Charla PDE: Estrategia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.
- Charla PDE: Estrategia de Finanzas Corporativas.
- Charla PDE: Estrategia de Operaciones.
- Charla PDE: Estrategia de Desarrollo y Nuevos Negocios.
- Charla PDE: *Compliance* y Riesgos Corporativos.
- Charla PDE: Personas y Visión de Futuro.

MONTO TOTAL DE CAPACITACIÓN Y PORCENTAJE INGRESO ANUAL

La inversión en capacitación asociada a las oficinas comerciales fue financiada por el Corporativo Molymet. Al tratarse de actividades de entrenamiento interno, no se generaron costos adicionales asociados.

NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO

1

PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL

33%

MOLYMET CORPORATION

CAPACITACIÓN

Con el objetivo de alinear el capital humano con la estrategia, durante 2025 realizamos entrenamiento para ejecutivos, enfocado en fortalecer el conocimiento del negocio y la estrategia de la empresa. Para ello se realizaron las siguientes actividades.

- Curso Ejecución de la Estrategia - *Harvard Business School.*
- Charla PDE: Estrategia Comercial.
- Charla PDE: Estrategia Corporativa.
- Charla PDE: Estrategia de Asuntos Corporativos y Sostenibilidad.
- Charla PDE: Estrategia de Finanzas Corporativas.
- Charla PDE: Estrategia de Operaciones.
- Charla PDE: Estrategia de Desarrollo y Nuevos. Negocios.
- Charla PDE: *Compliance* y Riesgos Corporativos.
- Charla PDE: Personas y Visión de Futuro.

MONTO TOTAL DE CAPACITACIÓN Y PORCENTAJE INGRESO ANUAL

La inversión en capacitación asociada a las oficinas comerciales fue financiada por el Corporativo Molymet. Al tratarse de actividades de entrenamiento interno, no se generaron costos adicionales asociados.

NÚMERO TOTAL DE PERSONAL CAPACITADO

1

PORCENTAJE DE DOTACIÓN TOTAL

50%

Personal capacitado

NCG 5.8 ii, iii desarrollo profesional CLP 1.048.206.440
GRI 404-1

En materia de capacitación, 2025 marcó un desempeño ejemplar para el grupo. Durante el periodo, 12 de las 13 filiales implementaron programas de formación dirigidos a los distintos estamentos de la organización, fortaleciendo de manera transversal las capacidades corporativas.
En conjunto, las horas de capacitación alcanzaron un total de 48.062.

Personal capacitado: 1.058
95,49% del personalcapacitado en relación a la dotación total



NÚMERO DE TRABAJADORES CAPACITADOS 1.058

	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BRASIL		MOLYMET BEIJING	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Alta gerencia	7	2	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Gerencia	16	2	9	N/A	6	N/A	5	N/A	5	2	2	1	1	N/A	1	N/A	1	N/A	1	N/A	1	N/A	1	N/A
Jefatura	24	9	52	6	21	3	14	2	15	1	N/A	1	1	1	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Operario	N/A	N/A	155	7	47	3	68	N/A	64	N/A	8	0	6	N/A	6	2	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Fuerza de venta	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0
Administrativo	N/A	1	N/A	N/A	0	0	N/A	2	2	8	2	6	N/A	N/A	0	1	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Auxiliar	1	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros profesionales	54	29	61	32	39	19	21	16	14	3	5	1	4	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros técnicos	12	9	51	8	22	1	11	1	20	N/A	3	0	6	1	0	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

PORCENTAJE DEL PERSONAL CAPACITADO EN RELACIÓN AL TOTAL DE LA DOTACIÓN 95,49%

	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BRASIL		MOLYMET BEIJING	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Alta gerencia	115%	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Gerencia	122%	100%	129%	N/A	100%	N/A	100%	N/A	100%	100%	100%	100%	100%	N/A	0%	N/A	100%	N/A	100%	N/A	100%	N/A	100%	N/A
Jefatura	113%	110%	193%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	N/A	100%	50%	100%	3%	3%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Operario	N/A	N/A	94%	100%	53%	75%	100%	N/A	93%	N/A	42%	N/A	50%	N/A	19%	6%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Fuerza de venta	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	50%	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0%	0%
Administrativo	N/A	100%	N/A	N/A	0%	0%	N/A	100%	100%	100%	100%	100%	N/A	N/A	N/A	3%	N/A	0%	N/A	0%	N/A	N/A	N/A	N/A
Auxiliar	100%	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	100%	N/A	0%	N/A	N/A	N/A	0%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros profesionales	105%	106%	81%	100%	103%	106%	100%	100%	100%	100%	83%	100%	100%	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros técnicos	114%	122%	91%	100%	73%	33%	100%	100%	100%	N/A	100%	N/A	55%	50%	0%	3%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

NÚMERO TOTAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN

	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BRASIL		MOLYMET BEIJING	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Alta gerencia	575	472	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Gerencia	1.946	257	1.138	N/A	1.546	N/A	104	N/A	377	185	3	3	119	N/A	0	N/A	77	N/A	77	N/A	77	N/A	77	N/A
Jefatura	1.526	786	2.680	629	154	26	2.154	33	549	16	N/A	3	1	29	32	9	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Operario	N/A	N/A	1.659	227	472	98	7.147	N/A	2.426	N/A	1.035	N/A	130	N/A	160	32	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Fuerza de venta	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	26	3	3	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0	0
Administrativo	N/A	1	N/A	N/A	0	0	N/A	44	19	244	13	145	N/A	N/A	N/A	30	N/A	0	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A
Auxiliar	3	1	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	3	N/A	0	N/A	N/A	N/A	0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros profesionales	1.977	1.863	2.043	2.346	2.044	900	1.348	394	518	68	125	8	336	24	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros técnicos	28	103	1.007	478	715	24	130	27	1.634	N/A	20	N/A	193	15	0	120	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

PROMEDIO ANUAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN

	MOLYMET		MOLYMETNOS		MOLYNOR		MOLYMEX		MOLYMET BELGIUM		MOLYMET GERMANY		CESA		ISBSA		MOLYMET CORPORATION		MOLYMET SERVICES		MOLYMET BRASIL		MOLYMET BEIJING	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Alta gerencia	82,1	235,8	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Gerencia	121,6	128,5	126,4	N/A	257,7	N/A	20,8	N/A	75,5	92,5	1,5	3,0	119,0	N/A	0,0	N/A	76,5	N/A	76,5	N/A	76,5	N/A	76,5	N/A
Jefatura	63,6	87,3	51,5	104,8	7,3	8,7	153,9	16,3	36,6	15,5	N/A	2,5	1,0	29,0	32,0	9,0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Operario	N/A	N/A	10,7	32,4	10,0	32,7	105,1	N/A	37,9	N/A	129,4	N/A	21,7	N/A	26,7	16,0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Fuerza de venta	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5,2	2,5	2,5	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	0,0	0,0
Administrativo	N/A	1,0	N/A	N/A	0,0	0,0	N/A	22,0	9,6	30,5	6,5	24,2	N/A	N/A	N/A	30,0	N/A	0,0	N/A	0,0	N/A	N/A	N/A	N/A
Auxiliar	2,5	1,0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2,5	N/A	0,0	N/A	N/A	N/A	0,0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros profesionales	36,6	64,2	33,5	73,3	52,4	47,4	64,2	24,6	37,0	22,5	25,0	8,0	84,0	24,0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Otros técnicos	2,3	11,4	19,7	59,8	32,5	24,0	N/A	26,5	81,7	N/A	6,7	N/A	32,2	15,0	N/A	120,0	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Beneficios

La siguiente información corresponde a las sociedades que contienen beneficios especiales para sus trabajadores.

MOLYMET

Ponemos a disposición de los colaboradores con contrato indefinido un paquete de beneficios orientado a fortalecer su bienestar, satisfacción y sentido de pertenencia en la compañía, promoviendo a la vez un equilibrio adecuado entre la vida personal y profesional.

- Edificio certificación LEED, rodeado de un parque en un entorno natural y obras de valor arquitectónico y cultural.
- Casino con programa de alimentación saludable sin costo para el colaborador.
- Estacionamiento sin restricciones.
- Servicio de traslado gratuito entre el Metrotrén Estación Nos y las dependencias corporativas.
- Sala de Lactancia.
- Días flexibles (administrativos).
- Plataforma de convenios y descuentos.
- Movilidades interáreas e interfiliales.
- Obsequios varios: cumpleaños, nacimiento, otros.
- Actividades recreacionales.
- Servicio de Bienestar opcional, con aporte empresa.
- Seguro de vida rol general y rol ejecutivo.
- Caja de Compensación Los Andes.
- Pago de sueldo íntegro en caso de licencias médicas, según política.
- Reajustes periódicos en remuneraciones por variación IPC.
- Asesoramiento sistemas de previsión sustentable.
- Convenio con FALP (Fundación Arturo López Pérez) a precio convenio empresas.
- Programa de acondicionamiento físico.
- Asignaciones.
- Aguinaldos.
- Bonos: nacimiento, vacaciones, matrimonio, festividades, escolaridad, entre otros.
- Premio Ahorro voluntario, a través de un depósito convenido.
- *Home office.*
- Reconocimientos por años de servicio desde los 10 años de trayectoria.
- Día libre por mudanza.
- Código de vestimenta flexible.

MOLYMETNOS

Beneficios para trabajadores con contrato indefinido

- Seguro laboral con ACHS.
- Seguro de Vida.
- Seguro médico complementario.
- Bono escolar.
- Bonos de producción – primas.
- Convenio isapre y sistemas de salud.
- Sistema de becas.
- Programa de ideas.
- Ceremonia de reconocimiento.
- Bono vacaciones.
- Bono de Fiestas Patrias y Navidad.
- Semana MolyKids para hijos de trabajadores.
- Buses de acercamiento.
- Casino de alimentación.
- Fiesta de Navidad.
- Regalos de Navidad.
- Convenios varios.

Beneficios para todos los colaboradores en MolymetNos, independiente el tipo de contrato

- Caja de Compensación Los Andes.
- Bus acercamiento.

MOLYNOR

Beneficios para trabajadores con contrato indefinido

- Aguinaldo de Fiestas Patrias.
- Bono de escolaridad (marzo).
- Bono de incentivo por concepto de feriado legal.
- Reajustabilidad: (IPC).
- Asignación por nacimiento.
- Asignación de salud (licencias médicas).
- Bono producción.
- Beneficios gimnasio.

Beneficios para trabajadores, independiente el tipo de contrato

- Permiso parental.
- Permiso por matrimonio.
- Permiso por fallecimiento de familiares directos.
- Actividades (verano Molynor, Fiesta de Navidad, Fiestas Patrias).
- Caja Navideña.
- Alimentación.
- Movilización.

MOLYMEX

Beneficios a colaboradores con contrato indefinido

- Seguro laboral.
- Seguro de vida.
- Seguro de gastos médicos mayores.
- Entrega de vales de despensa.
- Anticipo de salario.

Beneficios a colaboradores independiente de tipo de contrato

- Asistencia sanitaria IMSS.
- Cobertura por incapacidad por accidente o enfermedad.
- Cobertura por incapacidad por enfermedad general.
- Cobertura por invalidez parcial o total.
- Permiso parental.
- Permiso por matrimonio.
- Permiso por fallecimiento de familiares directos.
- Goce de un día más de vacaciones a lo establecido por la ley.
- Permiso con goce de sueldo por razones personales de emergencia.

MOLYMET BELGIUM

Beneficios para colaboradores de áreas profesionales

- Vehículo de la empresa.
- Seguro colectivo.
- Ahorro voluntario para la jubilación.
- Cobertura de fallecimiento.
- Ingresos garantizados.
- Seguro de enfermedad.

Beneficios para colaboradores de áreas administrativas y de operaciones

- Seguro colectivo.
- Ahorro voluntario para la jubilación.
- Seguro de enfermedad.

MOLYMET GERMANY

Beneficios a gerentes seleccionados con contrato indefinido

- Vehículo de la empresa.
- Seguro de vida.
- Seguro de accidentes.

Beneficios a colaboradores con contrato indefinido

- Previsión para la jubilación.
- Seguro de salud adicional de la empresa.

Beneficios a colaboradores independiente del tipo de contrato

- Chequeo médico.
- Vale de servicio no monetario.

CARBOMET ENERGÍA

Beneficios a colaboradores con contrato indefinido

- Bonos de movilización y colación.
- Bonos por desempeño.
- Ajuste de IPC.
- Asignaciones y premios por antigüedad.
- Aguinaldos y beneficios familiares.
- Bonos por eventos especiales.
- Becas de capacitación.
- Entrega de ropa de trabajo y elementos de seguridad.
- Acceso a préstamo médico.
- Transporte de acercamiento.
- Seguro de salud complementario con aporte compartido.

Beneficio para colaboradores independiente del tipo de contrato

- Permiso de media jornada administrativa al mes.
- Vehículo de acercamiento y traslado de los colaboradores.

INMOBILIARIA SAN BERNARDO

Beneficio para colaboradores con contrato indefinido

- Préstamo de emergencia.
- Fiesta de Navidad.
- Asignación de estudio por hijo.
- Bono de antigüedad.

Beneficios a colaboradores independiente de tipo de contrato

- Asignación de responsabilidad por reemplazos.
- Paseo anual.
- Asignaciones varias en favor de la familia.

MOLYMET SERVICES

Beneficios a colaboradores independiente de tipo de contrato

- Incentivo desempeño ejecutivo.
- Seguro salud.
- Ajuste de IPC.

MOLYMET CORPORATION

- Seguro de salud.
- Seguro de vida.
- **Incentivo desempeño ejecutivo.**

MOLYMET BRASIL

- Celular.
- **Incentivo desempeño ejecutivo.**

MOLYMET BEIJING

- **Incentivo desempeño ejecutivo.**
- Chequeo médico anual.
- Celular.
- Asignaciones por días festivos.

Relaciones laborales

ASOCIATIVIDAD DE LOS TRABAJADORES

GRI 407-1

La comunicación efectiva y un diálogo constante son la base de las relaciones con nuestros colaboradores, elementos que fomentan un ambiente de confianza y consolidan vínculos duraderos.

En Molymet respetamos plenamente la libertad de asociación. Este compromiso queda demostrado en la presencia de organizaciones sindicales en todas nuestras filiales productivas, a las que las personas libremente deciden si desean adherir, como lo establece nuestra Política de Derechos Humanos. Además, promovemos las relaciones laborales con sus representantes legítimos, siempre dentro del marco de la libertad de asociación y la negociación colectiva.

Nuestros procesos de negociación ya sean directos o mediante intermediarios, se desarrollan en estricta conformidad con las legislaciones vigentes en cada país y se adaptan a las particularidades de cada situación. Estos procesos se llevan a cabo con transparencia y respeto mutuo.

Gestión 2025

FILIALES

Las políticas de relaciones laborales de nuestras empresas filiales cumplen con los lineamientos corporativos del Grupo Molymet, adaptándolas a las realidades locales de cada operación, teniendo como marco las normativas y leyes propias de cada país.

MOLYMETNOS

En MolymetNos operamos a través de objetivos y metas en lo que se refiere a relaciones laborales. Un reflejo del fortalecimiento de nuestras prácticas laborales y de la consolidación de una cultura de diálogo permanente, es que desde el año 2023 a la fecha no se han desarrollado nuevas huelgas e incluso logramos acordar por primera vez de manera anticipada un convenio colectivo con el Sindicato N° 1 de Trabajadores, lo que marca un hito en la filial en materia de relaciones laborales.

MOLYNOR

Durante el año 2025, profundizamos el plan de Relacionamiento con Colaboradores 2024-2026 y trabajamos anticipadamente en la preparación de los procesos de negociación colectiva proyectados para el año 2026, generando condiciones más favorables para un diálogo constructivo y transparente.

Los principales objetivos del plan de relacionamiento con colaboradores para el próximo periodo son:

- Plan de reuniones sindicales.
- Resolución de conflictos.
- Gestión del cambio.
- Plan de calidad de vida.
- Comunicaciones internas / externas.
- Mejoramiento de estándares en zonas operacionales.

MOLYMEX

Los compromisos, obligaciones y responsabilidades en materia laboral se encuentran plenamente establecidos en el Contrato Colectivo de Trabajo vigente.

A lo largo de los años, Molymex no ha presentado ningún problema ni incumplimiento respecto a los acuerdos oficiales establecidos con el sindicato gracias a la forma efectiva de comunicación y a las buenas prácticas que consideran al trabajo y al bienestar de los colaboradores como eje central.

Con esta trayectoria en mente, nuestra meta es concluir exitosamente la negociación del tabulador salarial programada para el año 2026 y continuar favoreciendo una comunicación interna cercana y efectiva.

MOLYMET BELGIUM Y MOLYMET GERMANY

Dichas filiales se rigen por la normativa de la Unión Europea y la de sus respectivos países y gestionan las relaciones laborales de acuerdo con los objetivos estratégicos, las leyes y sus normas. En el caso de Molymet Belgium, a fines de 2025 se inició un nuevo proceso de negociación colectiva que regirá la relación laboral por los próximos dos años.

Convenios de negociación colectiva

GRI 2-30, 102-41

Durante 2025 se promovió el diálogo sincero y las reuniones permanentes con los sindicatos, principalmente de las filiales en Chile, donde 416 trabajadores forman parte de un sindicato.

En la actualidad contamos con 492 trabajadores sindicalizados, lo que representa 63% de la dotación total.

	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	CESA	ISBSA
Número de sindicatos en la organización	2	2	1	1	1
Número de trabajadores adscritos a los sindicatos	256	128	63	23	9
Número de colaboradores chilenos adscritos a sindicatos	254	109	63	23	9
Número de colaboradores NO chilenos adscritos a sindicatos	2	19	0	0	0
Número de colaboradores cubiertos por convenios colectivos	256	187	63	23	9

Nota: En Molymet Germany y Molymet Belgium esta información no puede ser reportada en tiempo real por la ley de protección de datos de la Unión Europea.

PORCENTAJE DE TRABAJADORES ADSCRITOS A SINDICATOS

MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	CESA	ISBSA
69,6%	64,6%	45,0%	67,6%	39,1%

Nota: El porcentaje de sindicalización sobre la dotación total se calcula considerando a las filiales MolymetNos, Molynor, Molymex, CESA e ISBSA.

Cumplimiento normativo con relación a sus trabajadores

NCG 461: 8.1.2

La Vicepresidencia de Personas y Comunicaciones de Molymet, junto con las áreas de Personas de las filiales productivas, tiene la responsabilidad de supervisar de manera continua el cumplimiento de la normativa laboral.

Adicionalmente, la Unidad de Auditoría Interna lleva a cabo procedimientos de verificación periódicos para evaluar el nivel de cumplimiento de estas normativas, así como para identificar y prevenir posibles incumplimientos.

Molynor registró dos multas administrativas menores. Una de ellas se cursó por un monto **de** $478.810 (pesos chilenos) y la segunda está en proceso de litigio.

En ninguna de nuestras filiales se registraron situaciones que infringieran el derecho a la libertad de asociación y la negociación colectiva u operaciones donde esto pudiera estar en riesgo.

En relación con las acciones de tutela laboral, recibimos seis demandas en el año 2025.

Relacionamiento con comunidades y sociedad

En Molymet, asumimos el relacionamiento comunitario como una responsabilidad central y trabajamos de forma permanente en el fortalecimiento del vínculo con nuestro entorno.

Para ello contamos con tres documentos que enmarcan nuestro actuar:

- Relacionamiento con Grupos de Interés.
- Aportes y Donaciones.
- Gestión social y relacionamiento comunitario.

Bajo este prisma, buscamos ser un actor relevante para el progreso y bienestar de las comunidades, aportando al desarrollo local. Por eso, hemos establecido como meta para el año 2030 destinar al menos el 0,5% de la utilidad neta promedio móvil de los últimos cinco años a proyectos comunitarios enfocados principalmente en:

- Empleabilidad.
- Educación.
- Salud y deporte.

Nuestra metodología de relacionamiento se basa en objetivos estratégicos que guían el diálogo y la colaboración con instituciones públicas, empresas, organizaciones comunitarias, establecimientos educacionales, fundaciones, corporaciones y distintas agrupaciones territoriales.

Durante este período, desarrollamos diversas iniciativas y nuestra gestión fue reconocida.

Reconocimiento a nuestra preocupación por la comunidad

En reconocimiento por nuestro aporte histórico a la transformación de San Bernardo, recibimos el premio a la Trayectoria en el primer Encuentro Empresarial de la Municipalidad de San Bernardo. En la ocasión, el alcalde destacó el rol crucial de Molymet “en la transformación de San Bernardo en el paso de una comuna agrícola a una ciudad industrial y moderna. Su compromiso, esfuerzo y contribución al desarrollo económico y social de nuestra comuna reflejan los valores del trabajo, la perseverancia y el aporte constante al bienestar de nuestros vecinos y vecinas". Este hito refleja el impacto de nuestros programas educativos, formativos y comunitarios (como el Preuniversitario, las capacitaciones, la nivelación de estudios, los huertos ecológicos y las rutas educativas) que han beneficiado a más de 50.000 personas y articulado esfuerzos entre el mundo privado, público y comunitario.

Fuimos distinguidos por SOFOFA en la iniciativa Empresas Abiertas 2025, destacando en la categoría "Puente Educativo”.

Este premio valora nuestro compromiso por abrir las puertas de nuestras plantas a estudiantes de todo Chile, conectando el mundo del aprendizaje con la realidad de la industria. Durante este año, más de 2.000 estudiantes visitaron las instalaciones de Molymet, MolymetNos y Molynor; durante el 2025.

Actividades destacadas 2025

CULTURA, PATRIMONIO Y COMUNIDAD

- Celebramos el Mes de los Patrimonios en Molymet con más de 1.000 personas, incluyendo presentaciones artísticas y musicales, exposiciones de técnica en crewel y autómatas en madera, junto a recorridos patrimoniales para colaboradores y comunidades.
- Recorridos educativos al Inmueble de Conservación Histórica Fundo Las Lilas de Nos y a la planta, dirigidos a comunidades, estudiantes universitarios, CFT, colegios y otras instituciones, con 1.000 beneficiados.

DESARROLLO PRODUCTIVO LOCAL

- Programa de Huertos Ecológicos y Comunitarios junto a ocho comunidades, con 600 beneficiados.
- Implementación del Mercadito Campesino de Molymet, que beneficia a 600 personas de nueve huertos ecológicos, permitiendo vender su producción orgánica a colaboradores de Molymet y MolymetNos.

EDUCACIÓN, FORMACIÓN Y EMPLEABILIDAD

- Continuidad del Preuniversitario Molymet, que beneficia a 120 estudiantes de San Bernardo, y de la nivelación de estudios, que apoyó a 30 personas.
- Capacitaciones en oficios de la construcción e Inteligencia Artificial, con 65 beneficiados.
- Dos estudiantes becadas en la Universidad de los Andes en Terapia Ocupacional y Kinesiología.

De cara al próximo período, buscamos seguir fortaleciendo nuestra relación con las comunidades mediante más espacios de diálogo, proyectos con impacto ambiental, social y económico, iniciativas de valor compartido y una comunicación transparente que permita mostrar con claridad los resultados e impactos de nuestro trabajo conjunto.

INVERSIÓN CONSOLIDADA GRUPO MOLYMET

	2022	2023	2024	2025
INVERSIÓN EN LA COMUNIDAD (USD)	319.988	501.688	502.510	879.828

Programas e iniciativas a la comunidad

MOLYMET

Programas e iniciativas

- Academia Musical Big Band San Bernardo.
- Proyectos culturales, artísticos y patrimoniales y articulación de trabajo con museos y otras instituciones.
- Becas educativas en universidades.
- Proyecto de infraestructura educativa en Puente Alto-Bajos de Mena.
- Membresías y participación en ferias académicas, culturales y otros eventos.
- Proyectos de infraestructura pública en San Bernardo.
- Donaciones y aportes dirigidos.
- Difusión y sensibilización de buenas prácticas en la comuna de San Bernardo, provincial y nacional.

MOLYMETNOS

Programas e iniciativas

- Continuidad del Preuniversitario Molymet o y nivelación de estudios.
- Fortalecimientos y aprendizaje SIMCE y lectura 1°, 3°, 4° y 6° básico.
- Recorridos Educativos al Inmueble de Conservación Histórica Fundo Las Lilas de Nos y a la planta con comunidades.
- Programa de Huertos Ecológicos y Comunitarios.
- Donaciones y aportes dirigidos a juntas de vecinos, adulto mayor, comités y clubes deportivos, entre otros.
- Fondos Concursables MolymetNos.
- Actividades culturales, deportivas, sociales y ambientales.
- Mejoramiento colegio, sedes sociales, canchas de fútbol y entorno.
- Día de los Patrimonios y rutas educativas en planta.

MOLYNOR

Programas e iniciativas

- Plan Acciona Molynor, que impulsan iniciativas educativas, culturales, deportivas y de salud que buscan mitigar impactos, generar oportunidades y fortalecer la integración territorial en Mejillones.
- Convenio Aula Hospitalaria, Molynor y Universidad de Antofagasta.
- Programa Molynor Puertas Abiertas.
- Escuela de Verano de Bodyboard.
- Festival Mejillones Danza.
- Carros alegóricos.
- Participación en el Día de la Concientización del Autismo
- Participación en la Corrida por la Inclusión
- Apoyo a diagnósticos participativos de la Oficina de la Inclusión y No Discriminación de Mejillones.
- Apoyo a la Fiesta del Día de la Niñez, organizada por la Municipalidad de Mejillones.
- Apoyo al equipo *cheerleading* Super Cast de Mejillones.

MOLYMEX

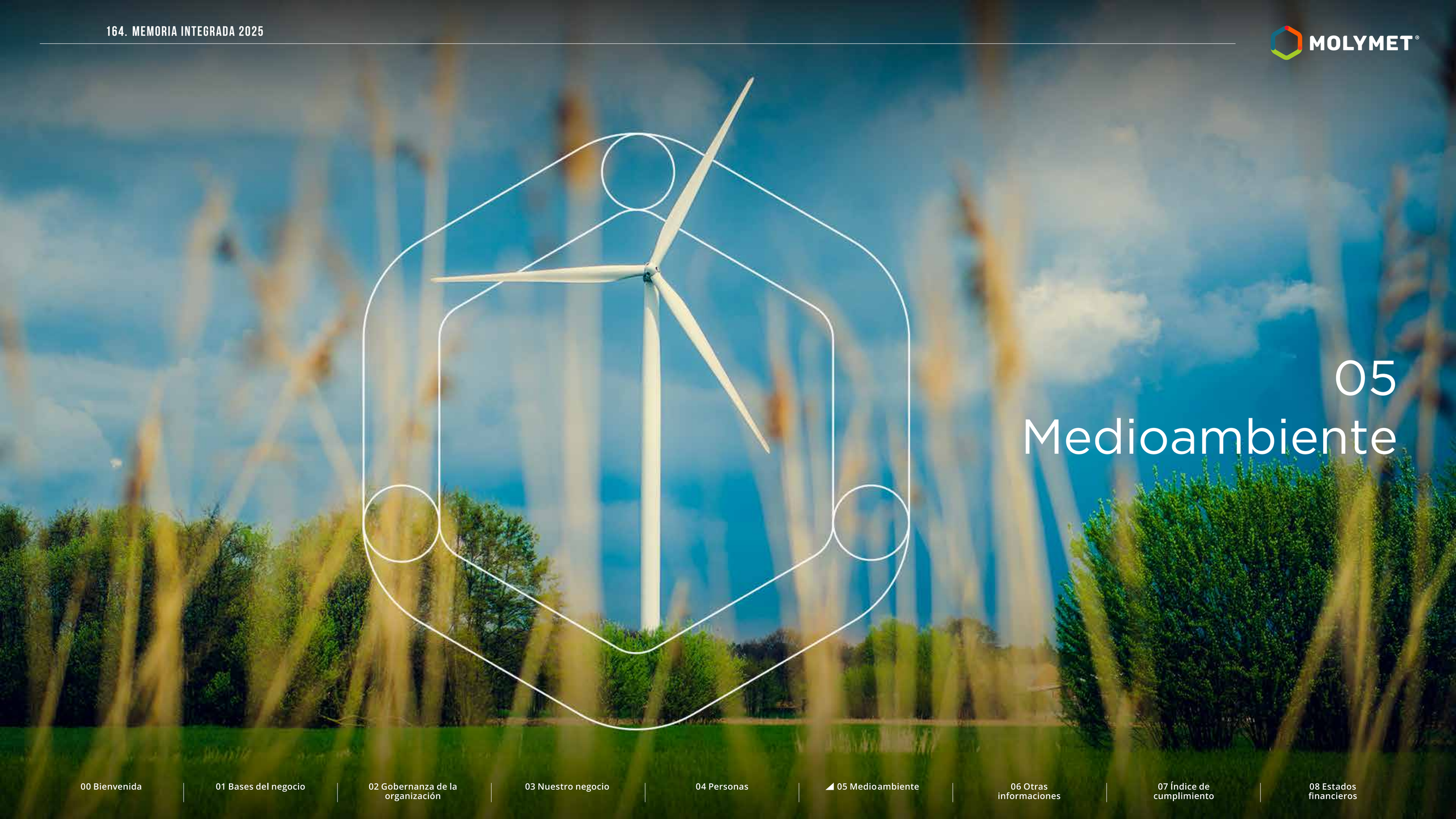
Programas e iniciativas

- Campaña “Reciclando con Propósito 2025”.
- Verano Molymex 2025.
- Apoyo a instituciones educativas por medio del Programa Reactiva Tu Escuela.
- Patrocinio al evento del Día del Niño del Municipio de Cumpas.
- Patrocinio al festejo del Día de Madres del Municipio de Cumpas.
- Concurso de video Comprometidos con el ODS 6, realizado en el Día Mundial del Agua.
- Patrocinio del Torneo Municipal de Fútbol Rápido Copa Molymex 2025.
- Patrocinio a distintos equipos deportivos de la comunidad.
- Concurso de dibujo Día Mundial del Agua con Propósito, dirigido a las escuelas del Municipio de Cumpas en conmemoración del Día Mundial del Agua.
- Apoyo a la Fundación Teletón.

MOLYMET BELGIUM

Programas e iniciativas

- Patrocinio de Lochtingleute.
- Patrocinio Festival Stressfactor.
- Patrocinio Stoepeconcert.
- Patrocinio de Magneetfeesten + otros eventos.
- Patrocinio Concierto Stoepe.
- Patrocinio de Rock for Specials, evento para personas con discapacidad.
- Patrocinio de recepción oficial en visita de Estado a Chile.
- Patrocinio de escuelas locales.
- La semana más cálida (organización benéfica de una radio local para recaudar fondos para enfermedades invisibles).



05
Medioambiente

Cambio climático

NCG 461: 3.1 ii, 3.6 ii

En Molymet hemos definido lineamientos robustos para gestionar de manera integral los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático, abordando de forma proactiva los efectos de nuestras actividades en el entorno.

Entre los principales riesgos identificados vinculados a materias medio ambientales, se encuentran aquellos relacionados con el abastecimiento de agua, energía eléctrica, así como eventuales cambios regulatorios ambientales en los países donde operamos.

Los riesgos detectados se integran en la planificación estratégica y en la toma de decisiones a nivel de la alta administración. Nuestro Modelo de Gestión de Riesgos Estratégicos se actualiza trimestralmente y es liderado por la Vicepresidencia Corporativa de Cumplimiento y Riesgo, en conjunto con los ejecutivos responsables de las distintas áreas, quienes gestionan los riesgos identificados.

El Directorio analiza y evalúa de manera regular y detallada los riesgos más significativos, así como aquellos potenciales o emergentes. Asimismo, los Gerentes Generales de cada filial deben gestionar las acciones destinadas a mitigar los riesgos asociados al cambio climático, de conformidad a los lineamientos entregados por la administración.

Por otra parte, en nuestra Agenda de Sostenibilidad 2030 nos hemos comprometido a reducir en un 40% nuestras emisiones de CO_2 equivalente de alcance 1 y 2, en relación con la línea base establecida en 2021. Este objetivo se centra exclusivamente en reducciones reales, sin considerar compensaciones. Lo anterior se ve reforzado con nuestro nuevo compromiso de abastecernos con un 100% de energía eléctrica renovable, lo cual hemos podido comprobar que representa una oportunidad importante desde el punto de vista de reducción de costos.

Adicionalmente, y conscientes del impacto del cambio climático en la disponibilidad de agua y su efecto tanto en la calidad de vida de las personas como en nuestras operaciones, hemos asumido el compromiso de reducir en un 25% la intensidad del uso de aguas continentales, tomando como línea base el año 2020.

Nuestro Sistema de Gestión Ambiental se encuentra certificado en todas nuestras filiales bajo el estándar internacional ISO 14001:2015, promoviendo la mejora continua de nuestra gestión ambiental basada en riesgos. Contamos, además, con un Protocolo de Cambio Climático que orienta la identificación, evaluación y mitigación de los riesgos e impactos potenciales asociados al cambio climático en nuestras operaciones, cadena de suministro y mercado. Este marco incluye medidas de adaptación y resiliencia, tales como la reducción de emisiones, la inversión en tecnologías sostenibles y la diversificación de fuentes de energía, siempre unido también, a un análisis de la incorporación al negocio de dichas variables, sea desde el punto de vista de reducción de costos, mejoras en la competitividad o en la relación comercial con clientes y proveedores principales, entre otros aspectos comerciales a considerar.

Durante 2026, en línea con los estándares IFRS S1 (Requerimientos Generales para la Información a Revelar Relacionada con la Sostenibilidad) e IFRS S2 (Información a Revelar Relacionada con el Clima) se desarrollará y fortalecerá la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad y el clima.

Huella de carbono

GRI 305-1; GRI 305-2; GRI 305-3; GRI 305-5

Durante los últimos cinco años, hemos fortalecido de manera sistemática nuestros procesos de cuantificación, monitoreo y gestión de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), facilitando una toma de decisiones más informada y el seguimiento efectivo de nuestras metas de descarbonización, en línea con estándares internacionales reconocidos. Este progreso ha permitido robustecer la calidad, trazabilidad y consistencia de la información reportada, en coherencia con nuestra estrategia de sostenibilidad y nuestros compromisos climáticos.

Nuevamente cuantificamos nuestra huella de carbono organizacional, abarcando los alcances 1, 2 y 3. Este ejercicio permitió consolidar una hoja de ruta de descarbonización transversal, orientada a alcanzar una reducción de 40% de nuestras emisiones de CO_2 equivalente en los alcances 1 y 2, tomando como referencia el año base 2021.

Durante el periodo, logramos reducir nuestra huella de carbono en los alcances 1 y 2 en 50% respecto del valor de la línea base en 2021, reflejando avances concretos en eficiencia energética, optimización operacional y transición hacia fuentes energéticas de menor intensidad de carbono.

ALCANCE 1:

Transitamos hacia combustibles con menores emisiones de GEI, promoviendo la mejora continua en eficiencia energética en nuestras operaciones.

ALCANCE 2:

Priorizamos el uso de energía eléctrica proveniente de fuentes renovables, ya sea mediante generación propia o a través de contratos de adquisición con proveedores de energía limpia.

ALCANCE 3:

Fortalecimos la vinculación con proveedores estratégicos de molibdenita mediante instancias de diálogo orientadas a compartir nuestras metas climáticas y promover su alineación progresiva con nuestros compromisos de descarbonización, avanzando así en una gestión colaborativa de la huella de carbono en la cadena de suministro.

META 2030

Reducir en un 40% nuestras emisiones de GEI al 2030, tomando 2021 como año base.

261.632 tCO_2e	**Alcance 1, 2 y 3**
35.229 tCO_2e	**Alcance 1 y 2**

INICIATIVAS HISTÓRICAS IMPLEMENTADAS

- **Molymet**
  - **Edificio Corporativo:** Desde abril del 2023 hasta 2024, el sistema fotovoltaico del Edificio Corporativo genera energía eléctrica renovable. El 70% se consume directamente en el edificio, mientras el 30% restante se inyecta al Sistema Eléctrico Nacional (SEN). La potencia instalada del sistema fotovoltaico corresponde a 0,365 MWp.
  - **Edificio I+D:** Generación de energía eléctrica renovable a partir de la instalación de sistema fotovoltaico con potencia de 0,64 MWp que constituye el 56,5% del total de la energía consumida.
- **MolymetNos:** El 100% de la energía eléctrica consumida por la filial es suministrada por Carbomet Energía, a través de contratos I-REC y proviene de fuentes renovables.
- **Molynor:** Generación de energía eléctrica renovable a partir de un sistema fotovoltaico en las oficinas administrativas con una capacidad total instalada de 0,01792 MW. El 100% de la energía eléctrica consumida por la filial, es suministrada por contratos con terceros y proviene de fuentes renovables.
- **Molymex:** Transición de consumo de diésel/gas licuado de petróleo a gas natural.
- **Molymet Belgium:** Contrato para la adquisición de energía eléctrica renovable a partir del suministro de terceros. Generación de energía eléctrica renovable a partir de la puesta en marcha de un molino de viento con potencia 3,9 MW. Implementación de un sistema fotovoltaico con 466 paneles y una producción de 200 MWh de electricidad al año, e instalación de estaciones de carga para vehículos eléctricos tanto para colaboradores como para uso público.
- **Molymet Germany:** Contrato para la adquisición de energía eléctrica renovable proveniente de terceros. Además, se han implementado iniciativas para reducir el consumo eléctrico, como la instalación de un sistema de carga para uno de los hornos, que permite aumentar la producción de briquetas de molibdeno, y la modernización del sistema de aire comprimido.
- **CESA:** Corresponde a una central hidroeléctrica de pasada, por lo que contribuye a evitar la emisión CO_2, al comparar la generación de la misma electricidad con fuentes no renovables.

PRINCIPALES ACCIONES EJECUTADAS EN 2025:

MolymetNos

- Reemplazo de una caldera diésel por otra a gas natural, incorporando, además, una mejora en el sistema de control.
- Instalación de un nuevo calcinador en Productos Puros que permitió mejorar el sistema de control de la combustión.
- Recuperación del condensado de vapor en la planta de tratamiento de licores para aprovechar mejor la energía y aumentar la recuperación de agua.
- Compresión de gases amoniacales desde los cristalizadores de productos puros, para reutilizarlos en calentamiento de dichos equipos, reduciendo el consumo de vapor desde las calderas. Se mantiene la compra de certificados I-REC para asegurar la trazabilidad y respaldo de un consumo de energía eléctrica 100% renovable.

Molynor

- Inicio de la operación del proyecto Sun Power II, parque fotovoltaico con una potencia instalada de 1,078 MW y compuesto por 1.634 paneles. Esta instalación generará 1.840 MWh de energía renovable no convencional al año para el autoconsumo y evitará la emisión de 553 toneladas de CO_2e cada año.
- Se mantiene la compra de certificados I-REC para asegurar la trazabilidad y el respaldo de un consumo de energía eléctrica 100% renovable.

Molymex

- Puesta en marcha de un parque fotovoltaico que genera 0,148 MW y un promedio de 0,7 MWh por día, contribuyendo así a la disminución del consumo energético convencional y de la huella de carbono de la empresa.

Molymet Belgium

- Se completa la segunda parte de la instalación fotovoltaica en los techos de las bodegas.
- Continúa el proceso de incorporación de vehículos y maquinarias eléctricas con el objetivo de realizar una migración progresiva.
- Reemplazo del uso de gasolina por electricidad para la calefacción de la bodega de mantención, lo que implicó el retiro del depósito de combustible existente.
- Suscripción de un contrato para la compra de energía eléctrica renovable para la operación.

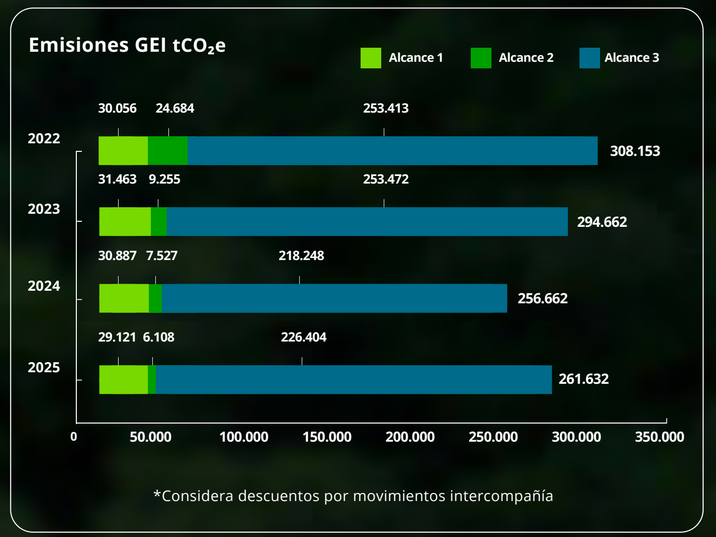
Molymet Germany

- Renovación del sistema de refrigeración para una de las líneas de reducción.
- Plan de reducción del consumo eléctrico para disminuir las emisiones de CO_2.

EVOLUCIÓN HUELLA DE CARBONO ORGANIZACIONAL

La cuantificación de la huella de carbono organizacional se efectuó conforme al Greeenhouse Gas ("GHG") Protocol (Corporate Standard) y a la guía sectorial del ICMM para emisiones de alcance 3 en minería y metales, garantizando consistencia metodológica, integridad del inventario y comparabilidad interanual de la información climática reportada.

En 2025 logramos una reducción del 8% en nuestra huella de carbono de alcances 1 y 2 respecto del año anterior, principalmente por las actividades referidas previamente en materia energética; mientras que la huella de carbono de alcance 3, aumentó en 4%. Este aumento se explica principalmente por el mayor nivel de abastecimiento de molibdenita y por la actualización del factor de emisión asociado a esta materia prima, tras incorporar información más precisa proporcionada por nuestros proveedores del rubro de la minería. Por tanto, este aumento refleja una mayor actividad productiva, así como una mejora en la calidad y representatividad de la información utilizada para la cuantificación de emisiones indirectas.



*Considera descuentos por movimientos intercompañía

Huella de carbono

GRI 305-1; GRI 305-2; GRI 305-3; GRI 305-5

HUELLA DE CARBONO ORGANIZACIONAL

CATEGORÍA	tCO_2e
Huella de carbono (mercado)	**261.632**
Huella de carbono (ubicación)	**280.082**
Alcance 1	**29.121**
1.1 Combustión en fuentes fijas	**28.659**
1.2 Combustión en fuentes móviles	**410**
1.3 Procesos industriales	**0**
1.4 Emisiones fugitivas	**51**
1.5 Uso de suelo, cambio de uso de suelo y forestal	**0**
Alcance 2	**6.108**
2.1m Consumo eléctrico (método mercado)	**6.108**
2.1u Consumo eléctrico (método ubicación)	**24.558**
2.2 Consumo de vapor	**0**
2.3 Consumo de "frío"	**0**
2.4 Consumo de "calor"	**0**

ALCANCE 1: 29.121

ALCANCE 2: 6.108

ALCANCE 3: 226.404

CATEGORÍA	tCO_2e
Alcance 3	**226.404**
3.1 Insumos y servicios comprados	**177.191**
3.1.1 Fuente de molibdeno	**103.523**
3.1.2 Ferrosilicio	**33.014**
3.1.3 Gases, solventes, químicos, envases y embalajes, etc.	**40.654**
3.2 Bienes de capital	**exc**
3.3 Otros de energía no incluidos en alcance 1 y 2	**5.179**
3.4 Transporte "Aguas Arriba"	**41.041**
3.4.1 Transporte entradas contratadas	**15.020**
3.4.2 Transporte salidas contratadas	**26.021**
3.5 Residuos y reciclaje	**691**
3.6 Viajes de negocio	**500**
3.7 Transporte de colaboradores	**1.802**
3.8 Activos arrendados "Aguas Arriba"	**n/a**
3.9 Transporte "Aguas Abajo"	**n/a**
3.10 Procesamiento de productos comercializados	**exc**
3.11 Uso de productos comercializados	**n/a**
3.12 Disposición final productos comercializados	**n/a**
3.13 Activos arrendados "Aguas Abajo"	**n/a**
3.14 Franquicias	**n/a**
3.15 Inversiones	**exc**
Partidas informativas	
Emisiones biogénicas	**0**
Otros gases no incluidos en el Protocolo de Kyoto	**128**

** Valor consolidado considera descuentos debido a movimientos intercompañía.

HUELLA DE CARBONO FILIALES POR ALCANCE 2025, EN tCO_2e

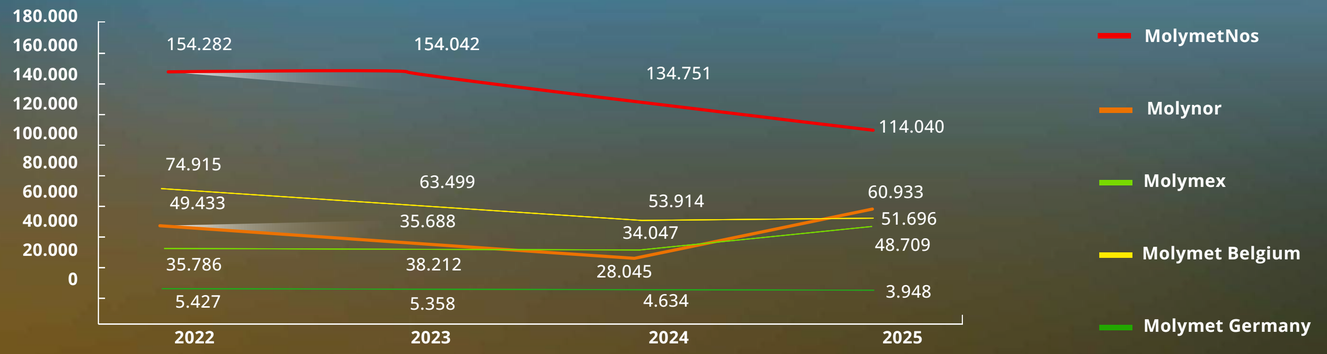
Si bien las emisiones totales de Molynor, Molymex y Molymet Belgium registraron un aumento en 2025, esto se debió al crecimiento en su nivel de producción, que alcanzó un 84%, 7% y 10%, respectivamente. En comparación, los incrementos en emisiones de alcance 1 y 2 fueron menores, siendo aproximadamente 49% para Molynor, mientras que Molymet Belgium, pese al aumento productivo, logró una reducción del 38% en dichas emisiones.



ASPECTO	MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	CESA	ISBSA
Huella de carbono (mercado)	659,5	114.039,7	60.933	48.709	51.695,6	3.947,9	256,8	926,5
Huella de carbono (ubicación)	807	121.607	66.685	48.709	56.464	4.161	257	927
Alcance 1	8	14.606	7.203	2.751	3.688	864	19	153
Alcance 2	0	0	0	5.395	0	713	133	75
2.1m Consumo eléctrico (método mercado)	0	0	0	5.395	0	713	133	75
2.1u Consumo eléctrico (método ubicación)	147	8.568	5.752	5.395	4.769	927	133	75
Alcance 3	652	99.433	53.730	40.563	48.007	2.370	105	698

Nota: Valores no consideran movimientos intercompañía.

EVOLUCIÓN HUELLA DE CARBONO POR FILIALES



Al ser una fuente de energía renovable, CESA contribuye a evitar la emisión de 16.148 tCOe/MWh, en comparación a generar la misma electricidad considerando el factor promedio de la red eléctrica de Chile en 2025.

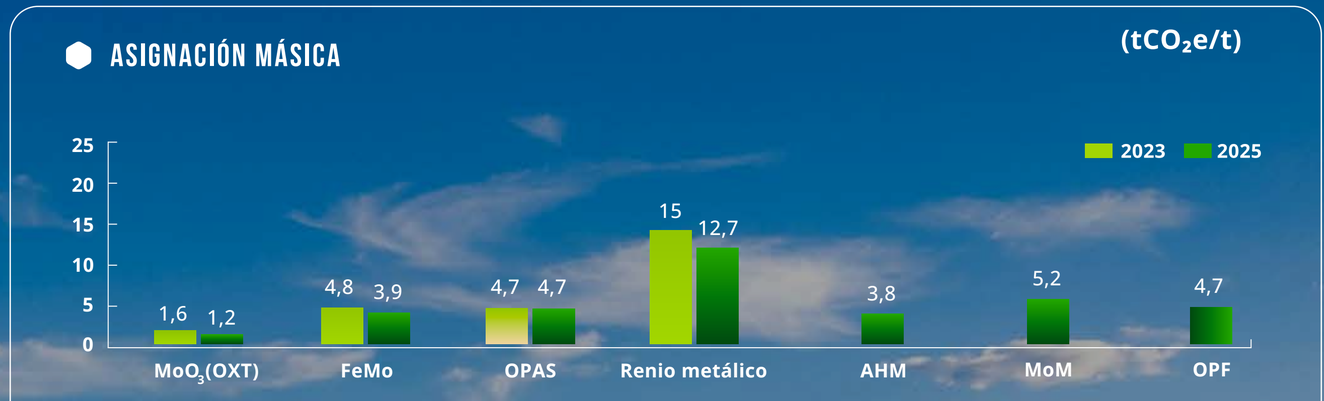
HUELLA DE CARBONO DE PRODUCTOS

Medimos la huella de carbono de siete de nuestros productos, *cradle-to-gate*, conforme al Protocolo GHG (GHG Protocol: Product Life Cycle Accounting and Reporting Standard) y a la NCh-ISO 14067:2019 (Huella de Carbono de Productos), lo que nos permitirá entregar información a nuestros grupos de interés sobre las emisiones GEI en tCO_2e/t producto respecto de productos que adquieren.

Considerando las recomendaciones de la ISO 14067, se aplicó un criterio de asignación económica para la distribución de las emisiones entre nuestros productos, lo que resultó en los siguientes valores:



ASIGNACIÓN MÁSICA



Nota: Molymet cuantifica la huella de carbono de sus productos cada dos años.

ASIGNACIÓN ECONÓMICA

Considerando las recomendaciones de la ISO 14067, se aplicó un criterio de asignación económica para la distribución de las emisiones entre nuestros productos, lo que resulta en los siguientes valores:

PRODUCTO	MoO_3 (OXT)	FeMo	OPAS	RENIO METÁLICO BRIQUETAS	AHM	OPF	MoM
ASIGNACIÓN ECONÓMICA 2025 (tCO_2e/t)	1,2	3,9	4,7	481,6	4,0	6,4	5,2

Otras emisiones

GRI 305-6, 305-7

La implementación sistemática de medidas de control de emisiones no solo nos permite cumplir con las regulaciones ambientales, sino que también mantener nuestra licencia social para operar. Este compromiso es fundamental para Molymet en todas nuestras operaciones, y también abarca las emisiones de óxidos de nitrógeno (NOx) y dióxido de azufre (SO_2).

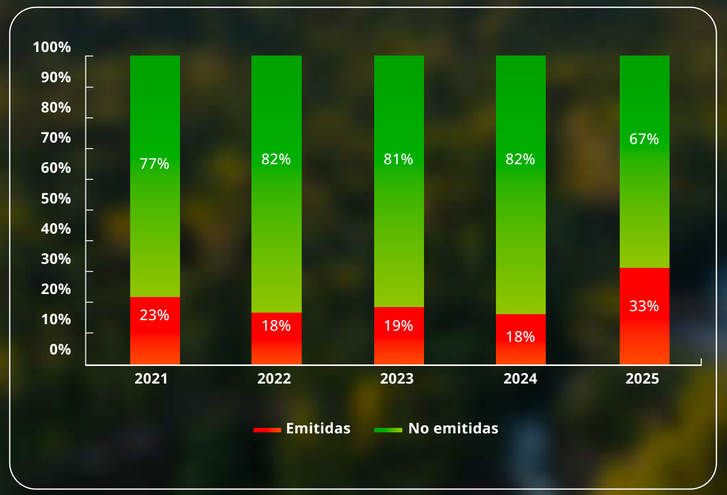
Contamos con un sistema avanzado de tratamiento de gases, que permite una eficiencia de recuperación de SO_2 del 99%, posicionando a la compañía en un nivel de desempeño ambiental destacado.

Adicionalmente, la recuperación de SO_2 posibilita la generación de ácido sulfúrico (H_2SO_4) como subproducto, que es reutilizado en las propias operaciones de Molymet o comercializado, contribuyendo a la eficiencia de recursos y a un enfoque de economía circular. Este desempeño se ve reforzado por la operación de sistemas de monitoreo continuo y en tiempo real de las emisiones y concentraciones atmosféricas de SO_2, que aseguran un control permanente, transparente y confiable de las emisiones asociadas a los procesos productivos.

Durante el año 2025, Molymet registró emisiones totales (que incluyen a todas sus filiales dedicadas al procesamiento de molibdeno) de 23,56 toneladas de NOx y 916,57 toneladas de SO_2. En el caso del SO_2 , este valor se encuentra un 67% por debajo del total de los límites permisibles establecidos por la normativa aplicable. Dicho valor es un 15% superior a los registros del año anterior.

EMISIONES NO_X Y SO_2 POR FILIAL

ASPECTO	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	TOTAL MOLYMET
Emisiones locales de NOx (t)	0,4	19,86	3,0	0,3	0,0	23,56
Emisiones locales SO_2 (t)	4,6	273,97	183,0	455,0	0,0	916,57



MENOS 67% de emisiones de SO_2 respecto a los permisos vigentes.

40% de reducción voluntaria en permisos de emisión vigentes en MolymetNos, a partir del 2025.

PRINCIPALES ACCIONES EJECUTADAS EN 2025:

Durante 2025, en MolymetNos se completó la renovación de la Planta de Lavado 3 y la construcción de una nueva planta de tratamiento de gases, una planta de ácido y un sistema de absorción de emergencia, como parte del Proyecto de Modernización aprobado mediante a Resolución de Calificación Ambiental ("RCA") N°511/2021. En Molymex, se continuó el control de procesos con foco en la minimización de emisiones, operando con plantas que alcanzan una eficiencia de 99,5% en la conversión de SO_2 a H_2SO_4 , correspondiente a los niveles mínimos técnicamente posibles dadas las características del proceso. Por su parte, en Molymet Belgium se realizaron pruebas con catalizador de platino en los convertidores catalíticos de la planta de ácido sulfúrico y se ejecutó la sustitución del intercambiador de calor 6100 y del convertidor catalítico 2, medidas que contribuyen directamente a la reducción de emisiones de SO_2 , para los ejercicios siguientes.

Energía

GRI 302-4

GESTIÓN DE LA ENERGÍA

El uso eficiente y responsable de la energía constituye un eje central de la gestión ambiental de Molymet y un elemento clave en la mitigación del cambio climático y la reducción de su huella de carbono. En este contexto, la compañía impulsa el aumento del consumo de electricidad proveniente de fuentes renovables y la gestión sistemática de sus procesos, promoviendo la mejora continua en eficiencia energética y el desempeño operacional. En línea con este enfoque, Molymet ha establecido como compromiso alcanzar un consumo de energía eléctrica 100% renovable en todas sus filiales al año 2030, contribuyendo a la transición energética en los países donde opera.

EVOLUCIÓN DE LA CAPACIDAD INSTALADA PARA GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA RENOVABLE (MWP)



Actualmente, la energía eléctrica renovable se genera a partir de fuentes fotovoltaicas, eólica e hídricas.

CONSUMO EFICIENTE

En MolymetNos, Molynor, y Molymet Germany contamos con Sistemas de Gestión de la Energía certificados bajo el estándar ISO 50001, lo que fortalece la gestión sistemática del desempeño energético, la identificación de oportunidades de eficiencia y la optimización continua de nuestros procesos.

En Molymet Belgium participamos voluntariamente en el “Acuerdo de Política Energética”, EBO, por sus siglas en inglés, cuya implementación y metas son auditadas por autoridades belgas, mientras que Molymex se encuentra en proceso de implementación de esta norma.

PRINCIPALES ACCIONES EJECUTADAS EN 2025

Molymet

- **Edificio Corporativo**
  Actualmente nuestro Edificio Corporativo cuenta con un consumo de energía eléctrica 100% renovable. El 44% es abastecido a través de la autogeneración de un sistema fotovoltaico, mientras que la diferencia restante es cubierta a través de certificados I-REC.

- **Edificio I+D**

  El Edificio I+D contó con un consumo eléctrico 100% renovable. De este total, el 56% provino de la generación propia mediante el sistema fotovoltaico instalado en la cubierta del edificio, mientras que el porcentaje restante fue cubierto mediante la compra de certificados I-REC.

MolymetNos

- Implementación de un plan de detección y eliminación de fugas de aire comprimido mediante inspecciones ultrasónicas, reduciendo el consumo eléctrico asociado a la operación de compresores.
- Reemplazo progresivo de bombas neumáticas antiguas por equipos de nueva generación Sandpiper, con mayor eficiencia y menor demanda de aire comprimido.
- Inspección y recambio de trampas de vapor defectuosas para evitar pérdidas, optimizar el rendimiento térmico y reducir el consumo de combustible en calderas.
- Mejora de la aislación térmica en calderas Cleaver 1 mediante recubrimiento reflectivo, aumentando la eficiencia energética y disminuyendo el consumo de combustible.

Molynor

- Se completa el proyecto SunPower II con la instalación de los últimos paneles fotovoltaicos. Esta iniciativa permitirá reducir en un 9% el consumo actual de energía en Molynor.

Molymex

- Proyecto de optimización energética enfocada en reducir el consumo eléctrico a 0,39 kWh/lbMo.
- Reducción de pérdidas en aire comprimido.
- Eliminación del uso de diésel asegurando la confiabilidad en sistemas a gas natural.
- Mejorar la eficiencia del gas mediante medición precisa con nuevos medidores Coriolis.

Molymet Belgium

- Instalación de sensores de movimiento para la iluminación en los edificios corporativos, con el objetivo de disminuir el consumo eléctrico.
- Retiro del estanque de diésel en bodega de mantención, reemplazando combustible por calefacción eléctrica.
- Electrificación total de las grúas horquillas, reduciendo consumo de combustibles fósiles y emisiones directas.
- Puesta en marcha de la segunda etapa del sistema fotovoltaico en techos de bodegas, con 1.794 paneles y una generación estimada de 946 MWh anuales.

Molymet Germany

- Reemplazo del sistema de enfriamiento de una de nuestras líneas de reducción, lo que contribuye a la disminución del consumo de energía.

Consumo dentro de la organización e intensidad energética

GRI 302-1, GRI 302-3

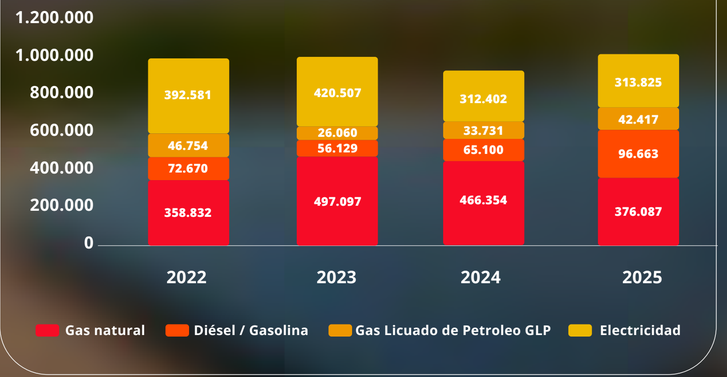
El consumo energético total de Molymet alcanzó 816.121 GJ, lo que representa una disminución del 7% respecto del año anterior, destacando el incremento en el uso de energía eléctrica renovable, tanto por la autogeneración como la adquisición de certificados. En paralelo, la intensidad energética disminuyó un 14%, principalmente como resultado de mejoras en la eficiencia energética y del efecto de la eficiencia asociadas a un mayor nivel productivo en Molynor, Molymet Belgium y Molymet Germany, lo que permitió optimizar el uso de energía en línea con el crecimiento productivo.

Consumo de energía dentro de la organización

ASPECTO	UNIDAD	TOTAL MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	MOLYMET
Energía total requerida dentro de la organización	**GJ**	**816.121**	**385.138**	**189.124**	**95.798**	**118.956**	**23.097**	**4.008**
Combustibles de fuentes no renovables	GJ	516.560	276.162	107.827	51.736	65.309	15.411	114
Gas natural	GJ	376.071	247.118	0	50.284	63.516	15.154	0
Diésel / Gasolina**	GJ	98.056	24.555	70.071	1.319	1.793	203	114
Gas Licuado de Petróleo (GLP)	GJ	42.417	4.490	37.756	133	0	38	0
Electricidad	GJ	299.561	108.976	81.296	44.062	53.647	7.686	3.894
Red promedio	GJ	46.895	0	0	43.744	0	3.151	0
Certificada 100% renovable (IREC, similar)	GJ	223.649	108.976	79.354	0	28.663	4.535	2.122
Generación 100% renovable on-site	GJ	29.017	0	1.943	318	24.984	0	1.772
Vapor/frío/calor	GJ	0	0	0	0	0	0	0
Porcentaje de energía desde red eléctrica	**%**	**37%**	**28%**	**43%**	**46%**	**45%**	**33%**	**97%**
Porcentaje de energía con origen 100% renovable	**%**	**31%**	**28%**	**43%**	**0%**	**45%**	**20%**	**97%**
Porcentaje de electricidad con origen 100% renovable	**%**	**84%**	**100%**	**100%**	**1%**	**100%**	**59%**	**100%**
Procesamiento molibdeno*	**M lb Mo**	**167**	**46**	**51**	**29**	**39**	**2**	**0**
Intensidad energía total / producción Mo	**GJ / M lb Mo**	**4.888**	**8.393**	**3.678**	**3.327**	**3.028**	**14.737**	**N/A**

* Incluye OXT, FeMo, Productos Puros y molibdenita descobrizada intercompañía.
**Incluye diésel empleado para la autogeneración de energía eléctrica.

EVOLUCIÓN DEL CONSUMO DE ENERGÍA SEGÚN FUENTE



CONSUMO ENERGÉTICO DE FILIALES NO MOLIBDENO

En 2025, CESA mantuvo un consumo energético estable respecto de 2024, con un leve aumento cercano al 2% y variaciones menores al 1% en electricidad, sin cambios relevantes en su matriz energética. En contraste, ISBSA redujo su consumo total en aproximadamente 10%, con una mayor participación de combustibles y menor uso de electricidad, en línea con requerimientos operativos del periodo.

ASPECTO	UNIDAD	CESA	ISBSA
Energía total requerida dentro de la organización	GJ	2.178	3.085
Combustibles de fuentes no renovables	GJ	269	2.000
Gas natural	GJ	0	0
Diésel / Gasolina	GJ	269	808
Gas Licuado de Petróleo (GLP)	GJ	0	1.192
Electricidad	GJ	1.909	1.086
Red promedio	GJ	1.909	1.086
Certificada 100% renovable (IREC, similar)	GJ	0	0
Generación 100% renovable *on-site*	GJ	0	0
Vapor/frío/calor	GJ	0	0
Porcentaje de energía eléctrica	%	88%	35%
Porcentaje de energía con origen 100% renovable	%	0%	0%
Porcentaje de electricidad con origen 100% renovable	%	0%	0%
Electricidad renovable vendida	GJ	232.536	N/A

Nota: Molymet Bélgica utiliza factor de eficiencia de generación electricidad en planta nuclear 45%, alineado con otros reportes nacionales. Para las tablas GRI reportadas en la Memoria Integrada, solo se convierte el consumo eléctrico a GJ con factor 3,6 GJ/MWh.

Agua

GRI 303-1, GRI 303-3, GRI 303-4, GRI 303-5

GESTIÓN DE AGUA

En nuestras operaciones implementamos tecnologías de eficiencia hídrica, optimizamos procesos para reducir el consumo e invertimos en infraestructuras de reciclaje y reutilización del agua.

Actualmente, todas nuestras filiales llevan a cabo programas de recirculación y reciclaje, permitiendo que el agua se reutilice en los procesos productivos.

GESTIÓN Y PRINCIPALES ACCIONES EJECUTADAS EN 2025

MOLYMET

El abastecimiento de agua para el sistema hídrico proviene de los derechos de agua con que cuenta la empresa y que permiten obtenerla desde el Canal Ochagavía para el riego de las áreas verdes del denominado Parque Las Lilas. La irrigación se realiza mediante un proceso automatizado, lo que optimiza su uso y aprovechamiento más racional de dicho recurso. Aproximadamente, en los meses de julio a inicios de septiembre, se realiza un corte programado de agua de riego, para realizar limpieza de las acequias. En este periodo, el parque es abastecido por las lluvias de la estación. En caso de no existir lluvias y dependiendo del estado del parque, se utiliza agua depositada en una laguna que funciona como centro de provisión de este recurso. Las aguas servidas y grises del sector, son tratadas y reutilizadas para el riego de las áreas verdes de este predio. Adicionalmente, los residuos líquidos y solidos provenientes del Edificio Corporativo se tratan en la planta de tratamiento de aguas servidas de MolymetNos y el agua recuperada se reutiliza en los procesos productivos.

Además, para hacer más eficiente el uso del recurso, se han ido renovando las especies de plantas y zonas de pasto del parque, sustituyéndolas por áreas verdes, pero de bajo consumo hídrico.

MOLYMETNOS

MolymetNos tiene como compromiso no verter efluentes, riles o cualquier tipo de líquido en cuerpos de agua ni en suelos.

La extracción de agua se realiza por medio de dos fuentes. La primera es la extracción subterránea, mediante tres pozos profundos y, el segundo, al suministro de agua potable a través de seis arranques domiciliarios. El agua de pozo es empleada principalmente para suplir las pérdidas propias por la evaporación en los procesos productivos y para el riego de jardines. Por su parte, el agua potable es usada en áreas comunes, baños, duchas y casinos.

En tanto, el agua industrial que resulta del procesamiento de concentrados es retornada íntegramente a una planta de tratamiento de licores, donde se vuelve a acondicionar para que sea reutilizada en la producción de la filial.

Esta recirculación representa más del 50% del total del agua requerida en la operación, lo que repercute directamente en un menor uso del recurso, en armonía con nuestro entorno y las comunidades vecinas. Las aguas negras provenientes de áreas comunes, baños, duchas y casinos, son recibidas en una planta de tratamiento de aguas domiciliarias, donde son tratadas y acondicionadas para, posteriormente, ser incorporadas íntegramente en los procesos productivos.

En el contexto de políticas públicas y locales, estamos apoyando y colaborando con los diversos grupos de interés que tienen derechos de aprovechamiento de aguas (DAA) de acequias y canales que atraviesan los terrenos de MolymetNos.

Actualmente las comunidades de aguas reciben la totalidad de sus DAA gracias al Plan de Limpieza y Mantención de acequias y canales superficiales e interiores de MolymetNos.

Las acciones realizadas en 2025 incluyen:

- Implementación de un Sistema de Gestión Hídrica basado en la norma ISO 46001:2019, cuya certificación está programada para iniciarse en 2026. Este sistema considera la mejora de la eficiencia hídrica de las operaciones, el aseguramiento del recurso en el corto y mediano plazo, y la incorporación de soluciones de innovación tecnológica y herramientas digitales definidas para MolymetNos.
- Tramitación ante la autoridad competente del cambio de punto de captación del nuevo pozo profundo de MolymetNos, lo que permitirá su futura entrada en operación.

En cuanto a proyectos de inversión:

- Planificación e implementación del reemplazo de redes críticas deterioradas, conforme al plan de mantenimiento y renovación establecido.
- Ejecución de pruebas para aumentar la recirculación de agua, mediante el uso de agua industrial en las plantas de osmosis inversa de los procesos de Productos Puros y ACC.
- Finalización del proceso de digitalización de medidores, con el objetivo de contar con un balance hídrico en línea y fortalecer el monitoreo y control del recurso.

MOLYNOR

Molynor opera 100% con agua de mar, lo que representa una ventaja frente al actual escenario de escasez hídrica en Chile, especialmente en la zona norte. La extracción se realiza mediante un sistema de captación de toma abierta (*Open Intake*), desde donde el agua de mar es bombeada hasta los estanques de almacenamiento al interior del complejo industrial.

El proceso incluye un pretratamiento de desinfección y filtración, luego un proceso de desalinización por osmosis inversa y, finalmente, una serie de post tratamientos para acondicionar el permeado para su uso como agua potable y agua de proceso (enfriamiento, generación de vapor, limpieza de gases metalúrgicos, entre otros).

La salmuera se devuelve al mar mediante un emisario submarino provisto de difusores que favorecen la mezcla con el agua de mar minimizando el impacto al medio marino, y el agua gris residual proveniente del uso del agua potable, es reacondicionada para ser usada como agua de regadío en los jardines existentes en todo el complejo.

Las acciones realizadas en 2025 incluyen:

- Como parte de las medidas de eficiencia se realizó el cambio de bombas de cisternas, aumentando su capacidad en 5%.

MOLYMEX

Contamos con un manto acuífero de gran disponibilidad de agua a nivel nacional y autorización para uso de agua residual tratada en riego, por lo que no se realizan extracciones en zona de estrés hídrico.

Disponemos de dos pozos para la extracción de agua subterránea, que se realiza mediante un sistema de bombas eléctricas. El agua extraída se distribuye a los tanques de almacenamiento destinados a tal fin.

El agua se utiliza principalmente en los sistemas de enfriamiento de los procesos y en los servicios generales, como el riego de áreas verdes y los servicios sanitarios. Es importante destacar que Molymex cuenta con un único vertido de agua proveniente de los servicios sanitarios.

Trimestralmente se realizan análisis físico-químicos de la descarga de agua residual. Esta agua es sometida a un proceso de tratamiento (filtrado y cloración) y se reutiliza para el riego de la huerta de Nogal, ubicado dentro de la planta de Molymex, logrando un aprovechamiento del 100% del agua. Asimismo, las descargas de agua de los sistemas de enfriamiento y vapor se reutilizan completamente para el riego de áreas verdes.

Las acciones realizadas en 2025 incluyen:

- Reducción de un 22% en el consumo en relación con el periodo anterior.
- Avances en la recuperación del agua para llegar a 30%, mediante la optimización de los procesos de enfriamiento.

MOLYMET BELGIUM

Este recurso se extrae principalmente del canal Gante-Terneuzen (agua salobre) y se emplea principalmente en los procesos de refrigeración, lavado y lixiviación. Tras su uso, el agua es tratada fisicoquímicamente antes de ser vertida al canal Gante-Terneuzen. El agua utilizada en el proceso industrial, se extrae en un 69% de un canal, mientras que el 31% restante proviene del agua potable. La excepción a este proceso es el agua de refrigeración, que se recircula en su mayoría.

Además, la empresa cuenta con un sistema de recolección de aguas lluvias, que se utiliza para los servicios sanitarios, mientras que el sobrante se vierte al canal de descarga. En la actualidad, los volúmenes máximos de extracción y vertido de agua (200 m³/h) se definen en la autorización ambiental, el caudal se controla mediante caudalímetros en la entrada y salida de agua. De esta forma, como parte de los requerimientos para la operación, se realizó una evaluación exhaustiva del consumo y vertido de agua.

Las acciones realizadas en 2025, incluyen:

- Cierre del pozo de agua subterránea, terminando el consumo proveniente de esta fuente.

MOLYMET GERMANY

Molymet Germany cuenta con una gestión hídrica eficiente. La refrigeración del proceso de producción se realiza con agua en sistemas cerrados de recirculación. Si la capacidad de refrigeración interna no es suficiente durante el verano, la planta puede complementar el enfriamiento utilizando agua externa.

El agua sanitaria se extrae de la red de agua potable y, una vez utilizada, es enviada a un parque de tratamiento químico como agua residual. Posteriormente, esta agua se lleva a un procedimiento central de tratamiento, antes de ser devuelta al entorno natural de manera segura y conforme a la regulación vigente.

Extracción del agua

GRI 303-3

En 2025, la extracción total de agua se mantuvo prácticamente estable respecto del año anterior, registrando una variación marginal de 0,18%. No obstante, el consumo de agua aumentó en 2,35%, asociado principalmente a mayores niveles de producción en algunas filiales.

Se observa, además, una mejora moderada en las intensidades hídricas, tanto en extracción como en consumo por libra de molibdeno producida, con reducciones aproximadas de 8% y 6%, respectivamente. Esta variación responde principalmente al mayor volumen de producción del periodo, reflejando una mejora en la eficiencia relativa en el uso del recurso hídrico.

Nota: A partir de 2025, la intensidad hídrica se calcula considerando la producción total de productos en millones de libras de molibdeno (MlbMo) en línea con la Agenda de Sostenibilidad 2030.

EXTRACCIÓN DE AGUA POR FUENTE

ASPECTO	UNIDAD	MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	TOTAL MOLYMET
Clasificación estrés hídrico	–	Extremadamente alto	Extremadamente alto	Árido y bajo uso de agua	Bajo	Medio-alto	Medio-alto	–
Extracción de agua por fuente	m³	37.496	216.441	361.505	121.633	1.737.604	5.023	2.479.702
Terceros (suministro red, aljibes, otros)	m³	4.725	133.291	0	0	25.055	5.023	168.094
Superficiales	m³	32.379	0	0	0	1.712.402	0	1.744.781
Subterráneas	m³	392	83.150	0	121.633	147	0	205.322
Marinas	m³	0	0	361.505	0	0	0	361.505
Producida (contenida en materias primas)	m³	0	0	0	0	0	0	0
Vertido de agua	m³	0	0	189.803	0	1.656.846	5.435	1.852.084
Terceros	m³	0	0	0	0	0	5.435	5.435
Superficiales	m³	0	0	0	0	1.656.846	0	1.656.846
Subterráneas	m³	0	0	0	0	0	0	0
Marinas	m³	0	0	189.803	0	0	0	189.803
Consumo de agua (extracción - descarga)	m³	37.496	216.441	171.702	121.633	80.758	-412***	627.618
Producción productos molibdeno*	M lb Mo	0	45,9	51,4	28,8	39,3	1,6	167
Intensidad extracción agua / producción Mo	m³/M lb Mo	N/A	4.717	7.031	4.224	44.225	3.207	14.853
Intensidad consumo agua / producción Mo	m³/M lb Mo	N/A	4.717	3.339	4.224	2.055	-263	3.759
Intensidad extracción agua dulce / producción Mo	m³/M lb Mo	N/A	4.717	N/A	4.224	641	3.207	3.283**

*Incluye OXT, FeMo, Productos Puros y molibdenita descobrizada intercompañía.
** No incluye el agua proveniente del edificio corporativo ni de Molynor (aguas marinas).
*** Molymet Germany genera agua en su proceso productivo como resultado de la rección $H_2+MoO_3 \rightarrow MoO_2+H_2O$ por lo que descarga más agua de la que extrae.

EVOLUCIÓN EXTRACCIÓN DE AGUA POR FUENTE



INTENSIDAD USO DE AGUA CONTINENTAL: 3,19 MILES M³/MLBMO

RECIRCULACIÓN DE AGUA: 71%

RECICLAJE DE AGUA: 16%

REUTILIZACIÓN: 87%

DESEMPEÑO HÍDRICO FILIALES NO MOLIBDENO

En 2025, ambas filiales registraron un aumento en la extracción de agua respecto del año anterior. En CESA, el incremento de un 27,8% se relacionó con consumo en el edificio. En ISBSA, el incremento de 15,7% en la extracción se explica por mayores niveles de producción asociados al crecimiento de los injertos, así como por requerimientos técnicos de manejo de suelos que exigen un uso más intensivo de agua para el control de sales.

EXTRACCIÓN DE AGUA POR FUENTE m^3

ASPECTO	UNIDAD	CESA	ISBSA
Clasificación estrés hídrico	-	Extremadamente alto	Extremadamente alto
Extracción de agua por fuente	m³	44.027	1.636.781
Terceros (suministro red, aljibes, otros)	m³	40.705	1.875
Superficiales	m³	0	1.634.906
Subterráneas	m³	3.322	0
Marinas	m³	0	0
Producida (contenida en materias primas)	m³	0	0
Vertido de agua	m³	44.027	0
Terceros	m³	40.705	0
Superficiales	m³	0	0
Subterráneas	m³	3.322	0
Marinas	m³	0	0
Consumo de agua (extracción - descarga)	m³	0	1.636.781

VERTIDO DE AGUA

GRI 303-2, GRI 303-4

Nuestras operaciones productivas utilizan el agua como un recurso fundamental. Actualmente, el vertido se realiza en tres de nuestras cinco filiales. El agua utilizada en los procesos es tratada antes de su descarga, cumpliendo con los límites establecidos por la normativa vigente en cada país donde operamos. Adicionalmente, se realizan monitoreos periódicos. En línea con la normativa aplicable, con el fin de asegurar su cumplimiento.

En 2025, el volumen total de agua vertida fue de 1.852.084 m³.

EVOLUCIÓN DESCARGAS DE AGUA EN M^3/AÑO



Derrames significativos:

Durante 2025 no se registraron derrames significativos en ninguna de las filiales industriales de Molymet.

Residuos

MATERIALES POR PESO Y VOLUMEN

GRI 301-1

A través de nuestras operaciones, agregamos valor al concentrado de molibdeno, o molibdenita*, en nuestro proceso productivo, que constituye la principal materia prima y el primer eslabón en nuestra cadena de producción.

A lo largo de este proceso, el concentrado de molibdeno se transforma en productos y subproductos destinados principalmente a las industrias metalúrgica, química, metálica y agrícola. Al finalizar este proceso, nos enfocamos en entregar un producto de la más alta calidad, que cumpla con los estrictos estándares y parámetros de sustentabilidad. Nuestro objetivo es reducir al máximo la generación de residuos y aumentar su valorización.

*La molibdenita es obtenida principalmente de fuentes secundarias, como subproducto de la minería del cobre.

MOLIBDENITA PROCESADA EN 2025 EN MMLBMO

- MOLYMETNOS (TOSTACIÓN + OXIDACIÓN): 17,8
- MOLYNOR (TOSTACIÓN): 51,4
- MOLYMEX (TOSTACIÓN): 28,8
- MOLYMET BELGIUM (TOSTACIÓN): 24,9
- MOLYMET GERMANY: 1,6*

*En el caso de Molymet Germany se procesa OPAS

GENERACIÓN DE RESIDUOS Y CIRCULARIDAD

GRI 306-1

En Molymet gestionamos los residuos generados por nuestras operaciones bajo un enfoque de minimización de impactos y mejora continua. Nuestro compromiso se centra en reducir la generación de residuos y aumentar su valorización, priorizando alternativas distintas a la disposición final.

En línea con la Agenda de Sostenibilidad 2030, nos hemos fijado como meta valorizar al menos un 45% de los residuos generados por nuestras operaciones, tomando como línea base el año 2020.

GESTIÓN DE LOS IMPACTOS SIGNIFICATIVOS RELACIONADOS A RESIDUOS Y MATERIALES

GRI 301-3, GRI 306-2

MOLYMETNOS

- A través del programa de “Cero Rises”, trabajamos en la implementación de proyectos de valorización de residuos industriales de gran volumen, tales como sales de sulfato de amonio, escoria de ferromolibdeno y borras de sulfato de calcio. En esta misma línea, se desarrolló un proyecto, en conjunto con una empresa del rubro agroquímico, que busca utilizar el residuo desales de sulfato de amonio para utilizarlo como insumo para la elaboración de fertilizantes.
- Implementamos una iniciativa con una empresa del rubro de la construcción, para la validación del uso de la escoria de ferromolibdeno como insumo para la elaboración de asfalto. Estamos realizando estudios con la academia para evaluar sus posibles usos de borras de sulfato de calcio en la industria de la construcción. De forma paralela, se está evaluando su uso en la industria agroquímica.
- A través de la iniciativa que nace del Hoshin Kanri, valorizamos residuos asimilables a domésticos tales como plástico PET, plástico HDPE, latas de aluminio, botellas de vidrio, papel y cartón, acopiados en un Punto Limpio implementado al interior de la compañía. Además, a través del área de Gestión de Residuos, valorizamos bolsas de plástico polietileno, maxisacos de polipropileno, chatarra metálica, pallets y equipos eléctricos y electrónicos.

MOLYNOR

- Implementamos eficiencia operacional a través de la metodología LEAN, donde gestionamos las desviaciones y optimizamos los procesos para minimizar la generación de residuos y prevenir posibles incidentes ambientales.
- La gestión integral de los residuos es realizada por una empresa externa, que se encarga de la recolección interna, segregación, almacenamiento y transporte a disposición final con destinatarios autorizados. Los residuos generados son utilizados como materia prima, en algunos casos, y reacondicionados para ser vueltos a utilizar en otros.
- Estamos desarrollando el proyecto de Cambio Climático y Economía Circular, donde se establecen metas a mediano y largo plazo y/u objetivos para abordar la valorización de los residuos, donde se considera una mayor implementación de circularidad de los residuos y metas de disminución de disposición final, entre otras iniciativas.
- Contamos con iniciativas en torno a la economía circular, entre las que destaca la valorización de maxisacos generados en las unidades industriales de filiales, que son enviados a una empresa autorizada para su reacondicionamiento y posterior utilización.

Esta actividad va acompañada de la recuperación de molibdenita desde los mismos maxisacos, previa compactación.

- Hemos disminuido los pallets de madera en materia prima recibida en planta, al realizar un proceso de concientización a los nuevos proveedores de molibdenita acerca de la eliminación de pallets de madera en materia prima recibida en nuestro complejo productivo.

MOLYMEX

- Contamos con programas ambientales para la gestión de los impactos potenciales y buen manejo de residuos peligrosos y no peligrosos, considerando el control de los envases y embalajes de nuestros productos e insumos. Con respecto a las diferentes etapas de la cadena de suministro, se considera que cada cliente minero e industrial realiza la gestión requerida por la autoridad ambiental aplicable.

- Dentro de los procedimientos del manejo de los residuos peligrosos y no peligrosos, se encuentran estrictos controles operacionales para lograr la valorización al máximo de los residuos identificados, logrando así la reducción de la generación de residuos y materiales como elementos de protección personal (EPP), insumos de limpieza y embalaje de materiales. En este contexto, se incluye la iniciativa de utilizar los desechos como generadores de calor dentro de horno de tostación.

- Nos aseguramos de que nuestros productos cuenten con los envases y embalajes adecuados para mitigar la generación de residuos y garantizar la integridad del material.

- Los residuos generados propios de la actividad se gestionan internamente y el retiro por un tercero autorizado mediante la declaración documental conocido como manifiesto ambiental de residuos. Para el control dentro de las actividades productivas se cuenta con un área ambiental que realiza el seguimiento y control diario de la generación y gestión de los residuos.

- Continuamos con la iniciativa de Cero Plásticos para reducir el consumo de este material en actividades internas, así como en envase y embalajes de nuestro producto, con positivos resultados, ya que en 2025 alcanzamos 93% de valorización de residuos generados.

MOLYMET BELGIUM

- Para gestionar los impactos significativos hemos implementado medidas como la reutilización de nuestros productos de residuos por parte de otras empresas, por ejemplo, las escorias de ferromolibdeno, que son usadas por compañías que producen hormigón. Adicionalmente, con el ánimo de potenciar la economía circular, hemos impulsado el reciclaje de los pallets de madera y reutilizamos papel, plástico y chatarra, entre otros residuos. Para lograr lo anterior, contamos con la participación necesaria de terceros que nos ayudan a reciclar.

- Durante el año 2025, realizamos un estudio de I+D para buscar adaptaciones del proceso que mejoren la composición de la torta de filtración, con el fin de valorizarla mejor y garantizar su vertido a una planta de reciclaje de residuos. Debido al mayor contenido de arsénico, el reciclaje de esto resulta más difícil y concluyó que se requiere una nueva etapa del proceso para capturar el arsénico en una torta de filtración separada, de manera de reducir el contenido de arsénico y hacerla apta para el reciclaje. Continuamos con el tratamiento de la chatarra y el polvo de ferromolibdeno, productos que se venden a terceros para su reciclaje.

MOLYMET GERMANY

- Todo el material de envasado importado se utiliza en los productos salientes vendidos a los clientes y se encarga de acuerdo con las necesidades de envío del producto saliente.

  En tanto, los bidones y los maxisacos se limpian e inspeccionan antes de entregarlos a los clientes. Reutilizamos estos materiales también para uso interno. De este modo, reducimos al mínimo la generación de residuos en toda la cadena de valor. Además, recolectamos láminas de polímero, papel, cartón, vidrio, envases de plástico y vidrio de acuerdo con la Ordenanza de Residuos Comerciales de la UE y la ley de economía circular.

- De acuerdo con la Ley de Gestión de Residuos, todos los productos se reciclan en la medida de lo posible y para que la cantidad de residuos sea pequeña. Aquellos destinados a la eliminación se utilizan para la recuperación de energía térmica. Solo trabajamos con empresas de reciclaje certificadas, según la Ley Europea de Residuos. Los certificados se comprueban anualmente.

- Todos los residuos se registran anualmente en un balance y son analizados por el coordinador de la planta.

Residuos generados

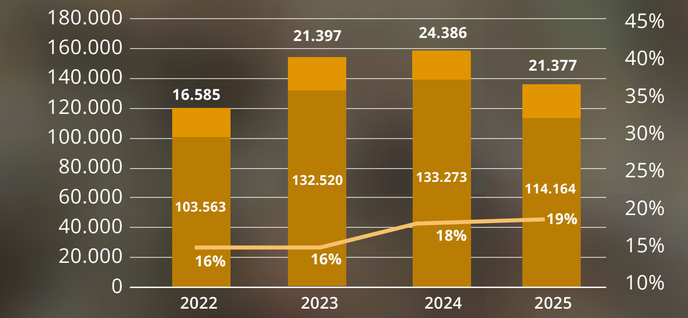
GRI 306-3, GRI 306-4, GRI 306-5

RESIDUOS GENERADOS EN TONELADAS

En 2025, la generación total de residuos disminuyó en torno a 14% respecto de 2024, impulsada principalmente por una reducción cercana a 14% en residuos no peligrosos y de aproximadamente un 33% en residuos peligrosos. La tasa de valorización aumentó levemente, pasando de 18% en 2024 a 19% en 2025.

ASPECTO	UNIDAD	MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	TOTAL MOLYMET
Residuos totales generados	**t**	**15**	**94.021**	**826**	**75**	**19.205**	**23**	**114.164**
No peligrosos	**t**	**15**	**92.406**	**692**	**59**	**18.945**	**21**	**112.139**
A eliminación	t	13	91.941	486	1	0	2	92.444
Relleno sanitario / industrial	t	13	91.941	425	1	0	0	92.380
Incineración	t	0	0	0	0	37	2	39
Otros	t	0	0	62	0	0	0	62
A valorización	t	1	465	206	58	18.908	19	19.695
Peligrosos	**t**	**0**	**1.615**	**133**	**16**	**259**	**2**	**2.026**
A eliminación	t	0	169	133	11	30	2	346
A valorización	t	0	1.446	0	5	229	0	1.680
Tasa de valorización (no enviados a eliminación)	**%**	**9%**	**2%**	**25%**	**84%**	**100%**	**83%**	**19%**

EVOLUCIÓN GENERACIÓN Y VALORIZACIÓN DE RESIDUOS



DESEMPEÑO EN VALORIZACIÓN DE RESIDUOS FILIALES NO MOLIBDENO

En 2025, CESA mantuvo un comportamiento estable en la generación de residuos, con una leve disminución cercana al 2% respecto del año anterior. En contraste, ISBSA registró un incremento aproximado de 8% en sus residuos totales, asociado a un mayor nivel de actividad operativa; no obstante, mantuvo una gestión consistente, valorizando el 100% de sus residuos no peligrosos, sin generación de residuos peligrosos.

RESIDUOS GENERADOS EN TONELADAS

ASPECTO	UNIDAD	CESA	ISBSA
Residuos totales generados	t	**116**	**156**
No peligrosos	t	**115**	**156**
A eliminación	t	115	0
Relleno sanitario	t	115	0
Incineración	t	0	0
Otros	t	0	0
A valorización	t	0	156
Peligrosos	t	**1**	**0**
A eliminación	t	1	0
A valorización	t	0	0
Tasa de valorización (no enviados a eliminación)	%	**0%**	**100%**

Biodiversidad

GRI 304-1, GRI 304-2, GRI 304-3, GRI 304-4

En Molymet trabajamos activamente en el cuidado de la biodiversidad, enfocándonos en la identificación constante de riesgos.

Garantizamos la aplicación de medidas de mitigación como marco de gestión, priorizando la prevención como medida clave para proteger la biodiversidad. Además, reafirmamos nuestro compromiso con la no deforestación y el estricto cumplimiento de las normativas forestales aplicables en todas nuestras actividades.

PRINCIPALES ACCIONES EJECUTADAS EN 2025

MOLYMET

La conservación de la biodiversidad es una prioridad, y un ejemplo destacado de nuestro compromiso es la preservación de especies centenarias en el Parque Las Lilas. Este parque no solo actúa como un pulmón verde en la comuna, sino que alberga árboles de gran antigüedad, algunos de ellos con más de 100 años de historia. A través de diversas iniciativas de conservación y manejo sustentable, trabajamos para proteger y fomentar la regeneración de estas especies, asegurando su conservación y promoviendo un entorno equilibrado que favorezca tanto a la flora como a la fauna local.

MOLYMETNOS

Hemos considerado el cuidado de la biodiversidad en el Proyecto de Modernización de la Planta de Tratamiento de Gases. Durante la ejecución se mantuvo un compromiso con la protección de la flora y fauna, establecidos en la RCA 511/2021.

- Monitoreo y análisis de suelo, frutos y hojas a nogales, agua de pozos y canal Lo Espejo, en el marco de la RCA 435/2005.

- Rescate de diferentes especies tales como aves y reptiles, que han sido encontrados dentro de las instalaciones operativas. Esto se ha realizado en conjunto con el Servicio Agrícola Ganadero (SAG), entidad responsable de la protección y el control de la sanidad animal y vegetal en Chile.

Asimismo, nuestra subsidiaria conserva 123 hectáreas de nogales orgánicos mediante un Derecho Real de Conservación Medioambiental.

La evaluación ambiental más reciente (RCA N° 511) confirmó que las operaciones no generan impactos negativos en el ecosistema local y durante 2025 no se registraron afectaciones a la biodiversidad.

MOLYNOR

Molynor ha establecido compromisos que se concretan a través de la participación en la Fundación Gaviotín chico y con medidas preventivas para el resguardo de la especie Sterna Lorata, establecidos en la RCA N°354.



MOLYMET BELGIUM

En Molymet Belgium realizamos auditorías sobre los efectos en la naturaleza cada vez que presentamos una nueva solicitud de permiso a las autoridades, que analiza todos los posibles impactos de nuestra planta de producción (emisiones, vertidos, suelo, etc.), de acuerdo con los requisitos legales. Este estudio se efectúa siempre para todas las instalaciones productivas y en cada modificación o adición proyectadas en la planta. La última auditoría realizada concluyó que Molymet Belgium no presenta impactos significativos a la biodiversidad basados en los factores de evaluación legales actuales.

Durante 2025, se participó en el proyecto Eco², que busca adicionar nuevas zonas verdes de transición entre la industria y las zonas rurales y agrícolas.

MOLYMET GERMANY

Molymet Germany no presenta impactos significativos a la biodiversidad basados en evaluaciones legales actuales.

HÁBITATS PROTEGIDOS O RESTAURADOS

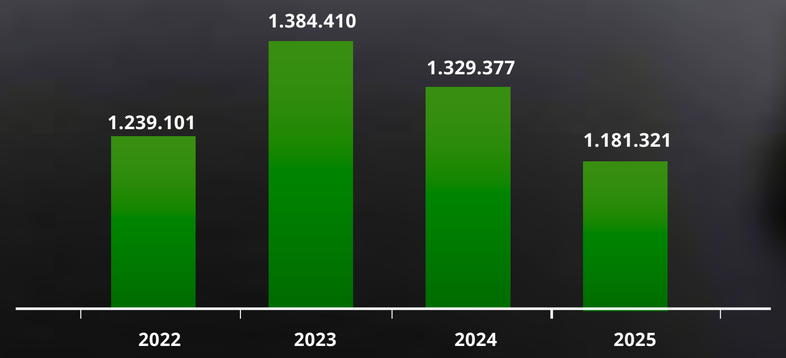
GRI 304-3

ÁREAS VERDES POR FILIALES

	MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY
Hectáreas de áreas verdes	5,0	6,1	0,1	18,8	6,4	1,9
Hectáreas de reforestación	-	N/A	N/A	1,0	N/A	N/A
Monto en USD de inversión en áreas verdes	236.000	754.800	50.486	126.732	13.303	N/A
Hectáreas restauradas con especies nativas	N/A	N/A	N/A	1,0	N/A	N/A

* Molynor se encuentra en la Región de Antofagasta, una zona que forma parte del circuito del Desierto de Atacama, reconocido como el más árido del mundo.

INVERSIÓN EN ÁREAS VERDES USD



CUMPLIMIENTO NORMATIVO MEDIOAMBIENTAL

NCG 461: 8.1.3, GRI 2-27

MOLYMET

En Molymet garantizamos el cumplimiento de las obligaciones ambientales en todas nuestras filiales industriales, a través de un enfoque estructurado y supervisión constante. Las gerencias de HSEQ, Administración y/o Sostenibilidad utilizan matrices de seguimiento y sistemas de alerta, tanto manuales como automáticos, mediante softwares especializado en la gestión de parámetros contenidos en las regulaciones ambientales generales, las Resoluciones de Calificación Ambiental y las obligaciones de reporte a las autoridades competentes.

Dado lo anterior, la responsabilidad final del cumplimiento normativo recae en el gerente general de cada unidad industrial, quien asegura que se respeten todas las normativas y compromisos ambientales aplicables.

En 2025 no se registraron sanciones por parte de la Superintendencia del Medio Ambiente, ni existen multas decretadas por dicha autoridad en su contra, como tampoco programas de cumplimiento asociados, sin perjuicio que se encuentra pendiente de conclusión, la remediación del denominado Pozo Lo Adasme, por parte de su propietario, Empresa de Ferrocarriles del Estado, luego que Molymet cumpliera con la remoción del lugar de las escorias de ferromolibdeno y residuos domiciliarios.

MOLYMETNOS

La Gerencia de Administración de MolymetNos, a través de la Superintendencia de Medio Ambiente, asegura el cumplimiento de la normativa ambiental, mediante la ejecución de los compromisos adquiridos en las Resoluciones de Calificación Ambiental y la verificación de otras regulaciones, mediante el uso de matrices de requisitos legales, el apoyo tecnológico de plataformas de cumplimiento y la implementación del servicio de notificación de cambios normativos.

La información sobre el estado de los componentes aire, agua, suelo, biodiversidad y residuos, se encuentra disponible en las plataformas designadas por la autoridad ambiental.

En 2025, MolymetNos no fue sancionada por parte de la Superintendencia del Medio Ambiente, ni existen multas decretadas por dicha autoridad en su contra, como tampoco programas de cumplimiento asociados.

MOLYNOR

Reconocemos la sostenibilidad y el cuidado del medioambiente como pilares fundamentales que guían todas nuestras decisiones. En consecuencia, las acciones presentes moldean el futuro, por lo que implementamos iniciativas destinadas a minimizar nuestros impactos en estas materias.

A través del Área de Sostenibilidad de nuestra filial, velamos por el cumplimiento de la normativa ambiental vigente.

En el periodo 2025, la Superintendencia del Medio Ambiente realizó una fiscalización que resultó sin observaciones y/o requerimientos de planes de cumplimiento asociados. Asimismo, la filial no registró sanciones ni multas decretadas por dicha autoridad, ni mantiene programas de cumplimiento asociados.

MOLYMEX

Nuestra División de Medio Ambiente y Prevención de Riesgos es la encargada de asegurar el cumplimiento de las regulaciones establecidas por la autoridad ambiental y de dar seguimiento a los programas correspondientes. Para cumplir con nuestras obligaciones, implementamos programas ambientales enfocados en el cuidado del agua, valorización de los residuos, calidad del aire y conservación del suelo, flora y fauna.

Paralelamente, nuestro compromiso también se expresa a través del Programa de Auditoría Ambiental Voluntaria, promovido por la Procuraduría Federal de Protección del Medio Ambiente (PROFEPA). Gracias a este programa, hemos obtenido la certificación de Industria Limpia desde 2002 y la certificación ISO 14001, en su versión 2015, lo que refleja nuestro compromiso con el cumplimiento legal ambiental y la mejora constante.

En 2025 Molymex no registró ninguna sanción por parte de la autoridad ambiental.

MOLYMET BELGIUM

Nuestras auditorías semestrales verifican el cumplimiento legal de las normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001. Adicionalmente, disponemos de un sistema interno, identificado como SPRO_WE01, que establece los pasos a seguir para asegurar un control riguroso y una aplicación efectiva de la legislación en materias de seguridad y mediambiente.

Además, nuestras autorizaciones ambientales incorporan exigencias adicionales que van más allá de las disposiciones legales aplicables. La responsabilidad principal de garantizar el cumplimiento de estas normativas recae en el gerente de HSEQ y en nuestro coordinador medioambiental, quienes lideran los esfuerzos para asegurar su correcta implementación y monitoreo dentro de la empresa.
Como resultado de este enfoque, durante el año 2025 no se registraron multas ni sanciones relacionadas con el medioambiente.

MOLYMET GERMANY

Gestionamos el cumplimiento legal ambiental a través de un sistema en línea que facilita el monitoreo y la propuesta de medidas correctivas, permitiendo un seguimiento en tiempo real de las acciones, el que se encuentra liderado por el gerente de HSEQ, quien, además, es responsable que nuestra organización cumpla con las normativas y estándares ambientales, el desarrollo de políticas, la realización de auditorías y revisiones, investigación de incidentes, y la promoción de la mejora continua en nuestras prácticas.

Este enfoque no solo garantiza una gestión eficiente y proactiva, sino que también asegura que estemos alineados con los estrictos requisitos de la legislación medioambiental alemana, incluyendo la gestión de residuos, la reducción de emisiones y la protección de recursos naturales.

En 2025, no tuvimos sanciones ni multas por parte de la autoridad ambiental, por lo que no fue necesario implementar planes de reparación ambiental.

CESA

Carbomet Energía S.A. (CESA) es una empresa hidroeléctrica situada a orillas del Río Maipo, dedicada a la generación de energía mediante sistemas de pasada. En 2025 mantuvo la certificación I-REC Standard, que avala la generación de energía eléctrica a partir de fuentes renovables.

El diseño y modo de operación de la central permiten generar energía sin alterar significativamente el cauce ni provocar impactos ambientales relevantes. Adicionalmente, en relación con el manejo de hidrocarburos, la compañía está adherida al Protocolo de Comunicación Preventiva y de Emergencia ante Derrames de Hidrocarburos en el Agua de la Junta de Vigilancia del Río Maipo, cuyo objetivo es establecer un sistema de alerta y coordinación que permita actuar oportunamente ante eventuales riesgos de contaminación del río y definir las acciones a seguir en caso de emergencia.

Durante 2025, Carbomet Energía no registró sanciones por parte de la Superintendencia del Medio Ambiente, ni existen multas decretadas por dicha autoridad en su contra, como tampoco programas de cumplimiento asociados.

INMOBILIARIA SAN BERNARDO

Inmobiliaria San Bernardo S.A. (ISBSA) produce nueces orgánicas, cumpliendo con todos los permisos ambientales requeridos, bajo estrictas certificaciones de manejo que respaldan nuestro compromiso con el medioambiente. Estas son sometidas a revisiones anuales y, desde 2011, estamos certificados por Ecocert bajo la norma Chilena de producción orgánica 20089.

Nuestro enfoque en la producción orgánica excluye el uso de pesticidas químicamente sintetizados, promoviendo la biodiversidad y la regeneración de los suelos. Este modelo de cultivo ha convertido nuestro terreno en un área verde altamente biodiversa, ubicada en pleno entorno urbano de la comuna de San Bernardo, en Santiago de Chile.

Durante el año 2025, ISBSA ha dado inicio a un proyecto piloto de cultivo regenerativo de nogales, en un sector determinado que considera, principalmente, el uso de fertilizantes e insumos fitosanitarios catalogados de etiqueta verde, para mejorar las capacidades productivas de sus árboles.

Asimismo, desde 2020 reportamos las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), permitiendo cuantificar y gestionar de manera efectiva nuestras principales fuentes de emisiones de CO_2.

ISBSA realiza sus operaciones en cumplimiento de la resolución sanitaria 1900* 26.06.2015.

Durante 2025, no se registraron sanciones por parte de la Superintendencia del Medio Ambiente, ni existen multas decretadas por dicha autoridad en su contra, como tampoco programas de cumplimiento asociados.

INDICADORES SASB METALS & MINING

En línea con nuestro compromiso con la transparencia y la adopción de estándares internacionales de reporte, a continuación presentamos nuestra respuesta al estándar SASB para el sector Metals & Mining (SICS® EM-MM) versión 2023-12, abordando los indicadores aplicables a nuestras operaciones y procesos productivos.

		MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	TOTAL CONSOLIDADO	CÓDIGO
EMISIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO	Emisiones brutas globales de alcance 1 (emisiones directas). Unidad: Toneladas métricas (t) de CO_2e	8	14.606	7.203	2.751	3.688	864	**29.121**	EM-MM-110a.1
	Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones	**Actualmente, Molymet y sus filiales no operan en países que posean regulaciones de limitación de emisiones Alcance 1.**						**0%**	EM-MM-110a.1
	Discusión de la estrategia o plan a largo y corto plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, los objetivos de reducción de emisiones y un análisis del desempeño con respecto a esos objetivos.	**Información disponible en el capítulo 5 de Medioambiente, página 165-167 de la presente Memoria Integrada**							EM-MM-110a.2
CALIDAD DE AIRE	Emisión de contaminantes NOx Unidad: Toneladas métricas (t)	0	0,4	20	3	0,3	0	**24**	EM-MM-120a.1
	Emisión de contaminantes SO_2 Unidad: Toneladas métricas (t)	0	5	274	183	455	0	**917**	EM-MM-120a.1
	Emisiones CO, PM10, Hg, Pb y COV	**No se reportan emisiones de PM10, hg, Pb y COV, ya que tanto en Chile, como en los países donde operamos, no existen normativas que establezcan límites permisibles para estas emisiones.**							EM-MM-120a.1

		MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	TOTAL CONSOLIDADO	CÓDIGO
GESTIÓN DE LA ENERGÍA	Consumo total de energía Unidad: GJ (Giga Joule)	4.008	385.138	189.124	95.798	118.956	23.097	**816.121**	EM-MM-130a.1
	Porcentaje energía consumida procedente red eléctrica	97%	28%	43%	46%	45%	33%	**37%**	EM-MM-130a.1
	Porcentaje energía consumida procedente energía renovable	97%	28%	43%	0,3%	45%	20%	**31%**	EM-MM-130a.1
GESTIÓN DEL AGUA	Total de agua extraída Unidad: Miles de metros cúbicos	37,5	216	362	122	1.738	5	**2.480**	EM-MM-140a.1
	Total de agua consumida Unidad: Miles de metros cúbico	37,5	216,4	171,7	121,6	80,8	-0,4	**628**	EM-MM-140a.1
	Clasificación de estrés hídrico	Extremadamente alto (>80%)	Extremadamente alto (>80%)	Árido y bajo consumo	Bajo (menor a 10)	Medio alto (20-40%)	Medio alto (20-40%)	**No aplica**	EM-MM-140a.1
	% Aguas extraídas con estrés hídrico alto	-	-	-	-	-	0%	0%	EM-MM-140a.1
	% Aguas extraídas con estrés hídrico extremadamente alto	1,5%	8,7%	-	-	-	-	**10,2%**	EM-MM-140a.1
	Número de incidentes asociados a la calidad del agua	**Durante el periodo 2025 no se reportaron incidentes asociados a la calidad del agua.**							EM-MM-140a.2

		MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	TOTAL CONSOLIDADO	CÓDIGO
GESTIÓN DE RESIDUOS Y MATERIALES PELIGROSOS	Peso total de los residuos no minerales generados. Unidad: Toneladas métricas (t)	15	94.021	826	75	19.205	23	**114.164**	EM-MM-150a.4
	Peso total de los residuos peligrosos generados (t)	0	1.615	133	16	259	2	**2.026**	EM-MM-150a.7
	Peso total de residuos peligrosos reciclados (t)	0	1.446	0	5	229	0	**1.680**	EM-MM-150a.8
	Número de incidentes significativos asociados con la gestión de materiales peligrosos y residuos	**Durante 2025 no se reportaron incidentes significativos relacionados con la gestión de materiales.**							EM-MM-150a.9
	Descripción de las políticas y procedimientos de gestión de residuos y materiales peligrosos para operaciones activas e inactivas	**Información disponible en el capítulo 5 de Medioambiente, página 178-179 de la presente Memoria Integrada**							EM-MM-150a.10
EFECTOS EN LA BIODIVERSIDAD	Descripción de las políticas y prácticas de gestión ambiental para sitios activos	**Información disponible en el capítulo 5 de Medioambiente, sección de Biodiversidad página 182 de la presente Memoria Integrada**							EM-MM-160a.1
	Porcentaje de sitios mineros donde se prevé que ocurra el drenaje ácido de roca: (1), (2) mitigado activamente, y (3) bajo tratamiento o remediación	**No aplica**							EM-MM-160a.2
	Porcentaje de (1) reservas probadas y (2) probables en o cerca de sitios con estado de conservación protegido o hábitat de especies en peligro de extinción	**No aplica**							EM-MM-160a.3

Nota: El peso total de relaves producidos (código EM-MM-150a.5) es de 0 toneladas. El peso total de los residuos de roca generados (código EM-MM-150a.6) es de 0 toneladas.

		MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	TOTAL CONSOLIDADO	CÓDIGO
SEGURIDAD, DERECHOS HUMANOS Y DERECHOS DE LOS PUEBLOS INDÍGENAS	Porcentaje de (1) reservas comprobadas y (2) probables en zonas de conflicto o cerca de ellas	**No aplica**							EM-MM-210a.1
	Porcentaje de reservas (1) comprobadas y (2) probables en territorios indígenas o cerca de ellos	**No aplica**							EM-MM-210a.2
	Discusión de los procesos de participación y las prácticas de debida diligencia con respecto a los derechos humanos, los derechos indígenas y la operación en áreas de conflicto	**Molymet realiza un proceso de debida diligencia en la cadena de suministro de minerales, en línea con el marco de la Guía de Debida Diligencia de la OCDE y los requisitos de The Molybdenum Mark. (Reporte público)**							EM-MM-210a.3
RELACIONES COMUNITARIAS	Discusión del proceso para gestionar los riesgos y oportunidades asociados con los derechos e intereses de la comunidad	**Información disponible en el capítulo 4 Personas sección relacionamiento con las comunidades página 161-163 de la presente Memoria Integrada**							EM-MM-210b.1
	(1) Número y (2) duración de los retrasos no técnicos	**En 2025 no hubo retrasos a causa de protestas y resistencia a proyectos por parte de la comunidad.**							EM-MM-210b.2

		MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	TOTAL CONSOLIDADO	CÓDIGO
PRÁCTICAS LABORALES	Porcentaje de la fuerza laboral activa empleada en virtud de convenios colectivos	0%	64,2%	85%	45%	0%*	0%*	55%	EM-MM-310a.1
	1) Número y (2) duración de las huelgas y cierres patronales 1	**Durante el año 2025 no se registraron huelgas por parte de la fuerza laboral.**							EM-MM-310a.2
SALUD Y SEGURIDAD DE LA FUERZA LABORAL	(1) Tasa de incidencia total (MSHA) empleados directos	0	0,65	0,98	6,26	22,15	2,10	**3,74**	EM-MM-320a.1
	(1) Tasa de incidencia total (MSHA) empleados contratados	0	0,88	1,92	0	25,49	0	**1,35**	EM-MM-320a.1
	Tasa de mortalidad empleados directos	0	0	0	0	0	0	**0**	EM-MM-320a.1
	Tasa de mortalidad empleados contratados	0	0	0	0	0	0	**0**	EM-MM-320a.1
	Tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) empleados directos	0	0	0	0	0	2,10	**0,10**	EM-MM-320a.1
	Tasa de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) empleados contratados	0	0	0	0	0	0	**0**	EM-MM-320a.1
	Horas promedio de capacitación en salud, seguridad y respuesta a emergencias para empleados directos	2,11	8,82	40	5	11,56	7	**13,79**	EM-MM-320a.1
	Horas promedio de capacitación en salud, seguridad y respuesta a emergencias para empleados contratados	24,30	10,18	21	1	0,81	0	**13,04**	EM-MM-320a.1

Nota:
* Estos datos consideran solo MolymetNos, Molynor y Molymex, puesto que las leyes de Bélgica y Alemania no permiten preguntar esta información a nuestros trabajadores.

		MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	TOTAL CONSOLIDADO	CÓDIGO
ÉTICA Y TRANSPARENCIA EMPRESARIAL	Descripción del sistema de gestión para la prevención de la corrupción y el soborno en toda la cadena de valor	**Información disponible en apartado Modelo de Prevención del Delito página 83-84 de la presente Memoria Integrada.**							EM-MM-510a.1
	Producción en países que tienen las 20 clasificaciones más bajas en el Índice de Percepción de la Corrupción de Transparencia Internacional	**Molymet no opera en ningún país dentro de los 20 puestos más bajos en el índice de Percepción de la Corrupción de Transparencia Internacional al cierre del 2025.**							EM-MM-510a.2
GESTIÓN DE INSTALACIONES DE ALMACENAMIENTO DE RELAVES	Tabla de inventario de instalaciones de almacenamiento de relaves: (1) nombre de la instalación, (2) ubicación, (3) estado de propiedad, (4) estado operativo, (5) método de construcción, (6) capacidad máxima de almacenamiento permitida, (7) cantidad actual de relaves almacenados, (8) clasificación de consecuencias, (9) fecha de la revisión técnica independiente más reciente, (10) hallazgos materiales, (11) medidas de mitigación, (12) EPRP específico del sitio	**Molymet no cuenta con instalaciones de almacenamiento de relaves.**							EM-MM-540a.1
	Resumen de los sistemas de gestión de relaves y la estructura de gobierno utilizada para monitorear y mantener la estabilidad de las instalaciones de almacenamiento de relaves	**Molymet no cuenta con instalaciones de almacenamiento de relaves.**							EM-MM-540.a2
	Enfoque para el desarrollo de Planes de Preparación y Respuesta ante Emergencias (EPRP) para instalaciones de almacenamiento de relaves	**Molymet no cuenta con instalaciones de almacenamiento de relaves.**							EM-MM-540.a3

		MOLYMET	MOLYMETNOS	MOLYNOR	MOLYMEX	MOLYMET BELGIUM	MOLYMET GERMANY	TOTAL CONSOLIDADO	CÓDIGO
MÉTRICAS DE ACTIVIDAD	Producción de (1) minerales metálicos y (2) productos metálicos terminados	**Molymet no realiza producción de minerales metálicos**							EM-MM-000. A
	Número total de empleados **	144	368	198	140	147	46	**1.043**	EM-MM-000. A
	Porcentaje de contratistas **	26%	37%	44%	22%	13%	0%	**32%**	EM-MM-000. B

** Excluye trabajadores de oficinas comerciales, CESA e ISBSA.



06 Otras informaciones

Hechos esenciales

NCG 461: 9

CITACIÓN A JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

18 de marzo de 2025

El Directorio de la sociedad, en Sesión N°1.031, celebrada el 17 de marzo de 2025, acordó citar a los señores accionistas de Molibdenos y Metales S.A., a Junta Ordinaria de Accionistas, para el día 23 de abril de 2025, a las 15:30 horas, a celebrarse en el Auditorio Edificio Administración MolymetNos, ubicado en Camino Peñuelas N°0258, Nos, comuna de San Bernardo. Los accionistas podrán asistir de manera presencial o por videoconferencia.

Esta Junta tendrá por objeto pronunciarse sobre las siguientes materias:

1. Someter a aprobación la Memoria Anual, el Balance, los Estados Financieros y el Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024.
2. Someter a aprobación del pago del dividendo definitivo N° 95 de USD 0,25 por acción, a ser pagado el 5 de mayo 2025, en su equivalente en moneda nacional según el valor del dólar observado del día 28 de abril de 2025.
3. Fijar la remuneración del Comité de Directores y determinar su presupuesto.
4. Designar los auditores externos para el periodo 2025.
5. Designar los clasificadores de riesgo para el periodo 2025.
6. Determinar el periódico donde deberán publicarse las citaciones a juntas de accionistas de la sociedad.
7. Información de las operaciones con partes relacionadas previstas en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.
8. Tratar otras materias de interés social de competencia de la Junta Ordinaria conforme a la ley y al Estatuto Social.

PROPOSICIÓN DIVIDENDO DEFINITIVO

18 de marzo de 2025

El Directorio de la sociedad, en Sesión Ordinaria N°1.031, celebrada el 17 de marzo de 2025, acordó proponer a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, a celebrarse el 23 de abril de 2025, pagar el dividendo definitivo N° 95, ascendente a USD 0,25 por cada acción de serie única, con cargo a las utilidades del ejercicio 2024 y a ser pagado el día 5 de mayo de 2025, en su equivalente en moneda nacional según el valor del dólar observado del día 28 de abril de 2025, mediante transferencia electrónica o en las oficinas de la sociedad, calle Camino Nos a Los Morros N° 66, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana.

El pago correspondiente se efectuará mediante la emisión de cheque nominativo, a nombre del titular de las acciones, a partir de la fecha de pago acordada por el Directorio, entre las 09:00 horas y las 17:00 horas en las oficinas de la sociedad, ubicadas en Camino Nos a los Morros N° 66, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana. Sin perjuicio de lo anterior, aquellos accionistas que así lo hubiesen solicitado, por medio de correo electrónico dirigido a la casilla accionistas@molymet.cl, se les depositarán los dividendos en la cuenta corriente que hubiesen indicado, todo ello, el mismo día fijado por el Directorio, para el pago. Los accionistas que deseen hacer el cobro a través de un representante deberán hacerlo mediante poder otorgado ante notario.

Tendrán derecho a este dividendo los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas al cierre del día 28 de abril de 2025.

MODIFICACIÓN EN LÍNEA DE BONOS

20 de marzo de 2025

Como es de su conocimiento, y según se informó mediante Hecho Esencial de fecha 25 de junio de 2021, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México (“CNBV”) resolvió otorgar inscripción preventiva en el Registro Nacional de Valores (“RNV”) de México, conforme a la modalidad de programa de colocación (el “Programa”), con carácter resolvente, a los certificados bursátiles de largo plazo (“Bonos”), emitidos por Molibdenos y Metales S.A. (la “Emisora”), habiéndose autorizado un monto total para el programa de hasta 6.000.000.000,00 (seis mil millones de pesos 00/100 M.N.), correspondiente a la moneda nacional de México o a su equivalente en unidades de inversión o dólares de los Estados Unidos de América, siendo el plazo para efectuar emisiones de Certificados Bursátiles al amparo del programa de 5 años contados a partir del día 23 de junio de 2021.

Con fecha 9 de diciembre de 2021, se informó como Hecho Esencial, entre otros aspectos, que la sociedad realizó una colocación de bonos en el mercado de México al amparo del Programa referido en el párrafo anterior por 1.480 millones de pesos mexicanos, pagadera a 6 años.

Posteriormente, con fecha 20 de mayo de 2022, se informó como Hecho Esencial, entre otros aspectos, que la sociedad realizó una nueva colocación de bonos con cargo al saldo restante del Programa, por 1.000 millones de pesos mexicanos, con vencimiento a 5 años y seis meses.

Con fecha 19 de marzo de 2025, la sociedad realizó la amortización anticipada de los bonos indicados previamente. De acuerdo a lo anterior, el monto total de los bonos amortizados anticipadamente con cargo al Programa, suman un valor total y en conjunto, de 2.480 millones de pesos mexicanos.

La amortización anticipada se realizó con recursos propios y producto de la misma, la deuda financiera disminuyó en USD 121 millones, aproximadamente, considerando los respectivos instrumentos de derivados.

COLOCACIÓN DE BONOS

27 de marzo de 2025

Con motivo del proceso de colocación de bonos de Molibdenos y Metales S.A. en el mercado mexicano, según se ha informado en los hechos esenciales de fecha 25 de junio de 2021 y de fecha 27 de abril de 2023, se informa que, con fecha de ayer, 26 de marzo de 2025, la sociedad ha realizado una nueva colocación de certificados bursátiles -bonos- en el mercado de México, por un total de 2.500 millones de pesos mexicanos, equivalentes a USD 124 millones, aproximadamente. Los nuevos certificados son pagaderos a 5 años, con vencimiento al 22 de marzo de 2030.

Luego de la suscripción de los respectivos instrumentos de cobertura (*cross currency swap*), la tasa de interés *all in* de dichos bonos, en dólares de los Estados Unidos de América, es de 3,94%.

RENUNCIA DE DIRECTOR

30 de abril de 2025

Comunico a usted en carácter de Hecho Esencial, la renuncia al Directorio de la sociedad del señor Raúl Álamos Letelier, efectiva a contar de esta fecha.

De esta manera, a partir de esta fecha, y sin perjuicio de la facultad del Directorio de designar un reemplazante en la oportunidad que lo estime pertinente, este quedará compuesto por las siguientes personas, quienes se desempeñarán en sus cargos hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la sociedad, oportunidad en la cual deberá procederse a la renovación total del Directorio de conformidad con el artículo 32 de la Ley N° 18.046: Eduardo Guilisasti Gana, Karlheinz Wex, Juan Benavides Feliú, Luis Felipe Cerón Cerón, César Amadori Gundelach, Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Enrique Ostalé Cambiaso, Karen Ergas Segal y Ulrich Lausecker.

DESIGNACIÓN DE DIRECTOR REEMPLAZANTE

20 de mayo de 2025

En sesión del Directorio de Molibdenos y Metales S.A. celebrada el día de ayer, 19 de mayo de 2025, se acordó designar como director reemplazante, tras la renuncia del señor Raúl Álamos Letelier, a don Jorge Méndez Mackenna, quien asumió sus funciones inmediatamente después de su designación.

De esta manera, a partir del día 19 de mayo de 2025, el Directorio quedó compuesto por las siguientes personas, quienes se desempeñarán en sus cargos hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la sociedad, oportunidad en la cual deberá procederse a la renovación total del Directorio de conformidad con el artículo 32 de la Ley N° 18.046: Eduardo Guilisasti Gana, Karlheinz Wex, Juan Benavides Feliú, Luis Felipe Cerón Cerón, César Amadori Gundelach, Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Enrique Ostalé Cambiaso, Karen Ergas Segal, Ulrich Lausecker y Jorge Méndez Mackenna.

CONSTITUCIÓN DE MOLYMET ALLOYS, LLC. Y ACUERDO DE COMPRA DE RHENIUM ALLOYS, INC.

16 de octubre de 2025

(i) Con fecha 28 de agosto de 2025, Molibdenos y Metales S.A. (en adelante "Molymet" o la "Sociedad"), constituyó una nueva filial en el Estado de Delaware, Estados Unidos de América, denominada Molymet Alloys, LLC. ("Molymet Alloys"), con el objeto de dar inicio a una nueva línea de productos de mayor valor agregado y participar del ejercicio de otras actividades relacionadas en dicho país. Molymet Alloys es una filial 100% de propiedad de Molibdenos y Metales S.A.

(ii) Adicionalmente se informa que, en cumplimiento de sus objetivos generales, con fecha 15 de octubre de 2025, Molymet Alloys ha suscrito con los accionistas de Rhenium Alloys, Inc. ("Rhenium Alloys"), sociedad constituida bajo las leyes del Estado de Ohio, Estados Unidos de América, un contrato para la adquisición de la totalidad de los derechos y/o acciones de Rhenium Alloys.

La adquisición de Rhenium Alloys considera todos los bienes, activos y negocios relacionados con molibdeno, tungsteno, renio, otras aleaciones relacionadas y productos utilizados para la fabricación de semiconductores. Conjuntamente con la adquisición de Rhenium Alloys, esta última suscribió los respectivos acuerdos para adquirir, de parte de sociedades relacionadas, los inmuebles utilizados para llevar a cabo las actividades referidas previamente.

El precio acordado para la adquisición de Rhenium Alloys y todos los activos e inmuebles antes indicados, es de USD 36.097.880, el cual estará sujeto a los ajustes pertinentes a la fecha de cierre.

Rhenium Alloys es una sociedad del giro industrial, ubicada en el Estado de Ohio de los Estados Unidos de América. Tiene una trayectoria industrial de más de 50 años, y su giro principal es la manufactura de productos elaborados y semielaborados de molibdeno, tungsteno, renio, otras aleaciones relacionadas y productos que se utilizan para la fabricación de semiconductores. Se estima que dichas líneas de negocios permitirán tanto a Molymet como a las demás sociedades de su grupo industrial, producir y suministrar productos de mayor valor agregado, complementando de esa manera sus actividades comerciales.

La materialización de la operación se encuentra sujeta al cumplimiento de condiciones precedentes de cierre, en términos usuales para este tipo de transacciones, incluyendo autorizaciones de entidades regulatorias de Estados Unidos de América. El cumplimiento de dichas condiciones será oportunamente informado al mercado.

Por medio de la presente comunicación al mercado, concluye la reserva de la información reportada a la Comisión, según consta en el Hecho Reservado de fecha 7 de mayo de 2025, y sus complementaciones y modificaciones posteriores de fecha 9 de mayo, 20 de mayo, 31 de julio y 17 de septiembre de 2025, todo ello de conformidad al acuerdo adoptado por el Directorio de la sociedad, de fecha 23 de abril de 2025.

Finalmente se comunica que no es posible determinar, con la información disponible a esta fecha, los efectos que tendrán la constitución de Molymet Alloys y la adquisición de Rhenium Alloys en los resultados de la sociedad.

COLOCACIÓN DE BONOS

28 de noviembre de 2025

Con motivo del proceso de colocación de bonos de Molibdenos y Metales S.A. en el mercado mexicano, según se ha informado en los hechos esenciales de fecha 25 de junio de 2021 y de fecha 27 de abril de 2023, se informa que, con fecha de hoy 28 de noviembre de 2025, la sociedad ha colocado en el mercado de México, dos líneas de bonos pagaderas en 2 y 6 años, por un total de 2.500 millones de pesos mexicanos, equivalentes a USD 135,6 millones aproximadamente. Del total de los nuevos certificados emitidos, USD 81,3 millones aproximadamente son pagaderos a 2 años y seis meses y los restantes USD 54,3 millones, a 6 años.

Luego de la suscripción de los respectivos instrumentos de cobertura (*cross currency swap*), la tasa de interés *all in* de dichos bonos, en dólares de los Estados Unidos de América, es de 3,03% para la línea pagadera a 2 años y seis meses y de 4,365% para la línea pagadera a 6 años.

RESCATE ANTICIPADO DE BONOS

1 de diciembre de 2025

Por escritura pública otorgada con fecha 6 de junio de 2008, en la Notaría de Santiago de don Raúl Iván Perry Pefaur, bajo el Repertorio N° 24.264-2008, complementada por escritura pública de fecha 14 de julio de 2008 otorgada en la misma notaría antes señalada, bajo el repertorio N° 29.917-2008, la cual ha sido modificada de tiempo en tiempo, Molibdenos y Metales S.A. (indistintamente, el "Emisor" o "Molymet") y Banco de Chile, como Representante de los Tenedores de Bonos y Banco Pagador (el "RTB"), celebraron un contrato de emisión de bonos por línea con vencimiento a 30 años (el "Contrato de Emisión").

Conforme a lo dispuesto en el Contrato de Emisión, se efectuó la colocación de los bonos Serie C, con cargo a la línea de emisión de que da cuenta dicho instrumento, inscrita en el Registro de Valores de la CMF bajo el número 540 con fecha 14 de julio de 2008 ("Los Bonos Serie C").

Con fecha de hoy 1° de diciembre de 2025 ("Fecha de Rescate"), el Emisor rescató anticipadamente la totalidad de los Bonos Serie C emitidos y en circulación, ascendentes a la cantidad de 4.000 Bonos Serie C, de acuerdo a los términos y condiciones del Contrato de Emisión. El valor del rescate de los Bonos Serie C asciende a UF 526,51 por lámina y, por tanto, el monto total del rescate corresponde a UF 2.106.040.

El rescate anticipado de los bonos fue comunicado oportunamente a los tenedores de bonos mediante publicación realizadas en el periódico Diario Estrategia el día 30 de octubre de 2025.

Los recursos para el pago del rescate anticipado provienen de los bonos colocados al amparo del programa de emisión de certificados bursátiles registrados por Molymet en el mercado de México, particularmente correspondientes a la colocación por la suma de USD 81,3 millones de dólares, pagadera a 2 años y 6 meses plazo y que se comunicó oportunamente al mercado por medio del hecho esencial de fecha 28 de noviembre del presente año.

APROBACIÓN DE LA POLÍTICA DE ELECCIÓN DE DIRECTORES EN FILIALES

4 de diciembre de 2025

El Directorio de Molibdenos y Metales S.A., en sesión de fecha 20 de octubre de 2025, aprobó por unanimidad, la Política de Elección de Directores en Filiales (la "Política") conforme a lo dispuesto en el artículo 92 bis de la Ley N° 18.046 y en la Norma de Carácter General N° 533 de la Comisión para el Mercado Financiero.

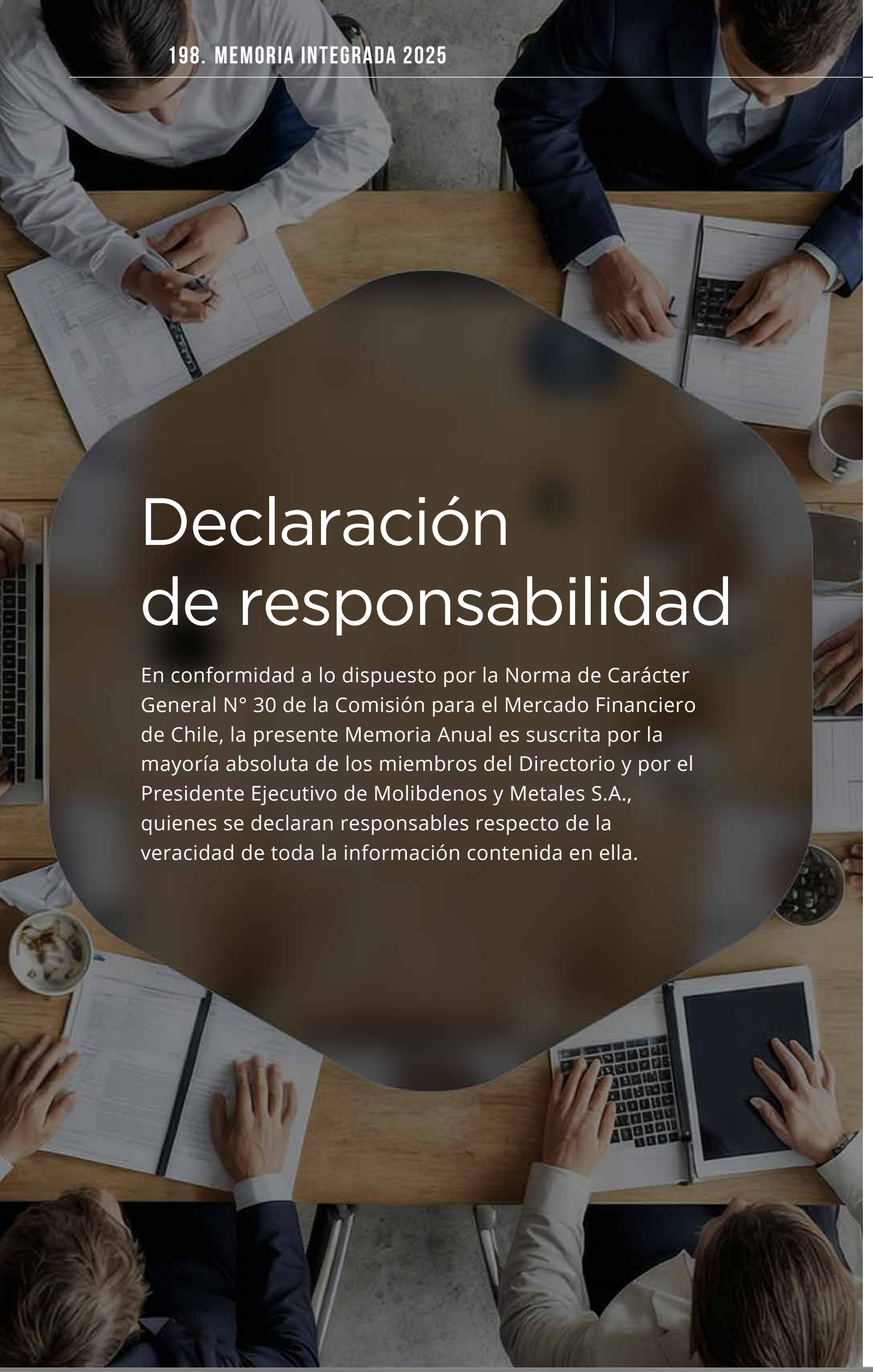
La política, que se acompaña como adjunto a la presente comunicación, estará a disposición de los interesados y del público en general en las oficinas de la sociedad y en nuestro sitio web **www.molymet.cl.**



Comentarios accionistas y del Comité de Directores

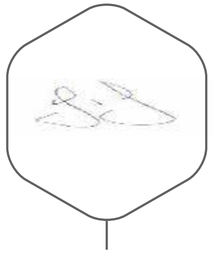
NCG 461: 11

Al cierre del ejercicio y de conformidad con lo que indica el artículo N° 74 de la Ley de Sociedades Anónimas, no existen comentarios o proposiciones relacionados con la marcha de los negocios sociales por parte de los accionistas de la sociedad ni del Comité de Directores.

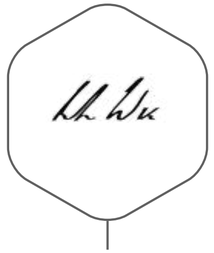


Declaración de responsabilidad

En conformidad a lo dispuesto por la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, la presente Memoria Anual es suscrita por la mayoría absoluta de los miembros del Directorio y por el Presidente Ejecutivo de Molibdenos y Metales S.A., quienes se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información contenida en ella.



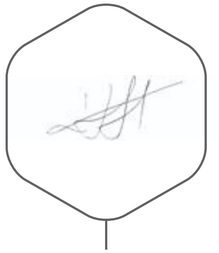
Eduardo Guilisasti Gana
Presidente



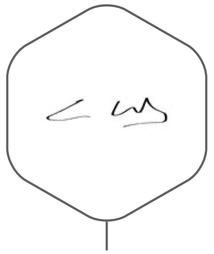
Karlheinz Wex
Vicepresidente



César Amadori Gundelach
Director



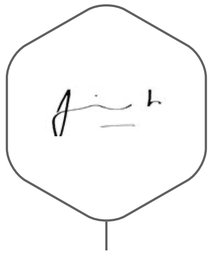
Juan Benavides Feliú
Director



Luis Felipe Cerón Cerón
Director



Karen Ergas Segal
Directora



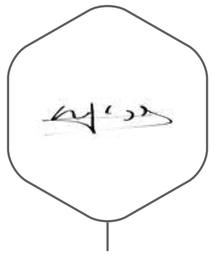
Juan Manuel Gutiérrez Philippi
Director



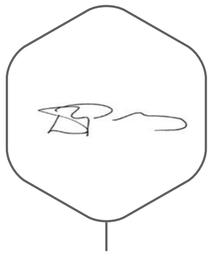
Ulrich Lausecker
Director



Jorge Méndez Mackenna
Director



Enrique Ostalé Cambiaso
Director



Edgar Pape Arellano
Presidente Ejecutivo

Análisis de materialidad

Durante 2025, Molymet llevó a cabo un ejercicio de doble materialidad, en referencia a los estándares GRI e IFRS. El análisis consideró una identificación preliminar de temas materiales relevantes para la industria, basada en la revisión de bibliografía especializada y en los riesgos estratégicos actuales de la compañía.

Con esta información, se realizaron entrevistas a 13 ejecutivos, incluyendo vicepresidentes y gerentes de filiales, a quienes se les solicitó priorizar los temas previamente seleccionados en función de su impacto en los estados financieros de la empresa, ya sea como riesgos u oportunidades, así como evaluarlos según su magnitud y probabilidad de ocurrencia.

Como parte del proceso de evaluación de materialidad de impacto, se realizaron cinco entrevistas a grupos de interés prioritarios, entre ellos proveedores, clientes, comunidades y colaboradores. Los entrevistados evaluaron los impactos positivos y negativos de la compañía sobre el medioambiente, la sociedad y los derechos humanos, considerando criterios de ocurrencia, magnitud y severidad.

Los resultados fueron sistematizados en una matriz de materialidad financiera y otra de impactos, las que posteriormente se integraron para definir los temas materiales correspondientes al año 2025. Cabe destacar que, en comparación con el ejercicio realizado en 2024, se incorporaron ajustes metodológicos y cambios en la agrupación de los temas evaluados.

Este ejercicio se actualiza al menos una vez al año, y es aprobado por el Directorio en la presentación de la Memoria Integrada 2025.

TEMAS MATERIALES SEGÚN MATERIALIDAD FINANCIERA

1. **Innovación y desarrollo industrial**
2. **Diversificación de fuentes de materias primas**
3. **Residuos y contaminantes**

TEMAS MATERIALIDAD DE IMPACTO

1. **Salud y seguridad ocupacional**
2. **Anticorrupción**
3. **Cambio climático**
4. **Relacionamiento comunitario**
5. **Agua**
6. **Residuos y contaminantes**

LISTA DE TEMAS MATERIALES 2025

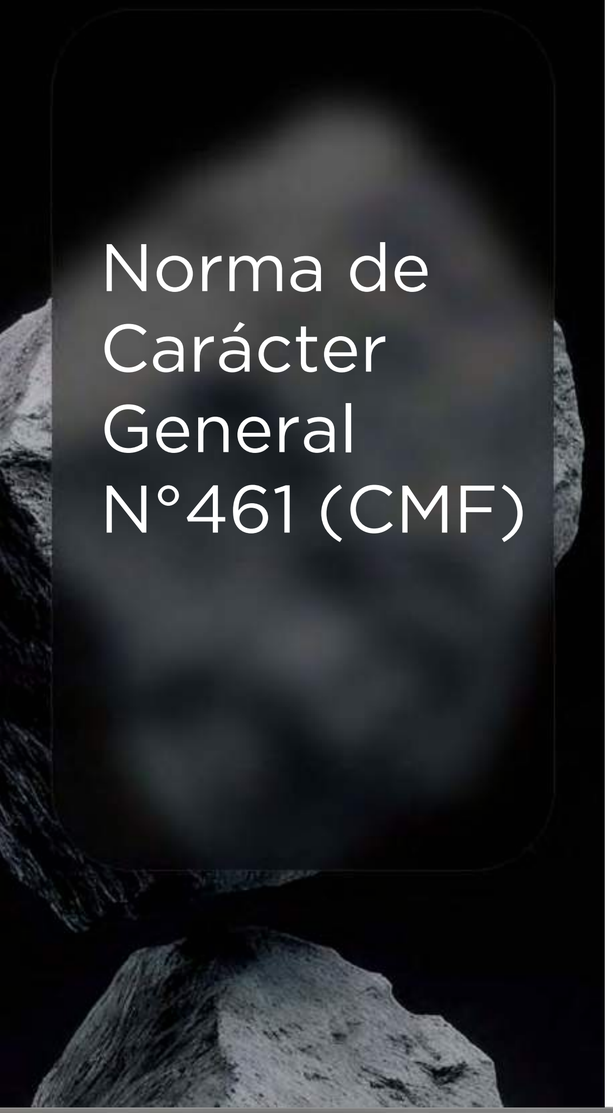
1. **Innovación y desarrollo industrial**
2. **Salud y seguridad ocupacional**
3. **Residuos y contaminantes**
4. **Relacionamiento comunitario**

MATRIZ DE DOBLE MATERIALIDAD





07 Índice de cumplimiento



Norma de Carácter General N°461 (CMF)

N°	CONTENIDO GENERAL	N°	TEMA	SUBTEMA	PÁGINA
1	**Índice**				8
2	**Perfil de la entidad**				
	2.1. Misión, visión, propósito y valores				18, 90
	2.2. Información histórica				3, 7
	2.3. Propiedad				
		2.3.1	Situación de control		26
		2.3.2	Cambios importantes en la propiedad o control		26
		2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios		26, 27
		2.3.4	Acciones, sus características y derechos		
			i. Descripción de las series de acciones		26
			ii. Política de dividendos		28
			iii. Información estadística		
				a. Dividendos pagados	28
				b. Transacciones en bolsas	28
				c. Número de accionistas	26
		2.3.5	Otros valores		28

N°	CONTENIDO GENERAL	N°	TEMA	SUBTEMA	PÁGINA
3	**Gobierno corporativo**				
	3.1 Marco de gobernanza				74
			i. Buen funcionamiento del gobierno corporativo		74
			ii. Enfoque de sostenibilidad en los negocios		74, 85 , 87, 90
			iii. Detección y gestión de conflictos de interés		84
			iv. Intereses de los principales grupos de interés		86
			v. Promoción de la innovación		96, 97
			vi. Reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales		98
			vii. Identificación de la diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones		98
			Organigrama		73
	3.2 Directorio				
			i. Identificación de sus integrantes		51,52
			ii. Ingresos		53
			iii. Contratación de expertos por parte del Directorio		58
			iv. Matriz de conocimientos, habilidades y experiencia		55
			v. Inducción de nuevos integrantes		57
			vi. Reunión con unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social		58
			vii. Informe de asuntos ambientales y sociales		58
			viii. Visitas en terreno		58
			ix. Autoevaluación de desempeño colectivo y/o individual		56
				a. La detección de áreas de capacitación	57
				b. La detección y reducción barreras organizacionales, sociales o culturales	57
				c. Contratación de asesoría de un experto	57

N°	CONTENIDO GENERAL	N°	TEMA	SUBTEMA	PÁGINA
			x. Número de reuniones		58
			xi. Plan de continuidad operacional		58
			xii. Sistema de información que le permita acceder a:		
				a. Las actas y documentos	59
				b. La minuta que sintetiza de lo que se tratará en cada sesión	59
				c. Un sistema o canal de denuncias	59
				d. Al texto definitivo del acta de cada sesión	59
			xiii. Respecto a la conformación del Directorio se deberá reportar:		54
				a. El número total de directores	54
				b. El número de directores por nacionalidad	54
				c. El número de directores según rango de edad	54
				d. El número de directores por antigüedad	54
				e. El número de directores en situación de discapacidad	54
				f. La brecha salarial	53
	3.3. Comités del Directorio		i. Rol y principales funciones		59, 60
			ii. La identificación de cada uno de sus integrantes		59
			iii. Ingresos de sus miembros		63
			iv. Identificación de las principales actividades		59
			v. Las políticas que se hubieren implementado para la contratación de asesorías y los gastos		63
			vi. Periodicidad con la que el Comité de Directores se reúne con áreas		63
			vii. Periodicidad con la cual el comité respectivo reporta al Directorio		63

N°	CONTENIDO GENERAL	N°	TEMA	SUBTEMA	PÁGINA
	3.4. Ejecutivos principales		i. Cargo, nombre, RUT, profesión y fecha desde la cual desempeña el cargo		64, 70
			ii. Remuneraciones		71
			iii. Planes de compensación		72
			iv. Participación en la propiedad		71
	3.5. Adherencia a códigos nacionales o internacionales		Adhesión a prácticas de buen gobierno emanadas de estándares o códigos		91
	3.6. Gestión de riesgos		i. Directrices del Directorio para la gestión de riesgos		76
			ii. Riesgos y oportunidades	a. Riesgos y oportunidades inherentes a las actividades de la entidad	77
				b. Riesgos de seguridad de la información	77
				c. Riesgos relativos a la libre competencia	77
				d. Riesgos referentes a la salud y seguridad de los consumidores	77
				e. Otros riesgos y oportunidades	77
			iii. Detección de riesgos		80
			iv. Rol del Directorio		80
			v. Unidad de gestión de riesgos		80
			vi. Unidad de auditoría interna o equivalente		80
			vii. Código de ética o de conducta		81
			viii. Programas de divulgación de información y capacitación		81
			ix. Canal disponible para su personal, accionistas, clientes, proveedores para la denuncia de eventuales irregularidades o ilícito		81
			x. Si cuenta con procedimientos para establecer un Plan de Sucesión		82
			xi. Estructuras salariales		82
			xii. Política de compensación		82
			xiii. Modelo implementado de prevención de delitos		83

N°	CONTENIDO GENERAL	N°	TEMA	SUBTEMA	PÁGINA
	3.7. Relación con los grupos de interés y el público en general		i. Unidad de relaciones con los grupos de interés y medios de prensa		91
			ii. Mejoramiento continuo		91
			iii. Procedimiento para información de accionistas		75
			iv. Procedimientos remotos para accionistas		75
4	**Estrategia**				
	4.1 Horizonte de tiempo		Horizontes de tiempo de corto, mediano y largo plazo, en consideración a la vida útil de sus activos o infraestructura		29
	4.2 Objetivos estratégicos		La planificación que se hubiera establecido con el fin de alcanzar los objetivos estratégicos		31
	4.3 Planes de inversión		Plan de inversiones y aquellas relevantes asociadas a dicho plan		32, 33
5	**Personas**				
	5.1 Dotación personal				
		5.1.1	Número de personas por sexo		121
		5.1.2	Número de personas por nacionalidad		122-125
		5.1.3	Número de personas por rango de edad		126-130
		5.1.4	Antigüedad laboral		131-134
		5.1.5	Número de personas con discapacidad		135
	5.2 Formalidad laboral				136
	5.3 Adaptabilidad laboral				137, 138
	5.4 Equidad salarial por sexo				
		5.4.1	Política de equidad		140
		5.4.2	Brecha salarial		141

N°	CONTENIDO GENERAL	N°	TEMA	SUBTEMA	PÁGINA
	5.5 Acoso laboral, sexual y violencia en el trabajo				142-144
	5.6 Seguridad laboral				145, 146
	5.7 Permiso postnatal				149
	5.8 Capacitación y beneficios			i. Monto total de recursos invertidos en capacitación	150-154
				ii. Número total de personal capacitado	155
				iii. Promedio anual de horas de capacitación	156
				iv. Identificación de las materias que abordaron esas capacitaciones	150-154
				Señalar los beneficios	157, 158
	5.9 Política de subcontratación				119
6	**Modelo de Negocios**				
	6.1 Sector industrial			i. La naturaleza de los productos que se comercializan en la industria	101
				ii. Competencia que enfrenta la entidad en el sector industrial	102
				iii. Marco legal o normativo	104-107
				iv. Las entidades reguladoras nacionales o extranjeras	108
				v. Los principales grupos de interés	86
				vi. La afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones	111
	6.2 Negocios			i. Los principales bienes producidos y/o servicios prestados y los principales mercados en los cuales son comercializados	101
				ii. Los canales de venta y métodos de distribución	102
				iii. Número de proveedores que representen en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas	113
				iv. Número de clientes que concentren en forma individual, a lo menos, un 10% del ingreso del segmento	112
				v. Principales marcas	109

N°	CONTENIDO GENERAL	N°	TEMA	SUBTEMA	PÁGINA
				vi. Patentes	109
				vii. Licencias, franquicias, royalties y/o concesiones vigencia.	109
				viii. Otros factores del entorno externo que fueran relevantes para el desarrollo de los negocios de la entidad	102
	6.3 Grupos de interés				111
	6.4 Propiedades e instalaciones			i. Características más relevantes se las propiedades según área de negocio	34-48
				ii. Áreas de concesión en empresas de extracción de recursos.	N/A
				iii. Indicar la propiedad de las instalaciones	34-48
	6.5 Subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades				
		6.5.1	Subsidiarias, asociadas	i. Individualización	34-48
				ii. Capital suscrito y pagado	34-48
				iii. Objeto social	34-48
				iv. Directorio	34-48
				v. Porcentaje de participación de la matriz en el capital de la subsidiaria	34-48
				vi. Porcentaje que representa la inversión en la subsidiaria sobre el total de activos de la matriz	34-48
				vii. Identificación de directores o ejecutivos que desempeñen cargos en la matriz	34-48
				viii. Descripción de las relaciones comerciales del ejercicio y proyectadas	34-48
				ix. Contratos que influyan en las operaciones o resultados de la matriz	34-48
				x. Malla societaria	49
		6.5.2	Inversión en otras sociedades		N/A

N°	CONTENIDO GENERAL	N°	TEMA	SUBTEMA	PÁGINA
7	**Gestión de proveedores**				
	7.1. Pago a proveedores			i. Número de facturas pagadas	114
				ii. Monto total (millones de pesos)	116
				iii. Monto total intereses por mora en pago de facturas	116
				iv. Número de proveedores	115
				v. Número de acuerdos inscritos	116
	7.2. Evaluación de proveedores				117
8	**Cumplimiento legal y normativo**				
	8.1. En relación con clientes				112
	8.2. En relación con sus trabajadores				161
	8.3. Medioambiental				184
	8.4. Libre Competencia				109
	8.5. Otros				83
9	**Métricas de Sostenibilidad SASB**				
	9.1. Indicadores de sostenibilidad por tipo de industria				186-192
	9.2. Verificación independiente				9
10	**Hechos relevantes esenciales**				194-196
11	**Comentarios de accionistas y del Comité de Directores**				197
12	**Informes financieros**				211

Índice GRI

N° DE INDIC.	NOMBRE CONTENIDO	PÁGINA
2-1	Detalles organización	9, 100
2-2	Entidades incluidas en los informes de sostenibilidad de la organización	9
2-3	Periodo del informe, frecuencia y punto de contacto	9
2-4	Reexpresión de información	9
2-5	Verificación externa	9
2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	101, 103
2-7	Empleados	121, 136
2-8	Trabajadores que no son empleados	No informado
2-9	Estructura y composición del gobierno	51, 59, 73
2-10	Nombramiento y selección del máximo órgano de gobierno	54
2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	Sin cargo ejecutivo
2-12	Papel del máximo órgano de gobierno en la supervisión del manejo de impacto	87, 91
2-13	Delegación de responsabilidad para la gestión de impactos	91
2-14	Papel del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	9
2-15	Conflictos de interés	54, 71, 84
2-16	Comunicación de preocupaciones críticas	81
2-17	Conocimiento colectivo del máximo órgano de gobierno	55
2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	55, 57, 58
2-19	Políticas de remuneración	53, 71
2-20	Proceso para determinar la remuneración	53
2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	11, 92

N° DE INDIC.	NOMBRE CONTENIDO	PÁGINA
2-23	Compromisos de política	74, 89, 90, 91
2-24	Incorporación de compromisos de política	74, 117
2-25	Procesos para remediar impactos negativos	76, 81, 83
2-26	Mecanismo para búsqueda de asesoramiento e inquietudes	81
2-27	Cumplimiento de leyes y reglamentos	109, 112, 184
2-28	Asociaciones	111
2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	85, 86
2-30	Acuerdos de negociación colectiva	160
102-41	Acuerdos de negociación colectiva	160
201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	76
203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	32
205-1	Operaciones evaluadas en función de los riesgos relacionados con la corrupción	83
205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	83
301-1	Materiales utilizados por peso o volumen	178
302-1	Consumo energético dentro de la organización	173
302-3	Intensidad energética	173
302-4	Reducción del consumo energético	173
303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	174
303-2	Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua afectadas por la extracción de agua	174
303-3	Extracción de agua	176

N° DE INDIC.	NOMBRE CONTENIDO	PÁGINA
303-5	Consumo de agua	174
304-1	Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas	182
304-2	Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	182
304-3	Hábitats protegidos o restaurados	182
304-4	Especies que aparecen en la Lista Roja de la UINC y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	182
305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	168
305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	168
305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	168
305-5	Reducción de las emisiones de GEI	169
305-7	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	171
306-1	Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	178
306-3	Residuos generados	180
306-4	Residuos desviados de la eliminación	180
306-5	Residuos destinados a la eliminación	180
401-3	Permiso parental	149
403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	145
403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	145



N° DE INDIC.	NOMBRE CONTENIDO	PÁGINA
403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	147
403-9	Lesiones por accidente laboral	146
404-1	Promedio de horas de formación	155
405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	54,122
407-1	Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	159
408-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	117
409-1	Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	117
414-2	Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	113, 117



08 Estados financieros

MOLIBDENOS Y METALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(En miles de Dólares Estadounidenses - MUSD)
El presente documento consta de 2 secciones:

- Estados financieros consolidados.
- Notas a los estados financieros consolidados.



Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Molibdenos y Metales S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Molibdenos y Metales S.A. y sus subsidiarias (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025, los estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl/acercade la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.

- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.

- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados del grupo. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las *Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas* en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de la sociedad al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 28 de enero de 2025.

Deloitte.

Enero 28, 2026
Santiago, Chile

Firmado por:
4A1A3834C94A452...
Pablo Vásquez Urrutia
12.462.115-1
Socio

MOLIBDENOS Y METALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024. (En miles de Dólares Estadounidenses - MUSD)

ACTIVOS	Nota	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	73.606	139.951
Otros activos financieros corrientes	6	2.846	556
Otros activos no financieros corrientes	7	14.976	11.180
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	8	305.202	195.149
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	9	9.911	7.731
Inventarios	10	851.047	800.472
Activos biológicos corrientes	11	390	338
Activos por impuestos corrientes	12	20.785	11.586
Total de activos corrientes		**1.278.763**	**1.166.963**
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros no corrientes	6	32.100	2.866
Otros activos no financieros no corrientes	7	1.446	1.451
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	8	130	117
Inventarios no corrientes	10	12.211	33.609
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	2.869	3.210
Propiedades, Planta y Equipo	15	471.832	463.659
Activos por derecho de uso	25	7.391	9.258
Activos por impuestos diferidos	16	16.477	11.769
Total de activos no corrientes		**544.456**	**525.939**
Total de activos		**1.823.219**	**1.692.902**

PATRIMONIO Y PASIVOS	Nota	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros corrientes	17	3.733	6.726
Pasivos por arrendamientos corrientes	25	1.759	2.208
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	214.115	236.823
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	9	127	-
Pasivos por impuestos corrientes	20	13.462	6.274
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	21	24.910	19.100
Otros pasivos no financieros corrientes	22	43.173	27.558
Total de pasivos corrientes		**301.279**	**298.689**
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros no corrientes	17	495.879	423.128
Pasivos por arrendamientos no corrientes	25	5.718	5.896
Otras provisiones no corrientes	19	1.097	952
Pasivo por impuestos diferidos	16	54.627	57.393
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	21	20.133	17.202
Total de pasivos no corrientes		**577.454**	**504.571**
Total pasivos		**878.733**	**803.260**
PATRIMONIO			
Capital emitido	23	501.952	501.952
Ganancias acumuladas	23	461.456	405.982
Otras reservas	23	(20.462)	(19.692)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		**942.946**	**888.242**
Participaciones no controladoras	23	1.540	1.400
Patrimonio total		**944.486**	**889.642**
Total de patrimonio y pasivos		**1.823.219**	**1.692.902**

Las notas explicativas adjuntas, de la 1 a la 32, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

MOLIBDENOS Y METALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024. (En miles de Dólares Estadounidenses - MUSD)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Nota	ACUMULADO	
		01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
		MUSD	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	24	2.473.779	2.063.504
Costo de ventas	10	(2.221.212)	(1.861.452)
Ganancia bruta		**252.567**	**202.052**
Otros ingresos, por función	27	1.618	1.701
Costos de distribución	27	(25.867)	(18.749)
Gastos de administración	27	(56.111)	(53.634)
Otros gastos, por función	27	(9.320)	(5.173)
Otras ganancias (pérdidas)	27	(1.025)	(12.145)
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		**161.862**	**114.052**
Ingresos financieros	17	12.519	23.662
Costos financieros	17	(37.590)	(42.554)
(Pérdidas por deterioro de valor) ganancias por deterioro de valor y reversión de pérdidas por deterioro de valor determinadas de acuerdo con la NIIF 9	8	(32)	496
Diferencias de cambio		3.191	1.700
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		**139.950**	**97.356**
Gasto por impuestos a las ganancias	16	(34.530)	(31.253)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		**105.420**	**66.103**
Ganancia (pérdida)			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	23	104.530	65.013
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	23	890	1.090
Ganancia (pérdida)		**105.420**	**66.103**
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (USD-acción)	23	0,79	0,49
Ganancia (pérdida) por acción básica		**0,79**	**0,49**
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (USD-acción)	23	0,79	0,49
Ganancia (pérdida) por acción diluida		**0,79**	**0,49**

Las notas explicativas adjuntas, de la 1 a la 32, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

MOLIBDENOS Y METALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024. (En miles de Dólares Estadounidenses - MUSD)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES	Nota	ACUMULADO	
		01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
		MUSD	MUSD
Ganancia (pérdida)		**105.420**	**66.103**
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del año, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	23.5	(4.103)	(2.822)
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del año, antes de impuestos		**(4.103)**	**(2.822)**
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del año, antes de impuestos			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	23.5	314	(696)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		**314**	**(696)**
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	23.5	1.874	(10.472)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		**1.874**	**(10.472)**
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado del año, antes de impuestos		**2.188**	**(11.168)**
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		**(1.915)**	**(13.990)**
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del año			
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios de otro resultado integral	16	1.101	746
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del año		**1.101**	**746**
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	16	44	2.626
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del año		**44**	**2.626**
Otro resultado integral		**(770)**	**(10.618)**
Resultado integral		**104.650**	**55.485**
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		103.760	54.395
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	23.7	890	1.090
Resultado integral		**104.650**	**55.485**

Las notas explicativas adjuntas, de la 1 a la 32, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

MOLIBDENOS Y METALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO, METODO DIRECTO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024. (En miles de Dólares Estadounidenses - MUSD)

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	Nota	01-01-2025 31-12-2025 MUSD	01-01-2024 31-12-2024 MUSD
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		2.260.674	1.996.430
Otros cobros por actividades de operación	5	386.406	305.367
Clases de pagos:			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(2.554.381)	(2.125.885)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(77.784)	(83.991)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(2.135)	(1.012)
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		(37.415)	(13.518)
Otras entradas (salidas) de efectivo	5	1.250	1.079
Total flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		**(23.385)**	**78.470**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo		36	47
Compras de propiedades, planta y equipo		(24.741)	(39.686)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión	5	8.469	10.852
Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		**(16.236)**	**(28.787)**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	5	260.044	108.696
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	5	239.000	74.000
Reembolsos de préstamos	5	(446.972)	(475.667)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero, clasificados como actividades de financiación	5	(2.366)	(1.888)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno, clasificados como actividades de financiación		236	-
Dividendos pagados	23	(34.343)	(13.067)
Intereses pagados	5	(33.492)	(30.056)
Otras entradas (salidas) de efectivo	5	(1.012)	47.240
Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		**(18.905)**	**(290.742)**
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		**(58.526)**	**(241.059)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(7.819)	5.845
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		**(66.345)**	**(235.214)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del año	5	139.951	375.165
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	**5**	**73.606**	**139.951**

Las notas explicativas adjuntas, de la 1 a la 32, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

MOLIBDENOS Y METALES S.A. Y FILIALES

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024. (En miles de Dólares Estadounidenses - MUSD)

a) Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2025	**501.952**	**(6.344)**	**(1.002)**	**(11.292)**	**(1.054)**	**(19.692)**	**405.982**	**888.242**	**1.400**	**889.642**
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	104.530	104.530	890	105.420
Otro resultado integral	-	314	1.918	(3.002)	-	(770)	-	(770)	-	(770)
Resultado integral	**-**	**314**	**1.918**	**(3.002)**	**-**	**(770)**	**104.530**	**103.760**	**890**	**104.650**
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(49.056)	(49.056)	-	(49.056)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	(750)	(750)
Total de cambios en patrimonio	**-**	**314**	**1.918**	**(3.002)**	**-**	**(770)**	**55.474**	**54.704**	**140**	**54.844**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**501.952**	**(6.030)**	**916**	**(14.294)**	**(1.054)**	**(20.462)**	**461.456**	**942.946**	**1.540**	**944.486**

b) Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2024.

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2024	**501.952**	**(5.648)**	**6.844**	**(9.216)**	**(1.054)**	**(9.074)**	**369.979**	**862.857**	**1.226**	**864.083**
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	65.013	65.013	1.090	66.103
Otro resultado integral	-	(696)	(7.846)	(2.076)	-	(10.618)	-	(10.618)	-	(10.618)
Resultado integral	**-**	**(696)**	**(7.846)**	**(2.076)**	**-**	**(10.618)**	**65.013**	**54.395**	**1.090**	**55.485**
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(29.010)	(29.010)	-	(29.010)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	(916)	(916)
Total de cambios en patrimonio	**-**	**(696)**	**(7.846)**	**(2.076)**	**-**	**(10.618)**	**36.003**	**25.385**	**174**	**25.559**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**501.952**	**(6.344)**	**(1.002)**	**(11.292)**	**(1.054)**	**(19.692)**	**405.982**	**888.242**	**1.400**	**889.642**

Las notas explicativas adjuntas, de la 1 a la 32, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

MOLIBDENOS Y METALES S.A. Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024. (En miles de Dólares Estadounidenses)

ÍNDICE

01 Actividades e información general de la compañía. **220**
02. Resumen de las principales políticas contables. **220**
03. Gestión del riesgo financiero. **228**
04. Estimaciones y criterios contables críticos. **237**
05. Efectivo y equivalentes al efectivo. **238**
06. Otros activos financieros corrientes y no corrientes. **242**
07. Otros activos no financieros corrientes y no corrientes. **242**
08. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes. **242**
09. Saldos y transacciones con partes relacionadas. **244**
10. Inventarios. **247**
11. Activos biológicos **247**
12. Activos por impuestos corrientes. **247**
13. Estados financieros consolidados. **248**
14. Activos intangibles distintos de la plusvalía. **249**
15. Propiedades, planta y equipos. **250**
16. Impuestos diferidos. **252**
17. nformaciones a revelar sobre instrumentos financieros. **254**
18. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar **262**
19. Provisiones. **264**
20. Pasivos por impuestos corrientes. **264**
21. Provisiones por beneficios a los empleados. **265**
22. Otros pasivos no financieros corrientes. **266**
23. Informaciones a revelar sobre el capital emitido y ganancias por acción. **266**
24. Ingresos de actividades ordinarias. **270**
25. Arriendos. **270**
26. Informaciones a revelar sobre segmentos de operación. **271**
27. Información sobre ingresos y gastos no financieros. **274**
28. Moneda extranjera. **274**
29. Medio ambiente. **278**
30. Sanciones. **280**
31. Juicios y contingencias. **280**
32. Hechos ocurridos después de la fecha del balance. **280**

MOLIBDENOS Y METALES S.A. Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024. (En miles de Dólares Estadounidenses - MUSD)

1. ACTIVIDADES E INFORMACIÓN GENERAL DE LA COMPAÑÍA.

Molibdenos y Metales S.A. (en adelante, la "Sociedad Matriz" o la "Sociedad") y sus filiales, integran el Grupo Molymet (en adelante, "Molymet" o el "Grupo").

Molibdenos y Metales S.A. es una sociedad anónima abierta y tiene su domicilio social y oficinas principales en Camino Nos a los Morros N° 66, comuna de San Bernardo, Provincia de Maipo, Chile. La Sociedad se encuentra inscrita en el registro de valores de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, con el Nº 0191.

Molymet tiene por objeto social el procesamiento de concentrado de molibdeno, proveniente de la minería del cobre de Chile y del extranjero, obteniendo como productos finales, según requerimientos de los distintos clientes, óxido de molibdeno en sus grados técnico y puro, ferromolibdeno, sales de molibdeno, molibdeno metálico, dióxido de molibdeno, renio metálico, perrenato de amonio y ácido perrénico. Como consecuencia de sus procesos de control ambiental, se produce ácido sulfúrico, cementos de cobre y cátodos de cobre. La actividad comercial se desarrolla, en parte, como una prestación de servicios de tostación y de lixiviación, por lo que se cobra una tarifa y, por otra parte, comprando materia prima y vendiendo los productos obtenidos en el exterior.

Los productos de Molymet son comercializados principalmente en el mercado europeo, asiático y norteamericano, siendo utilizados por empresas de sofisticada tecnología de sectores tales como la industria aeroespacial, química, electrónica y siderúrgica.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo cuenta con una dotación de 1.108 y 1.162 trabajadores, distribuidos según el siguiente cuadro:

Dotación	N° Trabajadores al 31-12-2025	N° Trabajadores al 31-12-2024
Ejecutivos	54	58
Profesionales y técnicos	534	579
Otros	520	525
Total	**1.108**	**1.162**

La dotación promedio durante el año de enero a diciembre de 2025 fue de 1.135 trabajadores.

2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES.

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Estas políticas han sido aplicadas de manera uniforme en los años que se presentan en estos estados financieros consolidados.

2.1 BASES DE PRESENTACIÓN.

Los estados financieros consolidados de la sociedad por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de dólares estadounidenses por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera Molymet.

El Estado Consolidado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 se presenta comparado con el correspondiente al 31 de diciembre del 2024.

El Estado Consolidado de Resultados Integrales y el Estado Consolidado de Otros Resultados Integrales reflejan los movimientos por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente.

El Estado Consolidado de Flujos de Efectivo refleja los flujos por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

El Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio, incluye la evolución de éste por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

La preparación de los estados financieros consolidados, conforme a lo descrito procedentemente, exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad. En la nota 4 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas.

El Directorio de la Sociedad ha sido informado del contenido de los presentes estados financieros consolidados y señala expresamente su responsabilidad por la naturaleza consistente y confiable de la información incluida en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 28 de enero de 2026.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no existen incertidumbres respecto a sucesos o condiciones que pueden aportar dudas sobre la posibilidad de que la Sociedad y sus filiales sigan funcionando normalmente como empresas en marcha.

Los estados financieros consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros, los cuales se reflejan a su valor justo.

2.2. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS.

(a) Pronunciamientos contables con aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2025:

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, se han publicado Enmiendas, Mejoras e Interpretaciones a las normas existentes que han entrado en vigor durante el año 2025, que la Sociedad ha adoptado según corresponda. Estas fueron de aplicación obligatoria a partir de las fechas indicadas a continuación:

Normas	Descripción	Aplicación obligatoria para períodos anuales iniciados en o después del:
NIC 21	Falta de Intercambiabilidad (Enmienda)	1 de enero de 2025
SASB	Modificaciones a las normas de sostenibilidad para mejorar su aplicabilidad internacional (Enmienda)	1 de enero de 2025

La adopción de estas normas/enmiendas, según la fecha de aplicación obligatoria de cada una de ellas no ha tenido impacto en la Sociedad.

(b) Pronunciamientos contables con aplicación efectiva posterior al 31 de diciembre de 2025:

Asimismo, a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el International Accounting Standards Board (IASB), pero no eran de aplicación obligatoria:

Normas	Descripción	Aplicación obligatoria para períodos anuales iniciados en o después del:
NIIF 7 y NIIF 9	Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros (Enmienda)	1 de enero de 2026
NIIF 7 y NIIF 9	Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza (Enmienda)	1 de enero de 2026
NIIF 1, NIIF 7, NIIF 9 NIIF 10 Y NIC 7	Mejoras anuales a las normas IFRS volumen 11 (Enmienda)	1 de enero de 2026
NIIF 18	Presentación e Información a revelar en los Estados Financieros (Nueva NIIF)	1 de enero de 2027
NIIF 19	Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas. Información a revelar (Nueva NIIF)	1 de enero de 2027
NIIF S2	Enmiendas a las revelaciones de emisiones de gases de efecto invernadero (Enmienda)	1 de enero de 2027
NIC 21	Conversión a una moneda de Presentación Hiperinflacionaria (Enmienda)	1 de enero de 2027
	Revelaciones de incertidumbres en los Estados Financieros (Enmienda)	Sin fecha obligatoria

La Administración de la Sociedad está evaluando los posibles impactos. Inicialmente se estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones, antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo en el año de su aplicación.

2.3. BASES DE CONSOLIDACIÓN.

(a) Filiales (subsidiarias)

Subsidiaria son todas las entidades (incluidas las entidades de cometido especial) sobre las que la Sociedad tiene el control. Consideramos que se mantiene el control cuando:

- Se tiene el poder sobre la entidad;
- Se está expuesto, o tiene derecho, a retornos variables procedentes de su implicación en la entidad.
- Se tiene la capacidad de afectar los retornos mediante su poder sobre la entidad.

Se considera que la Sociedad tiene poder sobre una entidad, cuando tiene derechos existentes que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes, eso es, las actividades que afectan de manera significativa retornos de la entidad. Para la Sociedad, en general, el poder sobre sus subsidiarias se deriva de la posesión de la mayoría de los derechos de voto otorgados por instrumentos de capital de las subsidiarias.

A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad, se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercibles o convertibles. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

En cuadro adjunto se muestra el detalle de las compañías que conforman el grupo Molymet, donde se especifica: a) moneda funcional, b) país de la inversión y c) porcentaje de participación que la matriz posee en cada compañía:

Sociedad	Rut	País	Consolidación	Moneda local	Moneda funcional	Porcentaje de participación al					
						31 de diciembre de 2025			31 de diciembre de 2024		
						Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
Molibdenos y Metales S.A.	93.628.000-5	Chile	Matriz	CLP	USD						
MolymetNos S.A.	76.107.905-0	Chile	Directa	CLP	USD	99,900000	0,100000	100,000000	99,900000	0,100000	100,000000
Inmobiliaria San Bernardo S.A.	96.953.640-4	Chile	Directa	CLP	USD	93,470026	6,487342	99,957368	93,470026	6,487342	99,957368
Molymex S.A. de C.V.	Extranjera	México	Directa	MXN	USD	99,999000	0,001000	100,000000	99,999000	0,001000	100,000000
Molymet Corporation	Extranjera	USA	Directa	USD	USD	99,950000	0,050000	100,000000	99,950000	0,050000	100,000000
Strategic Metals B.V.B.A.	Extranjera	Bélgica	Directa	EUR	USD	100,000000	-	100,000000	100,000000	-	100,000000
Carbomet Industrial S.A.	96.103.000-5	Chile	Directa	CLP	USD	99,989482	-	99,989482	99,989482	-	99,989482
Carbomet Energía S.A.	91.066.000-4	Chile	Directa	CLP	CLP	52,773986	-	52,773986	52,773986	-	52,773986
Molymet Do Brasil Representações e Serviços Ltda.	Extranjera	Brasil	Directa	Real	USD	90,000000	10,000000	100,000000	90,000000	10,000000	100,000000
Molymet Services Limited	Extranjera	Inglaterra	Indirecta	GBP	USD	-	100,000000	100,000000	-	100,000000	100,000000
Molymet Belgium N.V.	Extranjera	Bélgica	Indirecta	EUR	USD	-	100,000000	100,000000	-	100,000000	100,000000
Molymet Germany GmbH	Extranjera	Alemania	Indirecta	EUR	USD	-	100,000000	100,000000	-	100,000000	100,000000
Molymet Beijing Trading Co. Ltd.	Extranjera	China	Directa	CNY	CNY	100,000000	-	100,000000	100,000000	-	100,000000
Complejo Industrial Molynor S.A.	76.016.222-1	Chile	Directa	CLP	USD	93,780354	6,219646	100,000000	93,780354	6,219646	100,000000
Molymet Alloys, LLC	Extranjera	USA	Directa	USD	USD	100,000000	-	100,000000	-	-	-

Para contabilizar la adquisición de filiales efectuadas por la Sociedad se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como goodwill o plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones inter-compañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

(b) Transacciones inter-compañía e intereses minoritarios

El Grupo aplica el criterio de considerar las transacciones con minoritarios como transacciones con terceros externos al Grupo, revelando las transacciones con minoritarios, cuando no corresponden a pérdidas de control, como transacciones patrimoniales sin efecto en resultado.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y filiales o subsidiarias se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

2.4. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos y servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

2.5. TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA.

(a) Moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera o «moneda funcional».

(b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas

transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado consolidado de resultados, excepto las transacciones que califiquen como cobertura de flujos de efectivo y cobertura de inversiones netas, las cuales se difieren en el patrimonio.

(c) Moneda de presentación

Los estados financieros consolidados se presentan en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad Matriz.

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo (ninguna de las cuales mantiene como moneda funcional la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación, se convierten a la moneda de presentación como sigue:

(i) Los activos y pasivos de cada estado consolidado de situación financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre correspondiente a la fecha de los estados financieros;

(ii) Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio a la fecha de transacción (para los casos en que no se puede determinar de esta forma se utiliza el tipo de cambio promedio mensual como una aproximación razonable); y

(iii) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente dentro del patrimonio, clasificado como otras reservas.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se registran como un componente separado del patrimonio.

Los tipos de cambio de las principales monedas extranjeras, unidades de reajuste e índices utilizadas en la preparación de los Estados Financieros Consolidados, son los siguientes:

Dólar estadounidense por unidad de moneda extranjera o unidad de reajuste		Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Monedas extranjeras	**Paridad**		
Peso chileno	CLP/USD	907,13	996,46
Euro	EUR/USD	0,8505	0,9625
Libra esterlina	GBP/USD	0,7424	0,7978
Real brasileño	BRL/USD	5,4892	6,1771
Peso mexicano	MXN/USD	17,9573	20,5497
Yuan	CNY/USD	6,9906	7,3142
Unidades de reajuste			
Unidad de fomento (*)	UF/USD	0,0228	0,0259

(*) La Unidad de Fomento (UF) es un índice indexado a la inflación, denominado en pesos chilenos. La UF es calculada diariamente basada en los cambios que experimenta el ratio de inflación en el mes anterior.

2.6. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS.

Los terrenos y construcciones comprenden principalmente instalaciones industriales utilizadas en el giro de las compañías del Grupo.

(a) Valorización y actualización

Los elementos del activo fijo incluidos en “propiedades, planta y equipos” se reconocen por su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan a su costo neto de las pérdidas por deterioro.

Terreno y edificios comprenden principalmente fábricas y oficinas. Todas las propiedades, planta y equipos están expuestas a su costo histórico menos depreciación. El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del año en el que se incurre.

(b) Método de depreciación

Los terrenos y las obras de arte no se deprecian.

La depreciación de los demás activos fijos de las líneas de molibdeno y productos derivados se calcula como regla general, bajo un criterio de unidades de producción, cuando la actividad que ejecuta el bien puede ser claramente identificada con un proceso productivo de molibdeno. En otros casos, se mantiene un criterio de depreciación lineal, lo anterior se resume de la siguiente forma:

Clases de Activo Fijo	Vida Útil Promedio	
Construcciones	Unidades de producción	30 años
	Depreciación lineal	
Maquinarias	Unidades de producción	10 años
	Depreciación lineal	
Vehículos	Depreciación lineal	10 años
Mobiliario, accesorios y equipos	Unidades de producción	8 años
	Depreciación lineal	
Plantaciones de Nogales	Depreciación lineal	65 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, al cierre anual de estados financieros. Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado consolidado de resultados.

2.7. ACTIVOS BIOLÓGICOS.

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a los productos agrícolas durante su crecimiento en la planta productora.

La Sociedad considera como valor razonable los costos incurridos entre cada período agrícola, entendiéndose como tal el tiempo transcurrido entre una cosecha y la próxima. Esto, debido a que el corto período en que son acumulados, la Sociedad ha considerado que representa una razonable aproximación de su valor.

Al momento de la cosecha, dicho valor es transferido a Inventarios como costo inicial.

2.8. ACTIVOS INTANGIBLES.

(a) Programas informáticos

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos.

Los costos de desarrollo de programas informáticos, reconocidos como activos intangibles, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (que no superan los 4 años).

(b) Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los costos de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un año posterior.

Los desarrollos reconocidos como activos intangibles se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro.

(c) Derechos de emisión

Los derechos de emisión asignados por la Comisión Nacional del Medio Ambiente (CONAMA), que son necesarios para la operación normal de las fábricas, se registran a valor de compra, en la medida que existan desembolsos, desde que la Compañía queda en condiciones de ejercer el control y la medición de ellos. Estos derechos no son amortizables, sin embargo, anualmente deben ser sometidos a evaluación de deterioro.

2.9. COSTOS POR INTERESES.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se llevan a gastos.

2.10. PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS.

Los activos que tienen una vida útil indefinida, como los terrenos o la plusvalía, no están sujetos a amortización y se someten a lo menos anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del goodwill, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.11. ACTIVOS FINANCIEROS.

2.11.1 Clasificación

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

(a) Costo amortizado.
(b) A valor razonable con cambios en otros resultados integrales.
(c) A valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación depende de las características de los flujos de efectivo contractuales y del modelo de negocios en que se administran. La administración determina la clasificación de sus instrumentos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

(a) Costo amortizado

Los instrumentos financieros medidos a costo amortizado son aquellos que se mantienen con el objetivo de recolectar flujos de efectivo contractuales que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Entre los instrumentos financieros que cumplen esta condición de acuerdo a la NIIF 9 se encuentran los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y los préstamos incluidos en Otros pasivos financieros.

(b) A valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Los instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales son aquellos que se mantienen dentro del modelo de negocio y cumplen con el objetivo de recolectar flujos de efectivo contractuales que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente o venderlos.

(c) A valor razonable con cambios en resultados

Los instrumentos financieros medios a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que no son medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales y sus efectos se reconocen en utilidad o pérdida del año.

2.11.2 Baja de instrumentos financieros

En general, se dan de baja activos financieros cuando vencen o se han cedido los derechos contractuales de recibir flujos de efectivo o cuando la entidad ha transferido substancialmente todos los riesgos y retornos por su posesión. Por otra parte, los pasivos financieros se dan de baja cuando se hayan extinguido, es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se haya pagado, cancelado o expirado o cuando se esté legalmente liberado de la responsabilidad por el acreedor.

2.11.3 Reconocimiento y medición

Los instrumentos financieros se clasifican según lo señalado en el punto 2.11.1 en Costo amortizado, A valor razonable con cambios en otros resultados integrales o A valor razonable con cambios en resultados.

(a) Costo amortizado

Los instrumentos financieros a costo amortizado se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva. El costo amortizado se reduce por pérdidas por deterioro. Los ingresos y gastos financieros, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en baja en cuentas se reconoce en utilidad o pérdida del año.

Los préstamos y cuentas por cobrar son instrumentos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Su reconocimiento se realiza a través del costo amortizado, registrándose directamente en resultados el devengamiento de las condiciones pactadas.

(b) A valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Los instrumentos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales se miden posteriormente a valor razonable. Los ingresos por intereses son calculados utilizando el método de interés efectivo y se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en el patrimonio.

(c) A valor razonable con cambios en resultados

Los instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados se miden posteriormente a valor razonable. Las ganancias o pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en utilidad o pérdida del año.

2.11.4 Deterioro de activos financieros

El Grupo evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. La NIIF 9 requiere que la Sociedad registre las pérdidas crediticias esperadas de todos sus títulos de deuda, préstamos y deudores comerciales, para lo cual se ha establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de los últimos 5 años de pérdidas crediticias del Grupo. Las pruebas de pérdidas por deterioro del valor de las cuentas a cobrar se describen en la Nota 2.14.

2.12. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA.

Los instrumentos financieros derivados se valorizan, tanto al inicio como posteriormente a su valor razonable. La contabilización de los cambios depende de la siguiente clasificación:

Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

Los derivados que no califican para contabilidad de cobertura se reconocen a su valor razonable con cambios en resultados.

Derivados que califican para contabilidad de cobertura

A la fecha de reporte, los derivados que califican para contabilidad de cobertura son: Cross Currency Swaps y contratos forwards designados en coberturas de flujos de caja. En todo momento se reconocen a su valor razonable en el estado consolidado de situación financiera, con los cambios en su valor razonable reconocidos en el estado consolidado de cambios en el patrimonio en la “Reserva de coberturas”. A cada fecha de reporte, se reclasifica desde el estado consolidado de cambios en patrimonio hacia el estado consolidado de resultados bajo la línea “Diferencia de cambio” y “Costos Financieros”, el monto en la reserva que contrarresta la diferencia de cambio y de tasa de interés, respectivamente, originada por el objeto de cobertura asociado al instrumento, excepto, por las coberturas no efectivas, las cuales en caso de existir, se reconocen directamente en resultados.

2.13. INVENTARIOS

(a) Valorización de Inventarios

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos.

(b) Criterio de medición de los inventarios

El grupo valoriza sus inventarios de acuerdo con lo siguiente:

a) El costo de producción de inventarios fabricados comprende costos directa e indirectamente relacionados con las unidades producidas tales como mano de obra, costo fijos y variables que se hayan incurrido para la transformación de la materia prima en productos terminados.

b) En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprenderá el precio de compra, la fluctuación del precio contractual, los derechos de internación, transporte, almacenamiento y otros costos atribuibles a la adquisición de mercaderías y materiales.

(c) Fórmula para el cálculo de los costos de inventarios

Los inventarios de materias primas, productos en proceso, productos terminados, envases y materiales están valorizados al costo promedio ponderado.

2.14. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR.

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor determinadas por el modelo de pérdidas crediticias esperadas según lo requerido por NIIF 9. Además, se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de provisión y la pérdida se reconoce en el estado consolidado de resultados dentro de “Pérdidas por deterioro de valor (ganancias por deterioro de valor y reversión de pérdidas por deterioro de valor) determinadas de acuerdo con la NIIF 9”. La recuperación posterior de importes dados de baja con anterioridad se reconoce como partidas al haber del mismo rubro antes mencionado.

2.15. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en bancos, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo con un vencimiento original de tres meses o menos. En el estado consolidado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como “Otros pasivos financieros corrientes”.

2.16. CAPITAL EMITIDO.

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se presentan en el patrimonio como “Otras reservas” hasta que se capitalicen.

2.17. ACREEDORES COMERCIALES.

Los proveedores o acreedores comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los proveedores asociados a compra de molibdeno se reconocen a su valor razonable.

2.18. PRÉSTAMOS QUE DEVENGAN INTERESES.

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los pasivos financieros se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado consolidado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.19. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS.

El gasto por impuesto a la renta del año comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

(a) Impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta, de la matriz y las filiales domiciliadas en Chile, se calculan en función del resultado antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes y temporales, contempladas en la legislación tributaria relativa a la determinación de la base imponible del citado impuesto. El gasto por impuestos a la renta de las filiales domiciliadas en el exterior se determina de acuerdo con la legislación vigente en cada país.

(b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales se puede compensar las diferencias temporarias, o existan diferencias temporarias imponibles suficientes para absorberlos.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales y asociadas, excepto en aquellos casos en que la Sociedad Matriz pueda controlar la fecha en que se revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Al cierre de los presentes estados financieros no se han reconocido impuestos diferidos por inversiones en filiales.

Los impuestos diferidos activos y pasivos se compensan cuando existe derecho legalmente ejecutable de compensar los activos tributarios corrientes contra los pasivos tributarios corrientes y cuando los impuestos a la renta diferidos activos y pasivos están relacionados con el impuesto a la renta que grava la misma autoridad tributaria a la misma entidad gravada o a diferentes entidades gravadas por las que existe la intención de liquidar los saldos sobre bases netas.

2.20. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.

Indemnización por años de servicio

La obligación por prestaciones definidas se calcula anualmente de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El valor actual de la obligación se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados a tasas de interés de bonos del Estado denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes obligaciones.

Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se cargan o abonan en el patrimonio en el estado consolidado de otros resultados integrales, reconocidos en el período en el que surgen las mismas.

2.21. PROVISIONES.

Las provisiones para restauración medioambiental, costos de reestructuración y litigios se reconocen cuando: el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados; es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y el importe se ha estimado de forma fiable. Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arriendo y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de que un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones puede ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

2.22. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o por recibir, por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos, después de eliminadas las ventas dentro del Grupo.

El Grupo reconoce los ingresos cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, de acuerdo a la metodología de la NIIF 15.

Los ingresos ordinarios se reconocen como sigue:

(a) Ventas de bienes

El Grupo fabrica y vende productos de molibdeno, renio y cobre. Los contratos con clientes incluyen la obligación de desempeño por la entrega de los bienes físicos, en el lugar convenido con los clientes. El Grupo reconoce los ingresos por la venta de bienes en el momento en que el control del activo se transfiere al cliente, de conformidad a las condiciones pactadas.

(b) Servicio de Maquila

El Grupo presta servicios de maquila. Estos servicios se suministran sobre la base de una fecha y material concreto o bien como contrato a precio fijo, por períodos que oscilan entre uno y diez años.

Los contratos con clientes por los servicios de maquila incluyen la obligación de desempeño por el servicio de trasformación. El Grupo reconoce los ingresos por la venta de servicios de maquila en el momento en que el control del activo transformado se transfiere al cliente.

(c) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, el Grupo reduce el importe en libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

(d) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

2.23. ARRIENDOS.

NIIF 16 establece un modelo único de contabilización para todos aquellos contratos de arrendamiento que transfieren el derecho a controlar el uso de un activo que debe estar especialmente especificado, y siempre y cuando, el contrato sea por un plazo superior a 12 meses.

Al inicio del contrato se deberá reconocer un activo (Derecho a uso) y el correspondiente pasivo financiero a su valor presente. El Derecho de uso se amortiza en el plazo de contrato.

Los intereses del pasivo financiero se reconocen en a las cuentas de resultados correspondientes. Los contratos de arriendo que no cumplan con las condiciones indicadas son denominados contratos de servicios y el gasto se reconoce de modo lineal.

Los derechos de uso se presentan bajo el rubro “Activos por derecho de uso” y los pasivos por arrendamientos bajo el rubro “Pasivos por arrendamientos” del estado consolidado de situación financiera.

Para los efectos de la primera aplicación y de acuerdo con NIIF16 se optó por el criterio prospectivo.

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arriendo se encuentran clasificados en el rubro Propiedades, planta y equipos del estado consolidado de situación financiera.

Los ingresos derivados del arriendo se reconocen de forma lineal durante el plazo del arriendo.

2.24. ACTIVOS NO CORRIENTES (O GRUPOS EN DESAPROPIACIÓN) MANTENIDOS PARA LA VENTA.

Los activos no corrientes (o grupos de enajenación) se clasifican como activos mantenidos para la venta y se reconocen al menor valor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

2.25. PLUSVALÍA.

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la sociedad en los activos netos identificables de la filial, asociada y/o negocio conjunto adquirida. La plusvalía relacionada a la adquisición de filiales, asociadas y/o negocios conjuntos no se amortizan, pero se somete a pruebas de deterioro del valor en forma periódica.

2.26. DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS.

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el año, en función al dividendo mínimo legal, correspondiente al 30% de los resultados del año vigente o en función a lo establecido en la junta extraordinaria de accionistas, si es que el porcentaje es mayor (actualmente 40%).

2.27. MEDIO AMBIENTE.

Los desembolsos relacionados con el cuidado del medio ambiente son reconocidos en resultados en la medida que se incurren.

2.28. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE.

En el estado consolidado de situación financiera adjunto, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso de existir obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo esté asegurado a discreción de la Sociedad, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos no corrientes.

2.29. ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO.

Para efectos de preparación del Estado Consolidado de Flujos de Efectivo, la Sociedad han definido las siguientes consideraciones:

- Efectivo y equivalentes al efectivo: incluyen el efectivo en caja, bancos, depósitos a plazo, cuotas de fondos mutuos de renta fija y otras inversiones a corto plazo de alta liquidez que son rápidamente realizables en caja y que tienen un bajo riesgo de cambios en su valor y con un vencimiento original de hasta tres meses. En el estado consolidado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican en el pasivo corriente.
- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

3. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO.

Factores de Riesgo Financiero.

El Grupo Molymet, a través de su Sociedad Matriz y filiales, se encuentra expuesto a los siguientes riesgos financieros: riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de mercado. Los riesgos mencionados hacen referencia a situaciones en las cuales existen proposiciones que evidencian componentes de incertidumbre en distintos horizontes de tiempo.

La Compañía cuenta con buenas prácticas internas de “Gestión de Riesgo Financiero”, la cual define como propósito resguardar en todo momento la estabilidad y sustentabilidad financiera de Molymet y sus filiales, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales. Estas prácticas cuentan con una estructura de gestión simple, transparente y flexible. En términos generales, en las mencionadas prácticas se especifican las directrices de gestión definidas en relación con todos aquellos componentes de incertidumbre financiera que han sido comprobados como relevantes a las operaciones de Molymet y sus filiales, así como también determinar cómo el Grupo está organizado para tales efectos.

3.1. RIESGO DE CRÉDITO

El concepto de “riesgo de crédito” es empleado por la Administración para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros.

En relación con el riesgo de crédito originado por actividades financieras, las cuales incluyen depósitos en bancos e instituciones financieras, instrumentos derivados y otros, la Compañía posee una directriz interna de Gestión de Riesgo de Contraparte, que tiene por objetivo mitigar este riesgo. En esta se considera: 1) contrapartes con clasificaciones de grado de inversión otorgadas por las Agencias Clasificadoras de Riesgo, 2) ratios mínimas de liquidez y solvencia y, 3) límites máximos por institución.

El riesgo de crédito originado por las actividades comerciales de la Compañía tiene directa relación con la capacidad de los clientes para cumplir con los compromisos contractuales. El Grupo cuenta con un procedimiento de Evaluación de Clientes”, donde se determinan plazos y límites máximos monetarios para llevar a cabo las actividades comerciales. Además, Molymet tiene contratadas pólizas de seguros para disminuir el riesgo de las ventas a crédito. El porcentaje de deudores que se cubre es del orden del 90%, y el 10% restante corresponde a clientes de maquila y de productos menores como el cemento, y a clientes los cuales la compañía aseguradora no ha querido asumir el riesgo. La Compañía toma seguros

de crédito que cubren aproximadamente el 90% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas para el mercado nacional y para el mercado internacional, respectivamente, del total de las cuentas por cobrar, netos de un deducible del 10%. En el caso de clientes rechazados de cobertura, se buscan mecanismos alternativos de garantizar sus pagos para ello se solicitan, cartas de crédito bancarias, pagos anticipados o cualquier otro que puede existir, de acuerdo a la legislación de cada país.

En relación al castigo de deudores morosos se efectúa una vez que se han realizado todas las gestiones prejudiciales y judiciales, y agotados todos los medios de cobro, con la debida demostración de la insolvencia de los clientes. Este proceso de castigo normalmente demora más de 1 año.

A continuación, se presenta un recuadro con el detalle de contrapartes y la exposición al 31-12-2025:

Clasificación	Grupo	Tipo	Contraparte	Valor Libro	Exposición sin garantía	% exposición sobre clasificación	% exposición sobre total
				MUSD	MUSD	%	%
Total activos				**423.795**	**227.275**		**100,00**
A valor razonable con cambios en otros resultados				**1.312**	**1.312**	**100,00**	**0,57**
	Otros Activos Financieros			1.312	1.312	100,00	0,57
		Forwards (Resultado)		894	894	68,14	0,39
		Opciones		418	418	31,86	0,18
A valor razonable con cambios en otros resultados Integrales				**33.634**	**33.634**	**100,00**	**14,80**
	Otros Activos Financieros			33.634	33.634	100,00	14,80
		Forwards (Cobertura)		1.534	1.534	4,56	0,67
		Bank of America 23-2 (CCS MXN 23-2)		3.073	3.073	9,14	1,35
		Scotiabank 24 (CCS MXN 24)		491	491	1,46	0,22
		Morgan Stanley 24 (CCS MXN 24)		469	469	1,39	0,21
		Morgan Stanley (CCS MXN 25)		20.300	20.300	60,36	8,93
		Santander (CCS MXN 25-2)		5.433	5.433	16,15	2,39
		Morgan Stanley (CCS MXN 25-3)		2.334	2.334	6,94	1,03
Costo amortizado				**388.849**	**192.329**	**100,00**	**84,63**

Clasificación	Grupo	Tipo	Contraparte	Valor Libro	Exposición sin garantía	% exposición sobre clasificación	% exposición sobre total
				MUSD	MUSD	%	%
	Efectivo y equivalentes al efectivo			73.606	73.606	18,93	32,38
		Depósitos bancarios	Estado	25	25	0,01	0,01
			Bank of America	4.747	4.747	1,22	2,09
			China Construction Bank	45	45	0,01	0,02
			Commerzbank AG	10.925	10.925	2,80	4,81
			BBVA	330	330	0,08	0,15
			HSBC	1.838	1.838	0,47	0,81
			Santander	41	41	0,01	0,02
			Dexia	1.283	1.283	0,33	0,56
			JP Morgan	798	798	0,21	0,35
			Banco Banamex	3	3	-	-
			BCI	2.159	2.159	0,56	0,95
			Banco de Chile	2.085	2.085	0,54	0,92
			KBC Bank	5.381	5.381	1,38	2,37
			ING	2.829	2.829	0,73	1,24
			BNP Paribas	8.038	8.038	2,07	3,54
			Fortis	1	1	-	-
			Mufg Bank	4.998	4.998	1,29	2,20
			Dexia Bank	3.000	3.000	0,77	1,32
			ING	3.000	3.000	0,77	1,32
			Santander	6.009	6.009	1,55	2,64
			Euroamerica	15.530	15.530	3,99	6,83
			Credicorp Capital S.A. Corredora de Bolsa	508	508	0,13	0,22
		Caja		33	33	0,01	0,01
	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar			305.332	108.812	78,52	47,89
		Clientes	Deudores por ventas Molymet Corporativo	133.922	13.392	34,44	5,89
			Deudores por ventas planta Chile Nos	1.299	130	0,33	0,06
			Deudores por ventas planta Chile Mejillones	4.217	422	1,08	0,19
			Deudores por ventas planta Bélgica	36.640	3.664	9,42	1,61
			Deudores por ventas planta México	38.755	3.876	9,97	1,71
			Deudores por ventas planta Alemania	2.255	226	0,58	0,10
			Deudores por ventas otros	1.269	127	0,33	0,06
		Otras cuentas por	Cuentas por cobrar al personal	4.697	4.697	1,21	2,07
		Cobrar	Remanente I.V.A.	81.432	81.432	20,94	35,83
			Otros impuestos por cobrar	4	4	-	-
			Otros	842	842	0,22	0,37
	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas			9.911	9.911	2,55	4,36
		Relacionadas	Indirecta	9.911	9.911	2,55	4,36

A continuación, se presenta un recuadro con el detalle de contrapartes y la exposición al 31-12-2024:

Clasificación	Grupo	Tipo	Contraparte	Valor Libro	Exposición sin garantía	% exposición sobre clasificación	% exposición sobre total
				MUSD	MUSD	%	%
Total activos				**346.370**	**246.131**		**100,00**
A valor razonable con cambios en otros resultados				**555**	**555**	**100,00**	**0,23**
	Otros Activos Financieros			555	555	100,00	0,23
		Forwards (Resultado)		195	195	35,14	0,08
		Opciones		360	360	64,86	0,15
A valor razonable con cambios en otros resultados Integrales				**2.867**	**2.867**	**100,00**	**1,16**
	Otros Activos Financieros			2.867	2.867	100,00	1.16
		Forwards (Cobertura)		1	1	0,03	0,00
		Goldman Sachs (CCS MXN 21-2)		2.866	2.866	99,97	1,16
Costo amortizado				**342.948**	**242.709**	**100,00**	**98,61**
	Efectivo y equivalentes al efectivo			139.951	139.951	40,80	56,85
		Depósitos bancarios	Estado	24	24	0,01	0,01
			Bank of America	3.413	3.413	1,00	1,39
			China Construction Bank	25	25	0,01	0,01
			Deutsche Bank	6.479	6.479	1,89	2,63
			BBVA	196	196	0,06	0,08
			HSBC	1.009	1.009	0,29	0,41
			Santander	15	15	-	-
			Security	12	12	-	-
			Dexia	2.463	2.463	0,72	1,00
			JP Morgan	14.991	14.991	4,37	6,09
			Banco Banamex	249	249	0,07	0,10
			BCI	117	117	0,03	0,05
			Banco de Chile	410	410	0,12	0,17
			KBC Bank	4.729	4.729	1,38	1,92
			ING	4.011	4.011	1,17	1,63
			BNP Paribas	17.081	17.081	4,97	6,94
			Mufg Bank	17.126	17.126	4,99	6,96

Clasificación	Grupo	Tipo	Contraparte	Valor Libro	Exposición sin garantía	% exposición sobre clasificación	% exposición sobre total
				MUSD	MUSD	%	%
		Depósitos a plazo	HSBC	15.011	15.011	4,38	6,10
			Scotiabank	17.008	17.008	4,96	6,91
			Euroamerica	5.001	5.001	1,46	2,03
			Santander	16.207	16.207	4,73	6,58
			BTG Pactual	13.210	13.210	3,85	5,37
			Corredora de bolsa Larrain Vial	1.134	1.134	0,33	0,46
		Caja		30	30	0,01	0,01
	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar			195.266	95.026	56,95	38,61
		Clientes	Deudores por ventas Molymet Corporativo	71.783	7.178	20,94	2,92
			Deudores por ventas planta Chile Nos	1.215	122	0,35	0,05
			Deudores por ventas planta Chile Mejillones	9.941	994	2,90	0,40
			Deudores por ventas planta Bélgica	17.844	1.784	5,20	0,72
			Deudores por ventas planta México	5.678	568	1,66	0,23
			Deudores por ventas planta Alemania	3.354	335	0,98	0,14
			Deudores por ventas otros	1.562	156	0,46	0,06
		Otras cuentas por	Cuentas por cobrar al personal	3.146	3.146	0,92	1,28
		Cobrar	Remanente I.V.A.	80.450	80.450	23,46	32,69
			Otros impuestos por cobrar	4	4	-	-
			Otros	289	289	0,08	0,12
	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas			7.731	7.731	2,25	3,14
		Relacionados	Indirecta	7.731	7.731	2,25	3,14

3.2. RIESGO DE LIQUIDEZ

El concepto de “riesgo de liquidez” es empleado por la Administración para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con la capacidad de responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales de operación.

Debido a la naturaleza del negocio, Molymet requiere fondos líquidos para hacer frente a las necesidades de capital de trabajo derivadas de la operación, inversiones en proyectos y vencimiento de deuda e intereses financieros.

El saldo de fondos líquidos al 31 de diciembre de 2025 asciende a MUSD 76.451, los cuales están invertidos. La deuda neta a la misma fecha asciende a MUSD 391.060.

Lo anterior incluye valorización activa o pasiva de instrumentos derivados de cobertura.

Con el fin de enfrentar necesidades de financiamiento, la compañía mantiene líneas de crédito no comprometidas en diversas instituciones bancarias.

A continuación, se presenta un recuadro con los pasivos financieros comprometidos al 31-12-2025.

Clasificación	Grupo	Tipo	Contraparte	Valor Libro	Perfil de vencimiento							
					0 a 15 días	16 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 180 días	181 a 360 días	1 a 2 años	2 años & +
				MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Total pasivos financieros				**721.329**	**10.911**	**215.375**	**3.069**	**3.069**	**17.024**	**26.130**	**52.359**	**595.485**
Costo amortizado				**720.950**	**10.532**	**215.375**	**3.069**	**3.069**	**17.024**	**26.130**	**52.359**	**595.485**
	Cuentas por pagar a entidades relacionadas			127	-	127	-	-	-	-	-	-
		Relacionadas	Indirecta	127	-	127	-	-	-	-	-	-
	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar			214.115	8.389	205.726	-	-	-	-	-	-
		Proveedores		205.726	-	205.726	-	-	-	-	-	-
		Otros Pasivos	Anticipo a clientes	829	829	-	-	-	-	-	-	-
			I.V.A debito fiscal	2.393	2.393	-	-	-	-	-	-	-
			Otros impuestos por pagar	3.862	3.862	-	-	-	-	-	-	-
			Otras cuentas por pagar	1.305	1.305	-	-	-	-	-	-	-
	Otros pasivos financieros			499.231	2.143	2.045	3.069	3.069	17.024	26.130	52.359	595.485
		Oblig. Publico	MOLYMET 23-2	121.538	-	-	-	-	6.695	6.695	13.390	140.586
			MOLYMET 24	109.734	1.024	-	1.024	1.024	4.097	6.145	13.315	119.511
			MOLYMET 25	134.120	1.119	1.119	1.119	1.119	3.357	6.714	14.548	172.718
			MOLYMET 25-2	78.851	-	547	547	547	1.640	3.827	6.561	87.315
			MOLYMET 25-3	54.797	-	379	379	379	1.136	2.652	4.545	75.355
		Oblig. Bancos	BCI	191	-	-	-	-	99	97	-	-
	Otros pasivos financieros			7.477	-	7.477	-	-	-	-	-	-
		Otros Pasivos	Obligación derecho de uso	7.477	-	7.477	-	-	-	-	-	-
A valor razonable con cambios en resultado				**379**	**379**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Otros pasivos financieros			379	379	-	-	-	-	-	-	-
			Contratos Forwards	379	379	-	-	-	-	-	-	-

A continuación, se presenta un recuadro con los pasivos financieros comprometidos al 31-12-2024.

Clasificación	Grupo	Tipo	Contraparte	Valor Libro	Perfil de vencimiento							
					0 a 15 días	16 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 180 días	181 a 360 días	1 a 2 años	2 años & +
				MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Total pasivos financieros				**674.781**	**5.597**	**241.153**	**1.576**	**1.073**	**17.085**	**19.165**	**38.056**	**495.543**
Costo amortizado				**641.407**	**5.011**	**240.811**	**895**	**895**	**16.940**	**18.727**	**37.988**	**464.607**
	Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar			236.823	4.116	232.707	-	-	-	-	-	-
		Proveedores		232.707	-	232.707	-	-	-	-	-	-
		Otros Pasivos	Anticipo a clientes	55	55	-	-	-	-	-	-	-
			I.V.A debito fiscal	638	638	-	-	-	-	-	-	-
			Otros impuestos por pagar	2.388	2.388	-	-	-	-	-	-	-
			Otras cuentas por pagar	1.035	1.035	-	-	-	-	-	-	-
	Otros pasivos financieros			396.480	895	-	895	895	16.940	18.727	37.988	464.607
		Oblig. Publico	BMOLY-C	76.155	-	-	-	-	1.621	1.621	3.243	81.971
			MOLYMET 21-2	71.847	-	-	-	-	3.342	3.342	6.685	78.705
			MOLYMET 21-2 (R)	46.795	-	-	-	-	2.258	2.258	4.517	53.179
			MOLYMET 23-2	105.768	-	-	-	-	5.854	5.854	11.707	134.622
			MOLYMET 24	95.182	895	-	895	895	3.582	5.373	11.641	116.130
		Oblig. Bancos	BCI	733	-	-	-	-	283	279	195	-
	Otros pasivos financieros			8.104	-	8.104	-	-	-	-	-	-
		Otros Pasivos	Obligación derecho de uso	8.104	-	8.104	-	-	-	-	-	-
A valor razonable con cambios en otros resultados integrales				**32.449**	**-**	**342**	**342**	**178**	**145**	**438**	**68**	**30.936**
	Otros pasivos financieros			32.449	-	342	342	178	145	438	68	30.936
		Santander (CCS U.F.)		5.241	-	-	-	-	-	-	-	5.241
		Goldman Sachs MXN 21-2 (R)		376	-	-	-	-	-	-	-	376
		Bank Of America MXN MMT 23-2		13.884								13.884
		Scotiabank MXN MMT 24		5.702	-	-	-	-	-	-	-	5.702
		Morgan Stanley MXN MMT 24		5.733	-	-	-	-	-	-	-	5.733
		Derivados Forwards (Cobertura)		1.513	-	342	342	178	145	438	68	-
A valor razonable con cambios en resultado				**925**	**586**	**-**	**339**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Otros pasivos financieros			925	586	-	339	-	-	-	-	-
			Contratos Forwards	925	586	-	339	-	-	-	-	-

3.3. RIESGO DE MERCADO

El concepto de "riesgo de mercado" es empleado por la Administración para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con la trayectoria futura de aquellas variables de mercado relevantes al desempeño financiero de un instrumento financiero en particular o de un conjunto. El Grupo Molymet, a través de su Sociedad Matriz y filiales, se encuentra expuesto a diversos riesgos de mercado, tales como: 1) riesgo de tasa de interés, 2) riesgo de tipo de cambio y 3) exposición al precio de las materias primas.

Para mitigar los efectos de riesgos de mercado, la Compañía cuenta con buenas prácticas internas de "Gestión del Riesgo Financiero", la cual define como propósito resguardar en todo momento la estabilidad y sustentabilidad financiera de Molymet y sus filiales, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales. En línea con la mencionado, la Administración ejerce permanente monitoreo y evaluación de las variables de mercado con el fin de definir la estrategia de cobertura.

(1) Riesgo de tasa de interés:

Como parte de las buenas prácticas para mitigar el riesgo de liquidez, la compañía se endeuda mediante emisiones de bonos y créditos bancarios. Dichos pasivos pueden ser contratados en tasa fija, variable y/o en monedas distintas a la funcional. Como parte de las buenas prácticas internas de "Gestión del Riesgo Financiero", se realizan coberturas, mediante cross currency swaps, para todos los pasivos de largo plazo en moneda distinta a la funcional. El objetivo de lo anterior es que los pasivos no generen riesgo de moneda o tasas que no tengan directa relación con la moneda funcional.

La estructura de tasa de interés de la deuda del Grupo es administrada con el fin de disminuir el costo financiero, siendo evaluada permanentemente ante escenarios probables de tasas. Actualmente el 100% de la deuda está denominada en tasa fija.

A continuación, se presenta la estructura de tasa de los pasivos:

i. Obligaciones por título de deuda (bonos)

Serie	Tipo de moneda	Amortización	Tasa Colocación	Tasa Cobertura USD
MOLYMET 23-2	MXN	Bullet	10,99%	5,925%
MOLYMET 24	MXN	Bullet	TIIE 28 días + 0,88%	5,085%
MOLYMET 25	MXN	Bullet	TIIE de fondeo + 1,29%	3,940%
MOLYMET 25-2	MXN	Bullet	TIIE de fondeo + 1,12%	3,031%
MOLYMET 25-3	MXN	Bullet	TIIE de fondeo + 1,45%	4,365%

ii. Obligaciones bancarias

Nombre acreedora	Tipo de moneda	Tipo de amortización	Tasa nominal
BCI	USD	Semestral	3,61%

(2) Riesgo de tipo de cambio

El dólar estadounidense es la moneda funcional y de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad Matriz, ya que es la moneda relevante para gran parte de las operaciones del Grupo. El riesgo surge por la probabilidad de fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas distintas a la funcional, sobre las cuales el Grupo realiza transacciones y/o mantiene saldos. Las potenciales exposiciones al riesgo de tipo de cambio son de variados tipos, entre las que se incluyen,

(1) Exposición por conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos financieros denominados en monedas distintas a la funcional.

(2) Exposición por transacciones de ingresos y gastos denominados en monedas distintas a la funcional de las operaciones de cada filial.

Las principales monedas sobre las que se gestiona el riesgo de tipo de cambio son el peso chileno (CLP), la unidad de fomento (UF), el euro (EUR), el peso mexicano (MXN).

Molymet y sus filiales mitigan el riesgo basado en las buenas prácticas internas de "Gestión del Riesgo Financiero" y la ponen en práctica mediante coberturas naturales o con la contratación de instrumentos derivados.

En relación con las partidas cubiertas, estas corresponden principalmente a endeudamientos financieros en monedas distintas a la moneda funcional de la Compañía. En los puntos c, d y e de la nota 17 "Informaciones a revelar sobre instrumentos financieros" se presenta un detalle de los principales derivados contratados para cubrir el riesgo de tipo de cambio.

Con el objetivo de sensibilizar los efectos de la fluctuación del tipo de cambio de las monedas distintas a la funcional, a continuación, se presentan las exposiciones del balance, un análisis de sensibilidad según los registros recientes del mercado, y su efecto en resultado.

Tabla análisis de sensibilidad de activos y pasivos a variables de mercado (MUSD)

Variable	Posición Activa	Posición Pasiva	Exposición neta (moneda funcional)	Valor de Referencia	Exposición neta (moneda no funcional)	Análisis de sensibilidad		Valor de la variable		Efecto sobre resultado	
						Δ- (%)	Δ+ (%)	Δ-	Δ+	Δ-	Δ+
USD-CLP	68.020	(60.225)	7.795	907,1300	7.071.078	(10%)	10%	816,4170	997,8430	866	(709)
USD-CLF	43	(150)	(107)	0,0228	(2)	(10%)	10%	0,0206	0,0251	(12)	10
USD-EUR	18.794	(7.689)	11.105	0,8505	9.445	(10%)	10%	0,7655	0,9356	1.234	(1.010)
USD-MXN	16.537	6.878	23.415	17,9573	420.470	(10%)	10%	16,1616	19,7530	2.602	(2.129)

Tabla análisis de sensibilidad del patrimonio a variables de mercado (MUSD)

Variable	Exposición neta (moneda funcional)	Valor de Referencia	Exposición neta (moneda no funcional)	Análisis de sensibilidad		Valor de la variable		Efecto sobre resultado	
				Δ- (%)	Δ+ (%)	Δ-	Δ+	Δ-	Δ+
CLP-USD	(4.842,73)	907,1300	(4.392.986)	(10%)	10%	816,4170	997,8430	(538)	440
CLF-USD	-	0,0228	-	(10%)	10%	0,0206	0,0251	-	-
EUR-USD	-	0,8505	-	(10%)	10%	0,7655	0,9356	-	-
MXN-USD	(434,74)	17,9573	(7.807)	(10%)	10%	16,1616	19,7530	(48)	40
USD-RMB	10,40	6,9906	73	(10%)	10%	6,2915	7,6897	1	1

(3) Exposición al precio de las materias primas.

Debido a la exposición intrínseca que las líneas de negocio de la Sociedad presentan frente a la volatilidad de precios de sus productos, la Sociedad mantiene un porcentaje limitado de sus ventas y abastecimiento en contratos de corto plazo o spot, manteniendo la mayoría de sus contratos cubiertos a través de contratos de mediano plazo y largo plazo.

La Sociedad lleva un estricto control respecto a este tema y para ello evalúa permanentemente el riesgo de la posición propia del molibdeno, renio y cobre, de manera de minimizar los posibles efectos de variaciones bruscas de los precios internacionales de los mismos.

3.4. ESTIMACIÓN DE VALOR JUSTO

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad mantiene instrumentos financieros y cuentas por pagar que deben ser registrados a su valor justo. Estos incluyen contratos forwards y proveedores con QP abiertas.

La Sociedad ha clasificado la medición de valor justo utilizando una jerarquía que refleja el nivel de información utilizada en la valoración. Esta jerarquía se compone de 3 niveles (I) valor justo basado en cotización en mercados activos para una clase de activo o pasivo similar, (II) valor justo basado en técnicas de valoración que utilizan información de precios de mercado o derivados del precio de mercado de instrumentos financieros similares (III) valor justo basado en modelos de valoración que no utilizan información de mercado.

El valor justo de los instrumentos financieros que se transan en mercados activos, tales como las inversiones adquiridas para su negociación o mantenidas para la venta, está basado en cotizaciones de mercado al cierre del año utilizando el precio corriente comprador. El valor justo de activos financieros que no se transan en mercados activos (contratos derivados) es determinado utilizando técnicas de valoración que maximizan el uso de información de mercado disponible. Las técnicas de valoración generalmente usadas por la Sociedad son: cotizaciones de mercado de instrumentos similares y/o estimación del valor presente de los flujos de caja futuros utilizando las curvas de precios futuros de mercado al cierre del año.

El detalle de las partidas valorizadas a valor justo se detalla a continuación:

Descripción	Valor justo al 31-12-2025	Medición del valor justo Usando valores considerando como		
		Nivel I	Nivel II	Nivel III
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activo				
Contratos forwards	2.427	-	2.427	-
Opciones	418	-	418	-
Contratos derivados de moneda y tasa de interés	32.100	-	32.100	-
Pasivo				
Contratos forwards	379	-	379	-

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad tiene instrumentos financieros que no se registran a valor justo. Con el propósito de cumplir con los requerimientos de revelación de valores razonables, la Sociedad ha valorizado estos instrumentos según se muestra en el siguiente cuadro:

Instrumentos Financieros	31-12-2025		31-12-2024	
	MUSD		MUSD	
	Valor Libro	Valor Razonable	Valor Libro	Valor Razonable
Activo				
Efectivo en caja	33	33	30	30
Saldos en bancos	45.526	45.526	72.350	72.350
Depósitos a plazo	28.047	28.047	67.571	67.571
Deudores comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	305.332	305.332	195.266	195.266
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9.911	9.911	7.731	7.731
Pasivo				
Otros pasivos financieros	499.231	542.962	396.480	425.079
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	214.115	214.115	236.823	236.823
Pasivos por arrendamiento	7.477	7.477	8.104	8.104
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	127	127	-	-

El importe en libros de las cuentas a cobrar y pagar se asume que se aproxima a sus valores razonables, debido a la naturaleza de corto plazo de ellas. En el caso de efectivo en caja, el saldo en bancos, depósitos a plazo, el valor justo se aproxima a su valor en libros. El valor justo de los pasivos financieros se estima descontando los flujos contractuales futuros de caja a la tasa de interés corriente del mercado que está disponible para instrumentos financieros similares.

4. ESTIMACIONES Y CRITERIOS CONTABLES CRÍTICOS.

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

El efecto de un cambio en una estimación contable, diferente de aquellos cambios a los que se aplique el párrafo 37 de la NIC 8, se reconocerá de forma prospectiva, incluyéndolo en el resultado del año en que tiene lugar el cambio, si éste afecta solo a ese año; o el año del cambio y años futuros, si el cambio afectase a todos ellos.

El Grupo efectúa estimaciones y supuestos respecto del futuro. Las estimaciones contables resultantes por definición podrían ser distintas a los resultados reales. A continuación, se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de generar un ajuste material en los importes de los libros de los activos y pasivos dentro del año financiero siguiente.

(a) Vidas útiles de activos

La compañía aplica el método de depreciación por unidades de producción a las propiedades plantas y equipos de las familias de los activos asociados a las líneas de producción de molibdeno y sus derivados, ya que se determinó que, el patrón que mejor se adapta a la realidad actual de la compañía, es el método de unidades de producción (aplicado en diciembre 2024), siempre y cuando la actividad que ejecuta el bien puede ser claramente identificada con un proceso productivo. En otros casos, se mantiene un criterio de depreciación lineal.

La valorización de las inversiones en propiedades, planta y equipos considera la realización de estimaciones para determinar tanto los valores residuales como las vidas útiles a utilizar para el cálculo de las depreciaciones de cada activo. Estas

estimaciones consideran factores de operación, tecnológicos y de usos alternativos de los activos, los cuales podrán cambiar en el futuro.

La valorización de los activos intangibles considera la realización de estimaciones para determinar las vidas útiles a utilizar para el cálculo de las amortizaciones de cada activo. Estas estimaciones consideran factores de operación, tecnológicos y de usos alternativos de los activos, los cuales podrán cambiar en el futuro.

(b) Test de deterioro de activos

El grupo evalúa al cierre de cada año, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de la propiedad, planta y equipo, agrupada en unidades generadoras de efectivo (UGE), para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cambios posteriores en las agrupaciones de las unidades generadoras de efectivo, o la periodicidad de los flujos de efectivos y las tasas de interés podrían impactar los valores libros de los respectivos activos.

(c) Impuestos diferidos

La Sociedad Matriz y sus filiales contabilizan los activos por impuestos diferidos en consideración a la posibilidad de recuperación de dichos activos, basándose en la existencia de pasivos por impuestos diferidos con similares plazos de reverso y en la posibilidad de generación de suficientes utilidades tributarias futuras. Los impuestos diferidos se determinan usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide. Todo lo anterior en base a proyecciones internas efectuadas por la administración a partir de la información más reciente o actualizada que se tiene a disposición.

La realización o no de dichos activos por impuestos diferidos dependerá, entre otras cosas, del cumplimiento de las proyecciones estimadas, incluyendo aspectos relacionados con el marco legal tributario.

(d) Provisiones por desmantelamiento, restauración y rehabilitación

Producto de las incertidumbres inherentes a las estimaciones contables registradas al cierre de cada año, los pagos o desembolsos reales pueden diferir de los montos reconocidos previamente como pasivo, específicamente, en lo referido a costos por desmantelamiento, restauración y rehabilitación de terrenos en la filial Molymet Belgium.

Información respecto al origen de la incertidumbre se revela en la nota “Provisiones”.

(e) Beneficios post empleo

La Sociedad y sus filiales han establecido beneficios post empleo, relacionados con planes de pensiones e indemnizaciones por años de servicio.

El monto de las obligaciones relacionadas con los principales beneficios por estos conceptos (valor razonable de la obligación y efectos en resultados) se determina y reconoce sobre la base de métodos y cálculos actuariales. Estas evaluaciones implican hacer suposiciones y juicios respecto de parámetros tales como, tasas de descuento y mortalidad, variaciones salariales, entre otros. Para la determinación de la tasa de descuento, de acuerdo con lo establecido en NIC 19, se ha utilizado tasas de interés de bonos del Estado.

5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

La composición del rubro Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y es la siguiente:

Clases de efectivo y equivalentes al efectivo	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Efectivo en caja	33	30
Saldos en bancos*	45.526	72.350
Depósitos a corto plazo	28.047	67.571
Total	**73.606**	**139.951**

** Saldos en bancos están invertidos a tasas overnight*

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrado en el estado consolidado de situación financiera y el estado consolidado de flujos de efectivo.

5.1 LA COMPOSICIÓN DE LAS INVERSIONES EN DEPÓSITOS A PLAZO ES LA SIGUIENTE:

Detalle de depósitos a plazo	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Banco Santander	6.009	16.207
Banco HSBC	-	15.011
Banco Scotiabank	-	17.008
BTG Pactual	-	13.210
Dexia Bank	3.000	-
ING	3.000	-
Euroamerica S.A.	15.530	5.001
Credicorp Capital S.A. corredoras de bolsa (*)	508	-
Corredora de bolsa Larrain Vial	-	1.134
Total	**28.047**	**67.571**

Se clasifican en este rubro los depósitos a corto plazo cuyo vencimiento se encuentra en un período inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo.

Los depósitos con entidades bancarias como contrapartes se encuentran invertidos en instrumentos financieros a nombre de la misma entidad.

* La composición de la inversión señalada, al 31 de diciembre de 2025, es la siguiente:

Emisor	Fecha	31-12-2025
	Vencimiento	MUSD
Bonos Tesorería General de la Republica	05-01-2026	508
Total		**508**

El efectivo y equivalentes al efectivo no tienen restricciones de disponibilidad.

5.2. APERTURA DE ALGUNOS RUBROS DEL ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

a) Conciliación de los pasivos derivados de actividades financieras.

i) Año actual

Concepto	Saldo inicial	Flujos de efectivo			Otros movimientos que no son flujo		Saldo final
	01-01-2025	Obtenciones de préstamos	Pagos de préstamos	Intereses pagados	Intereses devengados	Otros	31-12-2025
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Obligaciones por título de deuda (Bonos)	395.747	260.044	(207.972)	(26.322)	24.126	52.827	498.450
Préstamos que devengan intereses	733	239.000	(239.000)	(6.712)	6.734	26	781
Instrumentos derivados de cobertura	30.936	-	-	-	-	(30.936)	-
Contratos Forwards (Cobertura)	1.513	-	-	-	-	(1.134)	379
Contratos Forwards (Resultado)	925	-	-	-	-	(925)	-
Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	**429.854**	**499.044**	**(446.972)**	**(33.034)**	**30.860**	**19.858**	**499.610**

ii) Año anterior

Concepto	Saldo inicial	Flujos de efectivo			Otros movimientos que no son flujo		Saldo final
	01-01-2024	Obtenciones de préstamos	Pagos de préstamos	Intereses pagados	Intereses devengados	Otros	31-12-2024
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Obligaciones por título de deuda (Bonos)	761.712	108.696	(401.117)	(28.221)	28.858	(74.181)	395.747
Préstamos que devengan intereses	1.371	74.000	(74.550)	(1.413)	1.725	(400)	733
Instrumentos derivados de cobertura	-	-	-	-	-	30.936	30.936
Contratos Forwards (Cobertura)	33	-	-	-	-	1.480	1.513
Contratos Forwards (Resultado)	354	-	-	-	-	571	925
Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	**763.470**	**182.696**	**(475.667)**	**(29.634)**	**30.583**	**(41.594)**	**429.854**

b) Conciliación de los pasivos por arrendamientos financieros.

i) Año actual

Concepto	Saldo inicial	Adiciones de contratos IFRS 16	Flujos de efectivo		Otros movimientos que no son flujo		Saldo final
	01-01-2025		Pagos de arriendo	Intereses pagados	Intereses devengados	Otros	31-12-2025
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Pasivos por arrendamientos corrientes	2.208	89	(2.366)	(458)	389	1.897	1.759
Pasivos por arrendamientos no corrientes	5.896	851	-	-	-	(1.029)	5.718
Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	**8.104**	**940**	**(2.366)**	**(458)**	**389**	**868**	**7.477**

ii) Año anterior

Concepto	Saldo inicial	Adiciones de contratos IFRS 16	Flujos de efectivo		Otros movimientos que no son flujo		Saldo final
	01-01-2024		Pagos de arriendo	Intereses pagados	Intereses devengados	Otros	31-12-2024
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Pasivos por arrendamientos corrientes	2.095	867	(1.888)	(422)	380	1.176	2.208
Pasivos por arrendamientos no corrientes	7.120	1.300	-	-	-	(2.524)	5.896
Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	**9.215**	**2.167**	**(1.888)**	**(422)**	**380**	**(1.348)**	**8.104**

c) Intereses recibidos y pagados.

Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Intereses recibidos por Inversiones en Depósitos a Plazo	8.469	10.852
Total	**8.469**	**10.852**

d) Otros flujos de operación.

Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de operación	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Comisión/gastos banco corresponsal	(123)	(24)
Devolución seguro	1.373	1.103
Total	**1.250**	**1.079**

Otros cobros por actividades de operación	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Devolución de I.V.A. crédito fiscal	386.406	305.367
Total	**386.406**	**305.367**

e) Otros flujos de financiación

Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de financiación	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Otros ingresos financieros	1.033	2.994
Liquidación Swap de cobertura por prepago bono Molymet 21	-	45.016
Liquidación Swap de cobertura por prepago bono Molymet 23	-	2.712
Costos por emisión de bonos	(2.045)	(3.482)
Total	**(1.012)**	**47.240**



6. OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

a) Otros activos financieros corrientes

La composición de los otros activos financieros corrientes es la siguiente:

Otros activos financieros corrientes	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Opciones	418	360
Contratos Forwards (ver nota 17)	894	195
Contratos Forwards cobertura (ver nota 17)	1.534	1
Total	**2.846**	**556**

b) Otros activos financieros no corrientes

La composición de los otros activos financieros no corrientes es la siguiente:

Otros activos financieros no corrientes	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Instrumentos derivados de cobertura, CCS (ver nota 17)	32.100	2.866
Total	**32.100**	**2.866**

7. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

a) Otros activos no financieros corrientes.

La composición de los otros activos no financieros corrientes es la siguiente:

Concepto	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Pagos anticipados	4.388	3.742
Derechos de aduana	3.636	795
Gastos diferidos	4.325	4.629
Seguros, fletes y otros gastos diferidos	2.627	2.014
Total	**14.976**	**11.180**

b) Otros activos no financieros no corrientes.

La composición de los otros activos no financieros no corrientes es la siguiente:

Concepto	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Depósitos en garantía	15	14
Seguros colectivos diferidos	1.431	1.437
Total	**1.446**	**1.451**

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES Y NO CORRIENTES.

a) La composición de los deudores comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y es la siguiente:

Concepto	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Deudores por ventas planta Molymet Corporativo	134.063	71.978
Deudores por ventas planta Chile Nos	1.391	1.230
Deudores por ventas planta Chile Mejillones	4.228	9.950
Deudores por ventas planta Bélgica	36.640	17.844
Deudores por ventas planta México	38.755	5.678
Deudores por ventas planta Alemania	2.255	3.354
Deudores por ventas otros	1.269	1.562
Cuentas por cobrar al personal	4.567	3.029
Remanente de I.V.A. (crédito a favor)	81.432	80.450
Otros impuestos por cobrar	4	4
Otros	842	289
Estimación deudores incobrables	(244)	(219)
Total	**305.202**	**195.149**

b) La composición de los deudores comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Concepto	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Cuentas por cobrar al personal	130	117
Total	**130**	**117**

La distribución de los deudores comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, en moneda funcional y extranjera, es la siguiente:

Concepto	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Funcional	210.859	108.878
Extranjero	94.473	86.388
Total	**305.332**	**195.266**

c) El detalle de la antigüedad de las cuentas por cobrar 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

2025	Total	Saldos Vigentes	Saldos Vencidos					
			1 y 30 días	31 y 60 días	61 y 90 días	91 y 120 días	151 y 180 días	Superior a 251 días
Deudores por ventas Molymet Corporativo	134.063	133.904	-	-	106	53	-	-
Deudores por ventas planta Chile Nos	1.391	1.087	-	-	304	-	-	-
Deudores por ventas planta Chile Mejillones	4.228	4.228	-	-	-	-	-	-
Deudores por ventas planta Bélgica	36.640	33.727	2.879	-	-	-	34	-
Deudores por ventas planta México	38.755	38.755	-	-	-	-	-	-
Deudores por ventas planta Alemania	2.255	2.255	-	-	-	-	-	-
Deudores por ventas otros	1.269	1.269	-	-	-	-	-	-
Total deudores comerciales	**218.601**	**215.225**	**2.879**	**-**	**410**	**53**	**34**	**-**
Estimación deudores incobrables	(244)	(43)	-	-	(164)	(37)	-	-
Total deudores comerciales neto	**218.357**	**215.182**	**2.879**	**-**	**246**	**16**	**34**	**-**
Otras cuentas por cobrar	86.845	86.845	-	-	-	-	-	-
Total otras cuentas por cobrar	**86.845**	**86.845**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Total corriente	**305.202**	**302.027**	**2.879**	**-**	**246**	**16**	**34**	**-**
Otras cuentas por cobrar	130	130	-	-	-	-	-	-
Total no corriente	**130**	**130**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

2024	Total	Saldos Vigentes	Saldos Vencidos					
			1 y 30 días	31 y 60 días	61 y 90 días	91 y 120 días	151 y 180 días	Superior a 251 días
Deudores por ventas Molymet Corporativo	71.978	71.804	-	-	-	-	-	174
Deudores por ventas planta Chile Nos	1.230	1.200	21	-	-	-	-	9
Deudores por ventas planta Chile Mejillones	9.950	9.950	-	-	-	-	-	-
Deudores por ventas planta Bélgica	17.844	14.861	2.941	42	-	-	-	-
Deudores por ventas planta México	5.678	5.678	-	-	-	-	-	-
Deudores por ventas planta Alemania	3.354	3.354	-	-	-	-	-	-
Deudores por ventas otros	1.562	1.562	-	-	-	-	-	-
Total deudores comerciales	**111.596**	**108.409**	**2.962**	**42**	**-**	**-**	**-**	**183**
Estimación deudores incobrables	(219)	(24)	(12)	-	-	-	-	(183)
Total deudores comerciales neto	**111.377**	**108.385**	**2.950**	**42**	**-**	**-**	**-**	**-**
Otras cuentas por cobrar	83.772	83.772	-	-	-	-	-	-
Total otras cuentas por cobrar	**83.772**	**83.772**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Total corriente	**195.149**	**192.157**	**2.950**	**42**	**-**	**-**	**-**	**-**
Otras cuentas por cobrar	117	117	-	-	-	-	-	-
Total no corriente	**117**	**117**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

d) El detalle de la estratificación de cartera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y es el siguiente:

2025	Cartera no repactada		Cartera repactada		Total cartera bruta	
	Número de clientes	Clientes Monto Brutos	Número de clientes	Clientes Monto Brutos	Número de clientes	Clientes Monto Brutos
Cartera al día	212	214.921	1	304	213	215.225
Morosidad 1 y 30 días	3	2.879	-	-	3	2.879
Morosidad 61 y 90 días	1	410	-	-	1	410
Morosidad 91 y 120 días	2	53	-	-	2	53
Morosidad 151 y 180 días	1	34	-	-	1	34
Total	**219**	**218.297**	**1**	**304**	**220**	**218.601**

2024	Cartera no repactada		Cartera repactada		Total cartera bruta	
	Número de clientes	Clientes Monto Brutos	Número de clientes	Clientes Monto Brutos	Número de clientes	Clientes Monto Brutos
Cartera al día	129	107.911	1	498	130	108.409
Morosidad 1 y 30 días	3	2.962	-	-	3	2.962
Morosidad 31 y 60 días	1	42	-	-	1	42
Superior a 251 días	2	183	-	-	2	183
Total	**135**	**111.098**	**1**	**498**	**136**	**111.596**

La NIIF 9 requiere que la Sociedad registre las pérdidas crediticias esperadas de todos sus títulos de deuda, préstamos y deudores comerciales, para lo cual se ha establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de los últimos 5 años de pérdidas crediticias del Grupo. Esto, sumado a los criterios de morosidad, donde se evalúan periódicamente a los clientes de acuerdo con un análisis individual de ellos y de la antigüedad de las operaciones, asignándose porcentaje de deterioro a contar de la fecha de vencimiento de la operación.

Si la deuda tiene una morosidad de más de 75 días se calcula un 20% de deterioro, más de 90 días un 40% de deterioro, más de 180 días un 70% de deterioro y más de 270 días el 100% de deterioro de la deuda.

	Al 31 de diciembre de 2025			Al 31 de diciembre de 2024		
	Tasa de pérdida esperada	Valor libro bruto	Provisión de deterioro	Tasa de pérdida esperada	Valor libro bruto	Provisión de deterioro
	%	MUSD	MUSD	%	MUSD	MUSD
Saldos vigentes	0,02%	215.225	(43)	0,02%	108.409	(24)
Morosidad 1 a 30 días	-	2.879	-	0,40%	2.962	(12)
Morosidad 31 a 60 días	-	-	-	-	42	-
Morosidad 61 a 90 días	40,00%	410	(164)	-	-	-
Morosidad 91 a 120 días	69,81%	53	(37)	-	-	-
Morosidad 151 a 180 días	-	34	-	-	-	-
Superior a 251 días	-	-	-	100%	183	(183)
Total		**218.601**	**(244)**		**111.596**	**(219)**

El movimiento del deterioro de los deudores comerciales es el siguiente:

Deterioro deudores comerciales	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Saldo Inicial	(219)	(728)
(Provisión por deterioro) / reversos del año (neto)	(25)	483
Provisión por Deterioro cartera vigente (neto)	(7)	17
Castigo	-	(4)
Total (Pérdidas por deterioro de valor) ganancias por deterioro de valor y reversión de pérdidas por deterioro de valor determinadas de acuerdo con la NIIF 9	**(32)**	**496**
Diferencia de conversión	7	13
Total	**(244)**	**(219)**

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS.

9.1. CONTROLADOR.

Molibdenos y Metales S.A. no tiene controlador.

9.2. ACCIONISTAS.

En Molibdenos y Metales S.A., al 31 de diciembre de 2025, el número de accionistas de la sociedad es de 170.

El detalle de los 12 mayores accionistas y porcentaje de participación es el siguiente:

Accionista	% Acciones
Plansee Limitada	21,19
Fundación Gabriel y Mary Mustakis	9,60
Nueva Carenpa S.A.	9,51
Inversiones Lombardia S.A.	9,11
Phil White International Corp.	4,48
Ed Harvey Trust Corp.	4,48
Marea Sur S.A.	3,97
Inversiones Octay Limitada	3,88
Whar Plot Corporation	3,58
Minera Valparaíso S.A.	3,49
Coindustria Limitada	2,76
Cominco S.A.	2,33

9.3 REVELACIONES MÁS SIGNIFICATIVAS ENTRE PARTES RELACIONADAS.

a) Remuneración personal clave de la gerencia.

Las siguientes son las categorías de remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia:

Tipo Remuneración	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Salarios	13.352	11.368
Beneficios a corto plazo para los empleados	199	155
Beneficios post-empleo	46	43
Beneficios por terminación	1.446	1.803
Otros beneficios	213	62
Total	**15.256**	**13.431**

b) Transacciones con entidades relacionadas.

El detalle de las transacciones entre partes relacionadas es el siguiente:

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Naturaleza de la transacción	31-12-2025	(Cargo) abono a resultado	31-12-2024	(Cargo) abono a resultado
					MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
93.305.000-9	Proveedora Industrial Minera Andina S.A.	Chile	Director en común	Venta de productos	705	(44)	1.301	(97)
				Recaudación cuenta corriente	(795)	-	(1.285)	-
95.177.000-0	Compañía Eléctrica los Morros S.A.	Chile	Relación indirecta	Venta de Insumos	7	2	5	1
				Recaudación cuenta corriente	(7)	-	(4)	-
E-0	GTP Europe S.a.r.l.	Luxemburgo	Otras partes relacionadas	Venta de Insumos	135.010	10.597	123.493	4.690
				Recaudación cuenta corriente	(132.740)	-	(121.967)	-
E-0	Plansee Group Service GmbH	Austria	Otras partes relacionadas	Compra de productos	(4.051)	-	(3.302)	-
				Pago cuenta corriente	3.924	-	3.302	-
71.614.000-8	Universidad de los Andes	Chile	Director en común	Donación	(14)	(14)	(13)	(13)
				Pago cuenta corriente	14	-	13	-
97.018.000-1	Scotiabank Chile	Chile	Director en común	Derivados	72.381	1.775	144.613	6.191
				Inversiones colocadas/ (rescatadas) netas	(16.458)	318	(11.948)	2.032
78.793.450-1	EuroAmerica S. A.	Chile	Director en común	Inversiones colocadas/ (rescatadas) netas	10.500	1.098	5.000	425

c) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

El detalle de las cuentas por cobrar relacionadas corrientes es el siguiente:

RUT	Sociedad	Naturaleza de la operación	Plazo (Meses)	Tipo Moneda	Tipo de Relación	País de Origen	Saldo al	
							31-12-2025	31-12-2024
							MUSD	MUSD
93.305.000-9	Proveedora Industrial Minera Andina S.A.	Comercial	1	CLP	Director común	Chile	-	90
95.177.000-0	Compañía Eléctrica Los Morros S.A.	Comercial	1	CLP	Relación indirecta	Chile	1	1
E-0	GTP Europe S.a.r.l.	Comercial	1	USD	Otras partes relacionadas	Luxemburgo	9.910	7.640
Total							**9.911**	**7.731**

d) Cuentas por pagar a entidades relacionadas.

El detalle de las cuentas por pagar relacionadas corrientes es el siguiente:

RUT	Sociedad	Naturaleza de la operación	Plazo (Meses)	Tipo Moneda	Tipo de Relación	País de Origen	Saldo al	
							31-12-2025	31-12-2024
							MUSD	MUSD
E-0	Plansee Group Service GmbH	Comercial	1	USD	Otras partes relacionadas	Austria	127	-
Total							**127**	**-**

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen garantías otorgadas asociadas a los saldos entre entidades relacionadas, ni provisiones por deudas de dudoso cobro.

10. INVENTARIOS.

a) Clases de inventarios.

La composición de los inventarios corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Inventarios corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Materias primas	325.002	417.159
Suministros para la producción	52.309	51.461
Trabajo en curso	67.809	55.712
Bienes terminados	405.927	276.140
Total inventarios corrientes	**851.047**	**800.472**

Inventarios no corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Bienes terminados	12.211	33.609
Total inventarios no corrientes	**12.211**	**33.609**

Los bienes terminados principalmente corresponden a: óxido de molibdeno en sus grados técnico y puro, ferromolibdeno, sales de molibdeno, molibdeno metálico, dióxido de molibdeno, renio metálico, perrenato de amonio, ácido perrénico, ácido sulfúrico, cementos de cobre y cátodos de cobre. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han contabilizado provisiones por obsolescencia debido a que gran parte de los productos finales, son fabricados de acuerdo a los requerimientos de los clientes y del mercado, no existiendo indicios de obsolescencia.

El inventario no corriente, corresponde a productos comerciales que se estima serán vendidos después de un año.

La sociedad ha estimado las circunstancias de indicio de obsolescencia, en función del mercado, rotación y estado de los inventarios.

b) Información adicional sobre provisiones y castigos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Grupo no ha efectuado provisiones o castigos por obsolescencia de los productos terminados. Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 de acuerdo con la evaluación realizada por la Administración, no se ha registrado provisión por valor neto de realización.

Adicionalmente, el Grupo no mantiene inventarios pignorados en garantía del cumplimiento de deudas contraídas al cierre de cada año.

Los conceptos reconocidos en costo de ventas al cierre de cada año se presentan en cuadro siguiente:

Concepto	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Costos de venta de productos	(2.200.051)	(1.840.525)
Costos por servicios	(21.161)	(20.927)
Total	**(2.221.212)**	**(1.861.452)**

11. ACTIVOS BIOLÓGICOS.

La composición de los activos biológicos corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Concepto	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Costos cosecha	390	338
Total	**390**	**338**

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los costos incluidos en este rubro corresponden a los costos de la cosecha 2025 y 2024 respectivamente.

Una vez concluido dicho proceso, estos activos son traspasado a Inventarios y llevados a resultado en el momento en que se ha perfeccionado la venta de dichos Inventarios.

12. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

Los impuestos por cobrar corrientes se detallan en cuadro adjunto:

Concepto	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Impuesto renta por recuperar del año anterior	1	2.313
Efecto neto impuesto renta del año (PPM - Impuesto por pagar)	20.784	9.273
Total	**20.785**	**11.586**

13. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

Los estados financieros consolidados de Molibdenos y Metales S.A. incluyen todas las sociedades calificadas como subsidiarias.

En cuadro se muestra los Estados Financieros resumidos de cada Sociedad, al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Sociedad	Información Financiera al 31 de diciembre de 2025							Información Financiera al 31 de diciembre de 2024						
	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Patrimonio	Ingresos Ordinarios	Ganancia (Pérdida)	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Patrimonio	Ingresos Ordinarios	Ganancia (Pérdida)
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
MolymetNos S.A.	70.794	163.008	22.233	33.922	177.647	110.278	38.848	70.948	158.681	29.857	30.790	168.982	153.730	28.238
Inmobiliaria San Bernardo S.A.	1.040	44.354	1.252	1.084	43.058	2.504	(77)	659	44.811	1.022	1.313	43.135	2.201	(495)
Molymex S.A. de C.V.	247.818	27.708	156.836	1.536	117.154	710.061	26.314	202.954	22.296	133.108	1.298	90.844	617.139	4.044
Molymet Corporation	1.766	81	97	-	1.750	413	(220)	2.030	15	75	-	1.970	1.826	83
Strategic Metals B.V. (i)	37.706	159.657	469	421	196.473	-	12.245	36.856	147.498	624	1	183.729	-	(16.119)
Carbomet Industrial S.A.	1.073	21.652	879	-	21.846	510	2.870	3.372	21.714	530	-	24.556	496	1.722
Carbomet Energía S.A.	2.173	4.570	2.580	946	3.217	4.877	1.884	3.389	3.706	3.186	989	2.920	4.945	2.309
Molymet Brasil	474	1	34	-	441	226	(3)	464	1	21	-	444	299	56
Molymet Services Limited	2.001	-	2.272	150	(421)	7.129	(429)	294	1	196	101	(2)	2.899	(352)
Molymet Belgium N.V.	219.487	90.993	143.315	29.171	137.994	584.084	11.093	148.106	88.193	113.988	(4.105)	126.416	396.333	(17.434)
Molymet Germany GmbH	20.062	11.456	3.362	225	27.931	48.004	868	19.016	11.991	3.216	728	27.063	49.311	463
Molymet Beijing Trading Co. Ltd.	1.316	-	47	-	1.269	803	341	935	-	27	-	908	514	153
Complejo Industrial Molynor S.A.	110.474	134.062	28.023	29.745	186.768	109.378	38.848	106.069	136.193	20.702	30.047	191.513	437.728	22.499
Molymet Alloys, LLC	1.071	405	-	-	1.476	-	(1.524)	-	-	-	-	-	-	-

(i) Strategic Metals B.V.

En diciembre 2024 se realizó un aumento de capital en la sociedad Strategic Metals B.V. por MUSD 50.000, la que a su vez en el mismo mes realizó aumento de capital en su sociedad filial Molymet Belgium N.V. por el mismo monto.

(ii) Molymet Alloys, LLC

Con fecha 28 de agosto de 2025, Molibdenos y Metales S.A. (en adelante "Molymet" o la "Sociedad"), constituyó una nueva filial en el estado de Delaware, Estados Unidos de América, denominada Molymet Alloys, LLC ("Molymet Alloys"), con el objeto de dar inicio a una nueva línea de productos de mayor valor agregado y participar del ejercicio de otras actividades relacionadas en dicho país. Molymet Alloys es una filial 100% de propiedad de Molibdenos y Metales S.A.

14. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA.

A continuación, se presenta el saldo de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Clases de Activos Intangibles, neto (Presentación)	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Activos Intangibles, neto	**2.869**	**3.210**
Activos Intangibles de vida finita, neto	1.810	2.151
Activos Intangibles de vida indefinida, neto	1.059	1.059
Activos Intangibles identificables, neto	**2.869**	**3.210**
Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos, Neto	1.059	1.059
Programas Informáticos, Neto	1.810	2.151

Clases de Activos Intangibles, bruto (Presentación)	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Activos Intangibles, bruto	**18.001**	**16.454**
Activos Intangibles identificables, bruto	**18.001**	**16.454**
Patentes, marcas registradas y otros derechos, bruto	1.059	1.059
Programas Informáticos, bruto	16.942	15.395

Clases de amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles (Presentación)	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles identificables	**(15.132)**	**(13.244)**
Amortización acumulada y deterioro de valor, programas informáticos	(15.132)	(13.244)

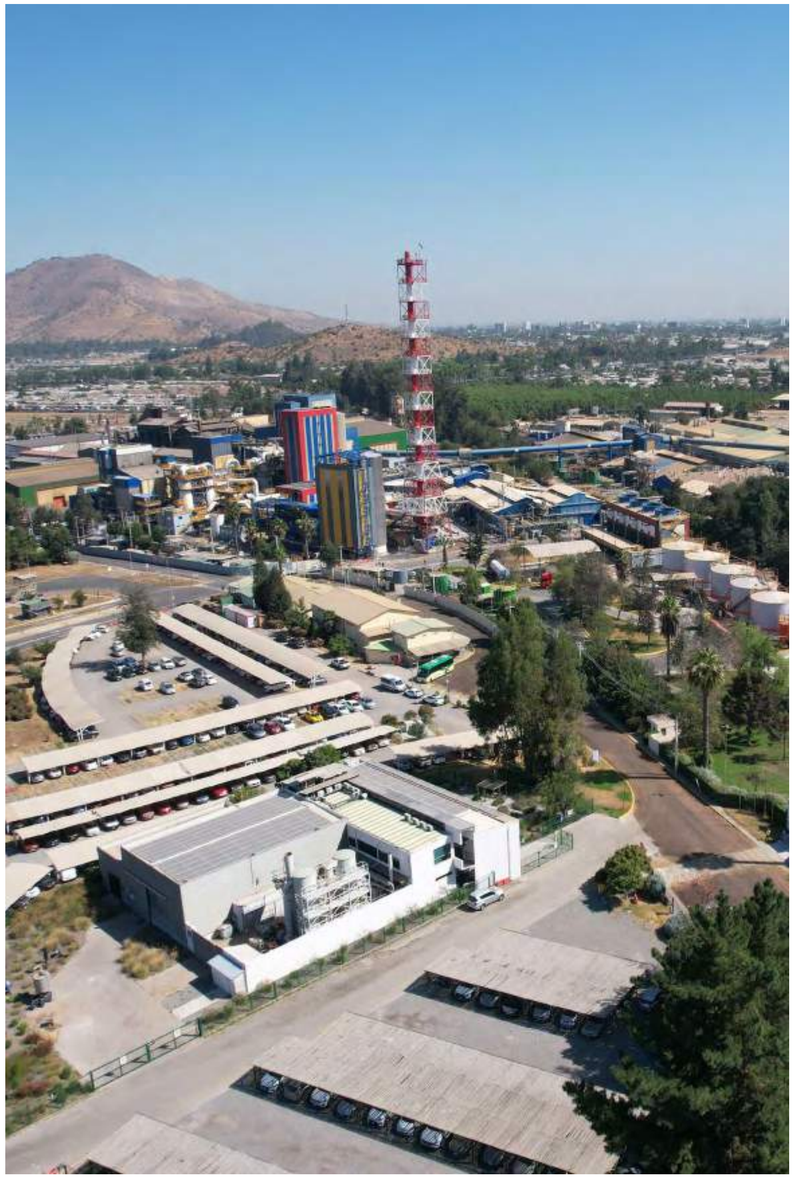
El movimiento en los Activos Intangibles al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Movimientos en Activos Intangibles identificables	31-12-2025		31-12-2024	
	Patentes, marcas registradas y otros derechos	Programas informáticos	Patentes, marcas registradas y otros derechos	Programas informáticos
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo Inicial	1.059	2.151	1.059	2.673
Adiciones	-	1.546	-	1.072
Amortización	-	(1.888)	-	(1.593)
Diferencia de conversión	-	1	-	(1)
Saldo Final	**1.059**	**1.810**	**1.059**	**2.151**

Los activos intangibles de vida útil indefinida de la Sociedad corresponden a Derechos de Emisión y Derechos de Aguas, los cuales por tener vida útil indefinida son objeto de prueba de deterioro de manera anual.

Los activos intangibles con vida útil definida corresponden a programas computacionales, para el cual la Sociedad ha definido una vida útil de 4 años. La Sociedad valoriza sus intangibles al costo de adquisición, la amortización se realiza sobre la base del método lineal a lo largo de las vidas útiles estimadas.

La amortización de cada año es reconocida en el estado consolidado de resultados. La amortización acumulada de los programas informáticos al 31 de diciembre de 2025 asciende a MUSD 15.132 (MUSD 13.244 al 31 de diciembre de 2024).



15. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS.

a) Clases de propiedades, plantas y equipos.

La composición del rubro corresponde al siguiente detalle:

Clases de propiedades, planta y equipo, neto	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Propiedades, planta y equipo, neto	**471.832**	**463.659**
Terreno	54.067	54.063
Edificio	117.830	123.029
Maquinaria	195.752	186.966
Equipos de transporte	654	675
Enseres y accesorios	1.109	1.245
Equipos de oficina	2.681	2.794
Construcciones en proceso	83.204	77.876
Plantaciones	16.381	16.857
Otras propiedades, planta y equipo, neto	154	154

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Propiedades, planta y equipo, bruto	**1.100.005**	**1.094.612**
Terreno	54.067	54.063
Edificio	248.359	246.167
Maquinaria	668.122	670.367
Equipos de transporte	1.796	1.830
Enseres y accesorios	4.912	5.041
Equipos de oficina	16.737	16.302
Construcciones en proceso	83.204	77.876
Plantaciones	22.654	22.812
Otras propiedades, planta y equipo, neto	154	154

Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, planta y equipo	**628.173**	**630.953**
Edificio	130.529	123.138
Maquinaria	472.370	483.401
Equipos de transporte	1.142	1.155
Enseres y accesorios	3.803	3.796
Equipos de oficina	14.056	13.508
Plantaciones	6.273	5.955

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de acuerdo con la normativa vigente, se informa lo siguiente:

i. El valor bruto de las propiedades, plantas y equipos que se encuentran temporalmente fuera de servicio ascienden a MUSD 29.780 y MUSD 8.439, respectivamente.

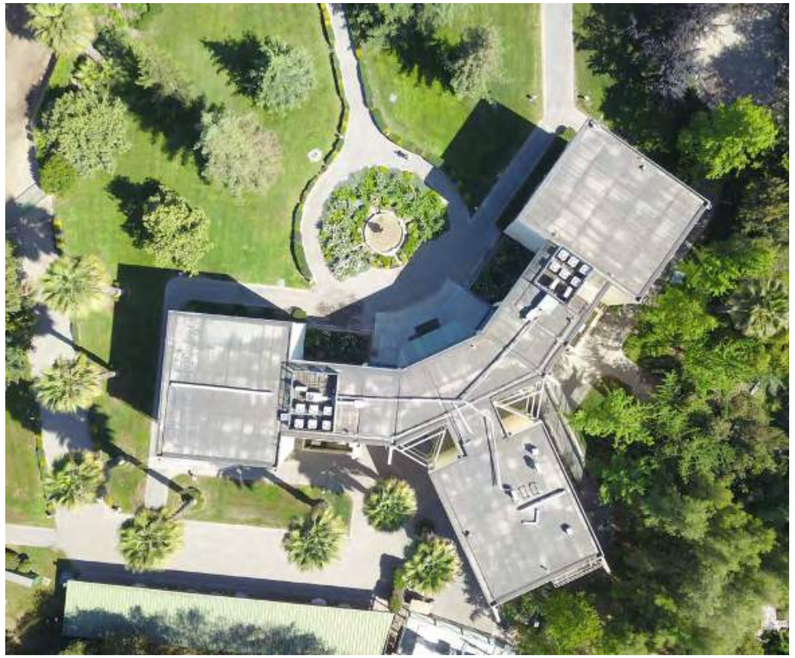
ii. El valor bruto de las propiedades, plantas y equipos en uso y totalmente depreciados ascienden a MUSD 316.664

iii. Molymet no tiene propiedades, plantas y equipos que se hayan retirado de su uso y por lo tanto no hay activos mantenidos para la venta.

iv. El Grupo ha definido el modelo de costo, para valorizar sus propiedades, plantas y equipos, el determinar el valor económico de estos bienes en este tipo de empresas, es extremadamente complejo por tratarse en general de maquinarias y equipos muy específicos y sofisticados, no siendo habituales sus transacciones comerciales, desconociéndose por consiguiente una referencia de su valor de realización.

Lo que comprende construcciones y obras de infraestructura están especialmente acondicionados para estos elementos, lo que también dificulta determinar su valor económico.

El valor económico de los bienes de la propiedad, planta y equipo debe ser evaluado con relación al funcionamiento de la empresa y a su capacidad para generar ingresos que le permita absorber el costo involucrado, lo que, en esta empresa, a criterio de la administración de la sociedad, se cumple ampliamente.



b) Movimientos de propiedad, planta y equipo.

b.1.) Entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

Detalle		Terreno	Edificio	Maquinaria	Equipos de transporte	Equipos de oficina	Enseres y accesorios	Construcciones en proceso	Plantaciones	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Propiedades, planta y equipo, neto
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2025		**54.063**	**123.029**	**186.966**	**675**	**2.794**	**1.245**	**77.876**	**16.857**	**154**	**463.659**
Cambios	Adiciones	-	1.897	22.808	98	964	201	23.645	36	-	49.649
	Retiros	-	(10)	(64)	(4)	(9)	(8)	-	(157)	-	(252)
	Gasto por Depreciación	-	(7.212)	(14.521)	(105)	(1.066)	(331)	-	(355)	-	(23.590)
	Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	4	124	404	(9)	(1)	-	(276)	-	-	246
	Otros Incrementos (Decrementos)	-	2	159	(1)	(1)	2	(18.041)	-	-	(17.880)
	Cambios, Total	**4**	**(5.199)**	**8.786**	**(21)**	**(113)**	**(136)**	**5.328**	**(476)**	**-**	**8.173**
Saldo al 31 de diciembre de 2025		**54.064**	**117.830**	**195.752**	**654**	**2.681**	**1.109**	**83.204**	**16.381**	**154**	**471.832**

b.2.) Entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.

Detalle		Terreno	Edificio	Maquinaria	Equipos de transporte	Equipos de oficina	Enseres y accesorios	Construcciones en proceso	Plantaciones	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Propiedades, planta y equipo, neto
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2024		**54.039**	**128.925**	**204.451**	**620**	**2.921**	**1.209**	**51.351**	**17.214**	**154**	**460.884**
Cambios	Adiciones	-	648	489	52	801	182	40.484	-	-	42.656
	Retiros	-	(2.748)	(12.646)	(12)	(8)	-	-	-	-	(15.414)
	Gasto por Depreciación	-	(6.233)	(15.221)	(97)	(1.092)	(331)	-	(357)	-	(23.331)
	Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(5)	(189)	(163)	(3)	(2)	-	(5)	-	-	(367)
	Otros Incrementos (Decrementos)	29	2.626	10.056	115	174	185	(13.954)	-	-	(769)
	Cambios, Total	**24**	**(5.896)**	**(17.485)**	**55**	**(127)**	**36**	**26.525**	**(357)**	**-**	**2.775**
Saldo al 31 de diciembre de 2024		**54.063**	**123.029**	**186.966**	**675**	**2.794**	**1.245**	**77.876**	**16.857**	**154**	**463.659**

c) Seguros sobre los activos fijos.

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos a los que están expuestos los elementos de propiedades plantas y equipos.

d) Pérdida por deterioro del valor de los activos fijos.

Para el año actual, ningún elemento significativo del activo fijo ha presentado deterioro de su valor.

e) Activos afectos a garantía o restricciones.

El Grupo no tiene restricciones de titularidad, así como las propiedades, plantas y equipos no están afectos por garantías para el cumplimiento de obligaciones.

f) Retiros.

Los montos involucrados en la fila "retiros" en el cuadro de movimientos de activos fijos, corresponden al importe en libros de los activos netos de depreciación al momento de darlos de baja.

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo no ha registrado bajas de elementos de propiedad, planta y equipos por retiro. Al 31 de diciembre de 2024 la filial Molymet Belgium N.V. ha registrado una baja de activos fijo por MUSD 15.173 correspondientes a activos de su planta de productos puros (Purox).

g) Otros incrementos y decrementos.

Los montos involucrados en la fila "Otros incrementos y decrementos" en el cuadro de activos fijos, corresponden principalmente a transferencias de activos, que se han incorporado a través de obras en curso (proyectos) a las cuentas de activo fijo relacionada con el tipo de bien, que en definitiva fue incorporado una vez concluida la obra en curso.

h) Plantaciones.

Los activos biológicos forman parte del rubro de propiedad planta y equipo, bajo la categoría de plantaciones de acuerdo con la NIC 16 y NIC 41.

La vida útil asignada a estos activos es de 65 años.

Los criterios de valorización de los activos fijos y su depreciación son explicados en notas 2.6 y 4.a).

16. IMPUESTOS DIFERIDOS.

El detalle de los impuestos diferidos incluidos en los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Conceptos	Activo		Pasivo	
	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Propiedades, planta, equipos y otros	4.367	2.860	58.141	57.898
Acreedores y otras cuentas por pagar	1.828	1.212	7.161	2.346
Inventarios	7.576	4.756	10.007	13.763
Préstamos que devengan intereses	-	-	4.027	2.285
Pérdidas Tributarias	15.678	17.985	-	-
Obligaciones por beneficios al personal	1.840	637	2.238	3.287
Deudores y otras cuentas por cobrar	2.252	783	-	-
Derivados con efecto en Resultados Integrales	62	18	-	-
Ganancias (pérdidas actuariales)	5.778	4.749	453	525
Derivados con efecto en Resultados	4.496	1.512	-	32
Totales	**43.877**	**34.512**	**82.027**	**80.136**
Compensación de partidas	**(27.400)**	**(22.743)**	**(27.400)**	**(22.743)**
Totales netos	**16.477**	**11.769**	**54.627**	**57.393**

Los movimientos de impuesto diferidos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Análisis del movimiento del impuesto diferido (neto)	Impuestos Diferidos (neto)
	MUSD
Al 1 de enero de 2024	**(48.297)**
Abono (cargo) a resultados por impuesto diferido	(996)
Efecto por diferencia conversión	297
Abono (cargo) a resultados integrales por impuesto diferidos	3.372
Movimiento del año	**2.673**
Al 31 de diciembre de 2024	**(45.624)**
Abono (cargo) a resultados por impuesto diferido	6.619
Efecto por diferencia conversión	(290)
Abono (cargo) a resultados integrales por impuesto diferidos	1.145
Movimiento del año	**7.474**
Al 31 de diciembre de 2025	**(38.150)**

Las variaciones netas del impuesto diferido, en cada año, tiene un componente con efecto en resultado, una por efectos de conversión y otra por efectos en patrimonio asociada a los resultados integrales.

a) Gasto por impuesto.

El detalle del gasto por impuestos diferidos e impuesto a la renta al cierre de cada año es el siguiente:

(Gasto) Ingreso por Impuestos a las Ganancias	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Gasto por impuestos corrientes	(40.102)	(31.451)
Ajuste al impuesto corriente del año anterior	(974)	1.571
Otros gastos por impuesto corriente	(73)	(377)
Gasto por impuestos corrientes, neto, total	**(41.149)**	**(30.257)**
(Gasto) Ingreso diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de las diferencias temporarias	6.619	(996)
(Gasto) Ingreso por impuesto diferido, neto, total	**6.619**	**(996)**
(Gasto) Ingreso por Impuesto a las Ganancias	**(41.149)**	**(31.253)**

Los impuestos diferidos relacionados con partidas cargadas o abonadas directamente a la cuenta otros resultados integrales del patrimonio son los siguientes:

Impuestos diferidos otros resultados integrales	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Impuesto diferido ganancias (perdidas) actuariales	(1.101)	(746)
Impuesto diferido coberturas flujos de efectivo	(44)	(2.626)
Cargo (abono) a patrimonio	**(1.145)**	**(3.372)**

El efecto en resultado de los impuestos atribuibles a parte nacional y extranjera se detalla a continuación:

(Gasto) Ingreso por Impuesto a las ganancias por partes extranjera y nacional	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Gasto por impuestos corrientes, neto, extranjero	(10.693)	(2.562)
Gasto por impuestos corrientes, neto, nacional	(30.456)	(27.695)
Gasto por impuestos corrientes, neto, total	**(41.149)**	**(30.257)**
(Gasto) Ingreso por impuestos diferido, neto, extranjero	3.795	(2.965)
(Gasto) Ingreso por impuestos diferido, neto, nacional	2.824	1.969
(Gasto) Ingreso por impuestos diferido, neto, total	6.619	(996)
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	**(34.530)**	**(31.253)**

Los efectos en resultados por impuestos de las sociedades filiales es el siguiente:

Participación en Tributación Atribuible a Inversiones Contabilizadas por el Método de la Participación	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Participación en gastos por impuestos corrientes atribuible a Subsidiarias	(30.394)	(18.933)
Participación en gastos por impuestos diferidos atribuibles a Subsidiarias	3.249	(6.094)
Participación en tributación atribuible a inversiones contabilizadas por el método de la participación, total	**(27.145)**	**(25.027)**

El gasto por impuesto a la renta de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 representa un 24,68% y 32,09%, respectivamente, del resultado antes de impuesto. A continuación, se presenta una conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:

	01-01-2025 31-12-2025	Tasa efectiva	01-01-2024 31-12-2024	Tasa efectiva
	MUSD	%	MUSD	%
Utilidad antes de impuesto	**139.950**		**97.356**	
Gastos por Impuestos Utilizando la Tasa Legal	(37.787)	27,00	(26.286)	27,00
Ajustes para llegar a la tasa efectiva:				
Efecto de la Tasa Impositiva de Tasas de Otras Jurisdicciones	(486)	0,35	(1.279)	1,31
Otro Incremento (Decremento) en Cargo por Impuestos Legales	4.717	(3,37)	(6.245)	6,41
Déficit (exceso) impuestos año anterior	(974)	0,70	2.557	(2,63)
Impuesto a la renta	**(34.530)**	**24,68**	**(31.253)**	**32,09**

En el ítem otros incrementos (decremento) en cargo por impuestos legales, se incluye el efecto de ingresos no imponibles y gastos no tributables, así como el efecto de tasa de cambio.

Las diferencias temporales que dan origen a los impuestos diferidos, tanto de activo como pasivo, se producen principalmente por:

- Diferencias de vidas útiles de los bienes de “propiedad, planta y equipo”.
- Valorización de instrumentos financieros.
- Diferencias en el tratamiento del cálculo de los beneficios al personal (provisión de vacaciones, provisión por Indemnizaciones por años de servicio).
- Pérdidas tributarias.
- Valorización de Inventarios.

17. INFORMACIONES A REVELAR SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS.

Valorización de instrumentos financieros.

a. Valorización de instrumentos financieros derivados: Molymet cuenta con metodologías internas formalmente documentadas en materia de valorización de todos los tipos de instrumentos financieros derivados susceptibles de operaciones financieras regulares. El desarrollo y actualización periódica de las mencionadas metodologías es responsabilidad de la Vicepresidencia de Finanzas. Adicionalmente, las valorizaciones de este tipo de instrumentos se encuentran centralizadas, ya que todos se valorizan en la Matriz y los valores se informan mensualmente a las Filiales correspondientes. Las metodologías adoptadas se encuentran en línea con las mejores prácticas internacionales en la materia, siguiendo directrices que privilegian la utilización de información de mercado, tanto histórica como reciente.

b. Valorizaciones de emisiones propias (para efectos informativos): Con el objetivo de obtener una estimación confiable del valor razonable de bonos emitidos, se recurre a ciertos proveedores de precios especializados en los distintos mercados de renta fija. Las metodologías utilizadas para la obtención de estas estimaciones se asemejan a aquélla descrita para la valorización de bonos corporativos, donde se utiliza toda la información de mercado disponible, a través de transacciones del día, así como también históricas, las cuales permiten estimar spreads históricos y estructuras de referencia que permiten obtener valorizaciones que se ajustan a la realidad de los mercados relevantes.

c. Créditos y préstamos que devengan intereses (para efectos informativos): Los flujos contractuales de cada crédito se traen a su valor presente descontando a tasas libres de riesgo ya que el componente spread exigido por la contraparte financiera es capturado al momento de calcular los flujos.

d. Cuentas por cobrar y pagar (para efectos informativos): Debido a que, en el caso de las cuentas por cobrar, los plazos no superan los 60 días, la Administración adopta como supuesto metodológico que el costo amortizado de estos instrumentos es una buena aproximación del valor razonable de los mismos. De la misma manera, este supuesto también se utiliza en la valorización de las cuentas por pagar.



Instrumentos financieros por categorías.

a. Al 31 de diciembre de 2025

Total Activos	Costo amortizado	Activos de Cobertura	Valor razonable con cambios en resultado	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	73.606	-	-	76.606
Otros activos financieros*	-	33.634	1.312	34.946
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar*	305.202	-	-	305.202
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9.911	-	-	9.911
Total	**388.719**	**33.634**	**1.312**	**423.665**

Total Pasivos	Costo amortizado	Pasivos de cobertura	Valor razonable con cambios en resultado	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Otros pasivos financieros*	499.231	-	379	499.610
Pasivos por arrendamientos*	7.477	-	-	7.477
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	214.115	-	-	214.115
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	127	-	-	127
Total	**720.950**	**-**	**379**	**721.329**

b. Al 31 de diciembre de 2024

Total Activos	Costo amortizado	Activos de Cobertura	Valor razonable con cambios en resultado	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	139.951	-	-	139.951
Otros activos financieros*	-	2.867	555	3.422
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar*	195.266	-	-	195.266
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7.731	-	-	7.731
Total	**342.948**	**2.867**	**555**	**346.370**

Total Pasivos	Costo amortizado	Pasivos de cobertura	Valor razonable con cambios en resultado	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Otros pasivos financieros*	396.480	32.449	925	429.854
Pasivos por arrendamientos*	8.104	-	-	8.104
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	236.823	-	-	236.823
Total	**641.407**	**32.449**	**925**	**674.781**

** Los rubros presentados comprenden su clasificación Corriente y No Corriente.*

Resumen de Pasivos Financieros.

El resumen de Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Otros Pasivos Financieros Corrientes	Saldo al	
	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Obligaciones por título de deuda (Bonos)	3.161	3.745
Préstamos que devengan intereses	191	543
Contratos forwards (cobertura)	-	1.513
Contratos forwards (resultado)	381	925
Total	**3.733**	**6.726**

Otros Pasivos Financieros No Corrientes	Saldo al	
	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Obligaciones por título de deuda (Bonos)	495.879	392.002
Préstamos que devengan intereses	-	190
Instrumentos derivados de cobertura	-	30.936
Total	**495.879**	**423.128**

Detalle de Instrumentos Financieros.

a. Obligaciones por título de deuda (Bonos)

EMISIÓN DE BONOS EN CHILE

Con fecha 14 de julio de 2008, la Superintendencia de Valores y Seguros (actual CMF) autorizó la inscripción en el registro de valores, bajo el Nº 540, de una línea de bonos reajustables, al portador y desmaterializado de Molibdenos y Metales S.A.

La emisión vigente es la siguiente:

Serie	Fecha Nominal de Emisión	Monto UF	Tasa Colocación	Plazo	Pago Intereses
BMOLY-C	01-06-2008	2.000.000	4,20%	20 años	Semestral

EMISIÓN DE BONOS EN MÉXICO

Molibdenos y Metales S.A. ha concretado la colocación de bonos corporativos en el mercado mexicano, con cargo a líneas revolventes aprobadas por la Comisión Nacional Bancaria de Valores Mexicana (CNBV).

Serie	Fecha Nominal de Emisión	Monto MXN	Tasa Colocación	Plazo	Pago Intereses
MOLYMET 23-2	28-04-2023	2.165.000.000	10,99%	6 años	182 días
MOLYMET 24	26-07-2024	1.000.000.000	TIIE 28 días + 0,88%	4 años	28 días
MOLYMET 25	28-03-2025	2.500.000.000	TIIE de fondeo + 1,29%	5 años	28 días
MOLYMET 25-2	28-11-2025	1.500.000.000	TIIE de fondeo + 1,12%	2,5 años	28 días
MOLYMET 25-3	28-11-2025	1.000.000.000	TIIE de fondeo + 1,45%	6 años	28 días

i. Al 31 de diciembre de 2025, las obligaciones por títulos de deuda (Bonos) corrientes y no corrientes se muestran a continuación:

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	Serie	Tipo de moneda	Pago Intereses	Tasa Colocación	Tasa Cobertura	2025		Total corriente	2025			Total no corriente	Total deuda 31-12-2025
								Hasta 90 días	91 días a 1 año		De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años		
								MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 23-2	MXN	182 días	10,99%	5,925%	-	2.503	2.503	-	119.035	-	119.035	121.538
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 24	MXN	28 días	TIIE 28 + 0,88%	5,085%	493	-	493	109.241	-	-	109.241	109.734
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 25	MXN	28 días	Fondeo + 1,29%	3,94%	-	-	-	-	134.120	-	134.120	134.120
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 25-2	MXN	28 días	Fondeo + 1,12%	3,031%	97	-	97	78.754	-	-	78.754	78.851
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 25-3	MXN	28 días	Fondeo + 1,45%	4,365%	68	-	68	-	-	54.729	54.729	54.797
						Monto Total MUSD		**658**	**2.503**	**3.161**	**187.995**	**253.155**	**54.729**	**495.879**	**499.040**
						Capital MUSD		**-**	**-**	**-**	**194.907**	**259.783**	**55.688**	**510.378**	**510.378**

ii. Al 31 de diciembre de 2024, las obligaciones por títulos de deuda (Bonos) corrientes y no corrientes se muestran a continuación:

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	Serie	Tipo de moneda	Pago Intereses	Tasa Colocación	Tasa Cobertura	2024		Total corriente	2024			Total no corriente	Total deuda 31-12-2024
								Hasta 90 días	91 días a 1 año		De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años		
								MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	BMOLY-C	U.F.	182 días	4,20%	6,97%	-	270	270	-	75.885	-	75.885	76.155
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 21-2	MXN	182 días	9,18%	3,815%	-	459	459	71.388	-	-	71.388	71.847
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 21-2 (R)	MXN	182 días	9,18%	3,710%	-	310	310	46.485	-	-	46.485	46.795
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 23-2	MXN	182 días	10,99%	5,925%	-	2.155	2.155	-	103.613	-	103.613	105.768
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 24	MXN	28 días	TIIE 28 + 0,88%	5,085%	551	-	551	-	94.631	-	94.631	95.182
						Monto Total MUSD		**551**	**3.194**	**3.745**	**117.873**	**274.129**	**-**	**392.002**	**395.747**
						Capital MUSD		**-**	**-**	**-**	**120.683**	**279.780**	**-**	**400.463**	**400.463**

b. Préstamos que devengan intereses

A continuación, se muestran los detalles de los préstamos que devengan intereses:

i. Obligaciones bancarias y títulos de deuda al 31 de diciembre de 2025, corriente y no corriente, se muestran a continuación:

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	RUT acreedora	Nombre acreedora	País acreedora	Tipo de moneda	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa cobertura	2025		Total corriente	2025		Total no corriente	Total Deuda
										Hasta 90 días	91 días a 1 año		De 1 a 3 años	De 3 a 5 años		
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
96.953.640-4	Inmobiliaria San Bernardo S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	USD	Semestral	3,61%	-	191	-	191	-	-	-	191
								Monto Total MUSD		**191**	**-**	**191**	**-**	**-**	**-**	**191**
								Capital MUSD		**191**	**-**	**191**	**-**	**-**	**-**	**191**

ii. Obligaciones bancarias y títulos de deuda al 31 de diciembre de 2024, corriente y no corriente, se muestran a continuación:

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	RUT acreedora	Nombre acreedora	País acreedora	Tipo de moneda	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa cobertura	2024		Total corriente	2024		Total no corriente	Total Deuda
										Hasta 90 días	91 días a 1 año		De 1 a 3 años	De 3 a 5 años		
										MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
91.066.000-4	Carbomet Energía S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Semestral	3,25%	-	-	351	351	-	-	-	351
96.953.640-4	Inmobiliaria San Bernardo S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	USD	Semestral	3,61%	-	-	192	192	190	-	190	382
								Monto Total MUSD		**-**	**543**	**543**	**190**	**-**	**190**	**733**
								Capital MUSD		**-**	**541**	**541**	**190**	**-**	**190**	**731**

c. Contratos forwards (cobertura y resultado)

Estos contratos cubren el riesgo de tipo de cambio en depósitos a plazo, pagos a proveedores, cobros de clientes y gastos operacionales que deben ser pagados o cobrados en moneda distinta a la moneda funcional.

El detalle de los contratos forwards de cobertura y resultado al 31 de diciembre 2025 y 2024, es el siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2025			Al 31 de diciembre de 2024		
	Número de contratos	Activo	Pasivo	Número de contratos	Activo	Pasivo
		MUSD	MUSD		MUSD	MUSD
Forwards – cobertura	51	1.534	-	77	1	1.513
Forwards - resultado	25	894	381	13	195	925

Todos los contratos en ambos años son a menos de un año

d. Instrumentos derivados de cobertura

El detalle de los instrumentos de derivados que cubren las emisiones de bonos y la toma de préstamos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestra a continuación:

RUT acreedora	97.036.000-K	-	-	-	97.018.000-1	-	-	97.036.000-K	-
Nombre acreedora	Santander	Goldman Sachs	Goldman Sachs (R)	Bank of America	Scotiabank	Morgan Stanley	Morgan Stanley	Santander	Morgan Stanley
País acreedora	Chile	USA	USA	USA	Chile	USA	USA	Chile	USA
Tipo moneda	USD-UF	USD-MXN	USD-MXN	USD-MXN	USD-MXN	USD-MXN	USD-MXN	USD-MXN	USD-MXN
Periodo de intereses	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral	Semestral
Tasa nominal USD (Cobertura)	6,97%	3,82%	3,71%	5,93%	5,08%	5,09%	3.,94%	3.,03%	4,37%
Relación de Cobertura	BMOLY-C	MOLYMET 21-2	MOLYMET 21-2 (R)	MOLYMET 23-2	MOLYMET 24	MOLYMET 24	MOLYMET 25	MOLYMET 25-2	MOLYMET 25-3

ACTIVO

Período 2025	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	Total MUSD
De 1 a 3 años	-	-	-	-	491	469	-	5.433	-	6.393
De 3 a 5 años	-	-	-	3.073	-	-	20.300	-	-	23.373
Mas de 5 años	-	-	-	-	-	-	-	-	2.334	2.334
Total al 31-12-2025	**-**	**-**	**-**	**3.073**	**491**	**469**	**20.300**	**5.433**	**2.334**	**32.100**

ACTIVO

Período 2024	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	Total MUSD
De 1 a 3 años	-	2.866	-	-	-	-	-	-	-	2.866
Total al 31-12-2024	**-**	**2.866**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.866**

PASIVO

Período 2024	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	Total MUSD
De 1 a 3 años	-	-	376	-	-	-	-	-	-	376
De 3 a 5 años	5.241	-	-	13.884	5.702	5.733	-	-	-	30.560
Total al 31-12-2024	**5.241**	**-**	**376**	**13.884**	**5.702**	**5.733**	**-**	**-**	**-**	**30.936**

Los valores justos, por tipo de derivado, de los contratos registrados bajo la metodología de cobertura se presentan a continuación:

	Asociado a:	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Derechos Swap por Bonos y Préstamos	Santander (CCS U.F.)	-	83.664
	Goldman Sachs (CCS MXN 21-2)	-	73.312
	Goldman Sachs (CCS MXN 21-2) (R)	-	49.535
	Bank of America MXN MMT 23-2	134.048	116.288
	Scotiabank MXN MMT 24	57.439	50.774
	Morgan Stanley MXN MMT 24	57.439	50.773
	Morgan Stanley MXN MMT 25	148.118	-
	Santander MXN MMT 25-2	86.321	-
	Morgan Stanley MXN MMT 25-3	59.401	-
	TOTAL	**542.766**	**424.346**
Obligaciones Swap por Bonos y Préstamos	Santander (CCS U.F.)	-	88.905
	Goldman Sachs (CCS MXN 21-2)	-	70.446
	Goldman Sachs (CCS MXN 21-2) (R)	-	49.911
	Bank of America MXN MMT 23-2	130.975	130.172
	Scotiabank MXN MMT 24	56.948	56.476
	Morgan Stanley MXN MMT 24	56.970	56.506
	Morgan Stanley MXN MMT 25	127.818	-
	Santander MXN MMT 25-2	80.888	-
	Morgan Stanley MXN MMT 25-3	57.067	-
	TOTAL	**510.666**	**452.416**
Efecto Neto Operaciones Cobertura	Santander (CCS U.F.)	-	(5.241)
	Goldman Sachs (CCS MXN 21-2)	-	2.866
	Goldman Sachs (CCS MXN 21-2) (R)	-	(376)
	Bank of America MXN MMT 23-2	3.073	(13.884)
	Scotiabank MXN MMT 24	491	
	Morgan Stanley MXN MMT 24	469	
	Morgan Stanley MXN MMT 25	20.300	(5.702)
	Santander MXN MMT 25-2	5.433	(5.733)
	Morgan Stanley MXN MMT 25-3	2.334	-
	Total activo (pasivo)	**32.100**	**(28.070)**

Coberturas

A la fecha de las revelaciones, Molymet realiza coberturas de los flujos de caja asociados a las emisiones de bonos Serie C en Chile, emisiones en el mercado mexicano, inversiones en monedas distintas a la funcional, y gastos operacionales futuros en pesos chilenos, mexicanos y euros en sus filiales Molynor, MolymetNos, Molymex, Molymet Belgium y Molymet Germany respectivamente. Los nocionales correspondientes a cada bono se encuentran cien por ciento cubiertos durante toda la vida del pasivo. Las coberturas en cuestión son las siguientes:

- COBERTURA DE BONO SERIE C

La emisión realizada en julio de 2008 con vencimiento en junio de 2028 fue por UF 2.000.000 con una tasa efectiva de UF+4,85% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto semestralmente sobre semestres de 180 días, lo que equivale a una tasa de UF+2,425% de interés semestral. Dos días después de la emisión, se suscribió un contrato de Cross Currency Swap (CCS). Las fechas efectivas de pago y vencimiento del CCS coinciden con aquellas del bono, así como también las características de amortización (bullet).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-CLP y CLP-UF en el momento del pago de cupones y de la amortización final. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-UF para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

Con fecha 27 de diciembre de 2017, se procedió a la novación del Cross Currency Swap, cambiando la contraparte acreedora, pero manteniendo las mismas condiciones contractuales vigentes.

Con fecha 01 de diciembre de 2025, se realizó la amortización anticipada de la totalidad de los Bonos Serie C emitidos y en circulación, ascendentes a la cantidad de 4.000 Bonos Serie C, de acuerdo a los términos y condiciones del Contrato de Emisión, por un monto total de rescate de UF 2.106.040, lo que incluye intereses devengados a la fecha. Los recursos para el pago del rescate anticipado provinieron de los bonos colocados por Molymet en el mercado de México, particularmente

correspondientes a la colocación MOLYMET 25-2 por la suma de US$81,3 millones de dólares, pagadera a 2 años y 6 meses plazo. En consideración de esta operación de refinanciamiento, se procedió a renegociar los derivados (Cross Currency Swap) asociados a los Bonos Serie C para adecuar la cobertura a la nueva emisión en el mercado mexicano.

- EMISIÓN MERCADO MEXICANO A 4 AÑOS

La emisión realizada en diciembre de 2021 con vencimiento en diciembre de 2025 fue por MXN 2.520.000.000 con una tasa cupón de TIIE 28 + 0,90% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto cada 28 días. El mismo día de la emisión, se suscribió un contrato Cross Currency Swap a 4 años (CCS). Con fecha 23 de mayo de 2022, se realizó la reapertura de los certificados bursátiles con la emisión de MXN 1.000.000.000 adicionales. El mismo día de la reapertura, se suscribió un contrato Cross Currency Swap a 3,6 años (CCS).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-MXN. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-MXN para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

Con fecha 26 de marzo del 2024, se realizó la amortización anticipada de la totalidad de la línea de bonos pagadera en 4 años y su reapertura pagadera en 3 años y seis meses, por un monto total de MXN 3.520.000.000, por lo que procedimos junto con ello, a liquidar los derivados (Cross Currency Swap) asociados a dichas emisiones.
- Emisión mercado mexicano a 6 años

La emisión realizada en diciembre de 2021 con vencimiento en diciembre de 2027 fue por MXN 1.480.000.000 con una tasa cupón de 9,18% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto semestralmente sobre semestres de 182 días. El mismo día de la emisión, se suscribió un contrato Cross Currency Swap a 6 años (CCS). Con fecha 23 de mayo de 2022, se realizó la reapertura de los certificados bursátiles con la emisión de MXN 1.000.000.000 adicionales. El mismo día de la reapertura, se suscribió un contrato Cross Currency Swap a 5,6 años (CCS).

Las fechas efectivas, de pago, vencimiento del CCS coinciden con aquellas del bono, así como también las características de amortización (bullet).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-MXN. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-MXN para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

Con fecha 19 de marzo del 2025, se realizó la amortización anticipada de la totalidad de la línea de bonos pagadera en 6 años por un monto total de MXN 2.480.000.000, por lo que procedimos junto con ello, a liquidar los derivados (Cross Currency Swap) asociados a dicha emisión.

- EMISIÓN MERCADO MEXICANO A 2 AÑOS

La emisión realizada en abril de 2023 con vencimiento en abril de 2025 fue por MXN 3.425.000.000 con una tasa cupón de TIIE 28 + 0,95% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto cada 28 días. Se suscribieron dos contratos Cross Currency Swap a 2 años (CCS).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-MXN. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-MXN para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

Con fecha 11 de julio del 2024, se realizó la amortización anticipada de la totalidad de la línea de bonos pagadera en 2 años por un monto total de MXN 3.425.000.000, por lo que procedimos junto con ello, a liquidar los derivados (Cross Currency Swap) asociados a dicha emisión.

- EMISIÓN MERCADO MEXICANO A 6 AÑOS

La emisión realizada en abril de 2023 con vencimiento en abril de 2029 fue por MXN 2.165.000.000 con una tasa cupón de 10,99% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto semestralmente sobre semestres de 182 días. Se suscribió un contrato Cross Currency Swap a 6 años (CCS).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-MXN. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-MXN para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

- EMISIÓN MERCADO MEXICANO A 4 AÑOS

La emisión realizada en julio de 2024 con vencimiento en julio de 2028 fue por MXN 2.000.000.000 con una tasa cupón de TIIE 28 + 0,88% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto cada 28 días. Junto con la emisión, se suscribieron dos contratos Cross Currency Swap a 4 años (CCS).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-MXN. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-MXN para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

- EMISIÓN MERCADO MEXICANO A 5 AÑOS

La emisión realizada en marzo de 2025 con vencimiento en marzo de 2030 fue por MXN 2.500.000.000 con una tasa cupón de TIIE de Fondeo + 1,29% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto cada 28 días. Junto con la emisión, se suscribió un contrato Cross Currency Swap a 5 años (CCS).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-MXN. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-MXN para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

- EMISIÓN MERCADO MEXICANO A 2 AÑOS Y 6 MESES

La emisión realizada en noviembre de 2025 con vencimiento en junio de 2028 fue por MXN 1.500.000.000 con una tasa cupón de TIIE de Fondeo + 1,12% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto cada 28 días. Junto con la emisión, se renegociaron los derivados (Cross Currency Swap) asociados a los Bonos Serie C, amortizados anticipadamente el 01 de diciembre de 2025, para extender la cobertura a la nueva emisión en el mercado mexicano.

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-MXN. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-MXN para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

EMISIÓN MERCADO MEXICANO A 6 AÑOS

La emisión realizada en noviembre de 2025 con vencimiento en noviembre de 2031 fue por MXN 1.000.000.000 con una tasa cupón de TIIE de Fondeo + 1,45% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto cada 28 días. Junto con la emisión, se suscribió un contrato Cross Currency Swap a 6 años (CCS).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-MXN. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-MXN para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

- COBERTURA DE INVERSIONES FINANCIERAS EN MONEDA DISTINTA A LA FUNCIONAL

Molymet realiza inversiones en monedas distintas a la funcional, las cuales cubre con los instrumentos forwards de moneda y tasa de interés. El objetivo definido para esta cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-CLP y USD-UF en el momento de vencimiento de las inversiones.
- Cobertura gastos operacionales en pesos chilenos

Molymet y sus filiales Molynor y MolymetNos realizan coberturas de sus gastos operacionales esperados en pesos chilenos, con el fin de minimizar la incertidumbre en los resultados producidos por movimientos asociados a la relación USD-CLP.

- COBERTURA GASTOS OPERACIONALES EN PESOS MEXICANOS

La filial Molymex realiza coberturas de sus gastos operacionales esperados en pesos mexicanos, con el fin de minimizar la incertidumbre en los resultados producidos por movimientos asociados a la relación USD-MXN.

- COBERTURA GASTOS OPERACIONALES EN EUROS

Las filiales Molymet Belgium y Molymet Germany realizan coberturas de sus gastos operacionales esperados en euros, con el fin de minimizar la incertidumbre en los resultados producidos por movimientos asociados a la relación EUR-USD.

- EVALUACIÓN DE EFECTIVIDAD DE LAS COBERTURAS

Molymet y sus filiales han desarrollado metodologías internas tanto prospectivas como retrospectivas para la evaluación de efectividad de las relaciones de cobertura presentadas. Las evaluaciones se realizan periódicamente, con frecuencia al menos trimestrales o más frecuentes de ser necesario ante circunstancias excepcionales. A grandes rasgos, las metodologías consisten en la comparación de los flujos provenientes del objeto e instrumento de cobertura en cada período. Debido a la naturaleza de la relación, éstas han resultado ser aproximadamente 100% efectivas en todas las evaluaciones realizadas a la fecha, lo cual permite aplicar la contabilidad especial de coberturas estipulada en NIIF 9 según corresponde para coberturas de flujos de caja.

Efectos en Resultado de Instrumentos Financieros.

Los efectos en resultado de los instrumentos financieros se muestran en el cuadro siguiente:

Ingresos y Gastos Financieros	ACUMULADO	
	01-01-2025	01-01-2024
	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Ingresos por intereses	9.344	13.464
Otros ingresos financieros	3.175	10.198
Ingresos financieros	**12.519**	**23.662**
Gastos por intereses	(28.981)	(35.744)
Gastos por interés derecho de uso	(389)	(380)
Otros gastos financieros	(8.220)	(6.430)
Costos financieros	**(37.590)**	**(42.554)**

18. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.

La composición de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Clases de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Deudas por compras o prestación de servicios	205.726	231.565
Anticipo de clientes	830	55
Otros impuestos por pagar	3.862	2.388
I.V.A. débito fiscal	2.393	1.780
Otras cuentas por pagar	1.304	1.035
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	**214.115**	**236.823**

La distribución de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, en moneda funcional y extranjera es:

Moneda	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Funcional	190.619	218.249
Extranjera	23.496	18.574
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	**214.115**	**236.823**



a) Proveedores con pagos al día

Tipo de proveedor	Al 31 de diciembre de 2025						
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61y 90 días	Entre 91 y 120 días	Entre 121 y 365 días	Total	Período promedio pago
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
Productos	97.261	39.106	-	-	-	136.367	24
Servicios	11.078	9.060	11	-	-	20.149	29
Otros	39.808	-	-	-	-	39.808	15
Total	**148.147**	**48.166**	**11**	**-**	**-**	**196.324**	

Tipo de proveedor	Al 31 de diciembre de 2024						
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61y 90 días	Entre 91 y 120 días	Entre 121 y 365 días	Total	Período promedio pago
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
Productos	75.535	70.769	4.689	-	-	150.993	31
Servicios	5.599	549	11	-	-	6.159	18
Otros	48.010	-	-	-	24	48.034	15
Total	**129.144**	**71.318**	**4.700**	**-**	**24**	**205.186**	

b) Proveedores con pagos vencidos

Tipo de proveedor	Al 31 de diciembre de 2025						
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61y 90 días	Entre 91 y 120 días	Entre 121 y 365 días	Total	Período promedio pago
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
Productos	3.172	-	6.003	-	-	9.174	54
Servicios	79	143	6	-	-	228	35
Total	**3.251**	**143**	**6.009**	**-**	**-**	**9.402**	

Tipo de proveedor	Al 31 de diciembre de 2024						
	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días	Entre 61y 90 días	Entre 91 y 120 días	Entre 121 y 365 días	Total	Período promedio pago
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	
Productos	23.854	223	947	828	-	25.852	20
Servicios	99	86	25	147	-	357	64
Otros	150	15	5	-	-	170	20
Total	**24.103**	**324**	**977**	**975**	**-**	**26.379**	

19. PROVISIONES.

a) Los saldos de provisiones no corrientes se detallan en el siguiente cuadro:

Clases de provisiones	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación, no corriente	1.097	952
Provisión total	**1.097**	**952**

El detalle de los movimientos de provisiones es el siguiente:

Movimientos en provisiones	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Saldo Inicial	952	846
Provisiones adicionales	693	630
Provisión utilizada	(683)	(468)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	135	(56)
Provisión total	**1.097**	**952**

A continuación, se presenta información respecto a la naturaleza de la obligación contraída:

Tipo provisión	Compañía afectada	Descripción	Descripción de la fecha esperada de las salidas de beneficios económicos	Monto MUSD
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación, no corriente	Molymet Belgium	Costos de restauración escorias Femo	Existe incertidumbre sobre la fecha y el monto final en el que se espera la salida de los beneficios económicos	957
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación, no corriente	Molymet Belgium	Costos de restauración asbestos en edificios	Existe incertidumbre sobre la fecha y el monto final en el que se espera la salida de los beneficios económicos	140
Total provisiones al 31 de diciembre de 2025				**1.097**

Al 31 de diciembre de 2025, no se han reconocido activos por reembolsos asociados a provisiones.

b) Juicios u otras acciones legales

(1) Durante el mes de febrero del año 2019, el Servicio de Administración Tributaria de México ("SAT"), notificó a MOLYMEX S.A. de C.V. ("MOLYMEX") de una liquidación de impuestos, por el ejercicio tributario del año 2014. Los conceptos contenidos en dicha liquidación corresponden principalmente a Impuestos a la Renta y acreditación de ciertos gastos. El 22 de marzo de 2019, Molymex promovió un recurso de revocación en contra de la referida liquidación, el que fue resuelto por el SAT en el sentido de confirmar la liquidación en el mes de abril del año 2023. Dicha liquidación fue oportunamente impugnada ante el Tribunal Federal de la Justicia Administrativa correspondiente. El recurso anterior, fue rechazado por cuestiones formales en primera instancia; sin perjuicio de ello, atendida a la inconstitucionalidad del rechazo, se presentó una demanda de amparo, la cual fue completamente acogida por el tribunal, que dictó la correspondiente ejecutoria, con lo cual el recurso fue devuelto Tribunal Federal de la Justicia Administrativa antes mencionado, quien volvió a rechazarlo nuevamente por cuestiones formales, ante lo cual se interpusieron los recursos pertinentes en tiempo y forma, los que fueron acogidos. En paralelo, se solicitó el inicio de un Procedimiento de Acuerdo Mutuo ante el Servicio de Impuestos Internos, conforme a lo dispuesto en el Convenio para Evitar la Doble tributación suscrito entre Chile y México, ante el cual el Servicio de Impuestos Internos resolvió allanarse, por lo cual se corresponde iniciar la tramitación del Procedimiento de Acuerdo Mutuo, habiéndose notificado al SAT para que exprese su postura al respecto en junio de 2025, encontrándose pendiente la respuesta a esta fecha. En octubre de 2025 se llevaron a cabo reuniones presenciales con la Secretaría de Economía de México, a fin de explorar alternativas para una solución al litigio, sin que haya habido respuesta posterior por parte de las autoridades mexicanas.

En paralelo a lo anterior, se inició el camino para la presentación reclamos al amparo del Capítulo 10 del Protocolo Adicional al Acuerdo Marco de la Alianza del Pacífico (el "Protocolo Adicional"), y con este objeto se presentó una consulta ante la Secretaría de Economía de México conforme al Capítulo 10 del Protocolo Adicional al Acuerdo Marco de la Alianza del Pacífico, a fin de preparar la posible reclamación.

En opinión de la administración, no existe justificación legal alguna que sustente el cobro de dichos montos. Atendido lo anteriormente expuesto y considerando (i) que las liquidaciones han sido impugnadas ante el Tribunal Federal de Justicia Administrativa correspondiente; (ii) que las liquidaciones han sido discutidas en forma y plazo por la empresa, aportando antecedentes escritos; y (iii) la evidente falta de sustento jurídico para el cobro de los impuestos contenidos en las liquidaciones, se ha considerado no pertinente efectuar alguna provisión en razón de la liquidación de impuestos antes señalada.

(2) Con fecha 17 de enero de 2025, el SAT, notificó a MOLYMEX S.A. de una nueva liquidación de impuestos correspondientes al ejercicio tributario del año 2018. En diciembre de 2025 se rechazó la reclamación interpuesta por Molymex, manteniéndose firme la liquidación. Los plazos para ejercer los recursos pertinentes se encuentran aún pendientes y serán oportunamente interpuestos por la compañía.

En opinión de la administración y conforme a la información recabada y análisis realizados a la fecha, se ha considerado no pertinente efectuar alguna provisión en razón de la liquidación de impuestos antes señalada, atendida la carencia de sustento jurídico para el cobro de los impuestos contenidos en ella.

20. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES.

La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes es la siguiente:

Concepto	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Impuesto renta por pagar año anterior	173	-
Efecto Neto Impuesto Renta del año (P.P.M. - Impuesto por pagar)	13.289	6.274
Total	**13.462**	**6.274**

21. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.

La composición de los beneficios y gastos por empleados es la siguiente:

Beneficios y gastos por empleados	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Obligaciones por beneficios y gastos al personal corriente	24.910	19.100
Pasivos no corrientes por beneficios post-empleo	20.133	17.202
Total obligaciones por beneficios y gastos al personal	**45.043**	**36.302**

a) Obligaciones por beneficios y gastos en personal

El Grupo clasifica bajo este concepto los pasivos y beneficios al personal, distintas del post empleo (Vacaciones, participaciones y retenciones previsionales), cuyo detalle al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es el siguiente:

Obligaciones por beneficios y gastos en personal corriente	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Pasivos por participaciones	9.950	6.975
Pasivos por gratificación y bonos al personal	8.627	5.064
Pasivos por vacaciones y bono vacaciones	3.743	5.070
Retenciones previsionales	1.444	1.173
Remuneraciones y finiquitos por pagar	570	492
Seguros del personal	293	124
Otros pasivos del personal	267	180
Bienestar-Sindicato-Club Deportivo	4	12
Retención judicial	12	10
Total obligaciones por beneficios y gastos al personal corriente	**24.910**	**19.100**

b) Obligaciones beneficios por terminación.

El Grupo tiene establecidos ciertos beneficios de indemnizaciones por años de servicio a sus trabajadores.

El pasivo reconocido en el balance respecto de dichos beneficios se calcula anualmente de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El valor actual de la obligación se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados a tasas de interés de bonos del Estado denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes obligaciones.

Plan de beneficios definidos	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Valor Presente Obligación, Saldo Inicial	**17.202**	**21.542**
Costo del servicio corriente obligación plan de beneficios definidos	1.427	943
Costo por intereses por obligación de plan de beneficios definidos	1.001	980
Pérdidas (ganancias) actuariales obligación planes de beneficios definidos	4.103	2.822
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera obligación del plan de beneficios definidos	63	(1.628)
Contribuciones pagadas obligación de planes de beneficios definidos	(3.663)	(7.457)
Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo final	**20.133**	**17.202**
Pasivos no corrientes por beneficios a los empleados	20.133	17.202
Pasivos por beneficios a los empleados total	**20.133**	**17.202**

Los montos registrados en los resultados consolidados son los siguientes:

Total gastos reconocidos en el estado de resultados	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Costo del servicio corriente plan de beneficios definidos	1.427	943
Costo por intereses plan de beneficios definidos	1.001	980
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera obligación del plan de beneficios definidos	63	(1.628)
Total pérdida (ganancia) reconocidos en el estado de resultados	**2.491**	**295**

Supuestos actuariales:

A continuación, se presentan las principales hipótesis y parámetros actuariales utilizados en la determinación del beneficio por indemnización por años de servicio en la compañía Matriz y sus filiales al 31 de diciembre de 2025:

Parámetro	Molibdenos y Metales	MolymetNos	Molynor	Molymet Belgium	Molymex	Carbomet Energía
Tasa nominal anual de descuento	5,38%	5,38%	5,38%	3,35%	10,60%	5,38%
Tasa de inflación	3,00%	3,00%	3,00%	2,00%	3,75%	3,00%
Tasa de incremento salarial anual por carrera	2,00%	3,00%	2,00%	2,75% - 3,25%	5,85%	1,00%
Tabla de mortalidad	CB-2020/RV-2020	CB-2020/RV-2020	CB-2020/RV-2020	MR-FR-5 (Bélgica)	EMSSA 09	2020/RV-2020
Tabla de invalidez	PDT 1985 (III)	PDT 1985 (III)	PDT 1985 (III)	-	Experiencia IMSS	PDT 1985 (III)

Sensibilidad:

Al sensibilizar esta valorización, en el caso que la Tasa nominal anual de descuento considerada por la compañía fuera 100 puntos base mayor, hubiera sido necesario reconocer en Otras Reservas una ganancia actuarial de MUSD 1.444. Por otro lado, si la Tasa nominal anual de descuento considerada en la valorización fueran 100 puntos base menos, hubiera sido necesario reconocer en Otras Reservas una pérdida actuarial de MUSD 1.690.

Gastos por empleados

Los gastos por empleados incurridos por el Grupo durante los años comprendidos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son los siguientes:

Clases de beneficios y gastos por empleados	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Gastos de personal	**71.942**	**72.187**
Sueldos y salarios	48.745	50.453
Beneficios a corto plazo a los empleados	13.264	13.234
Gastos por obligación por beneficios post empleo	3.261	4.024
Beneficios por terminación	443	1.383
Otros beneficios a largo plazo	474	518
Otros gastos de personal	5.755	2.575

22. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES.

La composición de los otros pasivos no financieros corrientes, es la siguiente:

Concepto	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Dividendos por pagar	42.745	27.063
Otros	428	495
Otros pasivos no financieros, corrientes	**43.173**	**27.558**

El concepto dividendos por pagar considera la provisión para pago de dividendo de Molymet equivalente al 40% de la Utilidad Neta Susceptible de Distribución descontando los dividendos provisorios asociados a dicho año y la parte del 100% del resultado de Carbomet Energía S.A., que corresponde a los accionistas minoritarios de dicha compañía.

23. INFORMACIONES A REVELAR SOBRE EL CAPITAL EMITIDO Y GANANCIAS POR ACCIÓN.

23.1 CAPITAL EMITIDO

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad Matriz posee un capital suscrito y pagado de MUSD 501.952, sobre un total de 132.999.304 acciones respectivamente.

A continuación, se presenta la clase de capital en acciones ordinarias correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Clase de capital en acciones ordinario	31-12-2025	31-12-2024
Descripción de clase de capital en acciones ordinarias	Emisión Única, sin Valor Nominal	Emisión Única, sin Valor Nominal
Número de acciones suscritas y pagadas	132.999.304	132.999.304
Importe del capital en acciones por clase de acciones ordinarias que constituyen el capital en dólares	501.952.244	501.952.244

23.2 GANANCIAS POR ACCIÓN

El cálculo de las ganancias por acción al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se basó en la utilidad atribuible a los accionistas, en base al número promedio ponderado de acciones.

Información a revelar sobre ganancias por acción	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio de la controladora	104.530	65.013
Resultado disponible para accionistas comunes, básico	**104.530**	**65.013**
Promedio ponderado de número de acciones, básico	132.999.304	132.999.304
Ganancias (pérdidas) básicas por acción (USD-Acción)	0,79	0,49
Resultado disponible para accionistas comunes, diluido	**104.530**	**65.013**
Promedio ponderado de número de acciones, diluido	132.999.304	132.999.304
Ganancias (pérdidas) diluida por acción (USD-Acción)	0,79	0,49

23.3 UTILIDAD NETA SUSCEPTIBLE DE DISTRIBUCIÓN

Descripción	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Resultado del año	104.530	65.013
Utilidad neta distribuible	**104.530**	**65.013**
Provisión y pagos de Dividendos	(49.056)	(26.003)
Saldo Utilidad neta distribuible	**55.474**	**39.010**

23.4 DIVIDENDOS PAGADOS

Dividendos definitivos pagado, acciones ordinarias	31-12-2025	31-12-2024
	USD	USD
Descripción de dividendo pagado, acciones ordinarias	Dividendo Definitivo N° 95, cancelado el 05 de mayo de 2025	Dividendo Definitivo N° 94, cancelado el 29 de abril de 2024
Descripción de clase de acciones para las cuales existe dividendo pagado, acciones ordinarias	Acciones de emisión única	Acciones de emisión única
Fecha del dividendo pagado, acciones ordinarias	05-05-2025	29-04-2024
Importe de dividendo para acciones ordinarias	33.249.826	12.501.935
Número de acciones emitidas sobre las que se paga dividendo, acciones ordinarias	132.999.304	132.999.304
Dividendo por acción, acciones ordinarias en dólares	0,25	0,09

La filial Carbomet Energía S.A. pagó dividendos a accionistas minoritarios según el siguiente detalle:

Año 2025

- MUSD 1.093, correspondiente al dividendo N° 94 de fecha 25 de abril 2025

Año 2024

- MUSD 565, correspondiente al dividendo N° 93 de fecha 10 de abril 2024.

23.5 OTRAS RESERVAS

a) Reservas por diferencias de conversión.

El detalle por sociedades de las diferencias de conversión al convertir los estados financieros de filiales de su moneda funcional a la moneda de presentación del Grupo son las siguientes:

Diferencias de conversión acumuladas	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Inmobiliaria San Bernardo S.A.	(14.726)	(14.726)
Strategic Metals B.V.B.A.	9.531	9.531
Carbomet Energía S.A.	(1.380)	(1.673)
Carbomet Industrial S.A.	514	514
Molymex S.A. de C.V.	25	25
Molymet Corporation	(4)	(4)
Molymet Beijing	10	(11)
Total	**(6.030)**	**(6.344)**

b) Reservas por operaciones de cobertura.

Corresponde a operaciones de cobertura de flujo de caja.

Operaciones de cobertura acumuladas	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Valorización SWAP bono Chile	-	(1.565)
Valorización SWAP bonos México	(392)	1.617
I.D. Operaciones Cobertura	62	18
Forward de Cobertura	1.246	(1.072)
Total	**916**	**(1.002)**

c) Reserva de ganancias o pérdidas actuariales.

Reserva de ganancias o pérdidas actuariales	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Resultado actuarial en planes de beneficios definidos	(19.619)	(15.516)
I.D. Resultado actuarial en planes de beneficios definidos	5.325	4.224
Total	**(14.294)**	**(11.292)**

d) Otras reservas varias.

Otras Reservas Varias	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Reserva patrimonial fusión CESA	(1.054)	(1.054)
Total	**(1.054)**	**(1.054)**

23.6 GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS

Ganancias (pérdidas) acumuladas	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Saldo Inicial	405.982	369.979
Provisión de Dividendos	(41.812)	(26.003)
Pago Dividendos en (Excesos) o déficit	(7.244)	(3.007)
Resultado del año	104.530	65.013
Total	**461.456**	**405.982**

23.7 PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

Corresponde al reconocimiento de la porción del patrimonio y resultado de las filiales que pertenecen a personas que no son parte del Grupo.

Sociedad	Porcentaje	Patrimonio		Resultado	
		31-12-2025	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2024
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Carbomet Energía S.A.	47,237%	1.520	1.379	890	1.090
Carbomet Industrial S.A.	0,011%	2	3	-	-
Inmobiliaria San Bernardo S.A.	0,043%	18	18	-	-
Total participaciones no controladoras		**1.540**	**1.400**	**890**	**1.090**

23.8 GESTIÓN DE CAPITAL

La entidad considera como capital el patrimonio de la sociedad.

a) Información de los objetivos y los procesos que la entidad aplica para gestionar el capital.

El objetivo de Molymet es mantener una base de capital sólida, la cual garantice retornos de capital para los inversionistas, rendimiento para tenedores de instrumentos, una estructura de capital óptima que reduzca los costos de este, y a su vez, conserve la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, sustentando el desarrollo futuro de la Compañía.

b) Información cualitativa sobre los objetivos y los procesos que la entidad aplica para gestionar el capital.

Para cumplir con los objetivos de gestionar su capital, Molymet puede mantener o ajustar su estructura de capital mediante el aumento o disminución del importe de pago de dividendos a los accionistas, reembolso de capital a los accionistas, emisión de nuevas acciones y/o venta de activos.

c) Información cuantitativa sobre cómo se gestiona el capital.

Molymet hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento y su rating crediticio.

El índice de apalancamiento es calculado como el total de pasivos consolidados, menos las existencias, más las cuentas por pagar por compra de productos de molibdeno, dividiendo todo lo anterior por patrimonio más participaciones minoritarias.

La estrategia de Molymet ha sido mantener un índice de apalancamiento inferior a 1,75.

Los índices de apalancamiento al 31 de diciembre 2025 y 2024 fueron de 0,10 y 0,17, respectivamente.

Miles de USD	31-12-2025	31-12-2024
Pasivos consolidados	878.733	803.260
Existencias	863.258	834.081
Cuentas por Pagar de Molibdeno	78.917	181.051
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	942.946	888.242
Participaciones no controladoras	1.540	1.400
Índice de apalancamiento	0,10	0,17

El objetivo de Molymet en términos de rating crediticio, es mantener su condición Investment Grade en el mercado internacional, es decir, igual o superior a BBB-; y un rating igual o superior a A en el mercado nacional.

Actualmente Molymet cuenta en el mercado internacional con rating BBB- (Fitch Ratings y S&P Ratings), en el mercado mexicano cuenta con un rating de AAA (Fitch Ratings y HR Ratings) y en el mercado nacional cuenta con rating AA- (Fitch Ratings) y AA (Feller Rate).

d) Cambios desde el año anterior.

No se registran cambios en los objetivos y procesos que Molymet aplica para gestionar el capital.

e) Requerimientos externos de capital al cual esté sujeto durante el año actual.

La Sociedad Matriz Molibdenos y Metales S.A. ha realizado emisiones de bonos y contratos de financiamiento bancario de largo plazo en el mercado local y extranjero. Tanto en las emisiones de bonos como en los financiamientos bancarios, se han pactado covenants de acuerdo con las prácticas habituales de mercado, los cuales se describen a continuación:

(i) **Patrimonio mínimo consolidado**.

(ii) **EBITDA / Gastos Financieros Netos:** Relación de resultado operacional más depreciación sobre gastos financieros netos.

(iii) **Nivel de Endeudamiento:** Relación total de pasivos consolidados menos las existencias, más las cuentas por pagar por compra de productos de molibdeno, todo lo anterior sobre el patrimonio mínimo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, Molibdenos y Metales S.A. ha cumplido satisfactoriamente con los indicadores financieros (covenants) y las restricciones impuestas por sus acreedores. El cumplimiento de estos indicadores y restricciones, su valor, y sus respectivas fórmulas de cálculo, se resumen a continuación:

Covenants		Condición	31-12-2025	31-12-2024	Vigencia
(i)	Patrimonio Mínimo Consolidado (MUSD)	⩾ 300.000	944.486	889.642	21-11-2031
(ii)	EBITDA / Gastos Financieros Netos *	⩾ 2,00	7,47	7,36	21-11-2031
(iii)	Nivel de Endeudamiento	⩽ 1,75	0,10	0,17	21-11-2031

** El EBITDA utilizado para el cálculo de este covenant no considera depreciación de activos por derechos de uso.*

A continuación, se presenta el detalle con el cálculo para cada uno de estos covenants (el detalle entre comillas corresponde al nombre de las cuentas utilizadas en el cálculo):

(i) Patrimonio Mínimo Consolidado

Patrimonio mínimo Consolidado (miles de USD)	31-12-2025	31-12-2024
"Patrimonio Total" para el año de referencia:	944.486	889.642
"Patrimonio Total" mínimo permitido:	300.000	300.000

(ii) EBITDA / Gastos Financieros Netos

EBITDA Consolidado (miles de USD) *	31-12-2025	31-12-2024
(+) "Ganancia Bruta"	252.567	202.052
(+) "Otros Ingresos, por función"	1.618	1.701
(+) "Costos de Distribución"	(25.867)	(18.749)
(+) "Gastos de Administración"	(56.111)	(53.634)
(+) "Otros Gastos, por función"	(9.320)	(5.173)
(+) "Otras Ganancias (pérdidas)"	(1.025)	(12.145)
(-) "Gasto por Depreciación"	(23.590)	(23.331)
(-) "Amortización de Intangibles"	(1.888)	(1.593)
EBITDA Consolidado:	**187.340**	**138.976**
Gastos Financieros netos Consolidados (miles de USD)	**31-12-2025**	**31-12-2024**
(-) "Costos Financieros"	(37.590)	(42.554)
(-) "Ingresos Financieros"	12.519	23.662
Gastos Financieros Netos consolidados:	25.071	18.892
Ratio EBITDA / Gastos Financieros Netos	**31-12-2025**	**31-12-2024**
Ratio EBITDA/Gastos Financieros Netos Consolidados para el año de referencia:	7,47:1,00	7,36:1,00
Ratio de Cobertura de Intereses Consolidado mínimo permitido:	2,00:1,00	*

** Se mantuvo un waiver para el covenant EBITDA / Gastos Financieros Netos hasta el 31 de diciembre de 2024.*

El 20 de junio de 2025 se convocó a Asambleas de Tenedores para los certificados bursátiles (bonos) MOLYMET 23-2, MOLYMET 24 y MOLYMET 25, colocados en México, con el objetivo de proponer la modificación del covenant "EBITDA / Gastos Financieros Netos mayor o igual a 5 veces" vigente para las tres emisiones. En las asambleas celebradas los días 01 y 03 de julio de 2025, se acordó lo siguiente:

- **MOLYMET 24:** Se aprobó eliminar la obligación de mantener una razón mínima de 5 veces.
- **MOLYMET 23-2 y MOLYMET 25:** Se aprobó modificar la obligación, estableciendo una razón mínima de 2 veces.

El 28 de noviembre de 2025, Molymet realizó la colocación en el mercado de México de dos líneas de bonos pagaderas en 2 y 6 años, por un total de 2.500 millones de pesos mexicanos, equivalentes a US$135,6 millones aproximadamente. Estos bonos fueron emitidos con el covenant "EBITDA/Gastos Financieros Netos mayor o igual a 2 veces".

Con fecha 1° de diciembre de 2025 ("Fecha de Rescate"), Molymet rescató anticipadamente la totalidad de los Bonos Serie C emitidos y en circulación, ascendentes a la cantidad de 4.000 Bonos Serie C, de acuerdo a los términos y condiciones del Contrato de Emisión. Con este rescate anticipado, al 31 de diciembre de 2025, todos los bonos emitidos por Molymet tienen un covenant "EBITDA/Gastos Financieros Netos mayor o igual a 2 veces".

(iii) Nivel de Endeudamiento

Total Pasivos Consolidados (miles de USD)	31-12-2025	31-12-2024
(+) "Pasivos Corrientes Totales"	301.279	298.689
(+) "Pasivos No Corrientes Totales"	577.454	504.571
(-) La diferencia positiva entre:	784.341	653.030
(i) "Inventarios"	863.258	834.081
(ii) "Cuentas por Pagar de Molibdeno"	78.917	181.051
Pasivos Totales Netos Consolidados:	**94.392**	**150.230**
Patrimonio Consolidado (miles de USD)	**31-12-2025**	**31-12-2024**
"Patrimonio Total"	944.486	889.642
Patrimonio Total Consolidado:	**944.486**	**889.642**
Ratio Total Pasivos a Patrimonio Consolidado	**31-12-2025**	**31-12-2024**
Ratio Total Pasivos a Patrimonio Consolidado a la fecha de referencia:	0,10:1,00	0,17:1,00
Ratio Total Pasivos a Patrimonio Consolidado máximo permitido:	1,75:1,00	1,75:1,00

Se registra en los libros de contabilidad de la compañía toda provisión que surja de contingencias adversas que, a su juicio, deban ser reflejadas en los estados financieros de esta y/o en los de sus filiales.

Se mantienen seguros que protegen razonablemente sus activos operacionales, incluyendo oficinas centrales, edificios, plantas, existencias, muebles, equipos de

oficina y vehículos, de acuerdo con las prácticas usuales de industrias de la naturaleza de la compañía.

La compañía vela por que las operaciones que realiza con sus filiales o con otras personas naturales o jurídicas relacionadas, se efectúen en condiciones de equidad similares a las que prevalecen en el mercado.

f) Consecuencias de incumplimiento, cuando la entidad no haya cumplido los requerimientos externos

La persistencia en el incumplimiento de los requerimientos externos por parte de Molibdenos y Metales S.A., tanto en el caso de los contratos de financiamiento como en la emisión de bonos, le da derecho al acreedor o a la Junta de Acreedores, según el caso, a acelerar el crédito y sus intereses, haciendo exigible el total de la deuda como si fuera de plazo vencido.

A la fecha, Molymet ha cumplido con todos los requerimientos externos.

24. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS.

a) Los ingresos por actividades ordinarias por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Ingresos por planta productiva	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Molymet Corporativo	1.203.613	843.758
Planta Chile Nos	7.426	12.666
Planta Chile Mejillones	48.680	316.518
Planta Bélgica	486.625	368.225
Planta México	667.164	465.575
Planta Alemania	47.776	47.100
Otros	12.495	9.662
Total	**2.473.779**	**2.063.504**

b) La apertura de los ingresos de actividades ordinarias por tipos de producto por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 se detallan a continuación:

Ingresos por líneas de negocio	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Ingresos por ventas productos del molibdeno, renio, cobre y ácido sulfúrico	2.436.002	2.011.658
Ingresos por ventas servicios maquila	31.595	45.764
Ingresos por ventas servicio energía eléctrica	4.877	4.927
Ingresos por ventas productos agrícolas	1.265	829
Otros Ingresos	40	326
Total	**2.473.779**	**2.063.504**



25. ARRIENDOS.

a) Información a revelar sobre activo por derecho de uso, como arrendatario:

i) Información activo por derecho de uso al 31 de diciembre de 2025.

Detalle		Edificio	Maquinaria	Equipos de transporte	Otros derechos de uso	Activos por Derecho de Uso, Neto
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2025		**273**	**1.045**	**1.906**	**6.034**	**9.258**
Cambios	Adiciones	-	-	790	150	940
	Gasto por depreciación	(79)	(1.045)	(818)	(865)	(2.807)
	Otros Incrementos (Disminución)	-	-	-	-	-
	Cambios, Total	(79)	(1.045)	(28)	(715)	(1.867)
Saldo al 31 diciembre de 2025		**194**	**-**	**1.878**	**5.319**	**7.391**

ii) Información activo por derecho de uso al 31 de diciembre 2024.

Detalle		Edificio	Maquinaria	Equipos de transporte	Otros derechos de uso	Activos por Derecho de Uso, Neto
		MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2024		**326**	**2.090**	**730**	**6.622**	**9.768**
Cambios	Adiciones	27	-	1.896	244	2.167
	Gasto por depreciación	(79)	(1.045)	(705)	(832)	(2.661)
	Otros Incrementos (Disminución)	(1)	-	(15)	-	(16)
	Cambios, Total	(53)	(1.045)	1.176	(588)	(510)
Saldo al 31 diciembre de 2024		**273**	**1.045**	**1.906**	**6.034**	**9.258**

b) La composición de los pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Concepto	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Pasivos por arrendamientos	1.759	2.208
Total pasivos por arrendamientos corrientes	**1.759**	**2.208**

Concepto	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Pasivos por arrendamientos	5.718	5.896
Total pasivos por arrendamientos no corrientes	**5.718**	**5.896**

c) Información sobre arrendamientos de corto plazo y bajo valor, como arrendatario:

Pagos futuros	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Pagos futuros mínimos del arrendamiento hasta un año	3	2
Pagos futuros mínimos del arrendamiento hasta más de un año y menos de cinco años	3	22
Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelables, total	**6**	**24**

Estos contratos corresponden a arriendos de equipos computacionales, los cuales no poseen cuotas de carácter contingente pactadas, ni restricciones especiales impuestas a la entidad. Estos contratos en la medida que cumplan su fecha de vencimiento no serán renovados.

Los efectos en los estados consolidados de resultados integrales de estos contratos se muestran a continuación:

Cuotas de arrendamientos pagadas sobre arriendos de corto plazo y bajo valor	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Pagos por arrendamiento	15	6
Cuotas de arrendamientos pagadas sobre arriendos de corto plazo y bajo valor, total	**15**	**6**

d) Informaciones sobre arriendos operativos, como arrendador.

Cobros futuros	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Cobros futuros mínimos del arrendamiento hasta un año	73	66
Cobros futuros mínimos del arrendamiento hasta más de un año y menos de cinco años	108	105
Cobros futuros mínimos del arrendamiento hasta más de cinco años	95	94
Pagos futuros mínimos del arrendamiento, total	**276**	**265**

El Grupo arrienda bienes inmuebles a través de contratos suscritos a un año, renovables automáticamente por igual período, además se tiene en arriendo un terreno por un período de 10 años, renovable automáticamente.

Los efectos en los estados consolidados de resultados integrales de estos contratos se muestran a continuación:

Cuotas de arrendamientos y subarriendos reconocidas en el estado de resultados, arrendador	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Importe de arrendamiento reconocidas en el estado de resultados	61	50
Cuotas de arrendamientos y subarriendos reconocidas en el estado de resultados, total	**61**	**50**

26. INFORMACIONES A REVELAR SOBRE SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

El negocio del Grupo es el tratamiento y procesamiento de concentrado de molibdeno (molibdenita) que es la principal fuente de mineral de molibdeno, con el fin de producir una variedad de productos del molibdeno y sus derivados. Los segmentos están definidos y gestionados por la ubicación de sus plantas productivas; Chile - Molibdenos y Metales S.A., MolymetNos S.A., Complejo Industrial Molynor S.A., Bélgica-Molymet Belgium N.V., México-Molymex S.A. de C.V. y Alemania-Molymet Germany GmbH.

A continuación, se resumen las principales actividades de cada una de las plantas productivas:

MolymetNos S.A. (Planta Nos – Chile), opera principalmente como planta que presta el servicio de maquila a Molibdenos y Metales S.A., y le cobra una tarifa por procesamiento. En esta planta se procesa el concentrado de molibdeno para producir óxido de molibdeno, briquetas de óxido de molibdeno y polvo, ferromolibdeno, químicos de molibdenos de alta pureza, productos de renio, ácido sulfúrico, cátodos de cobre y cemento de cobre, los cuales son vendidos a los clientes finales principalmente a través de Molibdenos y Metales S.A. (Molymet Corporativo).

Complejo Industrial Molynor S.A. (Planta Mejillones – Chile), opera principalmente como planta que presta el servicio de maquila a Molibdenos y Metales S.A., y le cobra una tarifa por procesamiento. En esta planta se procesa el concentrado de molibdeno para producir oxido de molibdeno, concentrado de renio, ácido sulfúrico y cemento de cobre, los cuales son vendidos a los clientes finales principalmente a través de Molibdenos y Metales S.A. (Molymet Corporativo).

Molymet Belgium N.V. (Planta Ghent – Bélgica), las instalaciones de la planta de Ghent proveen de tostación al concentrado de molibdeno para producir óxido técnico de molibdeno, briquetas de óxido de molibdeno, ferromolibdeno, concentrado de renio y molibdato de sodio.

Molymex S.A. de C.V. (Planta Cumpas – México), en la planta de Cumpas, se procesa concentrado de molibdeno principalmente de origen mexicano o estadounidense, para producir óxido de molibdeno, concentrado de renio y briquetas de óxido de molibdeno.

Molymet Germany GmbH (Planta Bitterfeld – Alemania), en la planta de Bitterfeld, el producto principal procesado es el polvo metálico a través de reducción directa de óxidos con hidrogeno y dióxido de molibdeno.

El segmento mostrado como Otros, representa aquellas actividades que no califican como plantas productivas de procesamiento de concentrado de molibdeno, en las que se incluyen las siguientes actividades:

- Producción, comercialización y distribución de energía eléctrica.
- Explotación comercial y administración de bienes raíces.
- Comercializadora de productos de molibdeno y sus derivados.
- Producción y comercialización de nueces con valor agregado.

Información sobre segmentos de operación.

a) Año actual desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

Información General sobre Resultados, Activos y Pasivos	Descripción del segmento								
	Molymet Corporativo	Planta Chile Nos	Planta Chile Mejillones	Planta Bélgica	Planta México	Planta Alemania	Otros	Eliminaciones	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Ingresos de las Actividades Ordinarias Procedentes de Clientes Externos, Total	**1.203.613**	**7.426**	**48.680**	**486.625**	**667.164**	**47.776**	**12.495**	**-**	**2.473.779**
Ingresos de las Actividades Ordinarias Entre Segmentos, Total	343.292	102.852	60.697	97.459	42.898	228	3.966	(657.527)	-
Ingresos por Intereses, Total Segmentos	13.941	-	2.284	432	738	-	1.954	(10.005)	9.344
Otros Ingresos Financieros, Total Segmentos	3.051	25	99	-	-	-	-	-	3.175
Total Ingresos Financieros, Total Segmentos	**16.992**	**25**	**2.383**	**432**	**738**	**-**	**1.954**	**(10.005)**	**12.519**
Gastos por Intereses, Total Segmentos	(31.319)	-	-	(3.206)	(16)	-	(94)	5.654	(28.981)
Gastos por Interés Derecho de uso, Total Segmentos	-	(457)	(2)	(21)	(26)	(1)	(16)	134	(389)
Otros Gastos Financieros, Total Segmentos	(6.810)	(14)	(21)	(38)	(5.638)	(1)	(49)	4.350	(8.220)
Total Gastos Financieros, Total Segmentos	**(38.129)**	**(471)**	**(23)**	**(3.265)**	**(5.680)**	**(1)**	**(159)**	**10.138**	**(37.590)**
(Gastos)/Ingresos Financieros, Neto, Total Segmentos	**(21.137)**	**(446)**	**2.360**	**(2.833)**	**(4.942)**	**(1)**	**1.795**	**133**	**(25.071)**
Depreciaciones y Amortizaciones, Total Segmentos	(2.454)	(9.276)	(8.669)	(3.526)	(2.357)	(1.190)	(938)	125	(28.285)
Ganancia (Pérdida) del Segmento sobre el que se Informa antes de impuesto a la renta, Total	111.915	16.256	53.320	15.366	31.151	(116)	15.900	(103.842)	139.950
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	85.249	-	-	-	-	-	13.954	(99.203)	-
(Gasto) Ingreso sobre Impuesto a la Renta, Total	(7.384)	(5.120)	(14.473)	(4.273)	(4.838)	983	575	-	(34.530)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(25.978)	7.609	3.345	28.036	(40.422)	4.828	(1.976)	1.173	(23.385)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	24.057	(7.910)	(2.517)	(5.230)	(1.492)	(390)	2.338	(25.092)	(16.236)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(52.594)	25	(39.935)	(18.862)	30.469	(19)	371	61.640	(18.905)
Activos de los Segmentos, Total	1.763.598	233.802	244.535	310.480	275.525	31.518	279.341	(1.315.580)	1.823.219
Inversiones en Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	718.759	-	-	-	-	-	180.558	(899.317)	-
Pasivos de los segmentos	820.653	56.155	57.768	172.486	158.371	3.587	10.231	(400.518)	878.733

b) Año anterior desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2024.

Información General sobre Resultados, Activos y Pasivos	Descripción del segmento								
	Molymet Corporativo	Planta Chile Nos	Planta Chile Mejillones	Planta Bélgica	Planta México	Planta Alemania	Otros	Eliminaciones	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Ingresos de las Actividades Ordinarias Procedentes de Clientes Externos, Total	**843.758**	**12.666**	**316.518**	**368.225**	**465.575**	**47.100**	**9.662**	**-**	**2.063.504**
Ingresos de las Actividades Ordinarias Entre Segmentos, Total	153.974	141.059	121.210	27.996	151.564	2.211	3.634	(601.648)	-
Ingresos por Intereses, Total Segmentos	23.079	691	1.180	471	1.269	-	2.115	(15.341)	13.464
Otros Ingresos Financieros, Total Segmentos	9.009	416	772	1	-	-	-	-	10.198
Total Ingresos Financieros, Total Segmentos	**32.088**	**1.107**	**1.952**	**472**	**1.269**	**-**	**2.115**	**(15.341)**	**23.662**
Gastos por Intereses, Total Segmentos	(35.705)	-	-	(8.016)	(4.568)	-	(39)	12.584	(35.744)
Gastos por Interés Derecho de uso, Total Segmentos	-	(452)	(4)	(12)	(33)	(1)	(16)	138	(380)
Otros Gastos Financieros, Total Segmentos	(3.730)	(13)	(42)	(3.097)	(2.290)	-	(16)	2.758	(6.430)
Total Gastos Financieros, Total Segmentos	**(39.435)**	**(465)**	**(46)**	**(11.125)**	**(6.891)**	**(1)**	**(71)**	**15.480**	**(42.554)**
(Gastos)/Ingresos Financieros, Neto, Total Segmentos	**(7.347)**	**642**	**1.906**	**(10.653)**	**(5.622)**	**(1)**	**2.044**	**139**	**(18.892)**
Depreciaciones y Amortizaciones, Total Segmentos	(1.673)	(9.427)	(7.149)	(4.605)	(2.398)	(1.501)	(957)	125	(27.585)
Ganancia (Pérdida) del Segmento sobre el que se Informa antes de impuesto a la renta, Total	71.240	38.599	31.000	(23.083)	15.024	1.284	(12.172)	(24.536)	97.356
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	37.472	-	-	-	-	-	(15.922)	(21.550)	-
(Gasto) Ingreso sobre Impuesto a la Renta, Total	(6.226)	(10.361)	(8.501)	5.649	(10.980)	(821)	(13)	-	(31.253)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(62.015)	34.226	23.060	32.561	47.246	1.354	3.097	(1.059)	78.470
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	184.476	(23.667)	(2.539)	(5.348)	(1.389)	(499)	4.571	(184.391)	(28.787)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(353.439)	(29.775)	(62.582)	(29.228)	(40.510)	(17)	(21.302)	246.111	(290.742)
Activos de los Segmentos, Total (*)	1.609.943	229.629	242.262	236.299	225.250	31.007	265.744	(1.147.232)	1.692.902
Inversiones en Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación (*)	681.282	-	-	-	-	-	168.404	(849.686)	-
Pasivos de los segmentos (*)	721.702	60.648	50.749	109.883	134.406	3.944	8.086	(286.158)	803.260

Conciliación Segmentos

Conciliación de Activos	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Conciliación de Activos Totales de los Segmentos	3.138.799	2.840.134
Conciliación de Otros Activos	(925.779)	(926.506)
Eliminación de las Cuentas por Cobrar de la Sede Corporativa a los Segmentos	(389.801)	(220.726)
Total Activos	**1.823.219**	**1.692.902**

Conciliación de Pasivos	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Conciliación de Pasivos Totales de los Segmentos	1.279.251	1.089.416
Conciliación de Otros Pasivos	(5.314)	(24.035)
Eliminación de las Cuentas por Pagar de la Sede Corporativa a los Segmentos	(395.204)	(262.121)
Total Pasivos	**878.733**	**803.260**

Conciliaciones de los Ingresos de las Actividades Ordinarias del Segmentos	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Conciliación de Ingresos de las Actividades Ordinarias Totales de los Segmentos	3.131.306	2.665.152
Conciliación de Eliminación de las Actividades Ordinarias Entre Segmentos	(657.527)	(601.648)
Total Ingresos Ordinarios	**2.473.779**	**2.063.504**

Conciliación de Ganancia (Pérdida)	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Conciliación de Ganancia (Pérdida) Totales de los Segmentos	243.792	121.892
Conciliación de Eliminación de Ganancia (Pérdida) Entre Segmentos	(103.842)	(24.536)
Conciliación de Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto	**139.950**	**97.356**

27. INFORMACIÓN SOBRE INGRESOS Y GASTOS NO FINANCIEROS.

CONCEPTO	ACUMULADO	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	MUSD	MUSD
Ventas de materiales y otros	60	1.140
Otros resultados varios de operación	1.558	561
Otros ingresos, por función	**1.618**	**1.701**
Fletes internacionales por venta	(11.859)	(8.264)
Fletes nacionales por venta	(3.690)	(1.673)
Seguros por venta	(2.327)	(1.431)
Gastos de embarque por venta	(712)	(509)
Otros gastos por venta	(5.953)	(5.777)
Otros costos de distribución	(1.326)	(1.095)
Costos de distribución	**(25.867)**	**(18.749)**
Impuesto territorial y patentes comerciales	(3.936)	(3.398)
Gastos de viajes	(698)	(739)
Gastos generales	(10.109)	(9.720)
Gastos mantención	(860)	(1.051)
Remuneraciones fijas	(18.063)	(17.572)
Remuneraciones variables	(8.251)	(8.246)
Seguros	(3.442)	(3.592)
Servicios externos	(10.045)	(8.859)
Suscripciones	(571)	(456)
Otros gastos de administración	(136)	(1)
Gastos de administración	**(56.111)**	**(53.634)**
Mercadotecnia	(2.386)	(1.410)
Comisiones por ventas	(1.902)	(1.122)
Investigación y desarrollo	(3.294)	(330)
Otros gastos varios de operación	(1.738)	(2.311)
Otros gastos, por función	**(9.320)**	**(5.173)**
Ganancia (Pérdida) por venta/(baja) de activos fijos	(525)	38
Baja activos planta Purox	-	(15.173)
Reembolsos seguros / (Siniestros)	(303)	1.580
Otras ganancias (pérdidas)	(197)	1.410
Otras ganancias (pérdidas)	**(1.025)**	**(12.145)**

28. MONEDA EXTRANJERA.

a) En cuadro adjunto se muestra la composición de los activos corrientes por tipo de moneda:

Clase de activo	31-12-2025	31-12-2024
	MUSD	MUSD
Activos corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo	**73.606**	**139.951**
Dólares	64.449	135.232
Euros	3.559	1.812
Pesos chilenos	3.932	1.514
Pesos mexicanos	336	445
Otras monedas	1.330	948
Otros activos financieros corrientes	**2.846**	**556**
Dólares	2.846	556
Otros activos no financieros corrientes	**14.976**	**11.180**
Dólares	10.605	7.842
Euros	3.775	1.895
Pesos chilenos	588	1.439
Otras monedas	8	4
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	**305.202**	**195.149**
Dólares	210.859	108.878
Euros	49	1.009
Pesos chilenos	39.411	29.367
Pesos mexicanos	54.856	55.871
Otras monedas	20	22
Unidad de fomento (Chile)	7	2
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	**9.911**	**7.731**
Dólares	9.910	7.730
Pesos chilenos	1	1
Inventarios	**851.047**	**800.472**
Dólares	850.818	799.970
Pesos chilenos	229	502
Activos biológicos corrientes	**390**	**338**
Dólares	390	338
Activos por impuestos corrientes	**20.785**	**11.586**
Dólares	2	-
Euros	186	675
Pesos chilenos	19.414	2.122
Pesos mexicanos	876	8.784
Otras monedas	307	5
Total activos corrientes	**1.278.763**	**1.166.963**

b) En cuadro adjunto se muestra la composición de los activos no corrientes por tipo de moneda:

Clase de activo	31-12-2025 MUSD	31-12-2024 MUSD
Activos no corrientes		
Otros activos financieros no corrientes	**32.100**	**2.866**
Dólares	32.100	2.866
Otros activos no financieros no corrientes	**1.446**	**1.451**
Euros	1.446	1.451
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	**130**	**117**
Pesos chilenos	94	88
Unidad de fomento (Chile)	36	29
Inventarios No Corrientes	**12.211**	**33.609**
Dólares	12.211	33.609
Activos intangibles distintos de la plusvalía	**2.869**	**3.210**
Dólares	2.860	3.201
Pesos chilenos	9	9
Propiedades plantas y equipos	**471.832**	**463.659**
Dólares	468.411	460.994
Pesos chilenos	3.421	2.665
Activos por derecho de uso	**7.391**	**9.258**
Dólares	6.400	8.836
Euros	991	422
Activos por impuestos diferidos	**16.477**	**11.769**
Dólares	15.556	10.945
Pesos chilenos	921	824
Total activos no corrientes	**544.456**	**525.939**
Total activos	**1.823.219**	**1.692.902**



c) En cuadro adjunto se muestra la composición de los pasivos corrientes por tipo de moneda:

Clase de pasivo	31-12-2025			31-12-2024		
	Hasta 90 días	91 días hasta 1 año	Total	Hasta 90 días	91 días hasta 1 año	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Pasivos corrientes						
Otros pasivos financieros corrientes	**1.230**	**2.503**	**3.733**	**2.338**	**4.388**	**6.726**
Dólares	572	-	572	1.787	843	2.630
Pesos chilenos	-	-	-	-	351	351
Pesos mexicanos	658	2.503	3.161	551	2.924	3.475
Unidad de fomento (Chile)	-	-	-	-	270	270
Pasivos por arrendamientos corrientes	**439**	**1.320**	**1.759**	**552**	**1.656**	**2.208**
Euros	60	182	242	37	112	149
Pesos chilenos	170	509	679	323	970	1.293
Pesos mexicanos	20	62	82	17	49	66
Unidad de fomento (Chile)	189	567	756	175	525	700
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	**214.115**	**-**	**214.115**	**236.823**	**-**	**236.823**
Dólares	190.619	-	190.619	218.249	-	218.249
Euros	2.204	-	2.204	3.506	-	3.506
Pesos chilenos	21.002	-	21.002	12.417	-	12.417
Pesos mexicanos	-	-	-	2.433	-	2.433
Otras monedas	145	-	145	61	-	61
Unidad de fomento (Chile)	145	-	145	157	-	157
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	**127**	**-**	**127**	**-**	**-**	**-**
Dólares	127	-	127	-	-	-
Pasivos por Impuestos corrientes	**12.855**	**607**	**13.462**	**5.544**	**730**	**6.274**
Dólares	-	434	434	468	601	1.069
Euros	17	-	17	348	-	348
Pesos chilenos	12.827	173	13.000	4.726	129	4.855
Otras monedas	11	-	11	2	-	2
Pasivos corrientes por beneficios a los empleados	**17.238**	**7.672**	**24.910**	**13.666**	**5.434**	**19.100**
Dólares	243	57	300	33	33	66
Euros	2.954	-	2.954	2.529	-	2.529
Pesos chilenos	13.081	4.162	17.243	10.136	4.739	14.875
Pesos mexicanos	885	3.358	4.243	825	643	1.468
Otras monedas	75	95	170	143	19	162
Otros pasivos no financieros corrientes	**42.241**	**932**	**43.173**	**26.499**	**1.059**	**27.558**
Dólares	41.762	-	41.762	25.925	-	25.925
Euros	-	-	-	101	-	101
Pesos chilenos	479	932	1.411	473	1.059	1.532
Total Pasivos corrientes	**288.245**	**13.034**	**301.279**	**285.422**	**13.267**	**298.689**

d) En cuadro adjunto se muestra la composición de los pasivos no corrientes por tipo de moneda:

Clase de pasivo	31-12-2025			Total	31-12-2024			Total
	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años		Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Pasivos no corrientes								
Otros pasivos financieros no corrientes	**187.995**	**253.155**	**54.729**	**495.879**	**118.439**	**304.689**	**-**	**423.128**
Dólares	-	-	-	-	566	30.560	-	31.126
Pesos mexicanos	187.995	253.155	54.729	495.879	117.873	198.244	-	316.117
Unidad de fomento (Chile)	-	-	-	-	-	75.885	-	75.885
Pasivos por arrendamientos no corrientes	**3.502**	**1.477**	**739**	**5.718**	**3.215**	**1.262**	**1.419**	**5.896**
Euros	799	-	-	799	258	-	-	258
Pesos chilenos	353	-	-	353	871	-	-	871
Pesos mexicanos	134	-	-	134	193	-	-	193
Unidad de fomento (Chile)	2.216	1.477	739	4.432	1.893	1.262	1.419	4.574
Otras provisiones a largo plazo	**1.097**	**-**	**-**	**1.097**	**952**	**-**	**-**	**952**
Euros	1.097	-	-	1.097	952	-	-	952
Pasivo por impuestos diferidos	**33.036**	**16.266**	**5.325**	**54.627**	**40.920**	**13.910**	**2.563**	**57.393**
Dólares	33.036	16.266	5.325	54.627	40.920	13.910	2.563	57.393
Pasivos no corrientes por beneficios a los empleados	**1.777**	**5.765**	**12.591**	**20.133**	**1.903**	**5.791**	**9.508**	**17.202**
Dólares	1.401	-	-	1.401	1.105	-	-	1.105
Euros	376	-	-	376	798	-	-	798
Pesos chilenos	-	5.615	12.591	18.206	-	5.690	9.508	15.198
Otras monedas	-	150	-	150	-	101	-	101
Total Pasivos no corrientes	**227.407**	**276.663**	**73.384**	**577.454**	**165.429**	**325.652**	**13.490**	**504.571**

29. MEDIO AMBIENTE.

El Grupo ha efectuado desembolsos asociados a medio ambiente de acuerdo con el siguiente detalle:

a) Al 31 de diciembre de 2025.

Compañía que efectúa el desembolso	Proyecto	Concepto por el cual se efectuó (o efectuará) el desembolso del año)	Clasificación del desembolso	Descripción de la partida desembolso del año	Desembolso al 31-12-2025
					MUSD
MolymetNos S.A.	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	110
MolymetNos S.A.	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	87
MolymetNos S.A.	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de emisiones	20.009
MolymetNos S.A.	Responsabilidad social	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Responsabilidad social	357
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Sistema de absorción de So2 de emergencia	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	59
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Nueva planta de ácido n°1 (n-wsa1)	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	5.667
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Proyecto 2da reducción voluntaria emisiones	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	217
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Renovación activo generador de vapor IN1788	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	18
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Etapa 1: adquisición y montajes nuevo calcinador	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	87
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Etapa 2: equipos periféricos de nuevo calcinador	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	440
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Etapa 3: modificación del área y habilitación	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	460
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	PMTG sala eléctrica NWSA 1	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	91
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Reducción en el consumo de amoniaco	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	83
Molymex S.A. de C.V.	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	20
Molymex S.A. de C.V.	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	31
Molymex S.A. de C.V.	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de emisiones	1.435
Molymex S.A. de C.V.	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	527
Molymex S.A. de C.V.	Responsabilidad social	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Responsabilidad social	70
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Instalación nueva torre enfriamiento empacada	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	20
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reparación torre condensadora E-109 planta acido	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	15
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo filtro prensa N° 2 de PACC	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	15
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Campo solar para suministro de energía	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	120
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Upgrade sistema precipitador electrostático N°2	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	10
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Upgrade filtro mist planta ácido	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	200
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Upgrade sistema envió pulpa filtro prensa	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	282
Molymet Belgium N.V.	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	127
Molymet Belgium N.V.	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	171
Molymet Belgium N.V.	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de emisiones	5.085
Molymet Belgium N.V.	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	289
Molymet Belgium N.V.	Proyectos inversión	Photovoltaic panels - part II	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	589
Molymet Belgium N.V.	Proyectos inversión	Automatic Sampler Water Discha	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	12
Molymet Belgium N.V.	Proyectos inversión	Relighting Plan Envelope	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	92
Comp. Ind. Molynor S.A.	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	monitoreos	273
Comp. Ind. Molynor S.A.	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de emisiones	7.530
Comp. Ind. Molynor S.A.	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	245
Comp. Ind. Molynor S.A.	Responsabilidad social	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Proyectos inversión	321
Total					**45.164**

b) Al 31 de diciembre de 2024.

Compañía que efectúa el desembolso	Proyecto	Concepto por el cual se efectuó (o efectuará) el desembolso del año)	Clasificación del desembolso	Descripción de la partida desembolso del año	Desembolso al 31-12-2024 MUSD
MolymetNos S.A.	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	42
MolymetNos S.A.	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	117
MolymetNos S.A.	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de emisiones	23.596
MolymetNos S.A.	Responsabilidad social	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Responsabilidad social	1.125
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Sistema de absorción de so2 de emergencia	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	2
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Nueva planta de ácido n°1 (n-wsa1)	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	15.025
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Proyecto 2da reducción voluntaria emisiones	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	1.807
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Disminución consumo amoniaco	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	12
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Monitoreo en línea de vibraciones	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	37
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Automatización sistema adición Nash y FI	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	236
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Renovación activo generador de vapor	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	191
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Mantención mayor Tto licores	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	49
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Etapa 1: Adquisición y montaje nuevo calcinador	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	799
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Etapa 2: Equipos periféricos nuevo calcinador	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	1.107
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Etapa 3: Modificación área y habilitación	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	695
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	PMTG Sala electica NWSA-1	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	1.928
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Reducción en el consumo de amoniaco	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	80
MolymetNos S.A.	Proyectos inversión	Renovación líneas de venteos autoclaves	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	129
Molymex S.A. de C.V.	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	7
Molymex S.A. de C.V.	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	62
Molymex S.A. de C.V.	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de emisiones	1.655
Molymex S.A. de C.V.	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	360
Molymex S.A. de C.V.	Responsabilidad social	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Responsabilidad social	96
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Instalación de protección contra incendio planta SX	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	3
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Instalación de nueva torre de enfriamiento empacada	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	672
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo intercambiador de calor n° 1	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	228
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reparación torre condensadora	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	574
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo de filtro prensa	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	180
Molymet Belgium N.V.	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	131
Molymet Belgium N.V.	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	181
Molymet Belgium N.V.	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de emisiones	4.644
Molymet Belgium N.V.	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	558
Molymet Belgium N.V.	Proyectos inversión	Molino de viento	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	95
Comp. Ind. Molynor S.A.	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	monitoreos	272
Comp. Ind. Molynor S.A.	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de emisiones	6.668
Comp. Ind. Molynor S.A.	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	182
Comp. Ind. Molynor S.A.	Responsabilidad social	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Proyectos inversión	225
Total					**63.770**

30. SANCIONES.

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las autoridades de valores no le han aplicado sanciones a la Sociedad ni a sus Directores y Administradores

31. JUICIOS Y CONTINGENCIAS.

La Sociedad es parte en algunos juicios propios de las actividades que desarrolla, según la opinión de sus asesores legales no existen elementos jurídicos para considerar resultados patrimoniales negativos de relevancia como consecuencia de estos.

La Sociedad no mantiene obligaciones financieras con terceros que le impongan restricciones o revelaciones, adicionales a los cumplimientos de covenants revelados en Nota 23.8.

32. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE.

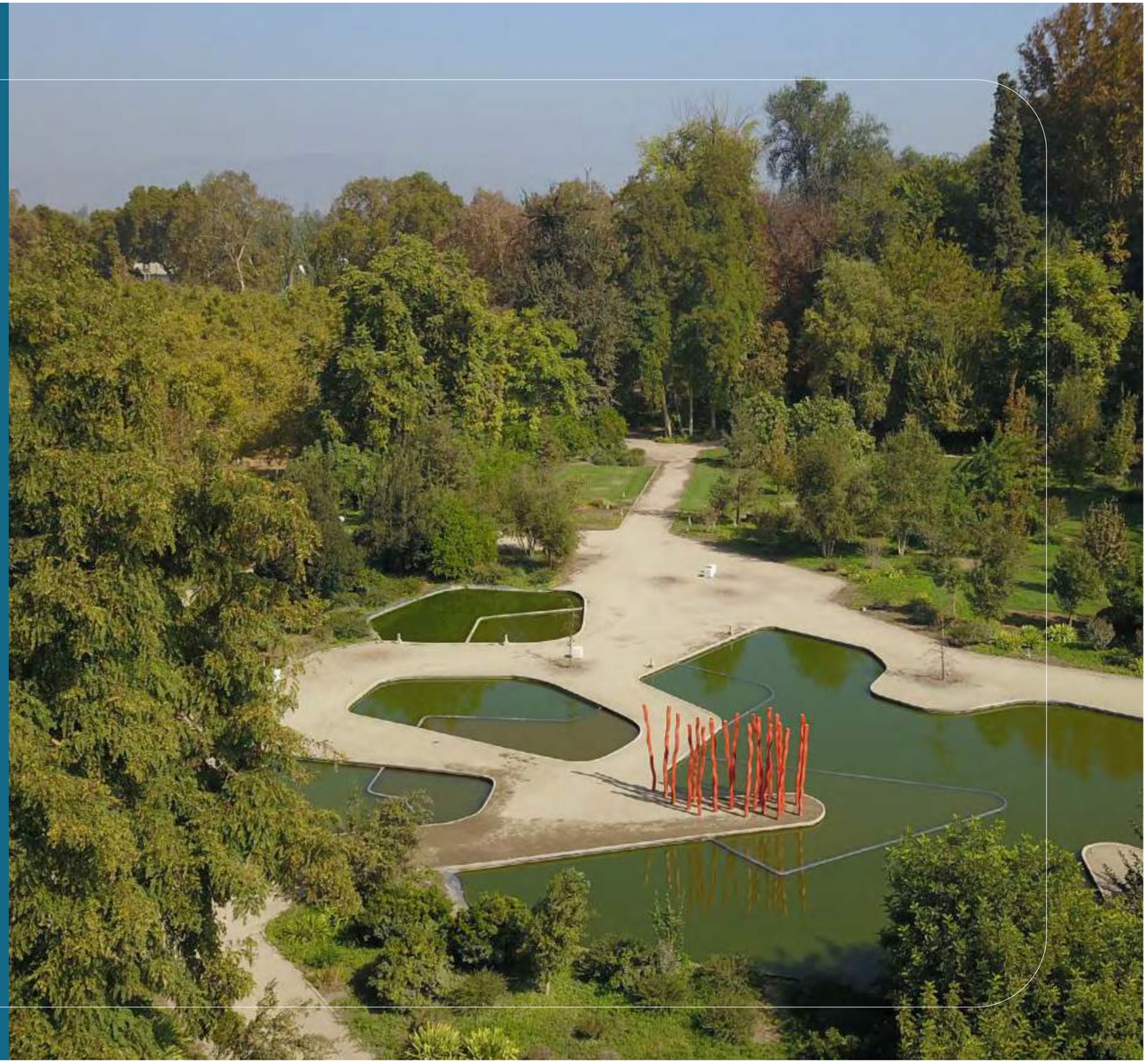
En relación con el litigio informado en la Nota 19, correspondiente a la liquidación de impuestos notificada por el Servicio de Administración Tributaria de México (“SAT”) a MOLYMEX S.A. de C.V. en febrero de 2019, y atendida la continuidad de las actuaciones administrativas y jurisdiccionales previamente descritas, en enero de 2026, se presentó una notificación de intención de someter la reclamación a arbitraje internacional conforme al Protocolo Adicional, ante lo cual se recibió una respuesta de parte de la Secretaría de Economía de México la cual se refiere a temas principalmente formales. De manera adicional, a partir de enero de 2026 se comenzó el estudio de alternativas para someter en paralelo el procedimiento al Mecanismo Alternativo de Solución de Controversias en México a fin de obtener por esta vía la resolución del litigio.

El Directorio, con fecha 28 de enero de 2026, ha aprobado los presentes estados financieros consolidados y ha autorizado su divulgación.

Entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los Estados Financieros Consolidados de Molibdenos y Metales S.A. no se han producido otros hechos significativos de carácter financieros o cualquier otra índole que pudieran afectar la situación financiera de la Sociedad en forma significativa.

MOLIBDENOS Y METALES S.A.

ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE FILIALES



MOLYMEX S.A. DE C.V.

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Activos Corrientes	247.818	202.954
Activos No Corrientes	27.708	22.297
Total Activos	**275.526**	**225.251**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Pasivos Corrientes	156.836	133.109
Pasivos No Corrientes	1.536	1.298
Patrimonio Total	117.154	90.844
Total Patrimonio y Pasivos	**275.526**	**225.251**

ESTADO DE RESULTADOS	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia bruta	50.115	31.592
Otras Ganancias (Pérdidas)	(18.963)	(16.568)
(Pérdida) Ganancia antes de Impuesto	**31.152**	**15.024**
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(4.838)	(10.980)
(Pérdida) Ganancia	**26.314**	**4.044**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
(Pérdida) Ganancia	26.314	4.044
Otro resultado Integral	(4)	(94)
Resultado integral total	**26.310**	**3.950**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de operación	(40.423)	47.247
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(2.226)	(2.656)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	31.203	(39.244)
Incremento (Decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**(11.446)**	**5.347**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(5.639)	5.998
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	18.110	6.765
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**1.025**	**18.110**

2025

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas de cobertura de flujo de caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancia (pérdida) acumulada	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 01 de enero de 2025	**24.560**	**-**	**4.947**	**4.947**	**61.337**	**90.844**
Cambios en patrimonio						
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	26.314	26.314
Otro resultado integral	-	-	(4)	(4)	-	(4)
Resultado integral	**-**	**-**	**(4)**	**(4)**	**26.314**	**26.310**
Total de cambios en el patrimonio	**-**	**-**	**(4)**	**(4)**	**26.314**	**26.310**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**24.560**	**-**	**4.943**	**4.943**	**87.651**	**117.154**

2024

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas de cobertura de flujo de caja	Otras Reservas Varias	Total Otras Reservas	Ganancia (pérdida) acumulada	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 01 de enero de 2024	**24.560**	**-**	**5.041**	**5.041**	**57.293**	**86.894**
Cambios en patrimonio						
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	-	4.044	4.044
Otro resultado integral	-	-	(94)	(94)	-	(94)
Resultado integral	**-**	**-**	**(94)**	**(94)**	**4.044**	**3.950**
Total de cambios en el patrimonio	**-**	**-**	**(94)**	**(94)**	**4.044**	**3.950**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**24.560**	**-**	**4.947**	**4.947**	**61.337**	**90.844**

CARBOMET INDUSTRIAL S.A.

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Activos Corrientes	1.072	3.372
Activos No Corrientes	21.652	21.714
Total de activos	**22.724**	**25.086**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Pasivos Corrientes	879	530
Patrimonio total	21.845	24.556
Total de patrimonio y pasivos	**22.724**	**25.086**

ESTADO DE RESULTADOS	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia bruta	472	459
Otras Ganancias (Pérdidas)	2.458	1.314
Ganancia antes de impuestos	**2.930**	**1.773**
Gasto por impuestos a las ganancias	(60)	(51)
Ganancia	**2.870**	**1.722**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia	2.870	1.722
Otro resultado integral	16	(9)
Resultado integral total	**2.886**	**1.713**

ESTADO DE FLUJO EFECTIVO DIRECTO	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	163	1.413
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	2.534	2.765
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(5.252)	(1.444)
(Decremento) Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**(2.555)**	**2.734**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	14	(12)
Efectivo y equivalentes al efectivo estado de flujos de efectivo, Saldo Inicial	3.322	600
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**781**	**3.322**

2025

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2025	**16.338**	**(342)**	**8.560**	**24.556**
Cambios en patrimonio:				
Resultado Integral	-	16	-	16
Ganancia	-	-	2.870	2.870
Resultado de ingresos y gastos integral	**-**	**16**	**2.870**	**2.886**
Provisión dividendos			(861)	(861)
Dividendos pagados por sobre provisión 2024	-	-	(4.736)	(4.736)
Otros aumentos y disminuciones	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	**-**	**16**	**(2.727)**	**(2.711)**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**16.338**	**(326)**	**5.833**	**21.845**

2024

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	Capital pagado	Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2024	**16.338**	**(333)**	**8.307**	**24.312**
Cambios en patrimonio:				
Resultado Integral	-	(9)	-	(9)
Ganancia	-	-	1.722	1.722
Resultado de ingresos y gastos integral	**-**	**(9)**	**1.722**	**1.713**
Provisión dividendos			(517)	(517)
Dividendos pagados por sobre provisión 2024	-	-	(952)	(952)
Otros aumentos y disminuciones	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	**-**	**(9)**	**253**	**244**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**16.338**	**(342)**	**8.560**	**24.556**

CARBOMET ENERGÍA S.A.

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	M$	M$
Activos Corrientes	1.813.935	3.377.026
Activos No Corrientes	4.145.388	3.692.670
Total de activos	**5.959.323**	**7.069.696**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	M$	M$
Pasivos Corrientes	2.182.279	3.174.477
Pasivos No Corrientes	884.758	985.593
Patrimonio Total	2.892.287	2.909.626
Total de Patrimonio y Pasivos	**5.959.324**	**7.069.696**

ESTADO DE RESULTADOS	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	M$	M$
Ganancia bruta	3.185.153	2.955.622
Otras Ganancias (Pérdidas)	(902.043)	(20.708)
Ganancia, antes de impuestos	**2.283.110**	**2.934.914**
Gasto por impuestos a las ganancias	(558.475)	(753.166)
Ganancia	**1.724.6355**	**2.181.748**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	M$	M$
Ganancia	1.724.635	2.181.748
Otro resultado integral	(17.339)	(104.065)
Resultado integral total	**1.707.296**	**2.077.683**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	M$	M$
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	2.016.346	1.945.085
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión	(178.078)	(149.341)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	(2.546.993)	(1.519.259)
Decremento en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa	**(708.725)**	**276.485**
Efectivo y equivalentes al efectivo, Saldo Inicial	1.178.070	901.585
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**469.345**	**1.178.070**

2025

Estados de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Otras Reservas	Ganancias Acumuladas	Patrimonio Total
	M$	M$	M$	M$
Saldo al 1 de enero de 2025	**455.894**	**(841.009)**	**3.294.741**	**2.909.626**
Cambios en patrimonio				
Resultado Integral				
Ganancia	-	-	1.724.635	1.724.635
Ganancia	**-**	**-**	**1.724.635**	**1.724.635**
Otro resultado integral	-	(17.339)	-	(17.339)
Resultado de ingresos y gastos integral	**-**	**(17.339)**	**1.724.635**	**1.707.296**
Dividendos según Política (1)	-	-	(1.724.635)	(1.724.635)
Total de cambios en patrimonio	**-**	**(17.339)**	**-**	**(17.339)**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**455.894**	**(858.348)**	**3.294.741**	**2.892.287**

(1) Corresponde a los dividendos provisionados de acuerdo con la política de la Sociedad (100% del resultado).

2024

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Otras Reservas	Ganancias Acumuladas	Patrimonio Total
	M$	M$	M$	M$
Saldo al 1 de enero de 2024	**455.894**	**(736.944)**	**2.541.002**	**2.259.952**
Cambios en patrimonio				
Resultado Integral				
Ganancia	-	-	2.181.748	2.181.748
Ganancia	**-**	**-**	**2.181.748**	**2.181.748**
Otro resultado integral	-	(104.065)	-	(104.065)
Resultado de ingresos y gastos integral	**-**	**(104.065)**	**2.181.748**	**2.077.683**
Diferencia provisión dividendo 2024 (1)	-	-	753.739	753.739
Dividendos según Política (2)	-	-	(2.181.748)	(2.181.748)
Total de cambios en patrimonio	**-**	**(104.065)**	**753.739**	**649.674**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**455.894**	**(841.009)**	**3.294.741**	**2.909.626**

1) Corresponde al diferencial de los dividendos provisionados en el año 2024 a cuenta de los resultados de dicho ejercicio y lo efectivamente cancelado y autorizado de acuerdo a Junta Ordinaria de Accionistas del 10 de abril de 2025, que implico un menor pago de dividendo de M$ 753.739
2) Corresponde a los dividendos provisionados de acuerdo con la política de la Sociedad (100% del resultado).

INMOBILIARIA SAN BERNARDO S.A.

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Activos Corrientes	1.040	659
Activos No Corrientes	44.354	44.811
Total de activos	**45.394**	**45.470**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Pasivos Corrientes	1.252	1.022
Pasivos No Corrientes	1.084	1.313
Patrimonio Total	43.058	43.135
Total de patrimonio y pasivos	**45.394**	**45.470**

ESTADO DE RESULTADOS	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Pérdida bruta	186	(236)
Otras Ganancias (Pérdidas)	(281)	(432)
Pérdida antes de impuestos	**(95)**	**(668)**
Ingreso por impuestos a las ganancias	18	173
Pérdida	**(77)**	**(495)**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Pérdida	(77)	(495)
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	**(77)**	**(495)**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	315	253
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(181)	(209)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiamiento	(44)	(216)
(Decremento) Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**90**	**(172)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	148	320
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**238**	**148**

2025

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	Capital Emitido	Otras Reservas acumuladas	Ganancias/(pérdidas) acumuladas	Patrimonio Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de Enero de 2025	**46.902**	**1.973**	**(5.740)**	**43.135**
Cambios en patrimonio				
Resultado Integral	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	(77)	(77)
Resultado integral	**-**	**-**	**(77)**	**(77)**
Total de cambios en Patrimonio	**-**	**-**	**(77)**	**(77)**
Saldo al 31 de Diciembre de 2025	**46.902**	**1.973**	**(5.817)**	**43.058**

2024

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	Capital Emitido	Otras Reservas acumuladas	Ganancias/(pérdidas) acumuladas	Patrimonio Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de Enero de 2024	**46.902**	**1.973**	**(5.245)**	**43.630**
Cambios en patrimonio				
Resultado Integral	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	(495)	(495)
Resultado integral	**-**	**-**	**(495)**	**(495)**
Total de cambios en Patrimonio	**-**	**-**	**(495)**	**(495)**
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	**46.902**	**1.973**	**(5.740)**	**43.135**

MOLYMET CORPORATION

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Activos Corrientes	1.766	2.030
Activos No Corrientes	81	15
Total Activos	**1.847**	**2.045**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Pasivos Corrientes	97	75
Patrimonio Total	1.750	1.970
Total Patrimonio Y Pasivos	**1.847**	**2.045**

ESTADO DE RESULTADOS	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia bruta	413	765
Otras Ganancias (Pérdidas)	(697)	(666)
Ganancia (Pérdida) de actividades operacionales	**(284)**	**99**
(Gasto) Ingreso por Impuesto a las Ganancias	64	(16)
Ganancia (Pérdida)	**(220)**	**83**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
(Pérdida) Ganancia	(220)	83
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	**(220)**	**83**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operación	(245)	1.098
Decremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(245)**	**1.098**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	1.958	860
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**1.713**	**1.958**

2025

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Ganancias (Pérdidas) acumuladas	Patrimonio Total
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldos al 01-01-2025	**1.050**	**920**	**1.970**
Cambios en patrimonio			
Ganancia	-	(220)	(220)
Otros incrementos/ decrementos	-	-	-
Resultado integral	**-**	**(220)**	**(220)**
Total cambios en Patrimonio	**-**	**(220)**	**(220)**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**1.050**	**700**	**1.750**

2024

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Ganancias (Pérdidas) acumuladas	Patrimonio Total
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldos al 01-01-2024	**1.050**	**837**	**1.887**
Cambios en patrimonio			
Ganancia	-	83	83
Otros incrementos/ decrementos	-	-	-
Resultado integral	**-**	**83**	**83**
Total cambios en Patrimonio	**-**	**83**	**83**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**1.050**	**920**	**1.970**

STRATEGIC METALS B.V.B.A. Y FILIALES

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Activos Corrientes	247.485	171.646
Activos No Corrientes	107.617	108.908
Total de activos	**355.102**	**280.554**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Pasivos Corrientes	147.146	85.397
Pasivos No Corrientes	2.421	2.649
Patrimonio Total	205.535	192.508
Total de patrimonio y pasivos	**355.102**	**280.554**

ESTADO DE RESULTADOS	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia bruta	31.151	16.127
Otras pérdidas	(14.726)	(36.696)
(Pérdida) Ganancia , antes de impuestos	**16.425**	**(20.569)**
Ingreso (Gasto) por impuestos a las ganancias	(3.898)	4.599
(Pérdida) Ganancia	**12.527**	**(15.970)**
(Pérdida) Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora	12.245	(16.120)
(Pérdida) Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	282	150
(Pérdida) Ganancia	**12.527**	**(15.970)**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
(Pérdida) Ganancia	12.527	(15.970)
Otro resultado integral	485	(152)
Resultado integral total	**13.012**	**(16.122)**
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	12.730	(16.272)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	282	150
Resultado integral total	**13.012**	**(16.122)**

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de operación	30.334	30.060
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(5.959)	(5.169)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	(13.170)	(46.824)
Incremento Neto en efectivo y equivalentes al efectivo	**11.205**	**(21.933)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	345	(48)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	21.686	43.667
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**33.236**	**21.686**

2025

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Otras Reservas Varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 01 de enero de 2025	**124.326**	**8.777**	**(503)**	**4.290**	**12.564**	**46.839**	**183.729**	**8.779**	**192.508**
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	12.245	12.245	282	12.527
Otro resultado integral	-	-	485	-	485	-	485	-	485
Resultado integral	**-**	**-**	**485**	**-**	**485**	**12.245**	**12.730**	**282**	**13.012**
Aumento Capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	15	15	-	15
Total de cambios en patrimonio	**-**	**-**	**485**	**-**	**485**	**12.260**	**12.745**	**282**	**13.027**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**124.326**	**8.777**	**(18)**	**4.290**	**13.049**	**59.099**	**196.474**	**9.061**	**205.535**

2024

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Otras Reservas Varias	Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 01 de enero de 2024	**74.326**	**8.777**	**(18)**	**3.957**	**12.716**	**63.263**	**150.305**	**8.629**	**158.934**
Cambios en patrimonio									
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	(16.120)	(16.120)	150	(15.970)
Otro resultado integral	-	-	(485)	333	(152)	-	(152)	-	(152)
Resultado integral	**-**	**-**	**(485)**	**333**	**(152)**	**(16.120)**	**(16.272)**	**150**	**(16.122)**
Aumento Capital	50.000	-	-	-	-	-	50.000	-	50.000
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	(304)	(304)	-	(304)
Total de cambios en patrimonio	**50.000**	**-**	**(485)**	**333**	**(152)**	**(16.424)**	**33.424**	**150**	**33.574**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**124.326**	**8.777**	**(503)**	**4.290**	**12.564**	**46.839**	**183.729**	**8.779**	**192.508**

MOLYMETNOS S.A.

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Activos Corrientes	70.794	70.949
Activos No Corrientes	163.008	158.681
Total de activos	**233.802**	**229.630**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Pasivos Corrientes	22.233	29.859
Pasivos no Corrientes	33.922	30.790
Patrimonio total	177.647	168.981
Total de patrimonio y pasivos	**233.802**	**229.630**

ESTADO DE RESULTADO	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia bruta	26.990	46.145
Otras Ganancias (Pérdidas)	(10.734)	(7.546)
Ingreso, antes de impuestos	**16.256**	**38.599**
Pérdida por impuestos a las ganancias	(5.120)	(10.361)
Utilidad	**11.136**	**28.238**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia (Pérdida)	11.136	28.238
Otro resultado integral	(1.356)	(2.567)
Resultado integral total	**9.780**	**25.671**

Estado de Flujos de Efectivo Directo	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	10.092	36.519
Flujos de efectivo netos (utilizados en) procedentes de actividades de inversión	(7.909)	(25.359)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(2.460)	(32.067)
Incremento (Decremento) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(277)**	**19.410**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(50)	(504)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	803	22.214
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**476**	**803**

2025

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas	Total Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2025	**140.423**	**(426)**	**(5.165)**	**25.175**	**19.584**	**8.974**	**168.981**
Cambios en patrimonio							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	11.136	11.136
Otro resultado integral	-	1.028	(2.384)	-	(1.356)	-	(1.356)
Resultado integral	**-**	**1.028**	**(2.384)**	**-**	**(1.356)**	**11.136**	**9.780**
Dividendos	-	-	-	-	-	(1.114)	(1.114)
Total de cambios en patrimonio	**-**	**1.028**	**(2.384)**	**-**	**(1.356)**	**10.022**	**8.666**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**140.423**	**602**	**(7.549)**	**25.175**	**18.228**	**18.996**	**177.647**

2024

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas	Total Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2024	**140.423**	**-**	**(3.024)**	**25.175**	**22.151**	**10.736**	**173.310**
Cambios en patrimonio							
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	28.238	28.238
Otro resultado integral	-	(426)	(2.141)	-	(2.567)	-	(2.567)
Resultado integral	**-**	**(426)**	**(2.141)**	**-**	**(2.567)**	**28.238**	**25.671**
Dividendos	-	-	-	-	-	(30.000)	(30.000)
Total de cambios en patrimonio	**-**	**(426)**	**(2.141)**	**-**	**(2.567)**	**(1.762)**	**(4.329)**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**140.423**	**(426)**	**(5.165)**	**25.175**	**19.584**	**8.974**	**168.981**

MOLYMET DO BRASIL REPRESENTAÇÕES E SERVIÇOS LTDA

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Activos Corrientes	474	464
Activos No Corrientes	1	1
Total de activos	**475**	**465**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Pasivos Corrientes	34	21
Patrimonio total	441	444
Total de patrimonio y pasivos	**475**	**465**

ESTADO DE RESULTADOS	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia bruta	226	299
Otras Ganancias (Pérdidas)	(229)	(167)
Ganancia, antes de impuestos	**(3)**	**132**
Gasto por impuestos a las ganancias	0	(76)
Ganancia (Pérdida)	**(3)**	**56**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia (Pérdida)	(3)	56
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	**(3)**	**56**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	(6)	75
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	4	(97)
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(2)**	**(22)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	7	(18)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	451	491
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**456**	**451**

2025

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Pérdidas acumuladas	Patrimonio Total
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldos al 01-01-2025	**247**	**197**	**444**
Cambios en patrimonio			
Ganancia	-	(3)	(3)
Otro resultado integral	-	-	-
Resultado integrales	**-**	**(3)**	**(3)**
Dividendos provisionados		-	-
Total cambios en Patrimonio	**-**	**(3)**	**(3)**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**247**	**194**	**441**

2024

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Ganancia (Pérdidas) acumuladas	Patrimonio Total
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldos al 01-01-2024	**247**	**141**	**388**
Cambios en patrimonio			
Ganancia	-	56	56
Otro resultado integral	-	-	-
Resultados integrales	**-**	**56**	**56**
Total cambios en Patrimonio	**-**	**-**	**-**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**247**	**197**	**444**

COMPLEJO INDUSTRIAL MOLYNOR S.A.

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Activos Corrientes	110.474	106.204
Activos No Corrientes	134.062	136.193
Total activos	**244.536**	**242.397**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Pasivos Corrientes	28.023	20.837
Pasivos No Corrientes	29.746	30.046
Patrimonio Total	186.767	191.514
Total de patrimonio y pasivos	**244.536**	**242.397**

ESTADO DE RESULTADOS	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia bruta	58.460	37.483
Otras Ganancias (Pérdidas)	(5.139)	(6.483)
Ganancia, antes de impuestos	**53.321**	**31.000**
Gasto por impuestos a las ganancias	(14.473)	(8.501)
Ganancia	**38.848**	**22.499**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia	38.848	22.499
Otro resultado integral	291	(124)
Resultado integral total	**39.139**	**22.375**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	5.192	25.032
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(4.269)	(3.739)
Flujos de efectivo netos utilizados en) procedentes de actividades de financiación	(40.076)	(63.374)
Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	**(39.153)**	**(42.082)**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	436	427
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	39.231	80.885
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**514**	**39.231**

2025

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Total Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero del 2025	**144.756**	**(125)**	**(125)**	**(250)**	**47.007**	**191.513**
Cambios en el patrimonio						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	38.848	38.848
Otro resultado integral	-	305	(14)	291	-	291
Resultado integral	**-**	**305**	**(14)**	**291**	**38.848**	**39.139**
Reverso provisión 2024	-	-	-	-	(3.885)	(3.885)
Dividendos pagados en 2025	-	-	-	-	(40.000)	(40.000)
Dividendos provisionados	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	**-**	**305**	**(14)**	**291**	**(5.037)**	**(4.746)**
Saldo al 31 de diciembre del 2025	**144.756**	**180**	**(139)**	**41**	**41.970**	**186.767**

2024

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Total Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero del 2024	**144.756**	**(9)**	**(117)**	**(126)**	**85.500**	**230.130**
Cambios en el patrimonio						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	22.499	22.499
Otro resultado integral	-	(116)	(8)	(124)	-	(124)
Resultado integral	**-**	**(116)**	**(8)**	**(124)**	**22.499**	**22.375**
Reverso provisión 2023	-	-	-	-	2.308	2.308
Dividendos pagados en 2024	-	-	-	-	(63.300)	(63.300)
Dividendos provisionados	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	**-**	**(116)**	**(8)**	**(124)**	**(38.493)**	**(38.617)**
Saldo al 31 de diciembre del 2024	**144.756**	**(125)**	**(125)**	**(250)**	**47.007**	**191.513**

MOLYMET BEIJING TRADING CO. LTD

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Activos Corrientes	1.316	935
Activos No Corrientes	-	-
Total activos	**1.316**	**935**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Pasivos Corrientes	47	27
Patrimonio Total	1.269	908
Total patrimonio y pasivos	**1.316**	**935**

ESTADO DE RESULTADOS	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia bruta	803	514
Otras Ganancias (Pérdidas)	(444)	(353)
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto	**359**	**161**
Gasto por Impuesto a las Ganancias	(18)	(8)
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto	**341**	**153**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia (Pérdida)	341	153
Otro resultado integral	20	(10)
Resultado integral total	**361**	**143**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	247	238
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	15	1
Incremento (Decremento) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**262**	**239**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	57	(6)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	900	667
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**1.219**	**900**

2025

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	(Pérdidas) Ganancias acumuladas	Otras reservas	Patrimonio Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2025	**350**	**418**	**140**	**908**
Cambios en patrimonio				
Ganancia (Pérdida)	-	341	-	341
Otro resultado integral	-	-	20	20
Resultado de ingresos y gastos integral	**-**	**341**	**20**	**361**
Total cambios en Patrimonio	**-**	**341**	**20**	**361**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**350**	**759**	**160**	**1.269**

2024

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	(Pérdidas) Ganancias acumuladas	Otras reservas	Patrimonio Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2024	**350**	**265**	**150**	**765**
Cambios en patrimonio				
Ganancia (Pérdida)	-	153	-	153
Otro resultado integral	-	-	(10)	(10)
Resultado de ingresos y gastos integral	**-**	**153**	**(10)**	**143**
Total cambios en Patrimonio	**-**	**153**	**(10)**	**143**
Saldo al 31 de diciembre de 2024	**350**	**418**	**140**	**908**

MOLYMET ALLOYS, LLC

ACTIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Activos Corrientes	1.071	-
Activos No Corrientes	405	-
Total activos	**1.476**	**-**

PATRIMONIO Y PASIVOS	31-12-25	31-12-24
	MUSD	MUSD
Pasivos Corrientes	-	-
Patrimonio Total	1.476	-
Total patrimonio y pasivos	**1.476**	**-**

ESTADO DE RESULTADOS	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia bruta	-	-
Otras Ganancias (Pérdidas)	(1.929)	-
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto	**(1.929)**	**-**
Gasto por Impuesto a las Ganancias	405	-
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto	**(1.524)**	**-**

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	ACUMULADO	
	01-01-25 31-12-25	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Ganancia (Pérdida)	(1.524)	-
Otro resultado integral	-	-
Resultado integral total	**(1.524)**	**-**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	01-01-25 31-12-24	01-01-24 31-12-24
	MUSD	MUSD
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(1.931)	-
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	3.002	-
Incremento (Decremento) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	**1.071**	**-**
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	-	-
Efectivo y equivalentes al efectivo Estado de Flujos de Efectivo, Saldo Final	**1.071**	**-**

2025

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Ganancias (Pérdidas) acumuladas	Patrimonio Total
	MUSD	MUSD	MUSD
Saldos al 01-01-2025	**-**	**-**	**-**
Cambios en patrimonio			
Ganancia	-	(1.524)	(1.524)
Otros incrementos/ decrementos	-	-	-
Resultado integral	**-**	**(1.524)**	**(1.524)**
Aporte Capital	3.000	-	3.000
Total cambios en Patrimonio	**3.000**	**(1.524)**	**1.426**
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**3.000**	**(1.524)**	**1.426**

MOLIBDENOS Y METALES S.A.

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de Diciembre de 2025

ÍNDICE

I. RESUMEN EJECUTIVO **305**

II. ACERCA DE MOLYMET **305**

III. RESULTADOS **307**
i. Análisis Estado de Resultado Consolidado **307**
ii. Análisis de Segmentos de Operación **309**

IV. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO DE MOLYMET **310**
1. Activos **310**
2. Pasivos **310**
3. Patrimonio **310**
4. Covenants **311**
5. Ratios e Indicadores Financieros **311**
6. Liquidez y Solvencia **312**
7. Perfil Financiero **313**
8. Valor Libro y Valor Económico de los activos **313**

V. FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO **314**

VI. HECHOS ESENCIALES **314**

VII. GESTION DEL RIESGO **315**

I. RESUMEN EJECUTIVO

La utilidad atribuible a los accionistas de Molymet fue de US$ 104,5 millones en 2025, un 60,8% mayor a la obtenida durante 2024. Este aumento se produjo principalmente por mayores volúmenes de venta y mejores márgenes de comercialización. Lo anterior, fue parcialmente mitigado por un incremento en el gasto por impuestos, generado principalmente por una mayor ganancia antes de impuestos, junto con un aumento de US$ 6,2 millones en el gasto financiero neto respecto de 2024.

Al 31 de diciembre de 2025, el EBITDA alcanzó US$ 190,1 millones, un aumento de 21,3% con respecto al obtenido en 2024. Esto refleja la mejora en el resultado operacional de Molymet con respecto al año anterior, y se explica principalmente por el incremento de US$ 50,5 millones en la ganancia bruta.

Al cierre de 2025, los ingresos por venta alcanzaron US$ 2.473,8 millones, un aumento de 19,9% con relación al año anterior. Esto se explica en parte por un aumento en el volumen de venta de productos de molibdeno en todas sus modalidades, que alcanzó 121,4 millones de libras a diciembre de 2025, un aumento de 9,2% con respecto al volumen de 111,2 millones de libras comercializado en 2024. Por otro lado, el promedio del precio del óxido de molibdeno fue de US$ 22,1 por libra a diciembre de 2025, un 3,8% mayor al registrado a diciembre del año anterior. Al cierre de 2025, el volumen vendido de productos de renio fue de 123 mil libras, un aumento de 2,1% con respecto a 2024.

A diciembre de 2025, Molymet mantiene su calificación Investment Grade en el mercado internacional obtenida en 2007. En 2024, S&P Global Ratings ratificó la clasificación BBB- para Molymet. En marzo de 2025, Fitch Ratings ratificó la clasificación BBB- en escala internacional y de AA- en el mercado chileno, con perspectiva estable.

La deuda neta de la compañía alcanzó US$ 391,1 millones al cierre de 2025, un aumento de 36,5% con respecto al cierre de 2024. En marzo de 2025, la compañía amortizó anticipadamente el bono Molymet 21-2 por US$ 120,9 millones, lo que fue financiado con una nueva emisión de bonos en México (Molymet 25) por US$ 124,4 millones, pagaderos a 5 años, con lo que la compañía pasó a estar libre de vencimientos relevantes de deuda hasta junio de 2028.

El 28 de noviembre de 2025, la compañía emitió dos bonos en México (Molymet 25-2 y Molymet 25-3), por US$ 81,3 millones y US$ 54,3 millones, a 2,5 y 6 años, respectivamente. El primero de ellos fue utilizado íntegramente para financiar la amortización anticipada del bono Serie C (Chile), realizada el 01 de diciembre de 2025. Por otro lado, los recursos del bono Molymet 25-3 se utilizarán principalmente para financiar necesidades de capital de trabajo derivadas del aumento en el abastecimiento y producción de productos de molibdeno.

A diciembre de 2025, la deuda contable alcanzó US$ 499,6 millones, un incremento de 16,2% con respecto a diciembre de 2024, lo que se explica por la emisión del bono Molymet 25-3.

La caja contable cerró en US$ 108,5 millones a diciembre de 2025, disminuyendo en US$ 34,9 millones respecto al cierre de 2024. Esta disminución se explica principalmente por el pago de dividendos por US$ 34,3 millones, inversiones en activo fijo por US$ 24,7 millones, pago neto de intereses por US$ 25,0 millones y el flujo operacional negativo por US$ 23,4 millones, generado por el mayor abastecimiento de concentrados de molibdeno. Estos efectos fueron parcialmente compensados por la emisión de deuda por US$ 54,3 millones.

Al 31 de diciembre de 2025, la compañía se encuentra en cumplimiento de todos sus covenants.

II. ACERCA DE MOLYMET

Molymet es el principal procesador de concentrados de molibdeno y renio en el mundo, con una participación en la capacidad de procesamiento mundial de aproximadamente 35% y 70%, respectivamente, al cierre de diciembre de 2025. Actualmente, la compañía cuenta con plantas industriales en 4 países: Chile, México, Bélgica y Alemania, y oficinas comerciales en Reino Unido, China, Estados Unidos, Brasil y Chile. La compañía ha construido su liderazgo global en base a decididas políticas de innovación, sostenibilidad y excelencia operacional.

El molibdeno es usado principalmente para aleaciones especiales de aceros, en las que mejora significativamente la dureza, la resistencia a las altas temperaturas y la corrosión del material, por lo que aumenta la durabilidad y mejora la eficiencia de las piezas y maquinaria en que es aplicado. También existen usos del molibdeno en fertilizantes, catalizadores y lubricantes, entre otros. Los productos de molibdeno más relevantes son: óxido de molibdeno grado técnico, ferromolibdeno, dimolibdato de amonio, óxido de molibdeno grado puro y molibdeno metálico. Como parte de sus operaciones, Molymet recupera subproductos del procesamiento del molibdeno, siendo el más importante de estos el renio.

El liderazgo de Molymet en el mercado internacional está basado en el desarrollo permanente de ventajas competitivas, a través de adelantos tecnológicos, eficiencia y una cartera coherente de productos y servicios de gran calidad, que logran satisfacer las necesidades de sus clientes del área minera, industrial y tecnológica, tanto con productos de molibdeno como de renio. Asimismo, su extensa presencia internacional le ha permitido a la compañía establecer una estrecha integración con los mercados, sus proveedores y sus clientes.

Desde el año 2007, Molymet mantiene una calificación de riesgo Investment Grade.

Al cierre de diciembre de 2025, la capacidad total de procesamiento de Molymet es de 207 millones de libras de molibdeno anuales, lo que se compara con un consumo mundial aproximado de 648 millones de libras por año.[1]

El molibdeno y el renio son considerados metales de alto valor estratégico a nivel global, debido a sus valiosas aplicaciones tecnológicas y al importante rol que juegan en el desarrollo global de mega construcciones, cuidado medioambiental, desarrollo urbano, y en la fabricación de aleaciones metálicas más eficientes, seguras y durables.

Molymet mantiene una base de contratos de mediano y largo plazo que dan estabilidad comercial y operacional a su negocio de venta de molibdeno y renio. En la unidad de negocios de maquila de molibdeno, se mantienen contratos de larga duración que se actualizan y renuevan periódicamente. Entre estos clientes de maquila destaca Codelco, empresa a la que Molymet provee servicios desde hace más de treinta años. También destacan los contratos con Sierra Gorda y con Rio Tinto Commercial Americas.

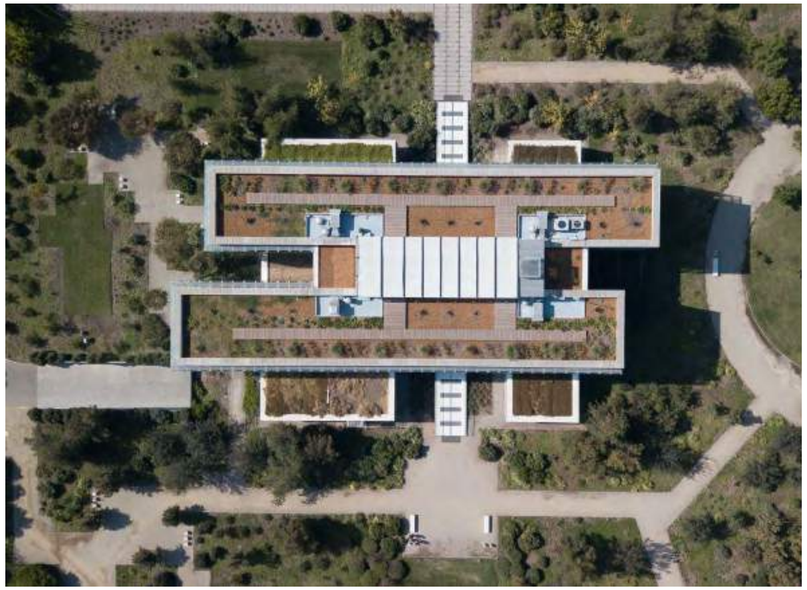
Actualmente, la compañía cuenta con una cartera de proyectos de inversión en evaluación, que incluye iniciativas orientadas a la modernización de sus plantas

[1] *Corresponden a libras de molibdeno contenido.*

productivas, el desarrollo de productos con mayor valor agregado, y la exploración de oportunidades de crecimiento inorgánico, siempre alineadas con el negocio principal de Molymet.

En agosto de 2025, Molymet constituyó en Delaware la filial Molymet Alloys, LLC para iniciar una nueva línea de productos de mayor valor agregado y actividades relacionadas en EE. UU. El 15 de octubre de 2025, Molymet Alloys suscribió un contrato para adquirir la totalidad de los derechos y/o acciones de Rhenium Alloys, Inc., incluyendo activos, negocios e inmuebles relacionados con molibdeno, tungsteno, renio y productos para semiconductores, por US$ 36,1 millones, sujeto a ajustes y condiciones precedentes de cierre, incluyendo autorizaciones regulatorias.

Molymet tiene una diversificación geográfica única en la industria. La ubicación estratégica de sus plantas de procesamiento y de sus oficinas comerciales le ha permitido lograr ventajas comerciales y de abastecimiento, a través de un servicio más completo y eficiente para sus clientes.



PLANTAS PRODUCTIVAS Y OFICINAS COMERCIALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025:



Capacidad anual de procesamiento de molibdeno metálico en millones de libras.
Capacidad anual de procesamiento de molibdeno en millones de libras. Capacidad Total: 207 millones de libras anuales.
Oficinas Comerciales

Con el objetivo de preservar el conocimiento y expertise desarrollado por la compañía, Molymet cuenta con una Política de Propiedad Intelectual corporativa, que incorpora los más altos estándares en materia de protección, gestión y observancia de los derechos de Propiedad Intelectual, adoptando, con ello, las medidas adecuadas para evitar la fuga de este conocimiento.

La compañía ha presentado 4 solicitudes de patentes de procesos y tecnologías, las cuales se encuentran en tramitación en diversos países. Estas patentes buscan proteger el know-how desarrollado a lo largo de los años, especialmente en lo relacionado al procesamiento de concentrados minerales.

Molymet es una empresa cuyo desarrollo y crecimiento está basado en el uso de la innovación, como proceso fundamental para la introducción de procesos y tecnologías que respaldan su rol de liderazgo en las industrias del molibdeno y renio. Esta misma capacidad ha llevado a Molymet a innovar en otras industrias de metales estratégicos, buscando oportunidades de negocios que permitan incrementar su portafolio de productos.

Para Molymet, la sostenibilidad constituye un eje central de su estrategia de negocio, entendiendo que el crecimiento a largo plazo depende de factores ambientales, sociales y de gobernanza. En este marco, la compañía ha identificado rigurosamente a sus grupos de interés y definido una Agenda de Sostenibilidad la cual es la hoja de ruta que orienta las decisiones y acciones hacia un desarrollo responsable, alineado con el nuevo contexto internacional y los desafíos estratégicos del negocio. Durante 2025, se realizó una actualización integral de la Agenda de Sostenibilidad 2030, estableciendo 8 compromisos estratégicos, alineados con 7 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Estos compromisos definen las metas y prioridades que guiarán a la compañía durante los próximos cinco años. En la Memoria Integrada 2024, publicada en la página web de Molymet (www.molymet.cl), se detalla el desempeño económico, de gobernanza, social y medioambiental de la compañía.

Molymet, a través de su filial Inmobiliaria San Bernardo, cuenta entre sus activos con una superficie de 123 hectáreas plantadas con nogales orgánicos, que rodean las instalaciones de Molymet y de la planta MolymetNos. Con el fin de mantener y preservar las áreas verdes de este sector de Nos, Molymet constituyó el primer Derecho Real de Conservación Ambiental en la comuna de San Bernardo, en la Región Metropolitana.

En resumen, Molymet mantiene un modelo de negocio robusto, un resultado operacional sostenible, una sólida posición financiera, y se ha consolidado como líder en el mercado a nivel mundial. Adicionalmente, Molymet continúa progresando decididamente en su agenda de sostenibilidad.

III. RESULTADOS.

I. ANÁLISIS ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO

Estado de Resultado Consolidado (MM US$)	A diciembre 2025	A diciembre 2024	Variación Dic. 2025 / Dic. 2024	
			MM US$	%
Ingresos Ordinarios, Total	2.473,8	2.063,5	410,3	19,9%
Costo de Ventas	2.221,2	(1.861,5)	(359,8)	19,3%
Ganancia bruta	**252,6**	**202,1**	**50,5**	**25,0%**
Otros costos y gastos de operación	(92,4)	(89,7*)	(2,7)	2,9%
Otros ingresos de operación	1,6	1,7	(0,1)	(4,9%)
Ingresos Financieros	12,5	23,7	(11,2)	(47,1%)
Costos Financieros	(37,6)	(42,6)	5,0	(11,7%)
Otros efectos no operacionales	(0,0)	0,5	(0,5)	↓
Diferencia de cambio	3,2	1,7	1,5	87,7%
Impuestos	(34,5)	(31,3)	(3,2)	10,5%
Utilidad del Ejercicio	**105,4**	**66,1**	**39,3**	**59,5%**
Utilidad atribuible a participaciones minoritarias	0,9	1,1	(0,2)	(18,4%)
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	**104,5**	**65,0**	**39,5**	**60,8%**

** Incluye una baja de activos de Molymet Belgium por US$ 15,2 millones.*
(↑ ↓) Representa una variación mayor a 100%.

Al cierre de diciembre de 2025, los ingresos ordinarios acumulados fueron de US$ 2.473,8 millones, lo que representa un aumento de 19,9% respecto de los US$ 2.063,5 millones obtenidos al cierre de 2024. Los ingresos de la compañía dependen principalmente de los precios mundiales del óxido de molibdeno, de los volúmenes procesados y vendidos de productos de molibdeno y de los premios negociados.

Los costos de venta consolidados alcanzaron US$ 2.221,2 millones al 31 de diciembre de 2025, representando un aumento de 19,3% con respecto a los US$ 1.861,5 millones registrados al cierre de diciembre de 2024. De manera similar que los ingresos, los costos de venta dependen en gran medida de los volúmenes, del precio del molibdeno y de los descuentos obtenidos en la compra de molibdenita.

A diciembre de 2025, la ganancia bruta alcanzó US$ 252,6 millones, lo que representa un aumento de 25,0% respecto de los US$ 202,1 millones que se registraron al cierre de diciembre de 2024. Esta mejora se explica principalmente por los mayores volúmenes de venta y márgenes de comercialización, con respecto a los obtenidos a diciembre de 2024.

Al cierre de diciembre de 2025, los otros costos y gastos de operación alcanzaron US$ 92,4 millones, lo que representa un aumento de 2,9% con respecto a los US$ 89,7 millones obtenidos a diciembre de 2024. Este aumento se explica principalmente por un incremento de 38,0% en los costos de distribución, en gran medida por el incremento del costo de fletes por venta, generado principalmente por el aumento de 16,9% en el volumen de venta propia de molibdeno. A lo anterior se suma un aumento de US$ 2,5 millones en gastos de administración y US$ 4,1 millones en otros gastos por función.

A diciembre de 2025, el gasto financiero neto, que corresponde a la diferencia entre los egresos e ingresos financieros, aumentó en US$ 6,2 millones, desde US$ 18,9 millones obtenidos a diciembre de 2024 a US$ 25,1 millones a diciembre de 2025. El resultado financiero se vio beneficiado por la operación de refinanciamiento realizada durante marzo, que generó un impacto positivo en ingresos financieros. Cabe destacar que, el resultado financiero a diciembre de 2024 se vio favorecido por prepagos de bonos que generaron ingresos financieros extraordinarios.

El gasto por impuestos fue US$ 34,5 millones al cierre de diciembre de 2025, lo que representa un aumento de US$ 3,2 millones con respecto al gasto de US$ 31,3 millones en impuestos a diciembre de 2024. Este cambio se explica principalmente por la mayor ganancia antes de impuesto registrada al cierre de 2025, con respecto al año anterior.

La utilidad atribuible a los accionistas de Molymet al 31 de diciembre de 2025 fue de US$ 104,5 millones, un aumento de US$ 39,5 millones con respecto al resultado de US$ 65,0 millones obtenido en 2024. Esta diferencia se origina principalmente por la mayor ganancia bruta, contrarrestado en parte los mayores otros costos y gastos de operación y por el mayor gasto financiero neto, en comparación con el mismo periodo del año anterior.

EBITDA Consolidado (MM US$)	A diciembre 2025	A diciembre 2024	Variación Dic. 2025 / Dic. 2024	
			MM US$	%
Ganancia bruta	**252,6**	**202,1**	**50,5**	**25,0%**
(+) Otros ingresos, por función	1,6	1,7	(0,1)	(4,9%)
(+) Costos de distribución	(25,9)	(18,8)	(7,1)	38,0%
(+) Gasto de administración	(56,1)	(53,6)	(2,5)	4,8%
(+) Otros gastos, por función	(9,4)	(5,2)	(4,2)	80,2%
(+) Otras ganancias/pérdidas	(1,0)	(12,1)	11,1	(91,6%)
(-) Depreciación y amortización	(28,3)	(27,5)	(0,8)	2,5%
(-) Ajuste por baja de activo fijo*	-	(15,2)	15,2	-
EBITDA	**190,1**	**156,8**	**33,3**	**21,3%**

** Para el cálculo del EBITDA, se excluye la baja de activos en Molymet Belgium a septiembre de 2024, ya que no es un gasto generado por actividades operacionales.*

Al 31 de diciembre de 2025, el EBITDA alcanzó US$ 190,1 millones, un aumento de 21,3% con respecto al del mismo ejercicio de 2024, cuyo valor fue US$ 156,8 millones. Esto se debe principalmente a la mayor ganancia bruta por US$ 50,5 millones, contrarrestado en parte por los mayores costos de distribución, mayores gastos de administración y otros gastos por función a diciembre de 2025, con respecto a diciembre de 2024.

II. ANÁLISIS DE SEGMENTOS DE OPERACIÓN

Para los principales segmentos de operación de Molymet, las variaciones en sus ingresos y egresos fueron las siguientes:

Análisis de segmentos de operación	Ingreso por venta (MM US$)			Costo de venta (MM US$)			Ganancia bruta (MM US$)		
Filial	A dic. 2025	A dic. 2024	Var.	A dic. 2025	A dic. 2024	Var.	A dic. 2025	A dic. 2024	Var.
Molibdenos y Metales S.A. (Corporativo)	1.553,0	997,7	55,7%	1.462,0	923,3	58,3%	91,0	74,4	22,3%
MolymetNos S.A. (Planta Nos, Chile)	110,3	153,7	(28,3%)	83,3	107,2	(22,3%)	27,0	46,6	(42,0%)
Complejo Industrial Molynor S.A. (Planta Mejillones, Chile)	109,4	437,7	(75,0%)	50,9	400,2	(87,3%)	58,5	37,5	56,0%
Molymex S.A. de C.V. (Planta México)	710,1	617,1	15,1%	659,9	585,5	12,7%	50,1	31,6	58,6%
Molymet Belgium NV (Planta Bélgica)	584,1	396,3	47,4%	555,3	384,5	44,4%	28,8	11,8	↑
Molymet Germany GmbH (Planta Alemania)	48,0	49,3	(2,7%)	45,9	45,8	0,2%	2,1	3,5	(40,2%)

** La información de este cuadro corresponde a los E.E.F.F. individuales de cada compañía.*
(↑ ↓) Representa una variación mayor a 100%



De estos segmentos, los que participan mayoritariamente en el negocio de venta propia de molibdeno son Molibdenos y Metales S.A., Complejo Industrial Molynor S.A. (hasta el tercer trimestre de 2024), Molymex S.A. de C.V., Molymet Belgium NV y Molymet Germany GmbH. Al participar en este negocio, los ingresos por venta y costos de venta de estas compañías dependen en gran medida del precio del molibdeno y de los volúmenes de productos de molibdeno comercializados. Por otro lado, MolymetNos S.A. y Complejo Industrial Molynor S.A. (este último, a partir del cuarto trimestre de 2024) operan principalmente como plantas que prestan el servicio de maquila a Molibdenos y Metales S.A., a quien se cobra una tarifa por procesamiento, independiente del precio del molibdeno, por lo que sus ingresos y costos son estables y dependen principalmente de los volúmenes procesados y de la eficiencia operacional de las plantas. Por último, la venta de renio a terceros es llevada a cabo principalmente por Molibdenos y Metales S.A.

Juntos a estos segmentos se considera también uno denominado como “otros”, el cual representa aquellas actividades que no califican como plantas productivas de procesamiento de concentrado de molibdeno, en las que se incluyen las siguientes actividades:

- Producción, comercialización y distribución de energía eléctrica.
- Explotación comercial y administración de bienes raíces.
- Producción y comercialización de nueces con valor agregado
- Comercializadora de productos de molibdeno y sus derivados.

Este segmento presentó, a diciembre de 2025, una ganancia bruta de US$ 6,4 millones, un aumento en comparación con la ganancia bruta de US$ 5,7 millones registrada a diciembre de 2024. Para llegar a la ganancia bruta consolidada de US$ 252,7 millones a diciembre de 2025, se realizaron ajustes por US$ -11,2 millones, correspondientes a transacciones entre empresas del Grupo.

IV. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO DE MOLYMET

Estado de Situación Financiera Consolidado (US$ MM)	A diciembre 2025	A diciembre 2024	Variación Dic. 2025 / Dic. 2024	
			MM US$	%
Activo Corriente	1.278,8	1.167,0	111,8	9,6%
Activo No Corriente	**544,4**	**525,9**	**18,5**	**3,5%**
Total, Activos	**1.823,2**	**1.692,9**	**130,3**	**7,7%**
Pasivos Corrientes	301,3	298,7	2,6	0,9%
Pasivos No Corrientes	**577,5**	**504,6**	**72,9**	**14,4%**
Patrimonio Neto	944,4	889,6	54,8	6,2%
Total, Pasivos y Patrimonio	**1.823,2**	**1.692,9**	**130,3**	**7,7%**

1. ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2025, los activos totales de la compañía presentan un aumento de US$ 130,3 millones respecto al cierre de diciembre de 2024. Esto se debe principalmente a:

Los activos corrientes aumentaron, a diciembre de 2025, en US$ 111,8 millones con respecto al cierre de 2024. Esto se generó principalmente por las siguientes variaciones:

- **Efectivo y equivalentes al efectivo (US$ -66,3 millones):** Esta reducción se produjo principalmente por el flujo operacional negativo al cierre de diciembre de 2025 por US$ 23,4 millones, sumado al flujo de financiamiento negativo por US$ 18,9 millones y al flujo de inversiones negativo generado por US$ 16,2 millones.
- **Inventarios corrientes (US$ +50,6 millones):** Este aumento se asocia principalmente a que se mantienen mayores volúmenes de productos de molibdeno en inventario a diciembre de 2025, con respecto a los mantenidos al cierre de 2024, lo anterior producto del aumento en el abastecimiento de concentrados de Mo en 2025. Adicionalmente, el precio promedio del inventario de productos de molibdeno aumentó en un 2,6% con respecto a diciembre de 2024.
- **Cuentas por cobrar corrientes (US$ +110,1 millones):** Se explica principalmente por un aumento de 26,9% en el volumen de venta propia de molibdeno durante el cuarto trimestre de 2025, con respecto Al cuarto trimestre de 2024. Adicionalmente, el precio promedio del molibdeno del cuarto trimestre de 2025 aumentó en 5,2% en comparación con el precio promedio observado en el último trimestre de 2024.
- **Activo por impuestos corrientes (US$ +9,2 millones):** Principalmente por aumento en el abastecimiento y aumento en el precio promedio del molibdeno, lo que generó un mayor IVA por recuperar, en comparación con diciembre de 2024.

Al cierre de diciembre de 2025, los activos no corrientes presentan un aumento de US$ 18,5 millones con respecto al cierre de diciembre de 2024. Esto se explica en gran medida por las siguientes variaciones:

- **Otros activos financieros no corrientes (US$ +29,2 millones):** Se explica principalmente por el efecto de la variación de tipos de cambio en la valorización de instrumentos derivados y la contratación de nuevos derivados asociados a las emisiones de bonos en pesos mexicanos realizadas en noviembre de 2025.
- **Propiedades, Planta y Equipo (US$ +8,2 millones):** Esto se generó por las inversiones en activo fijo realizadas al 31 de diciembre de 2025.
- **Inventarios no corrientes (US$ -21,4 millones).**

2. PASIVOS

Al cierre de diciembre de 2025, el total de pasivos corrientes y no corrientes de la compañía aumentó en US$ 75,5 millones respecto de diciembre de 2024. Esto se explica por lo siguiente.

Los pasivos corrientes aumentaron, a diciembre de 2025, en US$ 2,5 millones con respecto al cierre de 2024, explicado por la variación de las siguientes cuentas:

- **Otros pasivos no financieros corrientes (US$ +15,6 millones):** Por efecto de un aumento en la provisión de dividendos por pagar, producto de la mayor utilidad neta generada en 2025, en comparación con 2024.
- **Pasivos por impuestos corrientes (US$ +7,2 millones)**
- **Provisiones corrientes por beneficios a los empleados (US$ +5,8 millones)**
- **Cuentas por pagar corrientes (US$ -22,7 millones)**
- **Otros pasivos financieros corrientes (US$ -3,0 millones).**

Los pasivos no corrientes aumentaron, a diciembre de 2025, en US$ 72,9 millones con respecto al cierre de 2024, explicado mayoritariamente por:

- **Otros pasivos financieros no corrientes (US$ +72,8 millones):** Se explica principalmente por la emisión del bono Molymet 25-3 por US$ 54,3 millones y el efecto de la variación de tipos de cambio en la valorización de instrumentos derivados.
- **Pasivo por impuestos diferidos (US$ -2,8 millones).**
- **Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados (US$ +2,9 millones).**

3. PATRIMONIO

El patrimonio neto registró, a diciembre de 2025, un aumento de US$ 54,8 millones con respecto al cierre de 2024, explicado principalmente por:

- **Ganancias acumuladas (US$ +55,5 millones):** Producto de las utilidades generadas por la compañía durante 2025, descontado el pago y provisión de dividendos.
- **Otras reservas (US$ -0,8 millones).**

4. COVENANTS

Con respecto a los covenants de la compañía, estos son:

Acreedores	Covenant	Condición	31-12-2025	31-12-2024	Vigencia
Bonos: México	Patrimonio Mínimo (MM US$)	⩾ 300	944	890	21/11/2031
Bonos: México	EBITDA(*) / Gastos Financieros Netos	⩾ 2,0	7,47	7,36	21/11/2031
Bonos: México	Nivel de Endeudamiento	⩽ 1,75	0,10	0,17	21/11/2031

(*) El EBITDA utilizado para el cálculo de este covenant no considera depreciación por derechos de uso. Adicionalmente, la baja de activos registrada en septiembre de 2024 impacta el EBITDA calculado en esta sección.

(**) Para todos los bonos vigentes en ese país exceptuando el bono Molymet 24, para el que se eliminó el covenant.

En julio de 2025, se modificó el covenant "EBITDA/Gastos Financieros Netos" según los acuerdos alcanzados con los tenedores de bonos en México:

- Molymet 24: Se aprobó eliminar la obligación de mantener una razón mínima de 5 veces.
- Molymet 23-2 y MOLYMET 25: Se aprobó modificar la obligación, pasando de una razón mínima de 5 veces a 2 veces.

Esta modificación se realizó por las siguientes razones: aumentar participación de mercado en el negocio de ventas propias, mayor flexibilidad ante un alza estructural en el precio del molibdeno, planes de crecimiento orgánico e inorgánico, y aumento en el abastecimiento propio. Esto ha implicado un incremento en las necesidades de capital de trabajo y financiamiento temporal. Debido a la evolución en el negocio y la estrategia de la compañía para los próximos años, el nivel del covenant previo al acuerdo alcanzado, generaban limitaciones a la estrategia de crecimiento de Molymet.

El 01 de diciembre de 2025 se prepagó el bono Serie C emitido el año 2008 en Chile, que fue refinanciado con una nueva emisión de bonos en México. En la nueva emisión, se incluyó el covenant de "EBITDA/Gastos Financieros Netos ⩾ 2 veces", con lo que se unificaron los compromisos financieros para toda la deuda de la compañía.

Al 31 de diciembre de 2025, los covenants se cumplen.

5. RATIOS E INDICADORES FINANCIEROS

A continuación, se presentan los principales indicadores financieros al 31 de diciembre de 2025.

Índice	A diciembre 2025	A diciembre 2024	Variación Dic. 2025 /Dic. 2024
Deuda Financiera Neta / EBITDA	2,1	1,8	12,5%
Razón de endeudamiento [1]	0,9	0,9	3,0%
% Pasivo corto plazo	34,3%	37,2 %	(7,8%)
% Pasivo largo plazo	65,7%	62,8%	4,6%
EBITDA / Gastos Financieros Netos [2]	7,6	8,3	(8,6%)
Liquidez Corriente [3]	4,2	3,9	8,6%
Razón ácida [4]	1,4	1,2	15,7%

(↑ ↓) Representa una variación mayor a 100%

1 Corresponde al total de pasivos dividido por el total de patrimonio neto.

2 Corresponde al EBITDA anualizado dividido por los gastos financieros netos anualizados.

3 Corresponde al total de activos corrientes dividido por el total de pasivos corrientes.

4 Corresponde al total de activos corrientes, menos los inventarios corrientes, dividido por el total de pasivos corrientes.

** Anualizado: Hace referencia a los últimos 12 meses móviles.*

A diciembre de 2025, los indicadores de liquidez y endeudamiento no muestran mayores desviaciones con respecto a los valores obtenidos al cierre de 2024. Respecto al indicador "Deuda Financiera Neta / EBITDA" presenta un aumento del indicador comparado 2024 y se explica por mayores necesidades de capital de trabajo por el incremento en el abastecimiento de molibdeno, lo que generó un flujo operacional negativo, y resultó en un mayor endeudamiento. Lo anterior, fue compensado parcialmente por un crecimiento de 21,3% en el EBITDA.

De manera específica para cada indicador, se puede comentar lo siguiente.

i. Deuda Financiera Neta / EBITDA: aumentó entre diciembre de 2024 y diciembre de 2025, alcanzando las 2,1 veces. Lo anterior, se debe principalmente a que la deuda financiera neta aumentó un 36,5%, lo que fue compensado en parte por el aumento del EBITDA en un 21,3%.

ii. Razón de endeudamiento: alcanzó un valor de 0,9 veces a diciembre de 2025, un aumento de 3,0% respecto al valor observado a diciembre de 2024. Esto se explica por el aumento de 9,4% en el pasivo total, contrarrestado en parte por el aumento de 6,2% en el patrimonio.

iii. % Pasivo corto y largo plazo: la proporción de pasivos de largo plazo aumentó a 65,7% a diciembre de 2025, desde 62,8%, a diciembre 2024. Lo anterior se debe principalmente al aumento de otros pasivos financieros no corrientes impulsado por la emisión del bono Molymet 25-3.

iv. EBITDA / Gastos Financieros Netos: disminuyó a 7,6 veces a diciembre de 2025, desde las 8,3 veces obtenidas a diciembre de 2024. Esto se explica porque los Gastos Financieros Netos anualizados aumentaron en un 32,7% entre ambos periodos, mientras que el EBITDA tuvo un aumento proporcionalmente menor (21,3%).

v. Liquidez corriente: alcanzó un valor de 4,2 veces al cierre de diciembre de 2025, aumentando 8,6% respecto de las 3,9 veces registradas al cierre del año 2024. Lo anterior se explica por el incremento de US$ 111,8 millones en los activos corrientes (principalmente cuentas por cobrar), contrarrestado en parte por el aumento de US$ 2,5 millones en los pasivos de corto plazo.

vi. Razón Ácida: Aumentó, pasando de 1,2 veces al cierre de diciembre de 2024 a 1,4 veces a diciembre de 2025, explicado principalmente por el aumento en un 16,7% de los activos corrientes distintos de inventarios. Lo anterior fue compensando en parte por el aumento en un 0,9% de los pasivos corrientes.

A continuación, se presentan los principales indicadores de rentabilidad al 31 de diciembre de 2025:

Índice	A diciembre 2025	A diciembre 2024
Rentabilidad del Patrimonio [1]	11,4%	7,4%
Rentabilidad del Activo [2]	5,9%	3,6%
Rentabilidad Activo Operacional [3]	19,5%	11,2%
Utilidad por Acción (USD / Acción) [4]	0,79	0,49

1 Corresponde a la utilidad neta anualizada dividida por el patrimonio promedio al cierre de los últimos 2 períodos/ejercicios.
2 Corresponde a la utilidad neta anualizada dividida por el total de activos promedio al cierre de los últimos 2 períodos/ejercicios.
3 Corresponde a la utilidad neta anualizada dividida por el total de activos no corrientes promedio al cierre de los últimos 2 períodos/ejercicios.
4 Corresponde a la utilidad neta anualizada dividida por el total de acciones suscritas y pagadas (132.999.304).
**Anualizado: Hace referencia a los últimos 12 meses.*

A diciembre de 2025, los indicadores de rentabilidad muestran una mejora significativa debido al aumento de la utilidad neta respecto a la obtenida en 2024. La utilidad neta al cierre de 2025 es de US$ 104,5 millones, un 60,8% mayor a los US$ 65,0 millones registrados al cierre del año anterior.

De manera específica para cada indicador, se puede comentar lo siguiente.

i. Rentabilidad del Patrimonio: Aumentó a 11,4% en 2025, desde 7,4% en 2024. Esta variación se debe principalmente a que la utilidad atribuible a los accionistas de Molymet aumentó en un 60,8% con respecto a la obtenida en el año anterior. Adicionalmente, el promedio entre el patrimonio al cierre de 2025 y 2024 (US$ 915,6 millones) presenta un aumento de 4,6% con respecto al promedio entre 2024 y 2023 (US$ 875,6 millones).

ii. Rentabilidad del Activo: Aumentó, desde 3,6% en 2024, a 5,9% en 2025. La variación se debió principalmente al aumento en la utilidad neta entre ambos periodos. A lo anterior, se suma que el promedio entre los activos totales al cierre de 2025 y el cierre de 2024 disminuyó en US$ 72,9 millones, con respecto al promedio entre 2024 y 2023.

iii. Rentabilidad del Activo Operacional: Aumentó, desde 11,2% en 2024 a 19,5% en 2025. La variación también se debió principalmente al aumento en la utilidad neta entre ambos periodos. Por otro lado, el promedio entre los activos no corrientes de 2025 y 2024 disminuyó en US$ 47,7 millones con respecto al promedio entre 2024 y 2023.

iv. Utilidad por Acción (USD x Acción): Incrementó desde US$ 0,49 por acción al cierre de 2024 a US$ 0,79 por acción al cierre de 2025, debido también al aumento en la utilidad atribuible a los accionistas de Molymet por US$ 39,5 millones entre ambos periodos.

6. LIQUIDEZ Y SOLVENCIA

Las necesidades de capital de trabajo de la compañía se ven afectadas por el precio del molibdeno y sus fluctuaciones. Por esto Molymet, en línea con su gestión comercial y productiva, monitorea permanentemente el precio del molibdeno, y toma las acciones necesarias de manera que estas variaciones, a pesar de que influyen en los activos y pasivos de la compañía, no afecten significativamente su resultado operacional y patrimonio.

El precio promedio anual del molibdeno a diciembre de 2025 fue 3,8% superior al registrado en 2024. Asimismo, desde el cuarto trimestre de 2024 la compañía ha incrementado su volumen mensual de compras de concentrado de molibdeno. Estos factores han elevado los requerimientos de capital de trabajo, lo que se refleja en un flujo de caja operacional negativo de US$ 23,4 millones a diciembre de 2025. Sin perjuicio de lo anterior, el mayor abastecimiento y la mayor producción han tenido un efecto favorable en el desempeño operacional: durante 2025 la compañía registró un incremento de 9,2% en el volumen de venta de productos de molibdeno, 19,9% en los ingresos por ventas y 21,3% en el EBITDA respecto del año anterior, lo que implica una mayor generación de caja por el negocio.

El 19 de marzo de 2025, la compañía amortizó anticipadamente la totalidad del bono Molymet 21-2 (emitido en México), que vencía originalmente en diciembre de 2027, por US$ 120,9 millones aproximadamente. Este prepago fue financiado con una nueva emisión de bonos en México (Molymet 25), realizada el día 26 de marzo de 2025, por US$ 124,4 millones pagaderos a 5 años.

El 28 de noviembre de 2025, la compañía emitió dos bonos en México (Molymet 25-2 y Molymet 25-3), por US$ 81,3 millones y US$ 54,3 millones, a 2,5 y 6 años, respectivamente. El primero de ellos fue utilizado íntegramente para financiar la amortización anticipada del bono Serie C (Chile), realizada el 01 de diciembre de 2025. Por otro lado, los recursos del bono Molymet 25-3 se utilizarán principalmente para financiar necesidades de capital de trabajo derivadas del aumento en el abastecimiento y producción de productos de molibdeno.

Con estas operaciones, se mejoró el perfil de vencimiento de deuda de la compañía, que quedó sin vencimientos relevantes hasta junio de 2028, y se generó un impacto positivo en ingresos financieros. Sumado a lo anterior, la nueva emisión incluye el covenant de “EBITDA/Gastos Financieros Netos ⩾2,00 veces”, con esto se unificaron los compromisos financieros para toda la deuda de la compañía.

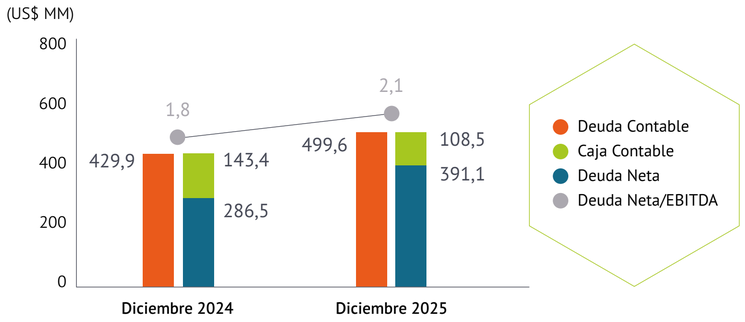
Al 31 de diciembre de 2025, la deuda contable[1] consolidada alcanzó US$ 499,6 millones, un aumento de US$ 69,7 millones con respecto al cierre de 2024 (US$ 429,9 millones). Este aumento se debe principalmente a la emisión Molymet 25-3 y a la variación en las valorizaciones de los instrumentos derivados de cobertura de la deuda bursátil.

Por otro lado, la caja contable[2] se redujo en US$ 34,9 millones (desde US$ 143,4 millones registrados al cierre de 2024), llegando a US$ 108,5 millones a diciembre de 2025. Esta disminución de 24,3% se explica principalmente por el pago de dividendos por US$ 34,3 millones, inversiones en activo fijo por US$ 24,7 millones, pago neto de intereses por US$ 25,0 millones y al flujo de caja operacional negativo ya mencionado, compensado en parte por la emisión de deuda.

Por último, la deuda neta de la compañía alcanzó US$ 391,1 millones a diciembre de 2025, un aumento de un 36,5% con respecto a la registrada al cierre de 2024, explicado por la disminución de la caja contable y el aumento de la deuda consolidada total.

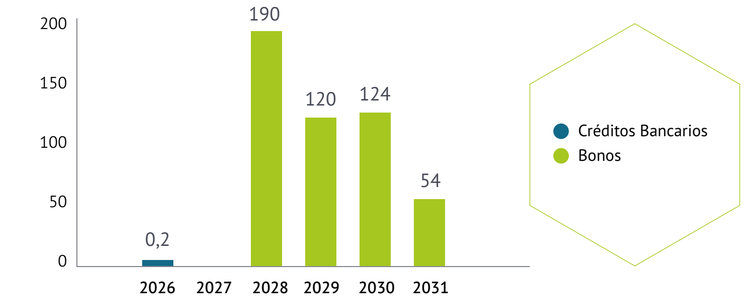
[1] Deuda contable: Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes.
[2] Caja contable: Efectivo y equivalentes + Activos Financieros Corrientes y No Corrientes.

EVOLUCIÓN DE LA DEUDA FINANCIERA NETA (US$ MILLONES)



7. PERFIL FINANCIERO

A continuación, se presenta el perfil de vencimientos de la compañía al cierre de diciembre de 2025:



Cabe señalar que, a diciembre de 2025, el 99,9% del financiamiento del grupo (todos los bonos) está suscrito por la matriz, Molibdenos y Metales S.A. Los créditos bancarios corresponden a un préstamo amortizable suscrito por la filial Inmobiliaria San Bernardo S.A.

8. VALOR LIBRO Y VALOR ECONÓMICO DE LOS ACTIVOS

El valor libro del activo circulante no difiere significativamente de su valor de mercado.

Como se indica en las notas a los Estados Financieros que se adjuntan, los depósitos a plazo se encuentran valorizados al costo de la inversión más reajustes e intereses devengados al 31 de diciembre de 2025, valorización que no excede al valor del mercado.

Las existencias se encuentran valorizadas a su costo o a su valor neto realizable; utilizándose el menor de los dos. El costo se determina por el método precio promedio ponderado. El costo de los productos terminados y de los productos en curso incluye los costos de las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación, basados en una capacidad operativa normal. Lo que no incluye son los costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

Determinar el valor económico de los bienes del activo fijo en este tipo de empresas, es extremadamente complejo por tratarse en general de maquinarias y equipos muy específicos y sofisticados, no siendo habituales sus transacciones comerciales, desconociéndose por consiguiente una referencia de su valor de realización. Lo que comprende construcciones y obras de infraestructura están especialmente acondicionados para estos elementos, lo que también dificulta determinar su valor económico.

El valor económico de los bienes del activo fijo debe ser evaluado con relación al funcionamiento de la empresa y a su capacidad para generar ingresos que le permita absorber el costo involucrado, lo que, en esta empresa, a criterio de la administración de la sociedad, se cumple ampliamente.



V. FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

Millones de USD	A diciembre2025	A diciembre2024	Variación Dic. 2025 / Dic. 2024	
			MM US$	%
Flujos de Efectivo de actividades de Operación	(23,4)	78,5	(101,9)	↓
Flujos de Efectivo de actividades de Inversión	(16,2)	(28,8)	12,6	43,6%
Flujos de Efectivo de actividades de Financiamiento	(18,9)	(290,7)	271,8	93,5%
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(7,8)	5,8	(13,6)	↓
Variación Neta final de Flujo de Efectivo	(66,3)	(235,2)	168,9	71,8%

(↑ ↓) Representa una variación mayor a 100%

Los flujos de operación, en su gran mayoría, están relacionados directamente a los precios de concentrados y productos terminados de molibdeno, siendo la principal referencia para ambos, el precio del óxido de molibdeno. Las actividades de operación generaron un flujo negativo de US$ 23,4 millones durante 2025, lo que representa una disminución de US$ 101,9 millones con respecto al flujo generado en 2024. Esto se explica principalmente por un incremento de US$ 428,5 millones en los pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios, explicado por el mayor abastecimiento de concentrados y el aumento del precio del molibdeno al final del año. Esto fue compensado en parte por un aumento en la recaudación por ventas de productos de molibdeno y sus derivados por US$ 264,2 millones. Adicionalmente, el monto recibido por devoluciones de IVA aumentó en US$ 81,0 millones con respecto a 2024.

Las actividades de inversión generaron, a diciembre de 2025, un flujo negativo de US$ 16,2 millones, lo que representa un menor desembolso por US$ 12,6 millones respecto al mismo periodo de 2024, en que el flujo de inversión fue de US$ -28,8 millones. Esta diferencia se explica principalmente por menores inversiones en propiedades, plantas y equipos por US$ 14,9 millones con relación al año anterior. Por otro lado, al cierre de 2025 se recibieron menores intereses por actividades de inversión (inversiones de la caja) por US$ 2,4 millones, con respecto a 2024.

Las actividades de financiamiento generaron un flujo negativo de US$ 18,9 millones en 2025, lo que representa una variación positiva de US$ 271,8 millones respecto del mismo periodo de 2024. El flujo negativo a diciembre de 2025 se produjo principalmente por el pago de dividendos por US$ 34,3 millones y pago de intereses por US$ 33,5 millones, compensado en parte por la emisión del bono Molymet 25-3 (US$ 54,3 millones). Por otro lado, el flujo negativo a diciembre de 2024 se generó principalmente por la amortización anticipada de bonos y el pago de dividendos.

El flujo de efectivo neto de la sociedad fue de US$ 66,3 millones negativos en 2025 y de US$ 235,2 millones negativos generados en 2024.

VI. HECHOS ESENCIALES

Hechos esenciales al 31 de diciembre de 2025:

1. Con fecha 18 de marzo de 2025, se informó que, el Directorio de la Sociedad, en Sesión N°1.019, celebrada el 17 de marzo de 2025, acordó citar a los señores accionistas de Molibdenos y Metales S.A., a Junta Ordinaria de Accionistas, para el día 23 de abril de 2025, a las 15:30 horas, a celebrarse en el Auditorio Edificio Administración MolymetNos, ubicado en Camino Peñuelas N°0258, Nos, comuna de San Bernardo. Los accionistas podrán asistir de manera presencial o por video conferencia. Esta Junta tendrá por objeto pronunciarse sobre las siguientes materias:

   a. Someter a aprobación la Memoria Anual, el Balance, los Estados Financieros y el Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre 2024.
   b. Someter a aprobación el pago del Dividendo Definitivo N°95 de US$ 0,25 por acción, a ser pagado el 5 de mayo de 2025, en su equivalente en moneda nacional según al valor del dólar observado del día 28 de abril de 2025.
   c. Fijar la remuneración del Comité de Directores y determinación de su presupuesto.
   d. Designar los Auditores Externos para el periodo 2025.
   e. Designar los Clasificadores de Riesgo para el periodo 2025.
   f. Determinar el periódico donde deberán publicarse las citaciones a Juntas de Accionistas de la Sociedad y las demás comunicaciones a los accionistas.
   g. Información de las operaciones con partes relacionadas prevista en la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas.
   h. Tratar otras materias de interés social de competencia de la Junta Ordinaria, conforme a la Ley y al Estatuto Social.

2. Con fecha 18 de marzo de 2025, se informó que, el Directorio de la Sociedad, en Sesión N°1.031, celebrada el 17 de marzo de 2025, acordó proponer a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, a celebrarse el 23 de abril de 2025, pagar el dividendo definitivo N°95, ascendente a US$ 0,25 por cada acción de serie única, con cargo a las utilidades del ejercicio 2024 y a ser pagado el día 5 de mayo de 2025, en su equivalente en moneda nacional según el valor del dólar observado del día 28 de abril de 2025, mediante transferencia electrónica o en las oficinas de la Sociedad, calle Camino Nos a Los Morros N°66, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana. Tendrán derecho a este dividendo los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas al cierre del día 28 de abril de 2025.

3. Con fecha 20 de marzo de 2025, se informó en carácter de hecho esencial lo siguiente: Con fecha 19 de marzo de 2025, la sociedad realizó la amortización anticipada de (i) la totalidad de la línea de bonos pagadera en 6 años (colocada en diciembre de 2021 por 1.480 millones de pesos mexicanos) y (ii) su reapertura pagadera en 5 años y seis meses (colocada en mayo de 2022 por 1.000 millones de pesos mexicanos), por un valor total y en conjunto, de 2.480 millones de pesos mexicanos.

4. Con fecha 27 de marzo de 2025, la sociedad informó una nueva colocación de certificados bursátiles (bonos) en el mercado de México, por un total de 2.500 millones de pesos mexicanos, equivalentes a US$ 124 millones aproximadamente, pagaderos a 5 años, con vencimiento al 22 de marzo de 2030. Luego de la suscripción de los respectivos instrumentos de cobertura, la tasa de interés de dichos bonos, en dólares de los Estados Unidos de América, es de 3,94% anual.

5. Con fecha 30 de abril de 2025, se informó en carácter de hecho esencial la renuncia al Directorio de la Sociedad del señor Raúl Álamos Letelier, efectiva a contar de esa fecha. De esta manera, a partir de esa fecha, y sin perjuicio de la facultad del Directorio de designar un reemplazante en la oportunidad que lo estime pertinente, éste quedará compuesto por las siguientes personas, quienes se desempeñarán en sus cargos hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, oportunidad en la cual deberá procederse a la renovación total del Directorio: Eduardo Guilisasti Gana, Karlheinz Wex, Juan Benavides Feliú, Luis Felipe Cerón Cerón, César Amadori Gundelach, Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Enrique Ostalé Cambiaso, Karen Ergas Segal y Ulrich Lausecker.

6. Con fecha 20 de mayo de 2025, se informó en carácter de hecho esencial lo siguiente: En sesión de directorio de Molibdenos y Metales S.A. celebrada el día 19 de mayo de 2025, se acordó la designación del señor Jorge Méndez Mackenna como director reemplazante, tras la renuncia del señor Raúl Álamos Letelier al Directorio de la Sociedad, quien asumió sus funciones inmediatamente después de su designación. De esta manera, a partir de esa fecha el Directorio quedó compuesto por las siguientes personas, quienes se desempeñarán en sus cargos hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, oportunidad en la cual deberá procederse a la renovación total del Directorio: Eduardo Guilisasti Gana, Karlheinz Wex, Juan Benavides Feliú, Luis Felipe Cerón Cerón, César Amadori Gundelach, Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Enrique Ostalé Cambiaso, Karen Ergas Segal, Ulrich Lausecker y Jorge Méndez Mackenna.

7. El 16 de octubre se informó en carácter de hecho esencial que, el 28 de agosto de 2025, Molymet constituyó en Delaware la filial Molymet Alloys, LLC para iniciar una nueva línea de productos de mayor valor agregado y actividades relacionadas en EE.UU. El 15 de octubre de 2025, Molymet Alloys suscribió un contrato para adquirir la totalidad de los derechos y/o acciones de Rhenium Alloys, Inc., incluyendo activos, negocios e inmuebles relacionados con molibdeno, tungsteno, renio y productos para semiconductores, por US$ 36.097.880, sujeto a ajustes y condiciones precedentes de cierre, incluyendo autorizaciones regulatorias.

8. Con fecha 28 de noviembre de 2025, la sociedad informó dos nuevas colocaciones de certificados bursátiles (bonos) en el mercado de México, por un total de 2.500 millones de pesos mexicanos, equivalentes a US$ 135,6 millones aproximadamente. Del total de los nuevos certificados emitidos, US$ 81,3 millones aproximadamente son pagaderos a 2 años y seis meses y los restantes US$ 54,3 millones, a 6 años.

9. Con fecha 01 de diciembre de 2025, la sociedad rescato anticipadamente la totalidad de los Bonos Serie C emitidos y en circulación, de acuerdo a los términos y condiciones del Contrato de Emisión. El valor del rescate corresponde a UF 2.106.040, lo que incluye intereses devengados. Este rescate anticipado fue comunicado oportunamente a los tenedores de bono mediante publicación realizada en el periódico Diario Estrategia el día 30 de octubre de 2025.

10. El 01 de diciembre se informó como hecho esencial que el Directorio de Molibdenos y Metales S.A., en sesión del 20 de octubre de 2025, aprobó por unanimidad la Política de Elección de Directores en Filiales (la "Política"), conforme a lo establecido en el artículo 92 bis de la Ley 18.046 y la Norma de Carácter General N°533 de la Comisión para el Mercado Financiero. La Política se adjuntó a la comunicación y quedó disponible para el público en las oficinas de la Sociedad y en el sitio web www.molymet.cl.

Hechos posteriores al 31 de diciembre de 2025:

1. El Directorio, con fecha 28 de enero de 2026, ha aprobado el presente Análisis Razonado y ha autorizado su divulgación.

2. En relación con el litigio informado en la Nota 19 de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025, correspondiente a la liquidación de impuestos notificada por el Servicio de Administración Tributaria de México ("SAT") a MOLYMEX S.A. de C.V. en febrero de 2019, y atendida la continuidad de las actuaciones administrativas y jurisdiccionales previamente descritas, en enero de 2026, se presentó una notificación de intención de someter la reclamación a arbitraje internacional conforme al Protocolo Adicional, ante lo cual se recibió una respuesta de parte de la Secretaría de Economía de México la cual se refiere a temas principalmente formales. De manera adicional, a partir de enero de 2026 se comenzó el estudio de alternativas para someter en paralelo el procedimiento al Mecanismo Alternativo de Solución de Controversias en México a fin de obtener por esta vía la resolución del litigio.

No existen otros hechos posteriores a ser informados por la administración de la sociedad que pueda afectar significativamente la información presentada.

VII. GESTIÓN DEL RIESGO

La administración emplea el término "riesgo" para referirse a situaciones en las cuales se está expuesto a proposiciones que evidencian componentes de incertidumbre, clasificando los mismos según las fuentes de incertidumbre y los mecanismos de transmisión asociados.

Específicamente, Molymet y sus filiales están expuestas a un conjunto de riesgos de mercado, financieros y operacionales inherentes a sus negocios, donde los principales riesgos se relacionan con el grado de exposición al precio de las materias primas, competencia en los mercados, crédito, liquidez, tasas de interés, tipo de cambio, abastecimiento y factores medioambientales.

I. RIESGO DE MERCADO:

a. Grado de exposición con relación al precio de las materias primas:

Debido a la exposición intrínseca que las líneas de negocio de Molymet presentan frente a la volatilidad de precios de sus productos, Molymet mantiene un porcentaje limitado de sus ventas y abastecimiento en contratos de corto plazo o spot, manteniendo la mayoría de sus contratos cubiertos a través de contratos de mediano plazo y largo plazo.

Molymet lleva un estricto control respecto de esta situación, y para ello monitorea permanentemente el riesgo de la posición propia del molibdeno, renio y cobre, de manera de minimizar los posibles efectos de variaciones bruscas de los precios internacionales de estos productos.

b. Competencia en los mercados en que Molymet participa:

Molymet enfrenta altos niveles de competencia en los mercados en que participa y en las líneas de negocio que tiene, dado los otros procesadores de molibdeno que existen en el mundo: por ejemplo, Freeport McMoran y Thompson Creek en Estados Unidos, Freeport McMoran en Europa, además de otros procesadores en Asia (China, principalmente).

Frente a esto, la compañía ha tomado medidas como el desarrollo de productos con un mayor valor agregado para los clientes, incorporación de adelantos tecnológicos y desarrollo de tecnologías propias que entreguen una mayor eficiencia operacional, servicio a la medida tanto para sus clientes de maquila como sus clientes de ventas propias, contratos de abastecimiento a mediano y largo plazo que aseguran el abastecimiento de Molymet, y contratos con sus clientes finales a mediano plazo.

II. RIESGO FINANCIERO:

El Grupo Molymet, a través de su Sociedad Matriz y filiales, se encuentra expuesto a los siguientes riesgos financieros: riesgo de crédito, riesgo de liquidez, riesgo por tasa de interés y riesgo de tipo de cambio. Los riegos mencionados hacen referencia a situaciones en las cuales existen proposiciones que evidencian componentes de incertidumbre en distintos horizontes de tiempo.

La compañía cuenta con buenas prácticas internas de gestión del riesgo financiero, las cuales tienen como objetivo resguardar en todo momento la estabilidad y sostenibilidad financiera de Molymet y sus filiales, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales. Estas prácticas cuentan con una estructura de gestión simple, transparente y flexible. En términos generales, las mencionadas prácticas, especifican las directrices de gestión definidas por la administración en relación con todos aquellos componentes de incertidumbre financiera que han sido comprobados como relevantes a las operaciones de Molymet y sus filiales, así como también determinar cómo el Grupo está organizado para tales efectos. Además, la administración ejerce permanente un monitoreo y análisis de las variables de mercado con el fin de definir las estrategias de cobertura más adecuadas.

a. Riesgo de crédito:

El concepto de “riesgo de crédito” es empleado por la administración para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros.

En relación con el riesgo de crédito originado por actividades financieras, las cuales incluyen depósitos en bancos e instituciones financieras, instrumentos derivados y otros, la compañía posee una directriz interna de gestión del riesgo de contraparte, que tiene por objetivo mitigar este riesgo. Dicha directriz considera: 1) operar con contrapartes con clasificaciones de grado de inversión otorgadas por las Agencias Clasificadoras de Riesgo, 2) ratios mínimos de liquidez y solvencia que se deben cumplir y, 3) límites máximos de inversión por institución.

El riesgo de crédito originado por las actividades comerciales de la compañía tiene directa relación con la capacidad de los clientes para cumplir con los compromisos contractuales. La administración cuenta con un procedimiento de evaluación de clientes, mediante el que se determinan plazos y límites máximos monetarios para llevar a cabo las actividades comerciales. Además, Molymet tiene contratadas pólizas de seguros para disminuir el riesgo de las ventas a crédito.

b. Riesgo de liquidez:

El concepto de “riesgo de liquidez” es empleado por la administración para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con la capacidad de responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales de operación.

Debido a la naturaleza del negocio, Molymet requiere fondos líquidos para hacer frente a las necesidades de capital de trabajo derivadas de la operación, inversiones en proyectos y vencimiento de deuda e intereses financieros. Con el fin de enfrentar necesidades de financiamiento, la compañía mantiene líneas de crédito no comprometidas en diversas instituciones bancarias, que aseguran un adecuado acceso a fondos.

Además cabe señalar que, a la fecha, Molymet cuenta en el mercado internacional con una clasificación de riesgo BBB- (otorgada por Fitch Ratings y S&P Ratings), calificación AAA en el mercado mexicano (Fitch Ratings y HR Ratings) y en Chile con un rating AA- (Fitch Ratings) y AA (Feller Rate), con lo que se cumplen los objetivos en términos de calificación crediticia de Molymet, que apuntan a mantener la condición Investment Grade de la compañía en el mercado internacional, es decir, una clasificación igual o superior a BBB-; y un rating igual o superior a A en el mercado nacional (Chile).

El 100% de la deuda de la empresa está expresada en moneda funcional, es decir, dólar de los Estados Unidos.

c. Riesgo por tasa de interés y tipo de cambio de financiamiento:

Como parte de las buenas prácticas para mitigar el riesgo de liquidez, la compañía se endeuda mediante emisiones de bonos y créditos bancarios. Dichos pasivos pueden ser contratados en tasa fija, variable y/o en monedas distintas a la funcional. Como parte de la gestión del riesgo financiero, se realizan coberturas, mediante cross currency swaps, para todos los pasivos de largo plazo en moneda distinta a la funcional. El objetivo de lo anterior es que los pasivos no generen riesgo de moneda o tasas que no tengan directa relación con la moneda funcional.

La estructura de tasa de interés de la deuda del Grupo es administrada con el fin de disminuir el costo financiero, siendo evaluada permanentemente ante escenarios probables de tasas.

Actualmente un 100% de la deuda está denominada en tasa fija.

d. Riesgo de tipo de cambio

El dólar estadounidense es la moneda funcional y de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad Matriz, ya que es la moneda relevante para gran parte de las operaciones del Grupo. El riesgo surge por la probabilidad de fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas distintas a la funcional, sobre las cuales el Grupo realiza transacciones y/o mantiene saldos. Las potenciales exposiciones al riesgo de tipo de cambio son de variados tipos, entre las que se incluyen:

1. Exposición por conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos financieros denominados en monedas distintas a la funcional.

2. Exposición por transacciones de ingresos y gastos denominados en monedas distintas a la funcional de las operaciones de cada filial.

Las principales monedas sobre las que se gestiona el riesgo de tipo de cambio son el peso chileno (CLP), la unidad de fomento (UF), el euro (EUR), el peso mexicano (MXN) y el yuan (RMB).

Molymet y sus filiales mitigan el riesgo basado en las buenas prácticas internas de gestión del riesgo financiero y las llevan a cabo mediante coberturas naturales o con la contratación de instrumentos derivados.

III. RIESGO OPERACIONAL:

a. Molymet, para sus negocios de molibdeno y renio, no tiene minas y su abastecimiento depende de contratos con distintos proveedores:

Molymet no tiene yacimientos mineros propios con los que pueda abastecer sus necesidades de molibdenita, lo que representa un riesgo en caso de que no se renueven contratos de abastecimiento o proveedores disminuyan en forma significativa las cantidades suministradas.

Frente a esto, Molymet ha logrado desarrollar fuertes relaciones con sus proveedores, y contratos que le permiten mantener un abastecimiento asegurado por largos períodos de tiempo. Estos contratos son principalmente a largo plazo. Adicionalmente, Molymet se abastece de concentrados de molibdeno provenientes de más de 21 minas, ubicadas en más de ocho países, de las cuales ninguna representa más del 16% del abastecimiento total del grupo.

b. Riesgo asociado a factores medioambientales y a la relación con la comunidad:

Las operaciones de Molymet están sujetas al cumplimiento de normativas medioambientales locales tanto en Chile como en los demás países donde operan sus filiales. Para ello, la compañía (y respectivas filiales) cuenta con planes y controles específicos para el cumplimiento regulatorio, considerando que eventuales desviaciones podrían afectar la continuidad operativa, la reputación de la empresa. Molymet aplica rigurosos controles medioambientales en todas sus filiales, los cuales se mantienen actualizados conforme a las necesidades de cada escenario productivo y a los requisitos regulatorios aplicables. La compañía participa activamente en los planes de vigilancia ambiental exigidos por las autoridades competentes y continúa invirtiendo en la mejora de sus sistemas de tratamiento y limpieza de gases.

Cabe destacar que todos sus sitios productivos cuentan con certificaciones internacionales, como la norma ISO 14001, lo que respalda la mejora continua de sus procesos y una gestión ambiental y normativa eficaz. Asimismo, Molymet mantiene relaciones proactivas con las comunidades vecinas e instituciones locales, desarrollando de forma permanente iniciativas de responsabilidad social empresarial que generan valor para su entorno y contribuyen al fortalecimiento de su licencia social para operar.